



ISSN 2308-054X



**ПАЁМИ**

ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ  
ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН

Маҷаллаи илмӣ

**ВЕСТНИК**

ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ

Научный журнал

**HERALD**

TAJIK STATE UNIVERSITY OF COMMERCE

Scientific journal

4/2(39)/2021

# ПАЁМИ

ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ  
ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН

# ВЕСТНИК

ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ

# HERALD

OF THE TAJIK STATE  
UNIVERSITY OF COMMERCE

# 4/2(39)

**ПАЁМИ ДОНИШГОҶИ ДАВЛАТИИ  
ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН**

**ВЕСТНИК ТАДЖИКСКОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ**

«Паёми Донишгоҳи давлатии  
тиҷорати Тоҷикистон» аз  
соли 2011 ба таъб мерасад

«Вестник Таджикского  
государственного университета  
коммерции» публикуется с 2011 года

**Сармуҳаррир**

Ректори ДДТТ Курбонзода М.Р.

**Главный редактор**

Ректор ТГУК Курбонзода М.Р.

**Муовини сармуҳаррир**

Шаропов Фарҳод Разоқович

**Заместитель главного редактора**

Шаропов Фарҳод Разоқович

**АЪЗОЁНИ ҲАЙАТИ ТАҲРИРИЯ**

<b>Адамов Н.А.</b>	д.и.и., профессор, ОАО «ИТКОР», ш. Москва
<b>Аминов И.А.</b>	д.и.и., дотсент, ДИС ДДТТ, ш. Хучанд
<b>Амонова Д.С.</b>	д.и.и., профессор, ДМТ, ш. Душанбе
<b>Чабборов А.Д.</b>	д.и.и., профессор, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Исраилов М.</b>	д.и.и., профессор, ДСКР, ш. Бишкек
<b>Рачабов Р.К.</b>	д.и.и., профессор, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Тарасова Е.Е.</b>	д.и.и., профессор, ДКМБ, ш. Белгород
<b>Улмасов Р.У.</b>	д.и.и., профессор, ДСРТ, ш. Душанбе
<b>Ҳабибов С.</b>	д.и.и., профессор, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Шаропов Ф.Р.</b>	д.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Султонов З.С.</b>	н.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе

**ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ**

<b>Адамов Н.А.</b>	д.э.н., профессор, ОАО «ИТКОР», г. Москва
<b>Аминов И.А.</b>	д.э.н., доцент, ИЭТ ТГУК, г. Худжанд
<b>Амонова Д.С.</b>	д.э.н., профессор, НУТ, г. Душанбе
<b>Джабборов А.Д.</b>	д.э.н., профессор, ТГУК, г. Душанбе
<b>Исраилов М.</b>	д.э.н., профессор, КРСУ, г. Бишкек
<b>Раджабов Р.К.</b>	д.э.н., профессор, ТГУК, г. Душанбе
<b>Тарасова Е.Е.</b>	д.э.н., профессор, БУПК, г. Белгород
<b>Ульмасов Р.У.</b>	д.э.н., профессор, РТСУ, г. Душанбе
<b>Ҳабибов С.</b>	д.э.н., профессор, ТГУК, г. Душанбе
<b>Шаропов Ф.Р.</b>	д.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе
<b>Султонов З.С.</b>	к.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе

© *Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
Таджикский государственный  
университет коммерции*

<b>МУНДАРИЧА</b>		
<b>ИЛМҲОИ ИҚТИСОДӢ, СОҲИБКОРӢ ВА СОҲАИ ИҚТИМОӢ</b>		
1.	<b>Ҳабибов С., Валиев Н.Ш.</b> Рушди соҳибкории хурд дар соҳаи сайёҳӣ: ташаккулёбӣ, монеаҳо ва имкониятҳо	7
2.	<b>Одиназода К.С.</b> Таҷрибаи хориҷии омезиши усулҳои бозорӣ ва давлатии танзими бозори меҳнат	16
3.	<b>Мизробов С.С.</b> Соҳибкорӣ ва худшугълварзӣ ҳамчун омили болоравии сатҳи зиндагонии аҳоли	26
4.	<b>Исматуллои Шерхон, Қурбонов М.А.</b> Ҳукумат ва тичорати электронӣ: моҳият, тасниф ва мавқеи он дар низоми иқтисоди миллӣ	30
5.	<b>Содикзода П., Давлатова Н.И.</b> Концепсияҳои муосири амнияти иқтисодии мамлакат	35
6.	<b>Суфиев А. Ҷ., Одинаев Ш.Т.</b> Иқтидор ва таъмини самаранокии низоми иқтисоди кишоварзӣ дар шароити иқлими Ҷумҳурии Тоҷикистон	41
7.	<b>Ахророва М.Ф.</b> Чораҳои танзими давлатии рушди иқтисод	47
8.	<b>Вализода Ш. Ш.</b> Рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ ҳамчун омили кам кардани иқтисодиёти ғайрирасмӣ	51
9.	<b>Ғаниев У.Ф.</b> Корбурди низомҳои баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши асли дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ	64
10.	<b>Ғаюрова Р.С.</b> Низомҳои гумрукӣ ва хусусияти истифодабарии онҳо дар шароити муосир	73
11.	<b>Икромов Н.Қ.</b> Баҳогузори бонкҳои тичоратӣ ба воситаи формулаи самараи Леверичи (фишанги) молиявӣ	83
12.	<b>Абдуллоев А.Б.</b> Баъзе ҷанбаҳои назариявии рушди инноватсионии хизматрасноҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	89
13.	<b>Қурбонов Б.М.</b> Чанд тавсия оид ба рушди низоми андозии Ҷумҳурии Тоҷикистон	92
14.	<b>Игамназаров Н.И.</b> Хусусиятҳои рушди соҳибкории хурд дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асрҳои XIX – XX	95
15.	<b>Исмоилова Д.М., Ибодуллоева Ф.Д.</b> Нақшагирии молиявӣ ҳамчун асоси идоракунии фаъолияти субъекти хоҷагидор	100
16.	<b>Кобилов З.З.</b> Ҳавасмандгардонии меҳнати маъмурӣ ва роҳбари дар ташкилотҳои ғайритичоратӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон	104
17.	<b>Мирзоев А.Ш.</b> Дурнамои рушди роҳҳои самарабахши фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ дар вилояти Хатлон	112
18.	<b>Мирзоев Б.И.</b> Нақши тадқиқотҳои маркетингӣ дар рушди бизнес	118
19.	<b>Насимҷон Н.Қ.</b> Имконоти сайёҳӣ ва раванди таҳаввули он дар Тоҷикистон	123
20.	<b>Шукуров А.А.</b> Амсиласозии таъсири шугли аҳоли ба рушди иқтисодӣ	132
21.	<b>Нурбоев Н.М.</b> Оид ба баъзе масъалаҳои арзёбии рушди экологӣ-иқтисодии минтақа	139
22.	<b>Мирзоев С.С., Тураева М.Т.</b> Беҳтар гардидани амнияти энергетикӣ дар заминаи бунёди нерӯгоҳҳои хурду миёна	146
23.	<b>Муродова М.И., Шарофов А.Ҷ.</b> Таъминоти баҳисобгирӣ - таҳлили идоракунии стратегияи даромадҳои хоҷагиҳои тарабхона	153
24.	<b>Рахимов Г.М., Мансурзода Б.М., Юсупов У.С.</b> Дурнамои ҷорӣ намудани аудити фосилавӣ	159
25.	<b>Расулов Ғ., Расулов М.</b> Заминаҳои ҳуқуқию ташкилии ҳавасмандгардонии сармоягузори дохилию хориҷӣ дар саноати сементбарории Ҷумҳурии Тоҷикистон	170
26.	<b>Ниёзов Б.С.</b> Мукамалгардонии системаи автоматикунонидашудаи ягона дар мақомоти гумрук	176
27.	<b>Тоҳирҷонов Б.Т.</b> Рушди сифатҳои касбии захираҳои меҳнатии деҳот	181
28.	<b>Расулзода Ҳ.М.</b> Омилҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои таъмини маводҳои хӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	188

29.	Розиев Д.А. Чалби сармоягузорӣ ба саноати сабук ва таъсири он ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	195
30.	Ҳазраткулов А.Р. Баҳодиҳии усулҳо ва тарзҳои ҳавасмандгардонии кормандон дар шароити муосир	203
31.	Сафоев А.К. Гурӯҳбандии хатарҳо ва механизми коркарди лиҳаҳои сармоягузорӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон	208
32.	Хайрзода Ф.А. Роҳҳои рушди сармоягузорӣ ба иқтисодиёти кишоварзӣ	221
33.	Саидова М.Ч. Механизмҳои ташаккули маблағгузориҳои кластерҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	223
34.	Саидова Н. С. Нақши франчаизинг дар таъмин кардани рушди иқтисодӣ	232
35.	Ҳикматов С., Сафарова М.И. Бучети давлатӣ ва нақши он дар идоракунии молияи давлатӣ	239
36.	Солихова М.Д. Самтҳои рушди низоми бонкӣ бо назардошти таъсири хавфҳо дар замони муосир	247
37.	Холаҳмади Сайалӣ. Моҳият, аҳамият ва манбаъҳои маблағгузорӣ ба соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар шароити муносибатҳои бозорӣ	256
38.	Шарипова Р.Ҳ. Хусусиятҳо ва давраҳои ташаккулёбии бозори хӯроки омма дар шароити иқтисодиёти бозорӣ	260
39.	Юнусова Л. З. Омилҳои таъсирасон ба рушди сармоягузорӣ дар шароити муосир	267
40.	Рустамзода Мадина. Асосҳои назариявии таҳқиқи нақши идоракунии тағйирот дар муассисаҳои таҳсилотӣ	273
41.	Сайфулов К.Ф. Балансбардорӣ сифати сандуқи қарзӣ ва таҳкими он дар шароити муосир	283
42.	Раҳмонзода З.Ф. Арзёбии сатҳу сифати қобилиятҳои зехнии донишҷӯён бо усулҳои муосири тестгузаронӣ ҳамчун шакли хизматрасониҳои таълимӣ	291
43.	Шаропов Ф.Р., Машокиров Ч.Н. Рушди бозори хизматрасонии сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	300
44.	Муртазоев О.Қ. Асосҳои назариявии ташкили корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон	306
45.	Амонов С.С. Толибов Қ.Қ. Роҳҳои баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ ва таъмини рақобаттавонии субъектҳои савдои чакана	311
46.	Холматов Р.Б. Таҳлили муқоисавии равияҳои гуногуни илмӣ баланд бардоштани рақобатпазирӣ	319
47.	Жураев Ж.Б. Аспектҳои концептуалии идоракунии рушди минтақа дар шароити иқтисодиёти рақамӣ	325
<b>ИЛМҲОИ ГУМАНИТАРӢ</b>		
1.	Ширинҷонов Ф.И. Мушкilotи муаянсозии мафҳуми иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷиноятӣ)	330
2.	Самадов Миршод, Ҳусенов Б.А. Усулҳо ва ташкили таҳқиқот оид ба ташаккули омодагии касбии омӯзгорони ояндаи фанни "тарбияи ҷисмонӣ"	334
3.	Зиёвиддинзода З. Технологияи таълими фосолавӣ дар раванди таълими математика	340
4.	Шарипов Н.З., Мирзоева М.С. Омӯзиши фосолавиҳои математика ҳамчун воситаи ташаккули фаъолияти илмӣ донишҷӯёни саломатиашон маҳдуд	348
5.	Шарипов С.С. Тавсифи ҳуқуқӣ-ҷиноятӣ объекти фиреби истеъсолкунандагон	352
6.	Салиева Н.Ш. Назарияҳои ҳуқуқи оиди таснифи шахсони ҳуқуқӣ	358
7.	Ҳасанзода Н.Ҳ. Вазъи имрузаи рушди таҳсилоти олии касбӣ ва ташаккулёбии имичи муассисаҳои онҳо	363
8.	Давлатов Д.М. Мафҳуми ҷиноятҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ	371
	<b>Маълумот оид ба муаллифон</b>	376
	<b>Маълумот барои муаллифон</b>	380

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>		
1.	<b>Хабибов С., Валиев Н.Ш.</b> Развитие малого предпринимательства в сфере туризма: развитие, препятствия и возможности	7
2.	<b>Одиназода К.С.</b> Зарубежный опыт сочетания рыночных и государственных методов регулирования рынка труда	16
3.	<b>Мизробов С.С.</b> Предпринимательство и самозанятность как фактор повышения уровня жизни населения	26
4.	<b>Исматуллои Шерхон, Курбонов М.А.</b> Электронное правительство и коммерция: сущность, классификация и место в национальной экономике	30
5.	<b>Содикзода П., Давлатова Н.И.</b> Современные концепции экономической безопасности страны	35
6.	<b>Суфиев А. Дж., Одинаев Ш.Т.</b> Потенциал эффективности системы сельскохозяйственной экономики в климатических условиях Республики Таджикистан	41
7.	<b>Ахророва М.Ф.</b> Меры государственного регулирования экономического роста	47
8.	<b>Вализода Ш. Ш.</b> Развитие системы безналичных платежей как фактор снижения неформальной экономики	51
9.	<b>Ганиев У.Ф.</b> Применение систем учета затрат и калькулирование себестоимости на предприятиях промышленности строительных материалов	64
10.	<b>Гаюрова Р.С.</b> Таможенные режимы и особенности их использования в современных условиях	73
11.	<b>Икромов Н.К.</b> Оценка коммерческих банков по формуле эффективности финансового рычага) Лавериджа	83
12.	<b>Абдуллоев А.Б.</b> Некоторые теоретические аспекты инновационного развития услуг физической культуры и спорта в Республике Таджикистан	89
13.	<b>Курбонов Б.М.</b> Некоторые рекомендации по развитию налоговой системы Республики Таджикистан	92
14.	<b>Игамназаров Н.И.</b> Особенности развития малого предпринимательства в Согдийской области Республики Таджикистан в период XIX – XX веков	95
15.	<b>Исмоилова Д.М., Ибодуллоева Ф.Д.</b> Финансовое планирование как основа управления деятельностью хозяйствующего субъекта	100
16.	<b>Кобилов З.З.</b> Стимулирование труда административно-управленческого персонала в некоммерческих организациях Республики Таджикистан	104
17.	<b>Мирзоев А.Ш.</b> Перспективы развития эффективных способов продаж сельского хозяйства в Хатлонской области	112
18.	<b>Мирзоев Б.И.</b> Роль маркетинговых исследований в развитии бизнеса	118
19.	<b>Насимжон Н.К.</b> Туристический потенциал и его эволюция в Таджикистане	123
20.	<b>Шукуров А.А.</b> Моделирование влияния занятости на экономическое развитие	132
21.	<b>Нурбоев Н.М.</b> Некоторые вопросы оценки эколого - экономического развития региона	139
22.	<b>Мирзоев С.С., Тураева М.Т.</b> Повышение энергетической безопасности за счет строительства малых и средних электростанций	146
23.	<b>Муродова М.И., Шаропов А.Дж.</b> Учетно-аналитическое обеспечение стратегического управления доходами заведений ресторанного хозяйства	153
24.	<b>Рахимов Г.М., Мансурзода Б.М., Юсупов У.С.</b> Перспективы распространения удаленного аудита	159
25.	<b>Расулов Г., Расулов М.</b> Правовая и организационная основа стимулирования внутренних и иностранных инвестиций в цементной промышленности Республики Таджикистан	170
26.	<b>Ниёзов Б.С.</b> Совершенствование единой автоматизированной информационной системы в таможенных органах	176
27.	<b>Тохирджонов Б.Т.</b> Развитие профессиональных качеств трудовых ресурсов в сельской местности	181

28.	Расулзода Х.М. Основные факторы и показатели продовольственного обеспечения в Республике Таджикистан	188
29.	Розиев Д.А. Привлечение инвестиций в легкую промышленность и ее влияние на экономику Республики Таджикистан	195
30.	Хазраткулов А.Р. Оценка методов и приёмов мотивации сотрудников в современных условиях	203
31.	Сафоев А.К. Классификация рисков и механизм разработки инвестиционных проектов в регионах Республики Таджикистан	208
32.	Хайрзода Ф.А. Пути развития инвестиций в аграрную экономику	221
33.	Саидова М.Дж. Механизм финансирования и формирования промышленных кластеров в Республике Таджикистан	223
34.	Саидова Н. С. Роль франчайзинга в обеспечении экономического роста	232
35.	Хикматов С., Сафарова М.И. Государственный бюджет и его роль в управления государственных финансов	239
36.	Солихова М.Д. Направления развития банковской системы с влиянием риска современного мира	247
37.	Холахмади Сайали. Сущность, значение и источники финансирования сферы физической культуры и спорта в условиях рыночных отношений	256
38.	Шарипова Р.Х. Особенности и этапы формирования рынка общественного питания в условиях рыночной экономики	260
39.	Юнусова Л.З. Факторы, влияющие на развитие инвестиций в современных условиях	267
40.	Рустамзода Мадина. Теоретические основы исследования роли управления изменениями в образовательных учреждениях	273
41.	Сайфуров К.Ф. Повышение качества кредитного портфеля и его укрепление в современных условиях	283
42.	Рахмонзода З.Ф. Оценка уровня и качества интеллектуальных возможностей студентов с помощью современных методов тестирования как формы образовательных услуг	291
43.	Шаропов Ф.Р., Машокиров Дж.Н. Развитие рынка туристских услуг в Республике Таджикистан	300
44.	Муртазоев О.К. Теоретические основы организации горнодобывающих предприятий в условиях Республики Таджикистан	306
45.	Амонов С.С. Толибов К.К. Пути повышения качества услуг и обеспечения конкурентоспособности субъектов розничной торговли	311
46.	Холматов Р.Б. Сравнительный анализ различных научных подходов повышения конкурентоспособности	319
47.	Жураев Ж.Б. Концептуальные аспекты управления развитием региона в условиях цифровой экономики	325
<b>ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ</b>		
1.	Ширинджонов Ф.И. Проблемы определения понятия преступного сообщества (преступной организации)	330
2.	Самадов Миршод, Хусенов Б.А. Методы и организация исследований по формированию профессиональной подготовки будущих педагогов «физической культуры»	334
3.	Зиёвиддинзода З. Технология дистанционного обучения в процессе преподавания математики	340
4.	Шарипов Н.З., Мирзоева М.С. Дистанционное обучение математики как способ формирование научной активности студентов с ограниченными возможностями здоровья	348
5.	Шарипов С.С. Уголовно-правовая характеристика объекта обмана потребителя	352
6.	Салиева Н.Ш. Правовые теории классификации юридических лиц	358
7.	Хасанзода Н.Х. Современное состояние высшего профессионального образования и развитие его имиджа	363
8.	Давлатов Д.М. Преступление против информационной безопасности	371
	Сведения об авторах	376
	Памятка для авторов	380

Ҳабибов С., Валиев Н.Ш.

**РУШДИ СОҲИБКОРИИ ХУРД ДАР СОҲАИ САӢӢӢ: ТАШАККУЛӢ, МОНЕАҲО ВА ИМКОНИЯТҲО**

Дар мақолаи мазкур муаллиф ба аҳамият ва зарурати соҳаи сайёҳӣ ҳамчун фаъолияти ояндадори иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавачҷуҳи бештар зоҳир кардааст. Дар мақолаи мазкур заминаҳо ва таърихи ташаккулёбӣ ва инкишофи соҳибкории хурдро дар заминаи муносибатҳои бозорӣ баррасӣ шуда, оид ба моҳият, таърихи пайдоиш, намудҳо, мазмун ва ҳадафи асосии рушди он, имкониятҳо ва потенциали бузургӣ ин соҳаи муҳими иқтисодиёт дар кишвари соҳибистиклоли Тоҷикистон бо дарназардошти мавҷуд будани имкониятҳои воқеӣ дар минтақаҳои гуногуни географӣ - ҳудудии Тоҷикистон аҳамияти бештар дода шудааст. Ҳамзамон, ба масоили таъминӣ рушди устувори соҳаи сайёҳӣ ҳамчун омили муассири рушди иқтисоди миллӣ дар замони бунёди муносибатҳои бозорӣ аҳамият дода шудааст. Ҳаллу фасли масъалаи муҳиму мосири ҳуқуқӣ, иқтисодӣ – иҷтимоии ин соҳаи муҳими иқтисодиёти кишвари маҳбӯб дар навбати худ таҳлили комплекси ҳолат ва ояндабинии фаъолияти сайёҳиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тақозо менамояд. Вобаста ба он, дар мақола ба сиёсати иқтисодии давлати соҳибистиклоли Тоҷикистон, хусусан Асосгузори сулҳу Ваҳдати Миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар бобати ҳолати кунунӣ ва рушди ояндадори ин соҳаи нави кишварамон аҳамияти бештар дода шудааст. Имкониятҳои то ҳанӯз истифоданашуда дар соҳаи мазкур ҳеле зиёданд ва ҳоло аз байн бурдани монеаҳо имкони воқеӣ доранд.

**Калидвожаҳо:** ислоҳоти иқтисодӣ, фаъолияти соҳибкорӣ, соҳибкории хурд, ҳунарҳои мардумӣ, рушди сайёҳӣ, омилҳои иқтисодӣ, имкониятҳои соҳа, хизматрасонии сайёҳӣ, сармоя, навгонӣ, хавфу хатар, фоидаи иқтисодӣ, муносибатҳои бозорӣ.

Ҳабибов С., Валиев Н.Ш.

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ТУРИЗМА:  
РАЗВИТИЕ, ПРЕПЯТСТВИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ**

В данной статье автор обратил особое внимание на раскрытие значения и необходимости развития малого предпринимательства в сфере туризм - важной отрасли экономики в Таджикистане. Также раскрыто экономическое понятие и необходимость формирования и развития туризма в Республике Таджикистан. В статье изучены основы, предпосылки формирования и развития малого предпринимательства на основе рыночных отношений, возможности и мощный потенциал и наличие значительных возможностей развития туризма в различных территориально – географических регионах Таджикистана. В то же время авторы подчёркивают значение устойчивого развития сферы туризма - как основного фактора современной национальной экономики в условиях рыночных отношений. Решения таких важных юридических, экономическое – социальных зад этой важной сферы экономики любимой республики требует комплексный анализ состояния и дальнейшей деятельности туризма в Республики Таджикистан. Наряду с этим, в статье акцентируется внимание на экономическую политику независимого государства Таджикистана, в основном на политику Основателя мира и национального единства,



Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмон на последовательном дальнейшем туризме как привлекательной отрасли экономики.

**Ключевые слова:** экономическая реформа, предпринимательская деятельность, малого предпринимательство, народные ремеслиничество, развитие туризма, экономические факторы, возможности отрасли, услуги туризма, капитал, новаторство, риски, экономическая прибыль, рыночные отношения.

**Khabibov S.Kh., Valiev. N. Sh**

### **SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN TOURISM: DEVELOPMENT, OBSTACLES AND OPPORTUNITIES**

In this article, the author has paid special attention to the disclosure of the concept and reasoning of scientific and practical problems of such a very important sphere in Tajikistan as tourism. And he also reveals the economic concept, meaning, formation and development of tourism in the republic. The article describes the foundations and history of the emergence, formation and development of small business on the basis of market relations, about the concept, the history of origin, the types of meaning and main tasks of its development, the opportunities and high potential of this very important sphere of independent Tajikistan's economy, taking into account the availability of opportunities in various geographic regions of Tajikistan. At the same time, he pays attention to ensuring the rapid development of tourism - as the main factor of the modern development of the national economy in a market economy. The solution of such important legal, economic and social problems of this important sphere of the economy of the beloved republic requires a comprehensive analysis of the state and future activities of tourism in the Republic of Tajikistan. Along with this, the article draws attention to the economic policy of the independent state of Tajikistan, mainly on the policy of the Founder of Peace and National Unity, the Leader of the Nation, the President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon on the current state and further development of this new sphere - as tourism. There are a lot of unused possibilities for today and there are many obstacles to their elimination.

**Key words:** economic reforms, entrepreneurial activity, folk handicrafts, tourism development, economic factors, scope opportunities, tourism services, capital, innovation, risks, economic profit, market relations.

Фаёлияти босуботу пайгиронаи соҳибкори хурд, ки дар соҳаи сайёҳӣ хеле хос аст ва истифодаи имкониятҳои рушди ҳунарҳои мардумии тоҷик, хусусан касбу корҳои таърихӣ хеле қадима ва равнақу ривож бахшидан ба онҳо ҳоло дар алоқамандии бевосита бо таъмини стратегияи рушди сайёҳӣ ҳам имрӯз ва дар оянда низ дорони аҳамияти аввалиндараҷа мебошад.

Пеш аз он, ки хусусиятҳои ташаккулёбӣ ва инкишофи соҳибкори хурдро дар заминаи муносибатҳои бозорӣ баррасӣ намоем, зарурати омӯзиши масоили назариявӣ ва амалии ин бахши бениҳоят муҳим ва замонавӣ аз ҷумла моҳият, таърихи пайдоиш, намудҳо ва мазмуни сайёҳӣ, имконияту потенциалӣ ин соҳа моҳияти иқтисодӣ – иҷтимоӣ дошта ва ояндабинии таъмини рушди он бо дарназардошти мавҷуд будани имкониятҳои воқеӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла манотиқи алоҳидаю ҷуғрофӣ он имрӯз воқеан ба миён омадааст.

Тавре, ки таҷрибаи ҷаҳонӣ ба таври эътимоднок собит намудааст сайёҳӣ ё ҷаҳонгардӣ соҳаи хеле самаровар ва босуръат рушдкунандаи иқтисодиёти як қатор кишварҳои ҷаҳон (Шветсария, Фаронса, Туркия, Япония ва ғ.) ба шумор меравад.

Сайёҳӣ бо қудрату имкониятҳои воқеии худ барои мустаҳкамии муносибатҳои гуногунтарафаи байни давлатҳо ва кишварҳои гуногун аҳамияти беандоза дорад. Ҳанӯз аз давраҳои аввали пайдоиши худ сайёҳӣ ҳамчун фаёлияти иқтисодии судманд дар ташкили сайру саёҳат бо мақсади солимгардонӣ, истироҳат, шиносӣ бо бойғариҳои маънавӣ ва маъданӣ, имрӯз на танҳо барои тараққиёти иқтисодиёти мамлакат таъсири муассир

мерасонад, балки сарчашмаи ҷаҳонбинӣ, якдигарфаҳмӣ, наздикшавӣ ва мустаҳкамшавии муносибатҳои мутақобила дар иқтисодиёти бисёр давлатҳо ҷойи муҳимро ишғол менамояд. Ҳиссаи ин соҳаи иқтисодиёт ҳоло дар сатҳи ҷаҳон бештар аз 6% даромаднокиро ташкил медиҳад. Дар маҷмӯъ соҳибкории хурд дар соҳаи сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон чун шугли ояндадор майл ба инкишоф дорад, зеро барои ин шакли фаъолият аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити мусоид фароҳам оварда шудааст. Дар ин замина Пешвои миллат, Асосгузори Сулҳу Ваҳдати Миллӣ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар паёми навбатиашон дар бораи самтҳои дохилӣ ва хориҷии Тоҷикистон, ш. Душанбе, 22 декабри соли 2017 таъкид намуданд: «Бо мақсади тараққӣ додани соҳаи сайёҳӣ, муаррифии шоистаи имкониятҳои сайёҳии мамлакат ва фарҳанги миллӣ дар арсаи байналмилалӣ, инчунин, ҷалби сармоя ба инфрасохтори сайёҳӣ пешниҳод менамоям, ки соли 2018 дар кишвар соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ эълон карда шавад. Дар ин раванд, Ҳукумати мамлакатро зарур аст, ки барои рушди ҳунарҳои мардумӣ ба соҳибкорон ва ҳунармандон қарзҳои имтиёзнокро тавассути фонди дастгирии соҳибкорӣ васеъ ба роҳ монанд» [8, С. 29].

Инчунин, Пешвои муаззами миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон – Эмомалӣ Раҳмон дар суҳанронии пурмазмунашон пешниҳод карданд, ки бо мақсади ҳавасмандгардонии аҳоли ҷиҳати истеҳсоли молҳои ниёзи мардум дар ҳона ва рушди ҳунарҳои мардумӣ аз 1 январи соли 2018 фурӯши чунин молу мавод аз пардохти ҳамаи намудҳои андоз озод, имтиёзҳои назаррас муайян ва аз ҷониби Парламенти кишвар тасдиқ карда шуданд.

Аз суҳанрониҳои пураризиш ва асосноки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон бармеояд, ки ҳоло соҳибкории хурд дар сайёҳӣ яке аз соҳаҳои муҳими бо шугл фаро гирифтани аҳолии қобили меҳнат, баланд бардоштани сатҳи зиндагии мардум, рушди дигар соҳаҳои хизматрасониву истеҳсолӣ, инчунин, муаррификунандаи таъриху фарҳанг, табиат ва анъанаҳои миллӣ ва омили таҳкими сулҳу оромӣ ва дустию рафоқат байни миллатҳои гуногун ба ҳисоб меравад [8, С. 22].

**Чадвали 1. Шумораи ширкатҳои сайёҳӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, адад (фаъолияткунанда) [7, С. 178]**

Минтақаҳо	Солҳо						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Ҷумҳурии Тоҷикистон, адад аз он ҷумла:</b>	<b>74</b>	<b>63</b>	<b>82</b>	<b>118</b>	<b>91</b>	<b>145</b>	<b>161</b>
Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон	11	8	12	22	14	29	32
Вилояти Хатлон	3	2	3	8	4	10	12
Вилояти Суғд	8	4	10	19	11	27	28
ш. Душанбе	50	46	55	65	59	73	82
НТҶ	2	3	2	4	3	6	7
<b>бо ҳисоби фонз дар 100</b>							
<b>Ҷумҳурии Тоҷикистон, адад аз он ҷумла:</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон	14,9	12,4	14,6	18,6	15,4	20,0	19,2
Вилояти Хатлон	4,1	3,3	3,7	6,8	4,4	6,9	7,1
Вилояти Суғд	10,8	6,4	12,2	16,1	12,1	18,6	16,7
ш. Душанбе	67,5	73,1	67,1	55,1	64,8	50,3	52,3
НТҶ	2,7	4,8	2,4	3,4	3,3	4,2	4,5

Ҳатто дар шароити кунунӣ на ҳамаи имкониятҳои минтақавии соҳаи сайёҳӣ ва хизматрасонии он дуруст истифода мешаванд. Ин соҳаи иқтисодиёти кишвар бештар ба шакли худфаъолиятнамоӣ мавҷуд буда, ба қайдгирии худфаъолиятнамоии сайёҳон дар ҷумҳурӣ қариб, ки истифода намешавад. Агар мо ба маълумотҳои ҳисоботи соҳавӣ, ки дар чадвали 1 оварда шудаанд, нигарем, нисбати соҳаи мазкур ва ҳолати тағйирёбии вазъи он дар солҳои 2013 – 2019 тасаввуроти амиқе пайдо кардан имкон дорад.

Тавре, ки аз рақамҳои ҳисоботи чадвали 1 бармеояд, теъдоди умумии ширкатҳои сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи сайёҳӣ соли 2019 -ум 156 ададро ташкил дод, ки нисбати соли 2013 – ум 82 адад ё 2,1 маротиба зиёд мебошад. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 –ум қиёс бо соли 2018 -ум 11 адад ё 7,5% афзоиш ёфтааст. Маҳз ин тағйирот шаҳодат аз он медиҳад, ки имрӯзҳо таваҷҷуҳи оламиён ба Тоҷикистони биҳиштосои мо сол то сол зиёд шуда истодааст. Вобаста аз таҳлили қиёсии шумораи ширкатҳои сайёҳӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ гузаронидашуда ба чунин хулоса омадан мумкин аст, ки ҳиссаи аз ҳама зиёди ширкатҳои сайёҳӣ дар шаҳри Душанбе мавҷуд мебошад. Ҳиссаи ташкилотҳои сайёҳӣ дар соли 2019 ба 52,3 баробар мебошад, ки ин нисбати минтақаҳои дигари ҷумҳурӣ хеле зиёд мебошад.

Бо татбиқи сиёсати хирадмандона ва пайгириҳои «дарҳои кушод»-и Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ- Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, Ҷумҳурии Тоҷикистон узви комилҳуқуқи Созмони умумиҷаҳонии сайёҳӣ гашта, барои ҳамгирии соҳаи сайёҳии кишвар ба бозори ҷаҳонии сайёҳӣ заминаи воқеӣ фароҳам оварда шуд.

Дар ин радиф, таваҷҷуҳи ҷомеаи ҷаҳонӣ ба потенциали сайёҳии Тоҷикистони соҳибистиқлол зиёд гардида, симои он ҳамчун мамлакати осоишта ва дорои захираҳои бойи сайёҳӣ дар оянда боз ҳам зиёд хоҳад шуд.

Таъмини рушди босуботи сайёҳӣ дар Тоҷикистон истифодаи имкониятҳои потенциали минтақаҳои зебо ва дилнишини он (водиҳои Варзоб, Ромит, Зарафшон, Истаравшан, Исфара, Хучанд, Ашт, Конибодом, қуҳистони Мастҷоҳ, вилояти Хатлон, аз ҷумла Данғара, Кулоб, Муъминобод, Шуробод, Балҷувон, Сари Хосор, Дарвоз, ВМКБ ва ғайра) аҳамияти бузурги иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, фароғатӣ, таърихӣ, умуман сайёҳӣ доранд.

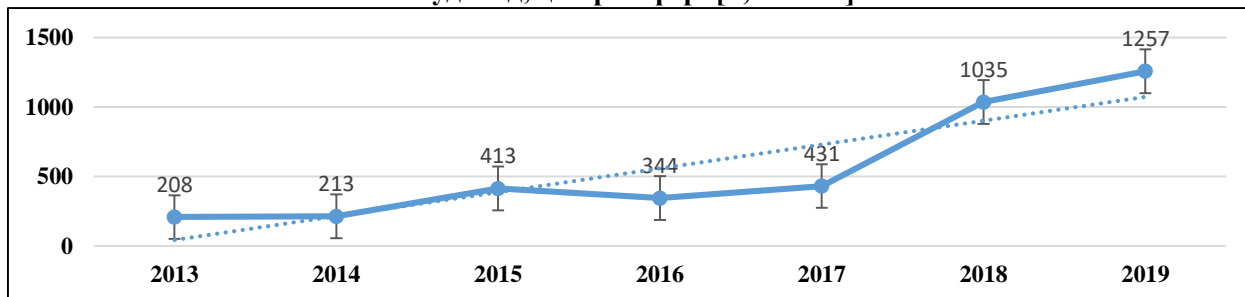
**Чадвали 2. Тағйирёбии шумораи вориди сайёҳони хориҷӣ, ватанӣ ва суръати афзоиши онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2013 –2019 [7, С. 178]**

Нишондиҳандаҳои иқтисодӣ	Солҳо							Соли 2019 нисбати соли 2013, маротиба
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Ҷамъи шаҳрвандони хориҷие, ки мутобиқи маълумоти мақомоти сарҳади давлатӣ ба ҷумҳурӣ ворид шудаанд, ҳаз. нафар	320	246	463	420	490	1154	1319	4,1 мар.
Теъдоди шаҳрвандони хориҷие, ки мутобиқи маълумоти мақомоти сарҳади давлатӣ (тибқи талаботи Созмони умумиҷаҳонии сайёҳӣ СУС) ба ҷумҳурӣ ба ҳайси сайёҳ ворид шудаанд, ҳаз. нафар	208	213	413	344	431	1035	1257	6,0 мар.
Суръати тағйирёбии занҷирӣ, %	100,0	102,4	193,9	83,3	125,3	2,4 мар.	121,4	-
Теъдоди сайёҳони дохилии Тоҷикистон, ҳазор нафар	23,2	23,8	24,7	26,0	28,6	29,5	28,4	1,2 мар.
Суръати тағйирёбии занҷирӣ, %	100,0	102,5	103,7	105,3	110,0	103,1	96,3	-
Шумораи ширкатҳои сайёҳии амалкунанда, адад	74	63	82	118	91	146	161	2,1 мар.
Суръати тағйирёбии занҷирӣ, %	100,0	85,1	130,1	143,9	77,1	160,4	110,2	-

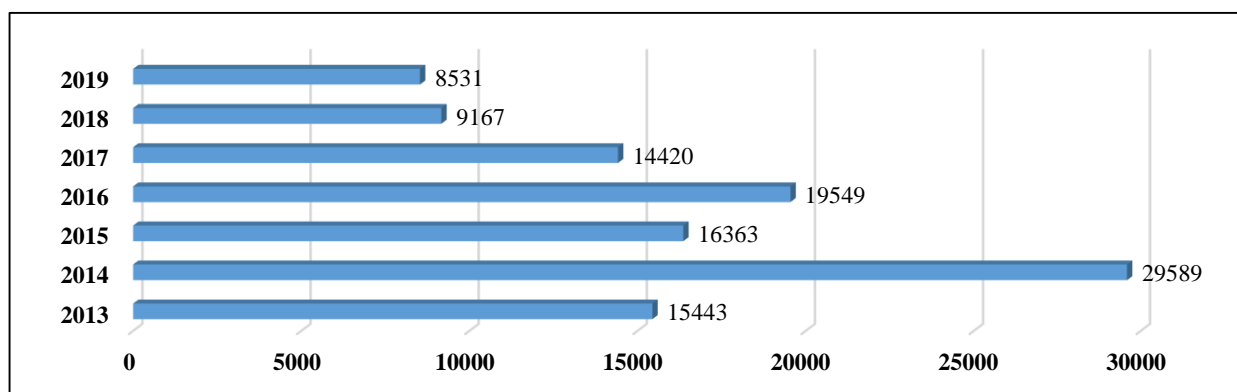
Тавре, ки аз рақамҳои ҳисоботи расмии омории чадвали 2 дида мешавад, теъдоди умумии шаҳрвандони хориҷие, ки мутобиқи маълумоти мақомоти сарҳади давлатӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сайёҳ ворид шудаанд дар соли 2019 -ум 1257 ҳазор нафарро

ташкил доданд, ки нисбат ба соли 2013 – ум 1049 ҳазор нафар ё 6,0 маротиба зиёд мебошад. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 –ум бо қиёс нисбат ба соли 2018 -ум 222 ҳазор нафар ё 21,4 % зиёд шудааст. Маҳз ин тағйирот гувоҳӣ аз он медиҳад, ки дар шароити кунунӣ тавачҷуҳи аҳолии кишварҳои гуногуни ҷаҳон ба Тоҷикистони бихиштосои мо сол то сол зиёд шуда истодааст, ки боиси таъкиди рушди соҳибқорӣ хурд дар ин соҳаи афзалиятноки иқтисодӣ мебошад.

**Диаграммаи 1. Шумораи сайёҳони хориҷӣ, ки ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид шудаанд, ҳазор нафар [7, С. 178]**



Аз диаграммаи 1 ба таври возеҳу равшан мушоҳида кардан мумкин аст, ки асосан сол то сол шумораи сайёҳони хориҷӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон тамоюли рӯ ба афзоиш дорад, гарчанде баъзе солҳо дар қиёси якдигар камтар ҳам шудааст. Аммо дар баробари ин аз ҳудуди кишвар шаҳрвандони зиёде ҳамчун сайёҳ ба хориҷа сафар кардаанд, ки ин дар диаграммаи 2 пурра мушоҳида карда мешавад.



**Диаграммаи 2. Шумораи шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ба кишварҳои хориҷа сафар кардаанд, нафар [7, С. 178]**

Ҳамчунин аз диаграммаи 2 дида мешавад, ки теъдоди сайёҳон аз Ҷумҳурии Тоҷикистон ба хориҷа сафар кардаанд дар соли 2019 -ум 8531 нафарро ташкил доданд ва ин нисбат ба соли 2013 – ум - 6912 нафар ё 55,2 % коҳиш ёфтааст. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 –ум қиёс бо соли 2018 -ум - 636 нафар ё 6,9 % кам гаштааст, ки сабаби ҳамаи ин пастшавӣ дар ин соҳаи муҳими иқтисодӣ зери таъсири бевоситаи паҳншавии пандемияи КОВИД – 19 дар сатҳи ҷаҳон мебошад.

Дар ин давра теъдоди шаҳрвандоне, ки аз Тоҷикистон ба хориҷа сафар кардаанд 8,5 ҳазор нафарро ташкил намуд, аз он ҷумла ба Ҷумҳурии Халқии Чин 2740 нафар, Аморати Муттаҳидаи Араб 2448 нафар, Ҷумҳурии Узбекистон 1443 нафар ва ба Ҷумҳурии Туркияю дигар давлатҳо 1900 нафар бо мақсади сайёҳӣ азми сафар кардаанд.

**Чадвали 3. Тамоюли тағйирёбии теъдоди сайёҳони хоричӣ ва дохилӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [7, С. 178]**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо							Фарқияти соли 2019 нисбати соли 2013
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Шумораи ширкатҳои сайёҳӣ, адад (фаъолияткунанда)	74	63	82	118	91	145	161	87
Теъдоди сайёҳонӣ дохилие, ки тавассути ширкатҳои туристӣ ба хорича сафар намуданд, нафар	15443	29589	16363	19549	14420	9167	8531	- 6912
Теъдоди сайёҳонӣ хоричие, ки тавассути ширкатҳои туристӣ ба ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид шудаанд, нафар	2728	3577	3080	3630	4413	6699	7791	5063

Аз чадвали 3 ба хулоса омадан мумкин аст, ки соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аслан тамоюли мусбати зиёдшавӣ дорад. Шумораи ширкатҳои сайёҳӣ дар соли 2019 – 161 ададро ташкил медиҳад, ки нисбати соли 2013 - 87 адад ё 2,1 маротиба зиёд шудааст, нисбати соли 2018 бошад 16 адад ё 11,0 % афзоиш ёфтааст. Дар соли 2019 теъдоди сайёҳонӣ дохилие, ки тавассути ширкатҳои туристӣ ба хорича сафар намуданд 8531 нафарро ташкил додааст. Вобаста ба ин аз Ҷумҳурии Тоҷикистон шаҳрвандон бо мақсади сайёҳат ба кишварҳои гуногуни олам сафар намудаанд, ки нисбати соли 2013 ба шумораи – 6912 нафар ё 44,7 % коҳиш ёфтааст, мутаносибан нисбаи соли 2018 ба шумораи – 636 нафар ё 6,9 % кам гардидааст. Теъдоди сайёҳонӣ хоричие, ки тавассути ширкатҳои туристӣ аз кишварҳои дуру наздики хоричӣ ба Тоҷикистони бихиштосо ва зебоманзар ташриф овардаанд дар соли 2019 ба шумораи 7791 нафар, ки нисбат ба соли 2013 - ум 5063 нафар ё 2,8 маротиба зиёд мебошад, нисбати соли 2018–ум 1092 нафар ё 16,3 % афзоиш ёфтааст, ки ин рақамҳо аз он шаҳодат медиҳанд, ки имрӯзҳо таваҷҷуҳи ҷаҳониён ба ватани азизу маҳбуби мо сол то сол зиёд шуда истодааст. Вобаста ба зиёдшавии шумораи сайёҳони хоричӣ ба кишвари мо маълум мешавад, ки сайёҳони дохилӣ низ рӯз то рӯз тамоюли тағйирёбии мусбат пайдо карда истодааст.

Ба қатори 10 кишвари ҷолибтарини сайёҳӣ ворид шудани Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба қатори даҳ роҳи машҳури сайёҳӣ ва зеботарини дунё шомил намудани шоҳроҳи Помир, ба ҳайси даҳгонаи мавзёҳои беҳатар аз рӯи таъмини амният эътироф шудани пойтахти Ватанамон шаҳри Душанбе, ба даҳгонаи кишварҳои беҳтарин аз рӯи сайёҳии пиёдагардӣ шомил шудани Тоҷикистон ва ба панҷгонаи беҳтарин аз рӯи мавҷуди воқеии низоми соддаи пешниҳоди равонид ворид шудани ҷумҳурӣ, боиси ифтихори ҳар як сокини Тоҷикистон мебошад [1, 2, 3].

Ҷумҳурии Тоҷикистон мероси бузурги таърихӣ фарҳангӣ ва дорои потенциали камёфти табиӣ рекреатсионӣ (табобатӣ) мебошад, ки барои рушди босуръати ҳам сайёҳии дохилӣ ва ҳам қабули сайёҳони хоричӣ бештар мусоидат хоҳад кард. Омилҳои зикршударо ба инобат гирифта, соҳаи чавону ояндадори сайёҳии иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз афзалияти мутлақи кишвари мо маҳсуб мешавад. Далелҳои дар боло зикр шуда дар рақамҳои оморӣ чадвали 4 инъикос ёфтаанд [4, 5, 6].

Аз таҳлили рақамҳои чадвали 4 ба хулоса омадан мумкин аст, ки дар натиҷаи тадбирҳои андешидашуда сол то сол ташрифи сайёҳони хоричӣ ба Тоҷикистон зиёд шуда истодааст. Аз маълумотҳои чадвал маълум аст, ки соли 2019 теъдоди умумии сайёҳон дар маҷмӯъ 1285,4 ҳазор нафарро ташкил додааст. Аз ин рақам 97,8% - и онҳо ба сайёҳони хоричӣ ва 2,2% ба сайёҳони дохилӣ рост меояд. Ин нишондиҳанда дар соли 2013 мутаносибан ба 89,9 % ва 10,1 фоиз баробар буд.

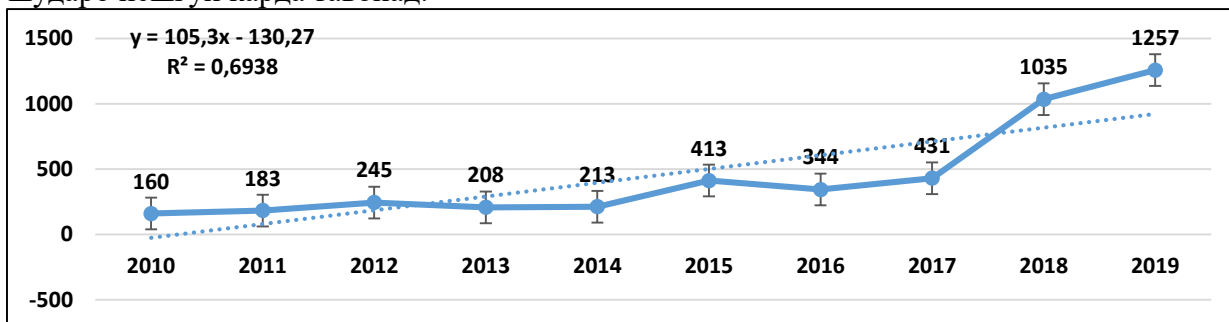
**Чадвали 4. Тамоюли тағйирёбии теъдоди мутлақ ва андозаи нисбии сайёҳон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, солҳои 2013 – 2019 [7, С. 178]**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Теъдоди умумии сайёҳон (хориҷӣ ва дохилӣ), ҳазор нафар</b>	<b>231,2</b>	<b>236,8</b>	<b>437,7</b>	<b>370,0</b>	<b>459,6</b>	<b>1064,5</b>	<b>1285,4</b>
Теъдоди сайёҳони хориҷие, ки ба Тоҷикистон ворид шудаанд, ҳазор нафар	208	213	413	344	431	1035	1257
Теъдоди сайёҳони дохилии Тоҷикистон, ҳазор нафар	23,2	23,8	24,7	26,0	28,6	29,5	28,4
Бо ҳисоби фоиз							
Теъдоди умумии сайёҳон, %	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Вазни қиёсии сайёҳони хориҷӣ ба Тоҷикистон воридшуда, %	89,9	90,0	94,3	92,9	93,8	97,2	97,8
Теъдоди сайёҳони дохилии Тоҷикистон, % нисбат ба шумораи умумии сайёҳон	10,1	10,0	5,7	7,1	6,2	2,8	2,2

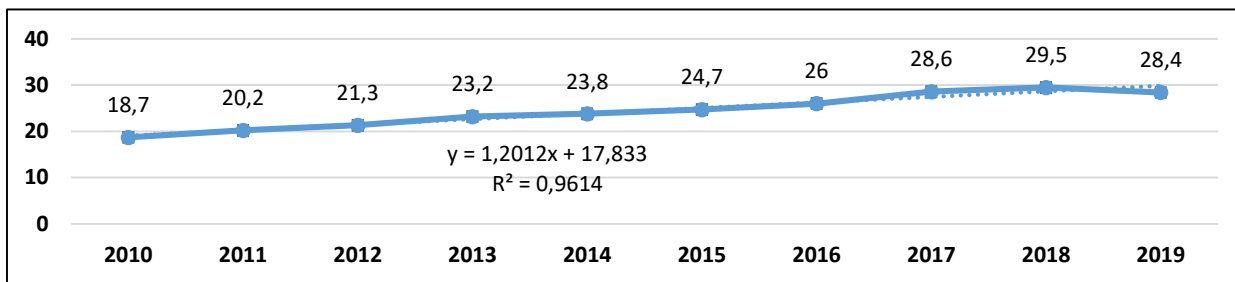
Муваффақияти идоракунии бозори хизматрасонии сайёҳӣ бе омӯзиши комплекси ҳамаҷонибаи ҳолат ва рушди соҳибқорони хурд ва хунароҳои мардумӣ баҳодихии воқеӣ ва дурнамои нишондиҳандаҳои иқтисодии фаъолияти сайёҳӣ номумкин мебошад.

Тавре, ки аз рақамҳои ҳисоботи расмии оморӣ бармеояд, теъдоди умумии шаҳрвандони хориҷие, ки ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сайёҳ ворид шудаанд дар соли 2019 -ум 1257 ҳазор нафарро ташкил дод, ки нисбат соли 2010 – ум 1097 ҳазор нафар сайёҳ ё 7,8 маротиба зиёд мебошад. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 –ум қиёс бо соли 2018 -ум 222 ҳазор нафар ё 21,4 % афзоиш ёфтааст. Маҳз ин тағйирот шаҳодат аз он медиҳад, ки имрӯзо тавачҷуҳи оламиён ба Тоҷикистони бихиштосои мо сол то сол зиёд шуда истодааст.

Истилоҳи «дурнамо» ин пешгӯии илмию асоснок ё худ муайян намудани вазъи ояндаи ҳодисаю зуҳурот маҳсуб меёбад. Вале на ҳамаи пешгӯиҳои давраҳои оянда дурнамо буда метавонад. Аз ин рӯ, дар адабиёти иқтисодии муосир дар зери мафҳуми дурнамо он ҳодисаву воқеаҳоро меноманд, ки бевосита ба назарияи илмӣ асос ёфта бо натиҷаҳои муайян ва бо роҳи таҳлили иттилооти иқтисодии мушаххас ва боваринок ба даст оварда шударо пешгӯӣ карда тавонад.



Диаграммаи 3. Намуди вобастагии шумораи сайёҳони хориҷие, ки ба Тоҷикистон ворид шудаанд, ҳазор нафар дар солҳои 2010-2019 [7, С. 178]



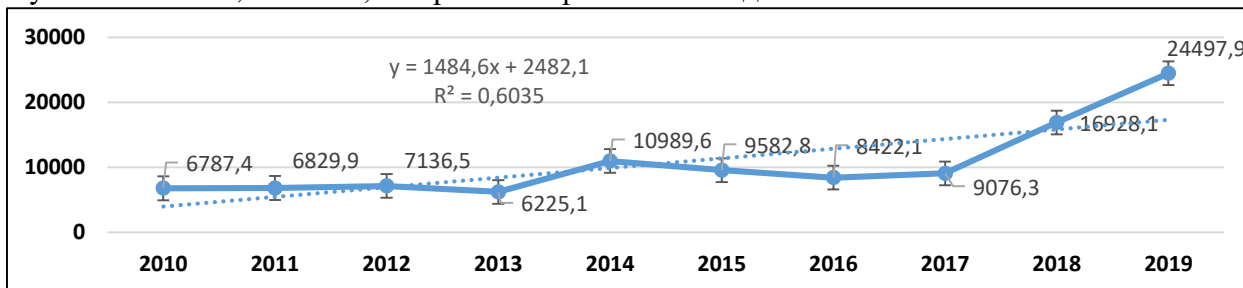
**Диagramмаи 4. Намуди вобастагии шумораи сайёхони дохилии Тоҷикистон, ҳазор нафар дар солҳои 2010-2019 [7, С. 178]**

Тавре, ки аз рақамҳои ҳисоботи расмии омории диаграммаи 3 ва 4 бармеояд, теъдоди умумии шаҳрвандони хориҷие, ки ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сайёҳ ворид шудаанд дар соли 2019 -ум 1257 ҳазор нафарро ташкил дод, ки нисбат соли 2010 – ум 1097 ҳазор нафар сайёҳ ё 7,8 маротиба зиёд мебошад. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 –ум қиёс бо соли 2018 -ум 222 ҳазор нафар ё 21,4 % афзоиш ёфтааст. Маҳз ин тағйирот шаҳодат аз он медиҳад, ки имрӯзҳо тавачҷуҳи оламиён ба Тоҷикистони бихиштосои мо сол то сол зиёд шуда истодааст.

**Ҷадвали 5. Пешгӯии сайёхони хориҷӣ ва дохилӣ барои солҳои оянда (2020 - 2029) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Солҳо	Параметрҳои пешгӯӣ	
	Шумораи сайёхони дохилии Тоҷикистон, ҳазор нафар	Шумораи сайёхони хориҷие, ки ба Тоҷикистон ворид мешаванд, ҳазор нафар
2020	31,0	1028,0
2021	32,2	1133,3
2022	33,4	1238,6
2023	34,6	1343,9
2024	35,8	1449,2
2025	37,0	1554,5
2026	38,2	1659,8
2027	39,4	1765,1
2028	40,6	1870,4
2029	41,8	1975,7
2029 нисбати соли 2025 бо %	112,9	127,1
2029 нисбати соли 2015 бо %	169,2	4,7 мар.

Тавре рақамҳои ҳисобии мо тибқи ҷадвали 5 нишон дод, шумораи сайёхони хориҷӣ ва дохилӣ дар соли 2029 нисбат ба соли 2015 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мутаносибан 69,2 % ва 4,7 маротиба афзоиш меёбад.



**Диagramмаи 5. Намуди вобастагии даромад аз хизматрасониҳои сайёҳӣ (бе назаршти андоз аз арзиши изофа), ҳазор сомони [7, С. 178]**

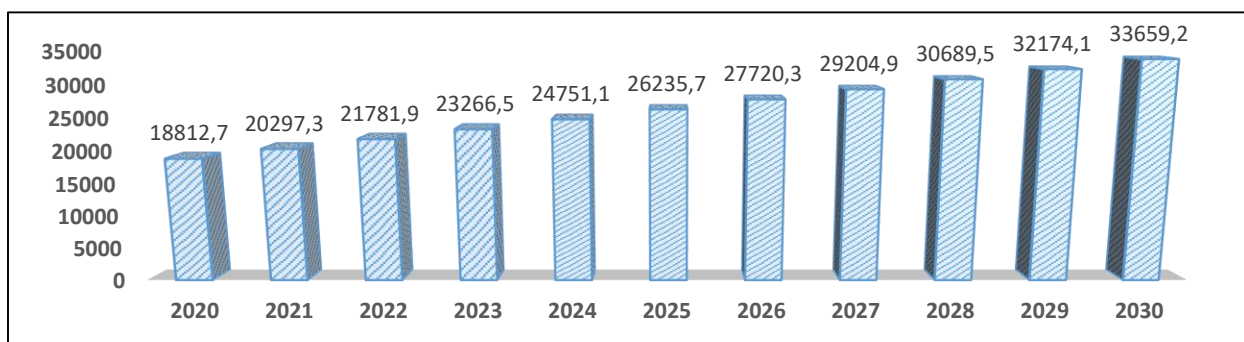
Аз маълумотҳои омории диаграммаи 5 чунин хулоса кардан зарур аст, ки даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ бе назаршти андоз аз арзиши изофа дар соли 2019 24497,9 ҳазор сомони баробар шудааст, ки нисбат ба соли 2010 –ум 3,6 маротиба ва нисбати ба соли 2018 – ум 144,7 % афзоиш ёфтааст. Ин тамоюли тағйирёбии нишондиҳандаи даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки дар ҳақиқат бо

дастгирии ҳамачонибаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон имрӯзо соҳибкорӣ дар соҳаи сайёҳӣ яке аз самтҳои асосии муҳими иқтисодии кишвар ба шумор меравад ва имрӯз имкониятҳои зиёди сайёҳии мамалакат аз ҷониби соҳибкорони ташаббускори ҷумҳурии оқилона истифода шуда истодаанд.

Вобаста ба нишондиҳандаи дар боло овардашуда мо бо усулҳои гуногуни таҳлили иқтисодӣ пешгуӣ маблағи даромад аз хизматрасониҳои сайёҳиро бо истифодаи барномаи стандарти компютери Excel анҷом додем, ки дар ҷадвали 6 нишон дода шудааст.

**Ҷадвали 7. Пешгуӣ даромад аз хизматрасониҳои сайёҳӣ (бе назарошти андоз аз арзиши изофа), ҳазор сомонӣ барои солҳои оянда (2020 - 2029) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Нишондиҳанда	Солҳо						Фарқият нисбати соли 2015
	2010	2015	2020	2024	2028	2029	
Даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ	6787,4	9582,8	18812,7	24751,1	30689,5	32174,1	22591,3



**Диаграммаи 6. Пешгуӣ даромад аз хизматрасониҳои сайёҳӣ (бе назарошти андоз аз арзиши изофа), ҳазор сомонӣ барои солҳои оянда (2020 - 2029) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Аз маълумотҳои пешгуӣ кардаи мо ба хулоса омадан мумкин аст, ки даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ бе назардошти андоз аз арзиши изофа барои солҳои оянда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (2020-2030), ҳазор сомонӣ дар соли 2030 ин нишондиҳанда ба 33659,2 ҳазор сомонӣ баробар мешавад. Дар қиёс бо соли 2025 – ум ин нишондиҳанда ба маблағи 7423,5 ҳазор сомонӣ ё 28,3% зиёд мешавад. Нисбати соли 2019 бошад ба маблағи 9161,3 ҳазор сомонӣ ё 37,4 % афзоиш меёбад.

Вале ба ҳар ҳол, ба андешаи мо барои боз ҳам бештар рушд ёфтани соҳибқории хурд дар соҳаи сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд як қатор масъалаҳои муҳим ҳаллу ҷавоб гарданд:

1. Дар боби тайёр кардани кадрҳои соҳаи сайёҳӣ, ҳоло вақти он расидааст, ки як муассисаи бузурги таълимӣ вобаста ба тайёр кардани кадрҳои сайёҳӣ, бо ихтисосҳои гуногуни ин соҳа таъсис дода шавад. Ҳоло ба ин масоил муассисаҳои зиёд сару кордоранд. Баъзе ихтисосҳои соҳаи сайёҳӣ дар муассисаҳои таълимии кишвар вучуддоранд, вале агар онҳо муттаҳид мегаштанд, он гоҳ дар бисёр қорҳо боз ҳам муваффақтар гаштан ба мақсад мувофиқ менамояд.

2. Китобу дастурҳои таълимию дарсӣ ба забони тоҷикӣ барои муассисаҳои таълимӣ бояд бештар ва бо сифати баланд тайёр карда шаванд, таърифи таҷрибаи пешқадам ва омӯзиши он дар кишварҳои хориҷӣ оид ба туризм барои устодони донишгоҳҳо ва таҷрибаомӯзии донишҷӯёни ихтисосҳои ин соҳа ба таври марказонидашуда ташкил карда шавад.



3. Ба муассисаҳои сайёҳӣ ва соҳибкорон қарзҳои имтиёзнок имрӯз дода мешавад, вале дастрасии он то ҳол барои соҳибкории хурду миёнаи соҳаи сайёҳӣ дар оянда ба таври бояд хубтар амали гардад.

4. Дар баъзе кишварҳои ҷаҳон шаҳрҳо ё деҳаҳои ҷолибу зебо бунёд карда шудааст, ки ҳамасола сайёҳони зиёде ба он ташриф меоранд, аз ин хотир хуб мешуд, ки байни муҳандисону меъморон озмуни тайёр кардани лоиҳаи меҳмонхонаю тарабхонаҳои тарҳашон замонавӣ ва зебои миллӣ эълон карда шавад ва таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар ин самт дар Тоҷикистон низ истифода гардад, беҳтар аст, ки дар ҳар як минтақа, шаҳрҳои сайёҳии хусусияти маҳаллию миллӣ худро ба сайёҳон ба таври намунавӣ ва хотирмон дар тамоми ҳудуди Тоҷикистон ташкил карда шаванд.

5. Дар назди ҳар як меҳмонхонаю муассисаҳои истироҳатӣ фароғатии сайёҳӣ нуқтаҳои фурӯши молу маҳсулоти ҳунароҳои дастии мардумӣ миллӣ ва индустрияи маҳсули соҳаи сайёҳӣ барои истеҳсол ва тичорати сувенирҳо ё дастовезҳои тоҷикӣ рушд дода шаванд.

Бо боварии комил ҷоиз аст, ки дар ҳолати бештар таваҷҷӯҳ зоҳир кардан ба ҳаллу фасли масоили номбаршуда бо мақсади рушди босуръати сайёҳӣ дар асоси дастгирии давлатии инкишофи соҳибкории хурду миёна ва равнақу ривож бахшидан ба ҳунароҳои мардумӣ аҳамияти муҳим ва судманд дорад.

## АДАБИЁТ

1. Ахбороту ҳисоботҳои Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон.
2. Ахбороту ҳисоботҳои Кумитаи рушди сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон.
3. Барномаи рушди туризм дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2015-2017 - аз "1" декабри соли 2014, № 738.
4. Концепсияи рушди соҳаи туризм дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2009-2019.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи сайёҳии дохилӣ" 18 июли соли 2017, №1450.
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи туризм" (Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 1999, № 9, мод. 228; соли 2005, №12, мод. 641; соли 2009, № 5, мод.337, соли 2012, №12 қ1, мод.1016; соли 2013, №12, мод.902).
7. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2020//Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2020, 495 с.
8. Паёми Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, 22.12.2017.

УДК 325/327 (575.3)

Одиназода К.С.

## ТАҶРИБАИ ХОРИҶИИ ОМЕЗИШИ УСУЛҲОИ БОЗОРИ ВА ДАВЛАТИИ ТАНЗИМИ БОЗОРИ МЕҲНАТ

Дар мақолаи мазкур таҷрибаи хориҷии омезиши усулҳои бозорӣ ва давлатии танзими бозори меҳнат баррасӣ гардидааст. Дар мақола як қатор хусусиятҳои фарқкунандаи бозори меҳнати мамлакатҳои тараққиқардаи ҷаҳон дар шароити ҷаҳонишавӣ ошкор карда шуда, дар асоси таҳқиқи вазъи имрӯзаи бозори меҳнат, моделҳои нави танзими бозори меҳнат баён гардидааст. Сиёсати давлатии танзими бозори меҳнат дар мақола ҳамчун маҷмӯи тадбирҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ дар соҳаи тақрористеҳсолот,

мубодила ва истифодаи меҳнат баррасӣ карда шуда, нақши ҳукумату давлат оиди танзими давалтии бозори меҳнат ошкор карда шудааст. Зикр карда шудааст, ки барои коркарди сиёсати самаранок, пеш аз ҳама омӯзиши таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ зарур мебошад, ки онҳо дар ин самт муваффақиятҳои назаррасро ноил гардидаанд. Омӯзиши таҷрибаи давлатҳои тараққикард ба мо имкон медиҳад, ки модели санҷидашудаи танзими бозори меҳнатро барои Ҷумҳурии Тоҷикистон коркард намоем. Ҳамчунин, аз тарафи муаллиф пешниҳодҳо дар самти ноил гардидан ба танзими самараноки бозори меҳнат, интихоби сиёсати мутаваззини шуғл, усулҳои бозорӣ ва танзими давлат дар якҷоягӣ мавриди истифода ва татбиқ қарор гирифтааст.

**Калидвожаҳо:** Бозори, меҳнат, танзими давлатии бозор, танзими бозори иқтисодӣ, сиёсати шуғл, қувваи корӣ, муҳочират, таҷриба, хориҷа.

**Одиназода К.С.**

### **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ СОЧЕТАНИЯ РЫНОЧНЫХ И ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕТОДОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА**

В статье рассматривается зарубежный опыт сочетания рыночных и государственных методов регулирования рынка труда. В статье выявлен ряд отличительных черт рынка труда в развитых странах мира в условиях глобализации и на основе исследования текущего состояния рынка труда намечены новые модели регулирования рынка труда. В статье рассматривается государственная политика регулирования рынка труда как совокупность социально-экономических мер в области воспроизводства, обмена и использования рабочей силы, раскрывается роль государства и государства в государственном регулировании рынка труда. Было отмечено, что для выработки эффективной политики, прежде всего, необходимо изучить опыт зарубежных стран, добившихся значительных успехов в этой сфере. Изучение опыта развитых стран позволит нам разработать апробированную модель регулирования рынка труда для Республики Таджикистан. Также совместно используются и реализуются предложения автора по достижению эффективного регулирования рынка труда, выбору сбалансированной политики занятости, рыночных методов и государственного регулирования.

**Ключевые слова:** рынок, труд, государственное регулирование рынка, рыночное регулирование экономики, политика занятости, рабочая сила, миграция, опыт, зарубежные страны.

**Odinazoda K.S.**

### **FOREIGN EXPERIENCE OF MIXING MARKET METHODS AND STATE LABOR MARKET REGULATION**

This article discusses the foreign experience of combining market and state methods of labor market regulation. The article identifies a number of distinctive features of the labor market in the developed countries of the world in the context of globalization, and based on the study of the current state of the labor market, new models of labor market regulation are described. The article discusses the state policy of labor market regulation as a set of socio-economic measures in the field of reproduction, exchange and use of labor, and reveals the role of the government and the state in state regulation of the labor market. It was noted that in order to develop an effective policy, first of all, it is necessary to study the experience of foreign countries, which have made significant progress in this area. Studying the experience of developed countries will allow us to develop a proven model of labor market regulation for the Republic of Tajikistan. Also, the author's proposals for achieving effective regulation of the labor market, the choice of a balanced employment policy, market methods and government regulation were used and implemented together.

**Keywords:** Market, labor, state regulation of the market, market regulation of the economy, employment policy, labor force, migration, experience, foreign countries.

Новобаста аз оне, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даврони соҳибистиклолии худ муваффақиятҳои назаррасро дар соҳаи танзими шуғл ноил гардид, то ин замон дар бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон мушкилоти муайяне ҷой доранд, ки зарурати мукамалгардонии механизми танзими бозори меҳнатро тақозо менамояд, ки омезиши усулҳои бозорӣ ва давлатии танзими бозори меҳнатро фарогир аст. Ба андешаи мо, барои ноил гардидан ба танзими самараноки бозори меҳнат, интихоби сиёсати мутавозини шуғл зарур аст, ки дар он усулҳои бозорӣ ва танзими давлат дар якҷоягӣ мавриди истифода ва татбиқ қарор дошта бошад. Барои коркарди чунин сиёсати самаранок, пеш аз ҳама омӯзиши таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ зарур мебошад, ки онҳо дар ин самт муваффақиятҳои назаррасро ноил гардидаанд. Омӯзиши таҷрибаи чунин давлатҳо ба мо имкон медиҳад, ки модели санчидашудаи танзими бозори меҳнатро барои Ҷумҳурии Тоҷикистон коркард намоем.

Нақши муҳимро дар татбиқи сиёсати ба шуғл фаро гирифтани дар кишварҳои ИА сиёсати минтақавӣ мебошад, ки ба коҳиш додани фарқи байни сатҳи рушди минтақаҳои гуногун, рафъи ақибмонӣ дар рушди қаламравҳои «ба кассодӣ гирифтورشуда – депрессияшуда» -и Аврупо нигаронида шудааст.

Ҳадафи чунин сиёсат – коҳиш додани нобаробарии мавҷудаи минтақавӣ дар рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, сатҳи ба шуғл фаро гирифтани ва пешгирии пайдоиши номутавозунии минтақавӣ дар кишварҳои Иттиҳоди Аврупо мебошад. Сиёсати муштараки минтақавии кишварҳои Иттиҳоди Аврупо як ҷузъи сиёсати сохтори аврупоӣ буда, онро «сиёсати ҳамбастагӣ» меноманд. Воситаи асосии ноил шудан ба «ҳамбастагӣ» дар аксари кишварҳои Иттиҳоди Аврупо фароҳам овардани шароити тақрибан баробар барои сокинони минтақаҳои мухталифи дастрасӣ ба омилҳои истехсолот, аз ҷумла сармоя, меҳнат, таҳсилот ва хизматрасонӣ доништа мешавад.

Муҳаққиқон панҷ модели ба шуғл фаро гирифтани ва танзими бозори меҳнатро фарқ мекунанд: Амрико (ИМА), Шветсия (кишварҳои Скандинавия), Англо-Саксон (Британияи Кабир, Канада, Ирландия), континенталӣ ё Олмонӣ (Олмон, Австрия, Белгия, Нидерландия, Швейтсария, қисман Фаронса), Ҷопон. Аммо, баъзе тадқиқотчиён кишварҳоро ба таври гуногун гурӯҳбандӣ мекунанд. Масалан, онҳо модели амрикоиро алоҳида ҷудо намекунанд, балки онро ба гурӯҳи англо-саксонӣ дохил мекунанд.

Асоси модели амрикоӣ навъи фаръии муносибатҳои иҷтимоӣ ва меҳнатӣ, тамоюли корманд ба ноил шудан ба муваффақияти шахсӣ ва худшиносӣ мебошад. Модели мазкур бо ғайримарказизунонии бозори меҳнат ва қонунгузорӣ дар масъалаҳои шуғл ва таъминоти иҷтимоӣ тавсиф мешавад; сатҳи баланди назорат аз болои корманди кироӣ аз ҷониби корфармо; ҳаракати баланди ҷуғрофӣ ва касбии коргарон; сатҳи нисбатан баланди бекорӣ.

Кариераи касбӣ пеш аз ҳама бо тағйирёбии ҷойи кор алоқаманд аст. Аз ин рӯ, ин модел бо сатҳи баланди ҳаракатпазирӣ тавсиф мешавад. Сатҳи музди меҳнатро дар асоси таҳассуси корӣ ва мураккабии онҳо муқаррар мекунанд; пешрафт дар хизмат, ҷун қоида, бо тавсеаи профили касбӣ ва таҳассусӣ алоқаманд нест. Ба масъалаҳои роҳбарии касбӣ тавачҷуҳи махсус зоҳир карда мешавад. Дар коллеҷҳо ва донишгоҳҳо ҳам агентҳои хусусӣ ва ҳам марказҳои махсуси роҳнамоии касб мавҷуданд.

Азбаски дар сафи бекорон дар Иёлоти Муттаҳида асосан коргарони бидуни ихтисос ё пастихтисос қарор мегиранд, ҷойҳои корие, ки барои онҳо таъсис дода мешаванд, сифати нисбатан паст дорад. Ба самтҳои асосии сиёсати муосири шуғли ИМА инҳо дохил мешаванд: беҳтар намудани сифати ҷойҳои корӣ дар робита ба баланд бардоштани сатҳи музди меҳнат, дурнамои рушди касбӣ ва ғайри онҳо гардонидани мундариҷаи меҳнат. Сиёсати ҳукумати ИМА пеш аз ҳама ба ҳавасмандгардонии афзоиши шуғл ва афзоиши шумораи ҷойҳои корӣ, омӯзиш ва бозомӯзии коргарон ва мусоидат ба ҷалби коргарон нигаронида шудааст.

Дар амалияи давлатҳои Аврупо ва Иёлоти Муттаҳидаи Амрико таҷрибаи зиёд дар таъсис ва фаъолияти агентҳои рушди минтақавӣ чамъ оварда шудааст, ки асосан ба ҳалли мушкилоти шуғли аҳолии мусоидат мекунад. Агентии рушди минтақавӣ корпоратсияи давлатии сармоягузори шакли нисбатан маъмултари чунин ташкилот эътироф шудааст.

Моделҳои шведӣ ба се принсипи асосӣ асос ёфтааст:

- ноил шудан ба шуғли пурраи аҳолии қобили меҳнат;
- таъмини кафолатҳои иҷтимоӣ ба аҳолии;
- таъмини имкониятҳои баробар барои расидан ба некӯаҳволӣ.

Хусусияти хоси модели шведӣ огоҳ кардан ва пешгирӣ намудани бекорӣ ба ҳисоб меравад, на мубориза бо оқибатҳои он. Ҳукумати кишвар ба сиёсати иҷтимоӣ тавачҷуҳи махсус зоҳир мекунад, аз ҷумла ба таҳияи чораҳои, ки ба таъсиси ҷойҳои нави корӣ нигаронида шудаанд: асосан дар баҳши давлатии иқтисодиёт; ҳамоҳангсозии муҳочирати аҳолии ва қувваи корӣ тавассути додани субсидия ва қарзҳо барои интиқоли оилаҳо аз минтақаҳои дорой қувваи кории зиёдтӣ ба минтақаҳои, ки ҷойҳои холӣ вучуд доранд; дастрасии фаврии аҳолии ба маълумоти саривақтӣ дар бораи ҷойҳои кории холӣ ва амсоли инҳо.

Дар Шветсия ширкатҳои давлатии минтақавӣ мавҷуданд, ки дар таҷдиди корхонаҳо ва ташкили истеҳсоли молҳои нав расман ширкат меварзанд, корхонаҳои хурду миёнаи ба ҳалли мушкилоти шуғл мусоидаткунандаро дастгирӣ мекунад.

Моделҳои англиксонӣ хусусияти асосан пассивии сиёсати давлатии шуғл, ҳиссаи баланди корхонаҳои хусусӣ ва ташкилотҳои ҷамъиятиро дар расонидани хидматрасониҳои иҷтимоӣ пешбинӣ мекунад. Азбаски чораҳои танзими шуғл дар сатҳи давлатӣ, бори нахуст расман дар Бритониё ҷорӣ шуда буд, мо самтҳои умумии онҳоро дар ҷанбаи таърихӣ баррасӣ мекунем.

Моделҳои кунунии танзими шуғли Бритониё хеле муассир ва самаранок аст. Ба он якҷанд блокҳои ба ҳам алоқаманд шомил мешаванд: ҷамъоварӣ ва паҳн кардани маълумот дар бораи ҳолати талабот ва пешниҳод дар бозори меҳнат, низоми ҷудонопазири касбомӯзӣ ва шуғл, таҳияи барномаҳои омӯзишӣ ва бозомӯзӣ барои баланд бардоштани рақобатпазирии занон ва ҷавонон дар бозори меҳнат, таҳияи барномаҳои мақсадноки корҳои ҷамъиятӣ, рушди фондҳои суғуртавӣ барои бекорӣ, рушди низоми таъминоти иҷтимоӣ. Дар низоми институтсионалии танзими иқтисод ва муносибатҳои иҷтимоии Британияи Кабир шабакаи васеи ташкилотҳои нимҳукуматӣ мавҷуданд. Масъалаи шуғл ва бекорӣ аз ҷониби Комиссияи қувваи корӣ, ки бо ҳукумат вазифаи машваратиро иҷро мекунад, баррасӣ ва ҳал карда мешавад. Фельдман, дар сатҳи давлатӣ танзими меҳнат аз тарафи Раёсати шуғли аҳолии мавриди амал қарор мегирад.

Барои модели континенталӣ, инчунин барои модели шведӣ, хоҳиши нигоҳ доштани сатҳи баланди шуғл, хоҳиши шумораи кормандон бо афзоиши самаранокии меҳнат тавсиф мешавад.

Аз ин рӯ, ба масъалаҳои фаро гирифтани ба шуғл ва бекорӣ диққати аввалиндараҷа дода мешавад. Он ҳам аз сабаби дарки масъулияти давлат барои вазъи бозори меҳнат ва ҳам бо сабабҳои дорой хусусияти иҷтимоиву сиёсӣ, алалхусус шумораи зиёди муҳочирони меҳнатӣ, ки барои коргарони маҳаллӣ рақобат эҷод мекунад, ба вучуд омадааст. Дар Фаронса, аз ҷумла, татбиқи барномаи шуғли аҳолии «Хизматрасониҳои нав – ҷойҳои нави корӣ» барои ҳамвор кардани падидаи мазкур равона шудааст. Дар қатори дигар чораҳо, он аз ҷониби давлат ҷуброн кардани то 80% хароҷоти корхонаҳо барои таъсиси ҷойҳои нави кориро пешбинӣ мекунад.

Бозори меҳнати Шветсия ба сиёсати фаъоли ҳукумат авлавият додааст, то афзоиши сатҳи бекорӣ дар кишвар пешгирӣ карда шавад. Моделҳои шведӣ бо шуғли пурраи аҳолии корӣ тавассути истифодаи воситаҳои сиёсати фискалӣ, ки ба дастгирии корхонаҳои камдаромад ва маҳдуд кардани фоидаи ширкатҳои муваффақ бо мақсади паст кардани сатҳи рақобат байни онҳо дар ҳавасмандгардонии афзоиши музди меҳнат нигаронида шудаанд, тавсиф мешавад; дастгирии коргароне, ки дар сатҳи зарурӣ бо дигарон рақобат карда наметавонанд; «сиёсати ҳамбастагӣ» дар музди меҳнат, ки пардохти музди меҳнати

баробарро новобаста аз сатҳи даромаднокии ташкилот ё соҳа пешбинӣ мекунад; дастгирии соҳаҳои алоҳидаи иқтисод, ки сарфи назар аз нишондиҳандаҳои пасти иқтисодӣ, масъалаҳои муҳими иҷтимоиро ҳал мекунад.

Дар бисёр кишварҳо омӯзиш барои баҳши хусусӣ як сегменти хеле гаронбаҳо ба ҳисоб меравад. Ин, чун қоида, давлатро ба маблағгузори муштарак (аз 50 то 80% хароҷоти ширкатҳо) тавассути таъсиси марказҳои таълимии касбӣ дар ширкатҳои гуногун, инчунин, омӯзиши кормандон ташвиқ мекунад. Масалан, дар Шветсия, барои корхонаҳои, ки қавонони 16-18-соларо ба кор ҷалб мекунад (маълумоти миёнаи пурра надоранд), мақомоти давлатӣ то 80% хароҷоти марбут ба таҳсилоти касбӣ ва пардохти музди меҳнatro таъмин менамоянд.

Он чи мутааллиқ ба бозори меҳнати Олмон мебошад, ба таъмини шуғли доимии аҳолии қобили меҳнати ин кишвар нигаронида шудааст. Давлат ҳадафи ба шуғли доимӣ фаро гирифтани дорад: бастании созишномаҳои тарифӣ дар сатҳи ассотсиатсияҳои соҳибкорон ё иттифокҳои касба ҳамчун воситаи ҳамоҳангсозии бозори меҳнат; дастгирии машваратии аҳоли роҷеъ ба ҷустуҷӯи кор, тақмили ихтисоси кадрҳо, омӯзиш; сиёсати зидди таъбиз дар робита ба фарқияти гендерӣ; суғуртакуни ва кӯмак барои бекорӣ [1, с.11,12].

Ҳукумати Фаронса бо бекорӣ бо роҳи фароҳам овардани ҳама шароит барои бозори чандиртарини меҳнат мубориза мебарад, таъкид ба бозори меҳнати демократӣ мекунад, ки таъсиси ҷойҳои кории нопурра, шуғл ба муҳлати муайян дар асоси шартнома ва сода кардани тартиби аз кор рафтани дар назар дорад. Мақомот ният доранд, ки дар асоси қонунгузорӣ давомнокии соатҳои кории пурра дар як ҳафта то 35 соат коҳиш дода шаванд, ки ин боиси пайдоиши ҷойҳои нави корӣ ва паст шудани сатҳи бекорӣ дар кишвар мегардад. Ҳамзамон, дар Фаронса барои кам кардани ҳаҷми саҳмияҳои иҷтимоии ҳатмӣ имтиёзҳо амал мекунад. Модели ҷопонии бозори меҳнат бо назардошти хусусияти миллӣ (субот, давомнокӣ, қобилияти мутобиқшавӣ) сохта шуда, дар ҷаҳон ҳамчун яке аз моделҳои самаранок эътироф шудааст. Он ба принсипи «шуғли якумрӣ» асос ёфтааст, ин маънои онро дорад, ки корманд пас аз ҳатми мактаби олии то ба нафақаи ҳатмӣ баромадан кор мекунад. Ҳаҷми мукофотпулӣ, кӯмакпулӣ ва музди меҳнат вобаста ба собиқаи корӣ фарқ мекунад. Ширкат ба таври мунтазам кормандони худро ба тақмили ихтисос ҷалб менамояд. Ҳама гуна интиқоли кормандон ба вазифаи муайян ба таври қатъӣ тибқи нақша сурат мегирад. Модели Ҷопон фидокорӣ махсуси кормандон, ғамхорӣ ба сифат ва имҷи ширкат, меҳнатдӯстӣ, инчунин муносибати эҷодкорона ба меҳнatro пешбинӣ мекунад.

Модели амрикоӣ бо шароити вазнини кор тавсиф мешавад, ки дар он ҷо кормандони ширкат бинобар кам кардани хароҷоти истеҳсолӣ ва хароҷот аз кор озод карда мешаванд, на барои кӯшиши кам кардани шумораи соатҳои корӣ. Модели мазкур ба ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ асос ёфтааст ва дар ин робита давомнокии вақти корӣ маҳдуд намешавад. Дар корпоратсияҳои ИМА усулҳо барои ноил шудан ба фаъолсозии омилҳои инсонӣ дар истеҳсолот истифода мешаванд: барномаҳои рушди ихтисоси қувваи корӣ, барномаҳои ҷалби коргарон ба идоракунии истеҳсолот (artcipativemanagenent - менечери шарик) - аз ҷумла, таъсиси гурӯҳҳои мухтор, фаъолияти сифат, доираҳо ва ғайра. Роҳбарияти кишвар ҳамеша мекӯшад, сатҳи бухрони бекориро пешгирӣ кунад, ки он аллакай метавонад боиси бетартибҳои оммавии иҷтимоӣ гардад [1, с. 13].

Дар баъзе кишварҳои пешрафта (масалан, дар ИМА), доктринаи бозори чандирии меҳнат амалан татбиқ шудааст. Бозори фасеҳи меҳнат маънои сатҳи баланди мутобиқшавии қувваи кориро ба тағйирёбии бозори меҳнат дорад. Дар натиҷа, низоми фасеҳи музди меҳнат (бо дарназардошти фоида ва даромад) васеъ паҳн шудааст. Ба коргарон маоши баланд дода мешавад, аммо онҳо кафолати ҷойи кори доимӣ надоранд. Чандирии функционалии корхона маънои онро дорад, ки кормандон набояд дар байни ихтисосҳо монеа дошта бошанд. Навсозии доимии истеҳсолот қобилияти кадрҳоро барои осон иваз кардани ихтисоси худ тақозо мекунад.

Танзими давлатии бозори чандирии меҳнат ба дараҷаҳои зерин коҳиш меёбад [3, с.120].

- кам кардани нақши меъёрҳои ҳуқуқӣ дар соҳаи муносибатҳои меҳнатӣ;
- даст кашидан аз як қатор барномаҳои иҷтимоии давлатӣ;
- рад кардани барномаҳои тақсимои назарраси даромад ва танзими музди меҳнат;
- ҳавасмандгардонии шахсиятҳо, на созишномаҳои коллективӣ.

Аммо, сиёсати мазкур танҳо дар давраи барқароршавӣ ё болоравии иқтисод амал мекунад; дар давраи таназзул барои танзими оқибатҳои бӯҳрон зарурати танзими давлатӣ вучуд дорад [4, с.18, 303].

Яке аз самтҳои асосии танзими бозори меҳнат аз ҷониби давлат муқаррар кардани ҳадди ақали музди меҳнат мебошад. Аз ҷумла, дар Фаронса ва баъзе дигар кишварҳо ҳадди ақали музди меҳнат на танҳо барои тамоми бозор муқаррар карда мешавад, балки ҳадди ақали маош аз рӯи таҳассус ва сатҳи таҳсилот низ фарқ мекунад. Ҳамчунин шароити ҳадди ақали ҷоизи корро муқаррар кардан мумкин аст (давомнокии рӯзи корӣ, ҳафтаи корӣ, иштироки кормандон дар идоракунии корхона ва ғайра). Низомии таҳияшудаи шартномаҳои коллективӣ татбиқ карда мешавад. Риояи стандартҳои номбурдари ҳам мақомоти давлатӣ ва ҳам иттифоқҳои касаба назорат карда метавонанд.

Дар айни замон, вобаста ба афзоиши ҷаҳонишавии иқтисод, созмонҳои байналмилалӣ дар олами кор аҳамияти калон пайдо кардаанд. Нисбатан муҳимтарини онҳо – Ташкилоти Байналмилалии Меҳнат (СБМ), воҳиди махсуси Созмони Милали Муттаҳид буда, адолати иҷтимоӣ ва эътирофи ҳуқуқҳои инсонро дар соҳаи кор дар сатҳи байналмилалӣ пеш мебарад. Ташкилоти Байналмилалии Меҳнат стандартҳои байналмилалии меҳнатро дар шакли Конвенсияҳо ва Тавсияҳо ташаккул дода, меъёрҳои ҳадди ақали ҳуқуқҳои меҳнатиро муқаррар мекунад.

Дар низомии танзими бозори меҳнат биржаи меҳнат (хидматрасонии шуғл, хидматрасонии мусоидат ба ҷалби кор), ки яке аз сохторҳои муҳими механизми иқтисодии бозор ба ҳисоб меравад, ишғол мекунад. Вай дар худ як ниҳоди махсусро таҷассум мекунад, ки дар бозори меҳнат вазифаи миёнаравиро иҷро мекунад. Дар аксари кишварҳо, биржаҳои меҳнатӣ давлатӣ буда, фаъолияти худро зери роҳбарии Вазорати меҳнат ё як ниҳоди ба он шабеҳ ба роҳ мемонанд.

Самтҳои асосии фаъолияти биржаҳои меҳнатӣ инҳоянд:

- 1) бақайдгирии бекорон;
- 2) бақайдгирии ҷойҳои кории холӣ;
- 3) шуғли бекорон ва дигар ашхосе, ки мехоҳанд соҳиби кор шаванд;
- 4) омӯзиши конъюнктураи бозори меҳнат ва пешниҳоди маълумот дар бораи он;
- 5) санҷиши шахсоне, ки мехоҳанд кор пешниҳод кунанд;
- 6) роҳнамоии касбӣ ва бозомӯзии касбии бекорон;
- 7) пардохти нафақа.

Ба ғайр аз шуғли бекорон, биржаҳои меҳнатӣ ба шахсоне, ки мехоҳанд ҷойҳои кории худро иваз кунанд, хидмат мерасонанд, талабот ва пешниҳоди қувваи кориро меомӯзанд, маълумотро дар бораи сатҳи шуғл дар заминаи касбу ҳудуд ҷамъоварӣ ва паҳн мекунанд, ба ҷавонон дар интихоби касб раҳнамоӣ мекунанд.

Дар бисёр кишварҳо мусоидати ҳукумат барои ба кор ҷалб намудани ҷавонон аҳамияти муҳим дорад. Масалан, дар Иёлоти Муттаҳидаи Амрико, вазифаҳои ҳадамоти шуғл аз ҷониби Департаменти шуғли аҳоли ва омодагии касбии Вазорати меҳнати ИМА (U.S. Department of Labor Employment & Training Administration) идора карда мешавад, ки барномаи давлатии омӯзиши касбӣ ва барномаи тақсимои меҳнат ва грантҳои федералии барномаҳои хидматрасониҳои давлатӣ, пардохти кӯмакпулӣ барои бекориро назорат мекунад. Хизматрасониҳои мазкур пеш аз ҳама тавассути низомҳои рушди қувваи кории давлатӣ ва маҳаллӣ таъмин карда мешаванд.

Ҳадамоти шуғли ҷамъиятии Шветсия (Swedish Public Employment Service) дар 68 бозори меҳнати минтақавӣ фаъолият мекунад. Ин тақсимот ба усулҳои ивазкунии кормандон ва афзалиятҳои минтақавии ташкилотҳо оид ба ҷалби кадрҳо асос ёфтааст. Бозорҳои минтақавии меҳнат ҷаҳор фазои бозорро муаррифӣ мекунанд. Ҳадамоти шуғл инчунин шуъбаи гурӯҳҳо ва бахшҳои мақсаднок ва шуъбаи дастгирӣ ва хизматрасонии

шуғдро дар бар мегирад. Шуъбаи саноат ва гурӯҳҳои мақсаднок бо категорияҳои муштариён, ки сазовори таваҷҷуҳи махсус мебошанд, кор мекунад. Шуъбаи дастгирӣ ва хизматрасонии шуғли аҳоли фаъолияти дохилии хадамоти шуғли меҳнатро таъмин менамояд. Хадамоти давлатии шуғли аҳолии Шветсия аз ҷониби ҳукумат ва парлумон барои иҷрои вазифаҳои гуногун дар соҳаи шуғли меҳнат ваколатдор шудааст [5, с.21].

Ҳамзамон, дар бозори меҳнат шумораи зиёди ширкатҳои миёнаравии хусусӣ дар баробари хадамоти давлатии шуғли аҳоли фаъолият мекунанд, ки фаъолияти онҳо хеле дар сатҳи баланд ба роҳ монда шудааст. Дар сатҳи байналмилалӣ Конфедератсияи байналмилалии агентҳои шуғли хусусӣ (International Confederation of Private Employment Agencies) амал мекунад – ташкилоти мазкур барои дастгирии манфиатҳои агентҳои кадрӣ дар сатҳи байналмилалӣ таъсис дода шудааст.

Дастгирӣ тавассути кӯмак ба аъзои он дар пешбурди тичорати худ, таҳияи стандартҳои сифати хизматрасониҳо барои ҷалб ва киро кардани кормандон, таҳияи фаҳмиши беҳтари вазъи кунунии ҷалби кадрҳо ба шуғл, беҳтар кардани обрӯ ва намояндагии агентҳои кадрӣ ва ғайра расонида мешавад.

Таваҷҷуҳи хосро таҷрибаи танзими давлатии бозори меҳнати Канада дар шароити бухрони ҷаҳонии молиявӣ ва иқтисодӣ, ки дараҷаи баланди суботро нишон додааст, ба худ касб кардааст. Шаидӣ ва давомнокии таназзули иқтисодӣ дар кишвар нисбат ба дигар кишварҳои пешрафта нисбатан камтар буд. Барои бухрони соли 2009 ММД -и Канада 2,5% кам шуд, ки дар натиҷа талабот ба қувваи корӣ коҳиш ёфт, миқёси нокифоя истифода шудани потенциали меҳнатӣ баръакс афзоиш ёфт ва шиддати бозори меҳнат боло рафт. Ҳамзамон, дар ин маврид ММД -и ИМА 3,5 дарсад кам шуд.

Таҳқиқи таҷрибаи хориҷии танзими бозори меҳнат нишон медиҳад, ки сиёсати давлатии шуғли аҳоли дар кишварҳои хориҷӣ таҳияи ҷораҳои мусоидат ба шуғли шаҳрвандонро пешбинӣ мекунад, ки татбиқи онҳо бо дарназардошти хусусияти вазъияти мушаххас сурат мегирад.

Дар посух ба мушкилоти фаъоли низоми ҷаҳонии иқтисодӣ, як қатор давлатҳо, ки сиёсати Созмони Байналмилалии Меҳнатро дастгирӣ мекунанд, механизмҳои муайяни танзими бозори меҳнатро истифода мебаранд. Механизмҳои, ки нақши фаъол дар татбиқи он ба институтҳои алоҳида тааллуқ дорад.

Дар танзими институтсионалии бозори меҳнат дар кишварҳои хориҷӣ, хадамоти шуғли аҳоли ҷои махсусро ишғол мекунад, ки он ниҳоди асосии таъминкунандаи самараноки тақсимот ва азнавтақсимкунии меҳнат, аз ҷумла шаҳрвандони ҷавон дар бозори меҳнат бо назардошти тағйироти ҷорӣ иқтисодӣ, ба ҳисоб меравад.

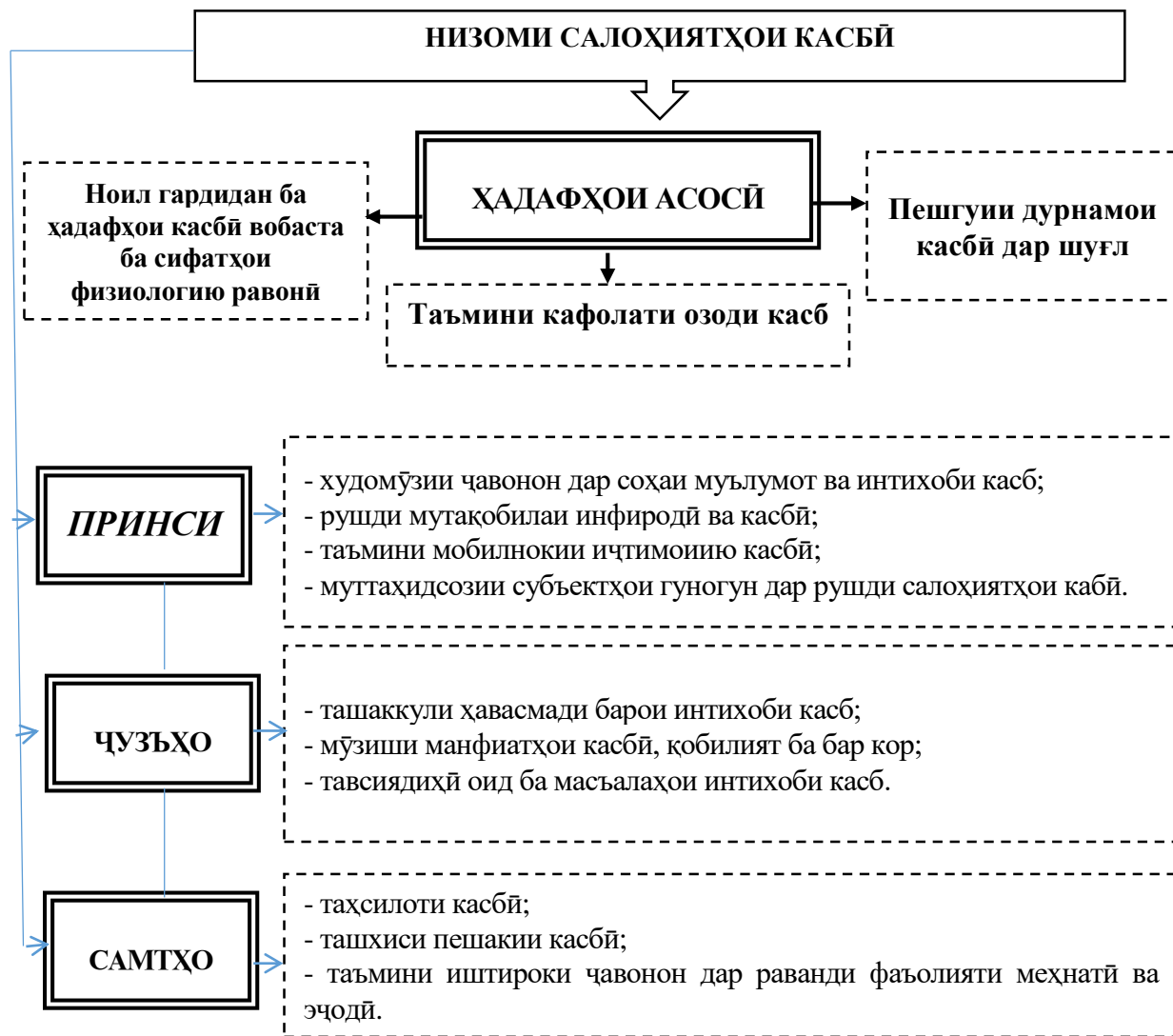
Дар низоми танзими бозори байналмилалии меҳнат «Ассотсиатсияи умумиҷаҳонии хадамоти давлатии шуғли аҳоли», ки хадамоти шуғдро дар беш аз 80 кишвари ҷаҳон муттаҳид мекунад, нақши муҳимро мебозад. Сохтори онҳо дар шакли шабакаи офисҳои худудӣ (минтақавӣ, маҳаллӣ), ки барои равандҳои хизматрасонӣ ба намояндагонии аҳоли масъуланд, пешниҳод карда мешавад.

Сарфи назар аз иҷрои вазифаҳои яқранг, дар фаъолияти хадамоти мазкур, ки зери таъсири қонунгузори амалкунанда, сиёсати шуғл, рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ ва ғайра ташаккул меёбанд, фарқиятҳои хеле назаррас дида мешаванд. Масалан, дар Олмон, Канада, Фаронса, Шветсия, Чопон ва баъзе кишварҳои дигар, нақши хадамоти таҳлилшаванда татбиқи фаъолонаи сиёсати шуғл ба ҳисоб меравад. Дар ҳоле ки дар ИМА, Британияи Кабир, Австралия ташаббуснокии камтар дорад, зеро як қатор агентҳои хусусӣ бо он баробар фаъолият мекунанд ва ба сатҳи фаъолияти иқтисодии аҳолии қобили меҳнат таъсир мерасонанд [6, с.94-99].

Дар баробари хадамоти давлатӣ дар хориҷа, сохторҳои хусусӣ (агентҳои кадрӣ) фаъолона амал мекунанд, ки дараҷаи аҳамияти онҳо дар як қатор кишварҳо ба қулӣ фарқ мекунанд: масалан, дар ИМА ва Британияи Кабир, фаъолияти ин агентҳои махсусгардонидашуда ва дар асоси низоми иҷозатномадиҳӣ ва назорати фаъолияти асосӣ ба роҳ монда шудааст; дар Чопон фаъолияти онҳо ба таври ҷиддӣ маҳдуд карда мешавад, ба истиснои гурӯҳҳои муайяни касбии коргарон, ки барои онҳо корхоро хизматҳои

хусусии аз вазорати дахлдор ичозатнома гирифта, интихоб карда метавонанд. Дар навбати худ, дар Шветсия фаёлияти хадамоте, ки шуғро баррасӣ мекунад, умуман мамнуъ аст.

Дар сатҳи байналмилалӣ, Конфедератсияи Байналмилалии Агентҳои Чалби Хусусиро чудо мекунад, ки аз 49 федератсияҳои миллии агентҳои рекрутингӣ дар Аврупо, Амрикои Шимолӣ, Амрикои Ҷанубӣ, Африқо, Осиёи Шимолӣ ва Ҷанубӣ, инчунин 8 ширкати бузургтарини байналмилалӣ иборатанд, ки ба масъалаи интихоб ва ҷобачогузории кадрҳо, аз ҷумла намояндагони ҷавон, барои созмонҳои пешқадам дар саросари ҷаҳон саруқор доранд.



**Расми 1. Воҳидҳои таркибии низоми салоҳиятҳои касбӣ дар давлатҳои хориҷа**

Сарчашма: Полищук Е.А. Институциональные практики регулирования рынка труда молодежи в зарубежных странах // Российское предпринимательство. Том 18, • Номер 5 • март 2017. –С. 839

Ҷойгоҳи асосиро дар ташаккули бозори меҳнат дар кишварҳои хориҷӣ муассисаҳои касбӣ ишғол мекунад, ки низоми унсурҳои сохтории ба беҳсозии раванди шуғли ҷавонон бо назардошти хоҳишҳо ва майлҳои онҳо ва қобилиятҳои рушдёрфта, инчунин ниёзҳои асосӣ ва дигаргуниҳои ояндаи бозори меҳнат нигаронида шудааст. Ташаккули иқтисодии меҳнатии ҷавонон, сатҳи рақобатпазирии он бештар аз ҳама ба дараҷаи омезиши унсурҳои таркибии интихобшуда вобастагӣ дорад, бинобар ин, тадбирҳои интихоби касбу ҳунар барои ҷавонон дар шароити муосир шакли асоси ташаккули сиёсати давлатиро мегирад, ки ба иштироки фаёлонаи агентҳои намояндагӣ ниёз дорад ва бояд ба принципҳо, ҷузъҳо ва самтҳои воқеии расидан ба ҳадафи асосӣ, дар асоси дастурҳои асосӣ таъия намояд (расми 1).



Аҳамияти муассисаи таҳлилшаванда на танҳо аз ҳалли мушкилоти касбӣ ва иҷтимоӣ иборат аст, балки аз он ҷиҳат аҳмийатнок аст, ки он як ҷузъи таркибии сиёсати кадрӣ давлатӣ мебошад ва ба нигоҳ доштани захираи калидии стратегӣ, ки ба рушди муассиси давлат - потенциали инсонии ҷавонон фаёлона таъсир мерасонад, равона шудааст.

Таҷрибаи аксари кишварҳои хориҷӣ, ки фаёлияти роҳнамоии касбиро анҷом медиҳанд, аз ҷиддияти ин масъала шаҳодат медиҳад, ки хусусияти системавӣ дорад ва ба татбиқи эҳтиёҷоти динамикии иқтисодӣ онҳо ба мутахассисони баландихтисоси дорой сатҳи баланди касбӣ ва рушди шахсӣ таъсир мерасонад.

Таҳлили таҷрибаи хориҷии тадбирҳои интихоби касбу ҳунар барои ҷавонон нишон медиҳад, ки сарфи назар аз баъзе хусусиятҳои фарқкунанда, сиёсати роҳнамоии касбӣ, масалан, дар кишварҳои Аврупо, таҳти сарпарастии шабакаи ягона сурат мегирад, ки зиёда аз 200 иштирокчиён ва нозиронро аз 30 кишвари ҷаҳон муттаҳид кардааст – «European Lifelong Guidance Policy Network» (ELGPN), бо Маркази Байналмилалӣ Рушди Карера (ICDDPP – Career Development and Public Policy) бо мақсади мубодилаи натиҷаҳои амалисозии фаёлияти роҳнамоии касбӣ фаёлона ҳамкорӣ мекунад [7, с.158].

Нақши махсусро дар давалтҳои хориҷӣ омодагии касбии мутахассисони баландихтисос аз доираи институтҳои таълими дугона ва институтҳои шарикӣ иҷтимоӣ ташкил медиҳад.

#### Институти таълими дугона

Амалияи таҳияи доктринаи таълимии кишварҳои хориҷӣ (Австрия, Олмон, Швейтсария, Шветсия, Британияи Кабир, Чин, Ҷопон ва ғайра) зарурати синтези фаёлияти таълимӣ ва амалияро (низомии дугона - Duales Studium) тасдиқ мекунад, ки раванди омодагии касбии мутахассисони баландихтисос ба ҳисоб меравад. Дар ташкили таълими дугона кишвари Олмон ҳамчун пешво эътироф шудааст, ки ба таълими амалӣ нигаронида шудааст ва тибқи Институти Байналмилалӣ арзёбии Сифати Нерӯи Корӣ ((International Institute for Labour Studies), дар тамоми Иттиҳоди Аврупо (ИА) намунаи ибрат аст. Маҳз ба шарофати он раванди ҳамгироии шахрвандони ҷавон ба бозори ибтидоии меҳнат самаранок амалӣ карда мешавад.

Дар шароити муосир рушди модели дугонаи таҳсил дар Олмон дар соҳаҳои техникӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ, технологияҳои иттилоотӣ, ки дар заминаи манфиатҳои ҷонибҳои асосии манфиатдор (давлат, ҷомеаи тичоратӣ, шахрвандони ҷавон) тарҳрезӣ шудаанд, фаёлона истифода мешавад ва аз таъмини ҳатмии се ҷузъ иборат аст: самаранокии иқтисодӣ, ҳамгироии иҷтимоӣ, рушди шахсии намоёндагони ҷавонон.

#### Институти шарикӣ иҷтимоӣ

Рушди модели таълими дугона бо механизми хуб коркардшуда ва хубтарҳрезӣшудаи муассисаи шарикӣ иҷтимоӣ имконпазир буда, ба болоравии сатҳи фаёлияти иқтисодии мутахассисони ҷавон, ки ба тағйирот дар бозори меҳнат мутобик карда шудаанд; равандҳои шуғли намоёндаҳои ҷавонон ба иқтисод ва навсозии низомии таҳсилоти касбиро ба танзим медароранд, мусоидат мекунад.

Шарикӣ иҷтимоӣ дар кишварҳои хориҷӣ худро ҳамчун як ниҳоди муҳиме муаррифӣ кард, ки мақоми қонунгузори дар бар мегирад ва барои ба даст овардани натиҷаҳои талошҳои дастаҷамъона дар таҳсил, самти касбӣ, мутобикшавӣ ва шуғли ҷавонон мусоидат мекунад, ки ҳам вазифаи иқтисодӣ (танзими рафтори субъектҳои хоҷагидорӣ дар бозори меҳнат) ва ҳам вазифаҳои иҷтимоӣ (танзими рафтори субъектҳо дар соҳаи иҷтимоӣ ва меҳнат)-ро иҷро мекунад [8, 9, 19, 28].

Нақши на камтар муҳим дар рушди шарикӣ иҷтимоӣ ба корфармоёне тааллуқ дорад, ки барои ҷалби онҳо дар кишварҳои хориҷӣ воситаҳои зерин истифода мешаванд: ҷуброн ба корфармоён барои як қисми музди меҳнати ба коргарони ҷавон пардохтшаванда (ИМА, Олмон, Шветсия); таъмини ҳармоҳаи субсидия барои ҳар як мутахассиси ҷавони ба шуғл фарогирифта (Британияи Кабир, Ирландия, Дания); озод кардани корфармоён аз пардохти саҳмияҳои иҷтимоӣ (Белгия, Фаронса); имтиёзҳои андоз барои корфармоён, ки сиёсати дохилиро барои тавсеаи имкониятҳои шуғл барои мутахассисони ҷавон пеш мебаранд (Ҷопон).

Ҳамин тавр, дар асоси натиҷаҳои таҳқиқоти гузаронидашуда хулоса баровардан мумкин аст, ки дар таҷрибаи ҷаҳонӣ ду низоми бартаридошта роҷеъ ба танзими бозори меҳнат васеъ истифода карда мешавад, ки онро ҳамчун низоми даҳолати фаъоли танзими шуғл ва сиёсати озоди танзими шуғл ифода намудан мумкин аст. Ҳар яке аз ин низомҳо хусусиятҳои хоси худро дошта, аз моделҳои алоҳидае иборатанд, ки дар онҳо хусусиятҳои асосии низомҳои мазкур зоҳир мешаванд.

Сиёсати даҳолати фаъоли идоракунии шуғл модели танзими бозори меҳнат бо назардошти хусусиятҳои низоми либерализми иқтисодӣ, ки ба идеологияи даҳолати ҳадди ақали давлат ба механизми бозор асос ёфтааст, нишон дода шудааст.

Сиёсати даҳолати фаъоли идоракунии шуғл модели танзими бозори меҳнат бо назардошти хусусиятҳои низоми фаъоли қтисодӣ нишон дода шудааст. Модели мазкур ба даҳолати фаъоли давлат ба равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ дар бозоре нигаронида шудааст, ки мавриди омӯзиш қарор дорад.

Дар асоси пажӯҳиши гузаронидашуда ба хулосае омадан мумкин аст, ки дар шароити муосири рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои амалисозии таҷрибаҳои институтсионалии баррасишаванда ба сифати чораҳои иловагӣ дар соҳаи шуғл, ки ба паст кардани шиддат дар бозори меҳнатнигаронида шудааст, дар минтақаҳои он тамоми асосҳо мавҷуданд.

Ҳамин тариқ, таҷрибаи ҷаҳонии кишварҳои пешрафта дар арсенали худ фишангҳои гуногуни таъсир ба соҳаи муносибатҳои иҷтимоӣ ва меҳнатӣ дорад, ки барои ҳавасмандгардонии нигоҳдории ҷойҳои кӯҳна ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ, инчунин, ҷалби гурӯҳҳои дорои рақобати пасти аҳолии кишварҳо дар фаъолияти меҳнатӣ истифода мекунад.

## АДАБИЁТ

1. Калтаева С.А. Регулирование рынка труда в РК и мировой опыт регулирования рынка труда и политики занятости в зарубежных странах/С.А.
2. Калтаева, А.М. Сама-ликова // Молодой ученый, 2016. – № 8 – С.12. 11–13.
3. Иновационная экономика: перспективы развития и совершенствования, №1(19), 2017
4. Рынок труда Республики Беларусь: особенности формирования и развития/Е.В. Ванкевич [ и др.]; под науч. ред. Е. В. Ванкевич. – Витебск: УО “ ВГТУ”, 2008 С.18.–303с .
5. Рынок труда Республики Беларусь: особенности формирования и развития/ Е.В.Ванкевич [ и др.]; под науч. ред. Е. В. Ванкевич. – Витебск: УО “ ВГТУ”, 2008 –с .21
6. Калинина И.А., Масленников В.В. Анализ зарубежного опыта организации работы службы занятости населения по оказанию государственных услуг по трудоустройству// Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 9-2. – С. 94-99.
7. Tolstoguzov, 2015; p. 158.
8. Полищук Е.А. Институциональные практики регулирования рынка труда молодежи в зарубежных странах // Российское предпринимательство. Том 18, • Номер 5 март 2017. – С. 839.

Мизробов С.С.

### СОҲИБКОРӢ ВА ХУДШУҒЛВАРӢӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ БОЛОРАВИИ САТҲИ ЗИНДАГОНИИ АҲОЛӢ

Соҳибкорӣ ва худшӯғлварзӣ яке аз омилҳои муҳимтарин дар рушди иқтисодиёти кишвар, вилоят ва ноҳияву деҳот ба ҳисоб меравад. Мақола ба таҳқиқи хусусиятҳои таъсири соҳибкорӣ ва худшӯғлварзӣ ба сатҳи зиндагии аҳоли бахшида шудааст. Тамоюлҳо ва муаммоҳои рушди соҳибкорӣ ва худшӯғлварзӣ муайян ва асоснок карда шудааст. Муаллиф ба ҳулосае меояд, ки рушди устувори бозори меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ташаккул, рушди соҳибкорӣ ва худшӯғлварзӣ вобастагии зиёд дорад. Омилҳои таъсирасонии мусбат ва манфии соҳибкорӣ ва худшӯғлварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян ва асоснок гардидаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** соҳибкорӣ, бозори меҳнат, худшӯғлварзӣ, бекорӣ, танзими давлатии бозори меҳнат, захираҳои меҳнатӣ.

Мизробов С.С.

### ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И САМОЗАНЯТНОСТЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

Предпринимательство и самозанятость - один из важнейших факторов экономического развития страны, регионов, районов и сел. Статья посвящена анализу влияния предпринимательства и самозанятости на уровень жизни населения. Выявлены и обоснованы тенденции и проблемы развития предпринимательства и самозанятости. Автор приходит к выводу, что устойчивое развитие рынка труда в Республики Таджикистан тесно связано с формированием и развитием предпринимательства и самозанятости. Выявлены и обоснованы факторы положительного и отрицательного воздействия предпринимательства в Республики Таджикистан.

**Ключевые слова:** предпринимательство, рынок труда, самозанятость, безработица, государственное регулирование рынка труда, трудовые ресурсы.

Mizrobov S.S.

### ENTREPRENEURSHIP AND SELF-EMPLOYMENT AS A FACTOR OF INCREASING THE STANDARD OF LIVING OF THE POPULATION

Entrepreneurship and self-employment is one of the most important factors in the economic development of the country, regions, districts and villages. The article is devoted to the analysis of the impact of entrepreneurship and self-employment on the standard of living of the population. The tendencies and problems of entrepreneurship and self-employment development are revealed and substantiated. The author comes to the conclusion that the sustainable development of the labor market in the Republic of Tajikistan is closely related to the formation and development of entrepreneurship and self-employment. The factors of positive and negative impact of entrepreneurship in the Republic of Tajikistan have been identified and substantiated.

**Keywords:** entrepreneurship, labor market, self-employment, unemployment, state regulation of the labor market, labor resources.

Проблемаҳои ҷаъолияти соҳибкорӣ, бо қор таъмин намудани аҳоли, бекорӣ ва самаранок истифода намудани захираҳои меҳнатӣ ҳамеша дар маркази диққати ҷаъолияти

илмӣ, ҷамъиятӣ, сиёсӣ иқтисодӣ идораю ташкилотҳои дахлдори мамлакат истодааст ва то ҳанӯз ҳалли пурраи худро наёфтааст.

Дар давраи иқтисодӣ гузариш яке аз ҷанбаҳои муҳимтарин омӯзиши омилҳои ба ҳисоб мераванд, ки ба ташаккул ва рушди соҳибкорӣ ва худшугълварзӣ таъсир мерасонанд. Аз вазъи субъектҳои соҳибкорӣ дар бисёр ҳолатҳо фаъолияти системаи молиявӣ, суръати рушди иқтисодӣ вобастагӣ дорад, ки он ва дар натиҷа ба баланд шудани сатҳи сифати зиндагонии аҳоли замина мегузорад [8]. Ташаккули бозори мутамаддини меҳнат ва механизмҳои танзими он бо мақсади таъмини шугли самарабахши аҳоли ва таъмини сатҳи зиндагии шоидаи онҳо яке аз проблемаҳои мубрами марҳилаи муосири рушди ҷомеа мебошад.

Рушди муносибатҳои бозоргонӣ ва тезутунд шудани мушкилоти иҷтимоӣ иқтисодӣ дар Тоҷикистон тақозо мекунад, ки равиши комплекси илмӣ баҳодихӣ самаранокии иқтисодӣ танзими шугли аҳоли бо назардошти изофаи меҳнати захираҳои меҳнатӣ, бекорӣ ва муҳочират, бад шудани сифати қувваи корӣ ва шиддат дар бозори меҳнат таҳия карда шавад [10, С.230].

Дар айни замон барои Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳимтарин самти ислоҳоти иқтисодӣ, ки ба рушди иқтисодӣ мамлакат таъсири мусбат мерасонад ин дастгирӣ ва рушди фаъолияти соҳибкорӣ баҳисоб меравад.

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» мафҳуми соҳибкориро чунин маънидод намудааст: «Соҳибкорӣ – фаъолияти мустақилона аз рӯи таваққал амалишавандаи шахсонӣ бо тартиби муқаррарнамудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон бақайдгирифташудае, ки барои ба даст овардани фоида аз истифодаи молу мулк, истеҳсол, фурӯши мол (ичрои кор ё хизматрасонӣ) равона шудааст» [5].

Ба андешаи муаллиф “Соҳибкорӣ фаъолияти мустақили иқтисодӣ аст, ки аз ҷониби шахсонӣ воқеӣ ва ҳуқуқӣ дар мақомоти давлатӣ ба қайд гирифташуда бо мақсади ба даст овардани фоида, бо истифодаи навгонӣ, баҳодихӣ хавф, ташаббускорӣ ва нигаронида шуда, талаботи бозорро бо маҳсулот ва хизматрасонӣ қонеъ мегардонад”.

Дар қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон мафҳум ё истилоҳи худшугълварзӣ (самозанятные) дарҷ нагардидааст. Аммо, мафҳум ё истилоҳи худшугълварзиро таҳқиқотчиёни хориҷӣ ба тарзҳои гуногун байён намудаанд. Аз ҷумла, олими рус Покида А.Н., андешаи худро оид ба худшугълнокӣ чунин байён намудааст: “Моҳияти худмашғулиятнокӣ дар он аст, ки шахс барои қонеъ гардондани эҳтиёҷоти шахсии худ ва эҳтиёҷоти оилаи худ ба кори худмузд машғул мешавад” [7, С.64].

Мафҳуми худшугълварзӣ дар қонунгузори Федератсияи Россия аз соли 2017 пайдо шудааст. Мувофиқи маълумотҳои оморӣ Федератсияи Россия дар соли 2019, тақрибан 25 миллион шахрвандон берун аз шартномаи меҳнатӣ даромад ба даст меоранд [6]. Бо мақсади қонунгардонии фаъолияти шахрвандоне, ки мустақилона фаъолият намуда даромад бадаст меоранд (ба ғайр аз соҳибкорини инфиродӣ), низоми нави андозбандӣ «Андоз аз даромади касбӣ» дар Федератсияи Россия таҳия гардид, ки аз 1 январи соли 2019 ҳуқуқи қонунӣ пайдо кард.

Низоми нави барои онҳо ки мустақилона ба шугли машғуланд пардохти ягонаи андоз аз даромади касбиро, ки ба он андозҳо аз фурӯши молҳо, корҳо ва хизматрасониҳо дохил мешаванд бо меъёри 4%- 6% -ро дар бар мегирад [9].

Мувофиқи таҳлили коршиносон худшугълварзӣ қисми назараси аҳолии қобили меҳнатро фаро мегирад. Мувофиқи маълумоти Созмони байналмилалӣи меҳнат (СБМ), дар соли 2019, коргарони мустақил (худшугълварзон) 33,7 фоизи шумораи умумии коргаронро дар саросари ҷаҳон ташкил медиҳанд [2]. Бояд дар назар дошт, ки вазни қиёсии худшугълварзон дар ҳар мамлакат вобаста ба дараҷаи тараққиёти иқтисодӣ онҳо фарқ мекунад. Масалан, дар ИМА 3,8 фоиз, дар Олмон — 5,3 фоиз, дар Фаронса — 7,2 фоиз, дар Испания — 10,6 фоиз. Вазни қиёсии худшугълварзон дар мамлакатҳои тараққиёбанда хеле зиёд аст, масалан, дар Эрон — 36,2 фоиз, дар Ҳиндустон — 62,2 фоиз [7, С.67]. Дар мамлакатҳои, ки дараҷаи зиндагонӣ паст аст, худшугълнокӣ манбаи асосии даромади

аксарияти шаҳрвандон мебошад. Масалан, дар Кения зиёда аз 60% одамони бо кор таъминшуда худшуглварзон ба ҳисоб рафта, барои худ кор мекунад, дар Бангладеш ин рақам тақрибан 70% -ро ташкил медиҳад [2]. Мушкилоти баҳисобгирии шумораи худшуглварзон бо фаҳмиши гуногуни ин падида дар кишварҳои хориҷӣ алоқаманд буда, вобаста ба шароити миллӣ баррасӣ мешавад. Масалан, дар Ҷумҳурии Чехия соҳибкор шахсест, ки фаъолияти иқтисодиро мустақилона, аз ҳисоби худ ва бо хавфу хатари худ бо мақсади ба даст овардани даромад ва фоида анҷом медиҳад [3]. Дар ин гуруҳ шахсоне, ки коргаронро киро мекунад, ҳамчун соҳибкор муайян карда мешаванд ва шахсоне, ки дар корхонаи худ яккаю танҳо кор мекунад, ба соҳиби кори худӣ ё худшуглварзӣ дохил мешаванд.

Дар Фаронса ба категорияи худшуглварзон шахсоне дохил мешаванд, ки бе кироияи кормандон дар соҳаи хизматрасонӣ, кишоварзӣ, ва нақлиёт кор мекунад. Мавҷудияти шумораи зиёди шахсони худмашғул танзими қонунгузорию фаъолияти онҳоро таъмин менамояд. Инак, дар як қатор мамлакатҳои хориҷӣ худшуглварзон системаи андозбандии худро доранд. Масалан, дар ИМА худшуглварзон андози даромад аз худшуглварзиро (Self-employment tax), ки ба он пардохтҳои суғуртавӣ ва ниғадорӣ тандурустӣ дохил мешавад, дар маҷмӯъ дар ҳаҷми 15,3 фоиз пардохт менамоянд [1]. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти худшуглварзон дар асоси Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфиродӣ» Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳунармандӣ» ва инчунин Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон танзим карда мешавад.

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳунармандӣ» мафҳуми ҳунармандиро чунин байён байён менамояд: “Ҳунармандӣ - истеҳсолоти дастӣ, ки ҳунарманд дар хона ё корхонаи хурд барои тайёркунӣ, коркард ва истеҳсоли молу маҳсулоти истифодаи маишӣ ва армуғон амалӣ менамояд”. Субъекти ҳунармандӣ шахси воқеие мебошад, ки дар як ва ё якҷанд самтҳои ҳунармандӣ фаъолият менамояд [4].

Қонуни мазкур барои ҳимояи манфиати устоҳои чирадасту ҳунармандони мардумӣ, ки ба истеҳсол ва фурӯши маҳсулоти ҳунарҳои мардумӣ машғулан мусоидат намуда, эҳёи ҳунару суннатҳои қадима ва рушди навҳои фаъолияти ҳунармандию касбии мардумӣ, ҷалби ҷавонони маҳаллӣ ба касбу ҳунарҳои бостонии фаромӯшшуда ва дастгирию кумаки молиявӣ ва техникаи онҳоро рушд хоҳад дод. Ҳалли масъалаи мазкур барои суръат бахшидан ба фаъолияти соҳибкорӣ, ҳавасмандгардонии соҳибкорони худкор, бартараф кардани монеаю мушкилотҳои ҷойдошта саъю талоши пайвастаро талаб менамояд.

Омилҳои зерин ба ташаккул ва рушди соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ ба монанди осонии ташкил (тартиби содда бақайд гирифтани), қобилияти зуд қабул намудани қарорҳои тағйирпазир, миқдори ками сармоягузорию ибтидоӣ, ва имтиёзҳои махсуси давлатӣ имкон медиҳанд, ки масъалаҳои бо кор таъмин намудани аҳолии зудтар ҳалли худро ёфта, ба инкишофи бозорҳои минтақавии меҳнат ва шугли аҳолии мусоидат менамояд.

Ҳамин тариқ, бояд қайд кард, ки бе механизми институтсионалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ дар сатҳи зарурӣ таъмин намегардад. Аз ин рӯ, таҷрибаи кишварҳои пешқадам аз он шаҳодат медиҳад, ки рушди соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ аз сиёсати давлатии дастгирии он комилан вобаста аст. Аз ин рӯ, барои рушди бомуваффақияти соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур аст, ки сиёсати давлатӣ ва механизми дастгирии соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ бо истифода аз таҷрибаи кишварҳои пешрафта такмил дода шавад, тавасути:

- истифодаи давраи имтиёзҳои андозбандӣ барои соҳибкорон ва худшуглварзон;
- ҷорӣ намудани фармоиши давлатӣ оид ба намудҳои асосии маҳсулоти ҳунарҳои дастии мардумӣ;
- ҷорӣ намудани низоми махсуси нави андозбандӣ «Андози даромад аз фаъолияти касбӣ» барои худшуглварзӣ (дар мисоли ИМА, Федератсияи Россия ва Олмон).

Дар ҳуҷҷаҳи қайд кардан зарур аст, ки соҳибкорӣ ва худшуглварзӣ барои таъмин намудани бозорҳо бо молҳои хушсифат, ташкили ҷойҳои нави корӣ ва ҳалли масъалаҳои

иктисодию иҷтимоии мамлакат нақши муҳим доранд. Ин бахшҳои муҳими иқтисодиёт рушди устувори низоми иҷтимоию иқтисодии давлатро таъмин менамоянд, ба афзоиши ҷойҳои корӣ тавассути фароҳам овардани шумораи зиёди ҷойҳои нави корӣ, ки ба баланд шудани сатҳи некуаҳволии мардум оварда мерасонад, мусоидат мекунад.

## АДАБИЁТ

1. Sole Proprietor: Self-Employment Tax. URL: <http://solven.pro/sole-proprietor-self-employment-tax/> (дата обращения: 22.01.2020).
2. Status in employment – ILO modelled estimates, Nov. 2019. URL: [https://www.ilo.org/ilostat/faces/oracle/webcenter/portalapp/pagehierarchy/Page3.jspx;ILOSTA\\_TCOOKIE=7mG11VVAKAbLwIT344](https://www.ilo.org/ilostat/faces/oracle/webcenter/portalapp/pagehierarchy/Page3.jspx;ILOSTA_TCOOKIE=7mG11VVAKAbLwIT344) (дата обращения: 22.11.2021).
3. Коробкова Н.А., Амирова Д.Р., Курдова М.А. Зарубежный опыт регулирования самозанятности. Электронный журнал «Вектор экономики». 2020 №5 С. 124. Электронный ресурс//Режим доступа. <http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2020/5>.
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибқорони инфиродӣ» [Текст] аз 21 майи соли 2009, №1251 / [Манбаи электронӣ]// URL: [http://Тарзи дастрасӣ: http://base.mmk.tj/view\\_sanadholist.php](http://Тарзи дастрасӣ: http://base.mmk.tj/view_sanadholist.php) (Санаи мурочиат 28.11.2021 г).
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳунармандӣ» [Текст] аз 21 июни соли 2019, №1619 / [Манбаи электронӣ]// URL: [http://Тарзи дастрасӣ: http://base.mmk.tj/view\\_sanadholist.php](http://Тарзи дастрасӣ: http://base.mmk.tj/view_sanadholist.php) (Санаи мурочиат 22.11.2021 г).
6. Минфин поручил проработать введение налогового режима для самозанятых в России с 2020 года. Газета.Ru. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ru.wikipedia>. (Дата обращения 19 ноября 2021).
7. Покида А.Н., Зыбуновская Н.В. Регулирование деятельности самозанятых граждан. Вопросы государственного и муниципального управления. 2020. № 1. С. 64. Электронный ресурс//Режим доступа. <https://vgmu.hse.ru/data/2020/03/20/-2020.pdf>.
8. Султонов З.С. Роль малых форм предпринимательской деятельности в экономическом росте и сокращению уровня бедности в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Саидова М.Х., Абдуллоев А.Б., Махмудов М.А.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Сумани Кудрат», 2018. № 1(22). - С. 12-17.
9. Федеральный закон от 27.11.2018 N 422 «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход» в городе федерального значения Москве, в Московской и Калужской областях, а также в Республике Татарстан [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://nalogovuj-vychet.ru/nalog-na-samozanyatyh/> (Дата обращения 21 ноября 2021).
10. Шералиев Э. Н., Рахимов Н.И. Основные направления совершенствования государственного регулирования занятости в Таджикистане. //Материалы международной научно-практической конференции “Формирование инвестиционной модели развития Республики Таджикистан”. 14-15 декабря 2018г. Душанбе, ТГФЭУ: С-299-304.

Исматуллои Шерхон, Курбонов М.А.

### ҲУКУМАТ ВА ТИҶОРАТИ ЭЛЕКТРОНӢ: МОҲИЯТ, ТАСНИФ ВА МАВҶЕИ ОН ДАР НИЗОМИ ИҚТИСОДИ МИЛЛӢ

Дар мақолаи мазкур моҳият, тасниф ва мавҷеи тиҷорати электронӣ дар низоми иқтисоди миллӣ барраси шуда аст. Дар асоси таҳқиқҳои муаллифон ба ҳулосае омадан мумкин аст, ки дар мамлакатамон табадулоти бузург дар соҳаҳои иқтисодиёт, иҷтимоӣ, идоракунӣ, ҳукумати электронӣ, тиҷорату бозори электронӣ ва ғайри ин шудани соҳаҳои нав дар фазои маҷозӣ интизор аст. Инчунин таъсири ТИК дар ташақули зинаҳои оғози гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ омӯхта шуда аст.

**Калидвожаҳо:** иттилоот, тиҷорат, ҳукумати электронӣ, тиҷорати электронӣ, интернет, технологияи иттилоотӣ, сомона, идоракунӣ, иқтисодиёт, истеҳсолот.

Исматуллои Шерхон, Курбонов М.А.

### ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО И КОММЕРЦИЯ: СУЩНОСТЬ, КЛАССИФИКАЦИЯ И МЕСТО В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

В статье рассматривается сущность, классификация и место электронной коммерции в национальной экономической системе. Основываясь на исследованиях авторов, можно сделать вывод, что нашу страну ожидают большие перемены в экономической, социальной, управленческой, в области электронного правительства, электронной коммерции и рынка, а также активизация новых сфер в киберпространстве. Авторы исследовали влияние ИКТ на формирование ранних этапов перехода к цифровой экономике

**Ключевые слова:** информация, коммерция, электронное правительство, электронная коммерция, Интернет, информационные технологии, Веб-сайт, управление, экономика, производство.

Ismatulloi Sherkhon, Qurbonov M.A.

### ELECTRONIC GOVERNMENT AND COMMERCE: SUCCESS, CLASSIFICATION AND PLACE IN NATIONAL ECONOMY

The article considers the essence, classification and place of e-commerce in the national economic system. Based on the research of authors, we can make a conclusion that our country expects great changes in economic, social, managerial, in the field of e-government, e-commerce and the market, as well as the activation of new areas. The authors studied the impact of ICT on the formation of the early stages of the transition to the digital economy.

**Keywords:** information, commerce, e-government, e-commerce, Internet, information technology, Website, management, economics, production.

Бо шарофати зиёд шудани технологияи иттилоотӣ, аз ҷумла, технологияҳои дар асоси шабакаи Интернет истифодашаванда имкон доданд, ки субъектҳои иқтисодӣ ба фазои нави иттилоотӣ гузаранд ва тағйирётиҳои назаррас дар фаъолияти қорӣ натиҷаҳои бо сифат орад [1, с. 68].

Аз солҳои 1970 сар карда ҷамъияти истеҳсолӣ ба ҷамъияти иттилоотӣ табдил ёфта истодааст. Дар қорҳои тадқиқоти Э. Тофлера ва Р. Дрюкера оиди ҷамъияти иттилоотӣ чунин қайд карда шудааст: иттилоот дар ҷамъияти имрӯза, яке аз сарчашмаҳои асосии қудратнокӣ ва тарақиёти давлат ба ҳисоб меравад. Аз оғози соли 1990, технологияи

иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ (ТИК) ҳама соҳаҳоро фаро гирифта, суръати паҳнгардии он ниҳоят баланд буд.

Барои пешрафти мамлакат барномаҳои махсуси миллии инкишоф ёфтани ҷамъияти иттилоотӣ қабул гардид [1, саҳ. 125]. Дар шароити имрӯза, натавонанд корхонаю ташкилотҳо барои ҳалли мушкилот дар сатҳи баланд зарурат доранд, балки ҳукумат низ барои барномаҳои зудамали иттилоотӣ эҳтиёҷ дорад.

Инкишофёбии ҷамъияти иттилоотӣ бо пайдоиши иқтисодиёти иттилоотӣ тавсиф мегардад. Дар шароити норасоии захираҳо ва тавасути имкониятҳое, ки ТИК фароҳам меорад, нақши иттилоот дар иқтисодиёт боло рафта, онро (иттилоот) яке аз сарчашмаҳои тарақиёт менамояд.

Дар натиҷаи бо суръати баланд афзоиш ёфтани шумораи кормандон дар соҳаи истеҳсолот, коркард ва паҳн намудани иттилоот, шумораи коргаронро дар истеҳсолоти моддӣ зиёд менамояд.

Дар мамлакатҳои пешрафта охири соли 1980 иттилоот шумораи умумии коргаронро 50% зиёд намуда, дар ин сатҳ устувор гардид. Тавсифи таркибии иқтисоди иттилоотӣ ҳамчун калиди дараҷавӣ «Иттилоот» ва «дониш» баромад менамуд. Аз диди мо, истифодаи вожаи «иқтисоди иттилоотӣ» аз калимаи иттилоот бар меояд, ки маълумот ё дониш дар бораи рӯйдодҳои оламро ифода менамояд. Ба ин маъно ақидаи В.Л. Тамбовцев, чунин ифода шудааст: иттилоот- ин маҳсулот ва хизматрасоние мебошад, ки барои мубодилаи маълумот дар дараҷаи баланди дастрас будани он ба истифодабаранда муқарар шуда аст. Муайянкунандаи мазкур мафҳуми иттилоот ва маҳсулоти иттилоотӣ (хизматрасонӣ) маънои иттилоотро пурра гардонид, мубодилаи иттилоотро барои истифодабарандагон муқарар гардида аст. Тавсифи умумии мафҳуми иттилоот аз ҷониби Майминас Е: иттилоот - на ҳаргуна паёму маълумот, балки танҳо он қисмати маълумотест, ки истифодабаранда ба донишгари он ниёз дорад ва номуайянии дониши худро оиди объекти ба ӯ лозима баргараф менамояд [2, саҳ 127].

Ба ақидаи М.Пор «Иттилоот- маълумотест, ки ташкил ва интиқол дода шуда аст» [4, саҳ 71]. Костельс М. вожаи ҷамъияти иттилоотиро ҳамчун болоравии мавқеи иттилоот дар ҷомеа муайян намуда аст, вале иттилоот ба маънои тоҷаш чун интиқоли дониш ҳамеша маънои худро дошт. Дониш бошад, ин маҳсулоти истифодаи маълумот мебошад [9, саҳ 42].

Бо тараққи намудани шабакаи интернетӣ, вожаҳои нави махсуси муайянкунанда ба миён омадаанд, аз ҷумла «интернет бизнес», «ҳукумати интернетӣ», «бозори интернетӣ» ва ғайра, инчунин ҳангоми пешрафти ҳукумати электронӣ мафҳумҳои нави, ба мисли аппарат, методология ва аз ҷиҳати инструменталӣ: партали-шабакавӣ, идоракунии шабакавӣ пайдо гардиданд. Ин вожаҳо ифодакунандаи раванди амалиётҳо дар самти иқтисодиёт ва иттилоот рӯй диҳанда мебошанд. Аз ин ҷо қайд намудан лозим аст, ки пайвастиҳои шабакаҳои локали ва карпаративии корхонаҳо, ба шабакаи глобалии Интернет бисабоб нест, ки дар навбати худ ба рушди ҳукумати электронӣ таъсири назаррас мерасонад. Шарҳи ҳукумати электронӣ ҳамчун маҷмӯи усулҳое, ки барои ҳалли масъалаҳои муайян тариқи интернет беҳтарин шуморида намешавад, чунки хусусиятҳои алоҳидаи низомии техникаӣ раванди амалиётҳои иқтисодиро пурра ифода карда наметавонад [11, саҳ 105].

Дар асоси Интернет, Интернет-иқтисодиёт ё дар шакли васеъ гуем тижорати электронӣ сохта мешавад. Интернет-иқтисодиёт имконияти мубодилаи иттилоот дар шакли глобалӣ, байни намоёнҳои иқтисодӣ оиди сохторҳои телекоммуникатсионӣ ва дигар сохторҳо мустақкам менамояд.

Дар айни ҳол ду равияи параллелӣ дар фазои ТИК- «Ҳукумати электронӣ» ва «Идоракунии дониш» амал менамояд. Истифодаи мафҳуми ҳукумати электронӣ ва дар умум интернет-иқтисодиёт танҳо як қисмати пайдоиши иқтисодиёти нави ба шумор меравад. Дар ҳама ҳолат вожаи иттилоотӣ – электронӣ ё иттилоотӣ – иқтисодӣ бе ҷуну чаро ба фазои маҷозӣ, яъне киберфазо дохил мешавад [10, саҳ 154].

Аввалин ғояи ҳукумати электронӣ ва тижорати электронӣ дар ИМА соли 80-уми асри XX пайдо шуда аст ва ин дар асоси ғояи пешрафтаи иқтисоди иттилоотии глобалӣ поягузори карда шуда буд [2, саҳ 159].



Тичорати электронӣ аз маҷмӯи иштироккунандагон ва ҷараёни мулоқоти онҳо, дар ҳудуди қонунҳои муайян шуда иборат аст. Асоси тичорати электрониро сохтори иттилоотӣ ва технологияи телекоммуникатсионӣ ташкил менамояд. Хусусиятҳои асосии тичорати электронӣ:

- дар тичорати электронӣ теъдоди зиёди фурӯшанда ва харидорон иштирок менамоянд;
- барои ворид шудани иштирокчиёни нав ягон маҳдудият вучуд надорад;
- ҳамаи иштирокчиёни тичорати электронӣ имконияти аз иттилооти лозима истифода бурданро доранд.

Амалиёти хариду-фуруш ба воситаҳои гуногуни каммуникатсионии электронӣ иҷро карда мешавад, ҳукумати электронӣ меноманд, бозорҳои электронӣ бошад, ҳамчун воситаи иттилоотие, ки шарҳи молу маҳсулот ва хизматрасони аз ҷониби фурушанда пешниҳодшаванда тавсиф мешавад, ки ба харидор барои ҷустуҷу намудани маълумот муайянкунии хоҳиш ва талаботҳои худ, инчунин фармоиш имконият медиҳад ва пас аз он расонидани мол амали мегардад.

Звасс В. якуминбор соли 1996 чунин маънидод намуд: Савдои электронӣ- тақсимои маълумоти расмӣ (корӣ), муносибати муҳити савдо ва гузаронидани мубодилаи расмӣ ба воситаи шабакаи телекоммуникатсионӣ мебошад. Дар муҳити имрӯзаи савдо сарҳадҳои амалиёти корхонаҳо назаррас мебошад, чунки ин сарҳадҳо ба соҳибкорӣ ва ҷудо намудани манфиатҳои байни корхонаҳо халал мерасонад. Бинобар ин ҳукумати электронӣ муносибатҳои хариду фуруш ва додугирифтӣ байни ширкатҳо инчунин раванди амалиётҳои умумиро дар бар мегирад, ки тичорат дар ҳудуди корхонаҳои алоҳида тарафдори менамояд.

Таснифи тичорати электронӣ

Дар замони имрӯза, омили ҳалкунандаи комёбии фаъолияти соҳибкорӣ, ин ҳамчун намудани хоҳишу талаботҳои шахсони алоҳида (истеъмолкунандагон) ва истеҳсолоти самаранок мебошад. Бинобар ин, бояд қайд намуд, ки пешрафти шабакаи интернет ва бартари имкониятҳои он, дар самти тичорат аст, ки муҳити ягонаи иқтисодӣ, яъне иқтисодиёти электрониро ба вучуд меорад ва пайдарпайи зеринро дар бар мегирад [8]:

- шумораи зиёди компютерҳои, ки ба шабакаи локали пайваस्तшуда, таъминоти барномавӣ, сарчашмаи инсонӣ, иштирок ва сохтани муҳити кушода ва дастрас будани шабака;
- робитаи бозори электронӣ бо мубодилаи механизмҳои гуногун, бо шарофати имкониятҳои мавҷудӣ компютери фардӣ ва замимаҳо;
- харидорон, фурушандагон, истеҳсолкунандагон ҳамзамон миёнаравҳои электрониро пайваста дар алоқамандӣ бо тариқи онлайн ба ҳам меорад, ки гардиши молу маҳсулот ва хизматрасониро таъмин менамояд;
- низоми пардохтҳои электронӣ, ки дар интернет истифода мешавад;
- сиёсати қонунгузорӣ.

Таъсири шабакаи интернетӣ, на танҳо дар сатҳи манфиатҳои корхонаю ташкилот, балки макроиқтисодиёт низ дида мешавад. Фаъолияти иқтисодӣ тариқи интернет ва истифодаи имкониятҳои он, мафҳуми «савдои электронӣ»-ро ба миён овард [12]. Савдои электрони ҳамчун як шакли савдо баррасӣ мегардад, ки тариқи истифодаи низомҳои иттилоотӣ ва технологияҳои телекоммуникатсионӣ амали карда мешавад.

Мафҳуми савдо ва соҳибкорӣ ҳам маъно нестанд, чунки савдо фаъолияти иқтисодие мебошад, ки даромад меорад. Соҳибкорӣ бошад, фаъолияти хусуси ва ҳукуматиест, ки дар он хусусияти мунтазамӣ, навоарӣ, сармоягузорӣ ва таваққули дида мешавад [6].

Дар ҳукумати электронӣ ду категорияи асосиро ҷудо менамояд: инфрасохтор ва фаъолияти иқтисодӣ. Инфрасохтор дар навбати худ аз ду категория иборат мебошад [8]:

- Инфрасохтори интернетӣ, ки маҷмуи шабакаҳои глобалии компютери фардӣ асоси воқеии ҳукумати электрониро ташкил медиҳад;

- Инфрасохтори имкониятҳои шабакаи интернетӣ, ки барномаҳои фаъолияти интернет, машваратҳо, омӯзиш ва хизматрасонӣ, аз ҷумла хизматрасонии электрониро дар бар мегирад.

Категорияи фаъолияти иктисодӣ низ ба ду гуруҳ ҷудо карда мешавад:

- амалиётҳои хариду фуруш бо иштироки миёнаравҳо, ки таъсирнокии тичорати электрониро баланд мебардорад ва барои харидорону фурушандагон воситаи дарёфт намудани якдигар буда, баҳри такмили робитаҳои соҳибкорон ва хизматрасонии маркетингӣ мақоми хос дорад. Ба гуруҳи миёнаравҳои интернет онлайн-барокерҳо, порталҳо, агентҳои таблиғотӣ дохил мешавад.
- додугирифтӣ бевосита тариқи онлайн, ки фуруши молҳо ва хизматрасониро аз ҷониби ширкатҳои ҳукумати ба ширкатҳои алоҳида ба воситаи истифодаи интернет амалӣ мегардад.

Вобаста ба дараҷаи истифода намудани тичорати электронӣ ба 4 гуруҳ ҷудо карда мешавад [3]:

- Ҳукумати анъанавӣ, ки дар он технологияҳои электронӣ истифода намешавад;
- Ҳукумати электронии сатҳи аввал, ки дар он технологияҳои электронӣ дар робита бо ҳукумати анъанавӣ истифода карда мешавад, вале асоси таҳкурсии он тағйирот ворид намегардад, балки раванди фаъолиятро тезонида онро арзонтару таъсирнок менамояд;
- Ҳукумати электронии омехта (ҳукумати электронии сатҳи дуюм), зеро ин мафҳум фазои тичорати электронӣ дар назар дошта мешавад, ки талабот ва пешниҳодот қонеъ гардонидани маҳсулот ва инчунин хизматрасонӣ дар ин бозор харидоришуда, ҳамонро ба мисли пештара, яъне усули анъанавӣ ба харидор расонида мешавад;
- Ҳукумати электронии холис (ҳукумати электронии сатҳи сеюм), ки мол ва хизматрасониро дар шакли тичорати электронӣ, инчунин расонидани онро низ дар фазои тичорати электронӣ тариқи истифодаи технологияи электронӣ ба анҷом мерасонад.

Таъсири ҳукумати электронӣ ба тағйироти бозори анъанавӣ ба самтҳои гуногун равана мешавад [5]:

- бозоршиносии оммавӣ ҳамчун асоси мубодилаи маълумот;
- истеҳсолоти маҷмуи маҳсулоти стандартӣ ва хизматрасонии мувофиқи талаботи омма;
- ба ҷои бозори анъанавӣ, фазои кушоди харидуфуруш тариқи мусоҳиба(диалог);
- каталогҳои электронӣ, ба ҷои каталогҳои қоғазӣ;
- пайдо гардидани моделҳои гуногуни робитаҳои ҳамкорӣ (як ба як, як ба зиёда);
- аксар вақт дар бозори электрони шартҳо аз ҷониби истифодабарандагон гузошта мешавад;
- «Харидор» ҳамчун ҳамкор ё худ шарик савдо ба шумор меравад;
- ҷойи молҳои (моддӣ) ҷисмонӣ, маҳсулоти рақами мегардад;
- шаклҳои нави миёнаравҳо ба вучуд меояд.

Дар адабиёти навин тавсифи гуногуни амсилаҳои ҳукумати электронӣ мавҷуд мебошад. Гарчанде низоми ягонаи веб-модел то ҳол аниқ нест. Агар аз рӯи иҷрои амалиётҳои категорияи гурӯҳбандии амсилаҳоро баррасӣ намоем, пас он чунин мебошад: амалиётҳои брокерӣ; таблиғот (реклама); ташкилотҳои иттилоотӣ; амсилаи тичоратӣ; истеҳсолот; амсилаи пайваста; ҷамъияти иттилоотӣ; мукотиба.

Дар низомҳои пардохти маблағ барои маҳсулот ва хизматрасонӣ дар интернет ҳам усули анъанавӣ ва ҳам усулҳои дигари пардохт, аз қабили интернет-низомҳо, war-технология, интернет-банкинг ва амсоли инҳо.

Воситаҳои пардохтро дар ҳукумати электронӣ ба навъҳои зерин ҷудо намудан мумкин аст: пардохт бо пули нақд; пардохт бо кордҳои кредитӣ; интернет-банкинг ва

пардохт тариқи вар-технологияҳо; падохт ба воситаи системаи пардохтии интернетӣ ва ҳамёнҳои электронӣ [4, саҳ. 120].

Пули электронӣ – уҳдадории молиявии ташкилотҳои кредитӣ мебошад, ки дар шакли электронӣ тартиб дода шуда, дар раванди хариду фуруш истифода мегарданд. Он маҷмӯи шумора ё парвандаҳои мебошанд, ки функсияи рамзҳои пулиро иҷро менамояд. Дар тафриқа аз дигар низоми пардохти ин парвандаҳо худӣ маблағ мебошад, на сабти онҳо.

Хулоса, пеш аз ҳама барои пешрафт ва хизматрасонӣ дар самтҳои тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сатҳи дониши компютери тоҷирон, кормандон, аҳоли ва донишҷӯёнро боло бардоштан лозим ва барои замимаҳои мобилии ҳамёнҳои электрониро ташвиқотҳо гузаронида шавад.

## АДАБИЁТ

1. Алексунин В.А., Родигина В.В. Электронная коммерция и маркетинг в Интернет. М.: «Дашков и К0», 2008. -580с.
2. Грабауров В. А. Электронный бизнес. -М: БГЭУ, 2012. -360с.
3. Курбонов М.А., Буриев Б.М. Рынок информационных услуг и развитие предпринимательства/ М.А. Курбонов, Б.М. Буриев// Вестник педагогического университета (научный журнал), серия №5-2(66), стр 107-110, ISSN 2219-5408. Душанбе: Мехроч-Граф 2015.
4. Лямин Л.В. Электронный банкинг: направления банковского регулирования и надзора // Деньги и кредит. – М: 2006. – №6. -250с.
5. Производитель серийного программного продукта для организации и управления сайтами в сети Интернет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sitemakers.ru/cash/sites0/about.html> (дата обращения: 25.07.2020).
6. Профессиональные системы управления веб-проектами: сайтами компаний, интернет-магазинами, социальными сетями и сообществами, корпоративными порталами, системами аренды веб-приложений и другими проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.1c-bitrix.ru/products/> (дата обращения: 9.08.2020).
7. Разработка сайтов и создание интернет магазинов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.xtore.ru> (дата обращения: 15.10.2020).
8. Разработка сайтов и создание интернет магазинов с управлением из «1С: Предприятие» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.org.ru> (дата обращения: 07.09.2020).
9. Сантарелли Э. Природа электронной коммерции: имеют ли значение транзакционные издержки? // Российский журнал менеджмента №3, 2006. -50с.
10. Семенов А.В. Интернет-банкинг // Банковские технологии. – СПб: Наука, 2004. –№2. – 320с
11. Старовойтова Т.Ф. Электронный бизнес и коммерция. Киев: Тетра Системс, 2011. - 400с.
12. Султонов З.С. Электронная коммерция и ее место в развитии цифровой экономики/ Машокиров Д.Н., Султонов З.С.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2020. № 2(31)-2020, С. 22-29.

Содиқзода П., Давлатова Н.И.

## КОНСЕПСИЯҲОИ МУОСИРИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИИ МАМЛАКАТ

Азбаски мафҳуми амнияти иқтисодии мамлакат якмаъно нест, ҳадафи тадқиқоти мазкур муайян кардани асосҳои назариявии амнияти иқтисодӣ мебошад. Объекти тадқиқоти муаллифон концепсияи амнияти иқтисодии мамлакат мебошад. Аз ҷониби муаллифон ақидаҳои олимони хоричиву ватанӣ нисбати амнияти иқтисодии мамлакат таҳлил ва умумият дода шудаанд. Онҳо адабиёти илмиро оид ба масъалаи амнияти иқтисодӣ дида баромада, концепсияҳои пешниҳодшударо шарҳ додаанд. Онҳо қайд менамоянд, ки дар мадди аввал амнияти иқтисодии мамлакатро аз нуқтаи назари аксарияти шаҳрвандон, на аз шахсони алоҳида ё гурӯҳҳои начандон калони онҳо дида баромадан лозим аст. Фаҳмиши амнияти иқтисодӣ аз ҷониби муаллифон ба ду сатҳ: микро- ва макросатҳ ҷудо карда шудааст. Фаҳмиши амнияти макроиқтисодӣ, яъне амнияти иқтисодии мамлакат дорои таърихи мураккаб мебошад, чунки давраи рушди он ба ду ҷангҳои ҷаҳонӣ рост меояд. Худи мафҳуми амнияти иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи қонунгузорӣ муайян карда шудааст. Хусусан, дар қонун «Дар бораи амният», ки инчунин роҳҳои таъмини амнияти иқтисодиро низ дар назар дорад. Аз ҷониби муаллифон қайд мешавад, ки олимони ғарбӣ амнияти иқтисодиро бисёртар бо роҳи таҳлили таҳдидҳои дохилӣ ва берунӣ меомӯзанд, дар ҳоле ки олимони мактаби иқтисодии рус (қаламрави ИДМ) бисёртар ҳар гуна нишондиҳанда (таҳлили индикативӣ)-ро дар ин масъала истифода мекунанд. Муаллифон бо ақидаи як қатор олимони, ки ба амнияти иқтисодӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ аҳамияти хоса медиҳанд, ризо мебошанд.

**Калидвожаҳо:** иқтисодиёти миллӣ, амнияти иқтисодӣ, концепсияи амнияти иқтисодӣ, рушди иқтисодӣ, амнияти миллӣ, манфиатҳои миллӣ, ҷаҳонишавӣ.

Содиқзода П., Давлатова Н.И.

## СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Поскольку понятие экономической безопасности страны еще не однозначно, целью данного исследования является выявление теоретических основ экономической безопасности. Объектом исследования авторов выступает концепция экономической безопасности страны. Авторами анализируются и обобщаются взгляды зарубежных и отечественных ученых относительно экономической безопасности страны. Ими представлен обзор научной литературы по вопросам экономической безопасности и описаны предлагаемые концепции. Они отмечают, что в первую очередь экономическую безопасность государства необходимо рассматривать с точки зрения экономической безопасности большинства его граждан, а не отдельных лиц или их относительно небольших групп. Понимание экономической безопасности авторами разделено на два уровня: микро- и макроуровни. Подход к макроэкономической безопасности, то есть к экономической безопасности государства имеет сложную историю, поскольку период подъема этого подхода совпадает со временами двух мировых войн. Само понятие экономической безопасности в Республике Таджикистан определено на законодательном уровне. В частности, в Законе Республики Таджикистан «О безопасности», который также предусматривает пути обеспечения экономической безопасности. Авторами отмечается, что западные ученые часто изучают экономическую безопасность путем анализа внутренних и внешних угроз, в то время как ученые российской экономической школы (территория СНГ) больше оперируют разного рода индикаторами (индикативный анализ)

по этому вопросу. Авторы соглашаются с мнением ряда ученых, которые призывают уделять экономической безопасности в условиях глобализации особый интерес.

**Ключевые слова:** национальная экономика, экономическая безопасность, концепция экономической безопасности, экономический рост, национальная безопасность, национальные интересы, глобализация.

**Sodikzoda P., Davlatova N.I.**

## MODERN CONCEPTS OF ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY

Since the concept of a country's economic security is not yet unambiguous, the purpose of this study is to identify the theoretical foundations of economic security. The object of the authors' research is the concept of the country's economic security. The authors analyze and summarize the views of foreign and domestic scientists regarding the country's economic security. They provide an overview of the scientific literature on economic security issues and describe the proposed concepts. They note that, first of all, the economic security of the state must be considered from the point of view of the economic security of the majority of its citizens, and not of individuals or their relatively small groups. The authors' understanding of economic security is divided into two levels: micro and macro levels. The approach to macroeconomic security, that is, to the economic security of a state, has a complex history, since the period of rise of this approach coincides with the times of two world wars. The very concept of economic security in the Republic of Tajikistan is defined at the legislative level. In particular, in the Law of the Republic of Tajikistan "On Security", which also provides for ways to ensure economic security. The authors note that Western scientists often study economic security by analyzing internal and external threats, while scientists of the Russian economic school (CIS territory) operate more with various kinds of indicators (indicative analysis) on this issue. The authors agree with the opinion of a number of scientists, who call for special interest to be paid to economic security in the context of globalization.

**Keywords:** national economy, economic security, the concept of economic security, economic growth, national security, national interests, globalization.

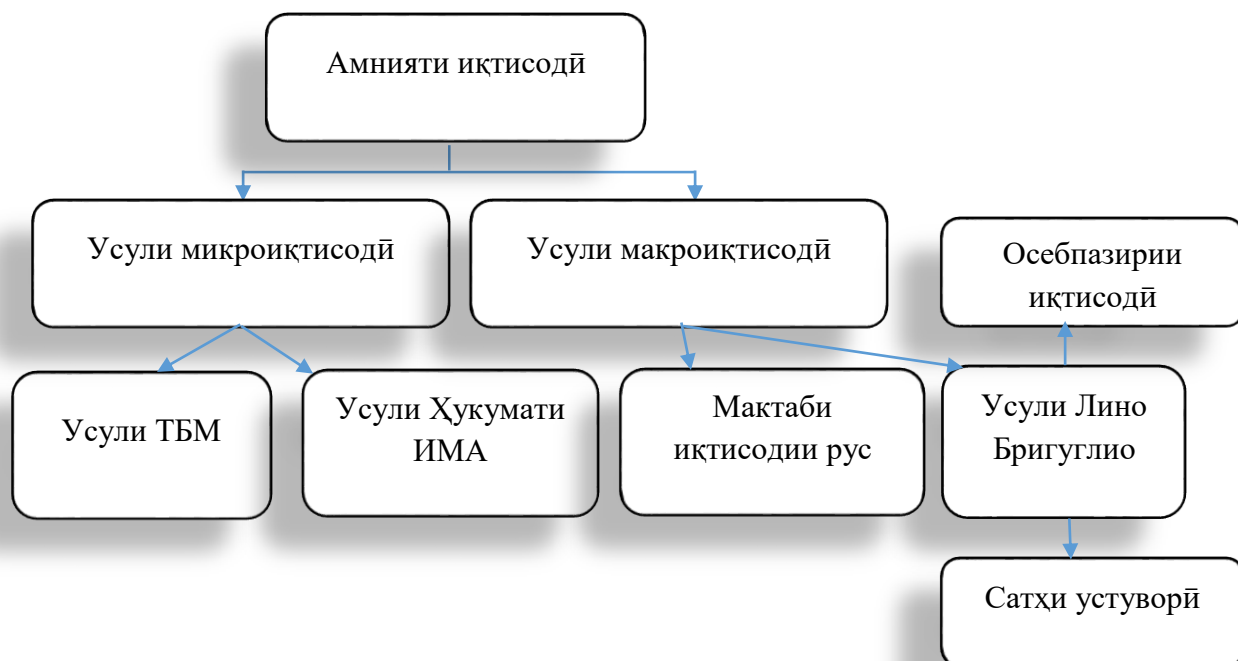
Алоқамандии байни амнияти иқтисодӣ ва миллии кишвар инкорнопазир аст, зеро яқум қисми таркибии дуҷум мебошад. Азбаски мафҳуми амнияти иқтисодии кишвар ҳанӯз яқмаъно нест, ҳадафи ин тадқиқот муайян кардани асосҳои назариявии амнияти иқтисодӣ мебошад. Объекти тадқиқоти мо концепсияи амнияти иқтисодии кишвар аст. Дар таҳқиқот андешаҳои олимони хориҷӣ ва ватанӣ оид ба амнияти иқтисодии кишвар таҳлил ва хулосабандӣ гардидааст. Баъдан, мо шарҳи адабиёти илмиро оид ба масъалаҳои амнияти иқтисодӣ пешниҳод намуда, концепсияи пешниҳодшударо тавсиф менамоем.

Қобилияти давлат дар ҳифзи манфиатҳои аҳоли, корхонаҳо ва минтақаҳои худ барои таъмини рушди устувор дар сатҳи милли ва байналмилалӣ махсусан муҳим аст. Таъмини амнияти иқтисодии мамлакат раванди мураккабу серҷабҳа мебошад ва бинобар ин, онро на танҳо бо назардошти динамикаи тараққиёти иқтисодиёт таҳлил кардан лозим аст [10]. Амнияти иқтисодии кишвар бояд эҳтиётҳои ҳаётан муҳимро аз хатару таҳдидҳои эндогенӣ ва экзогенӣ кафолат диҳад ва ҳифз кунад. Мафҳуми амнияти иқтисодӣ дар назарияи иқтисодӣ падидаи нисбатан нав аст. Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ ошкор намудани моҳияти масъала, муайян намудани таҳдидҳои воқеӣ, пешниҳод намудани усулҳои боэътимоду самарабахши ҳалли мушкилот хеле муҳим аст. Дар шароити рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ ҳалли мушкилоти амнияти иқтисодӣ вазифаи гуногунҷабҳа аст, ки он бояд на танҳо вазифаи амният, балки нуқтаи назари комплексиро бо назардошти имкониятҳои умумии сиёсӣ молиявии давлат дар бар гирад.

Баъди таҳлили таҳқиқоти як қатор олимони оид ба мафҳуми амнияти иқтисодӣ маълум гардид, ки мафҳуми амнияти иқтисодӣ яқранг нест. Пеш аз ҳама, амнияти иқтисодии давлатро аз нуқтаи назари амнияти иқтисодии аксарияти шаҳрвандон, яъне на

шахсони алоҳида ва ё гурӯҳҳои нисбатан хурди онҳо, баррасӣ кардан лозим аст. Амнияти иқтисодӣ унсури афзалиятноки амнияти миллии муосир мебошад, ки метавонад дар ҳар чомеаи муосир ба вучуд ояд, зеро амнияти энергетикӣ, нақлиёт, коммуникатсия, артиш, озуқаворӣ ва ғ. берун аз доираи иқтисодиёти миллий вучуд дошта наметавонад [4].

Фаҳмиши амнияти иқтисодиро метавон ба ду усул ҷудо намуд: микро- ва макросатҳ (расми 1)



Расми 1. Сохтори амнияти иқтисодӣ [4]

Таҳти макросатҳ амнияти иқтисодии кишвар дар назар дошта мешавад. Инкишофи ин усул ба ду ҷанги ҷаҳонӣ рост меояд ва аз ин рӯ таърихи мураккаб дорад. Ҳамин тариқ, мактаби иқтисодии Русия усули макроиқтисодиро дастгирӣ намуда, бо истифода аз нишондиҳандаҳои хавф кӯшиш кард, ки амнияти иқтисодиро миқдоран муайян кунад. Инчунин, профессори малтай Лино Бригуглио моделеро таҳия кардааст, ки амнияти иқтисодӣ ва сатҳи устувориро бо назардошти осебпазирии иқтисодии кишвар арзёбӣ мекунад [1].

Дар доираи таҳқиқоти худ мо ба амнияти иқтисодӣ дар макросатҳ, яъне амнияти иқтисодии кишвар тавачҷӯх дорем. Ҳамин тариқ, мафҳуми амнияти иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи қонунгузорӣ муайян карда мешавад. Аз ҷумла, дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи амният» амнияти иқтисодӣ ҳамчун «вазъи муҳофизатии иқтисодиёти миллий аз шароит, раванд ва омилҳои дохиливу берунӣ, ки рушди устувор ва истиқлолияти иқтисодиро зерӣ хатар мегузоранд» муайян карда шудааст [13]. Мафҳуми «истиқлолияти иқтисодӣ»-ро муайян кардан лозим аст, ки онро дар шароити ҷаҳонишавӣ ва торафт тақвият ёфтани ТБМ набояд ба маънои айнан қабул кард. Истиқлолияти иқтисодӣ, дурусттараш соҳибхитиёрии иқтисодии давлат ин имконияти идоракунии мустақилона, на маҷбурии иқтисодиёти худ мебошад [9]. Яъне истиқлолият на аз системаи иқтисодии ҷаҳонӣ, балки мустақилият дар қабули қарорҳои иқтисодӣ аст. Дар моддаи 18 Қонуни мазкур роҳҳои таъмини амнияти иқтисодӣ гуфта шудааст:

- таъмини истиқлолияти иқтисодии Тоҷикистон;
- роҳ надодан ба бунбасти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз низоми иқтисодиёти ҷаҳонӣ;
- нигоҳдорӣ ва таҳкими асосҳои захираҳои энергетикӣ иқтисодиёти мамлакат;

- то дараҷаи ниҳой паст кардани сатҳи осебпазирии иқтисодиёти мамлакат, ки бо таъсири омилҳои эҳтимолии манфии дар муҳити геополитикии давлат бавучудоянда алоқаманд аст;

- таъмини ҳамкориҳои самаранок бо сохторҳои молиявии ватанию байналмилалӣ, бартарияти равона намудани захираҳои қарзии дохилию хориҷӣ ва имкониятҳои сармоягузорӣ барои барқарор кардан ва рушди иқтисодиёти ватанӣ;

- баланд набардоштани сатҳи имконпазири касри бучети давлатӣ ва устувор гардонидани қисми даромади он;

- роҳ надодан ба истифодаи ғайримақсадноки маблағҳои бучет ва захираҳои давлатӣ;

- роҳ надодан ба номувозинатии хатарноки рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои кишвар ва аз байн бурдани он;

- зиёд кардани ҳиссаи молистеҳолкунандагон дар иқтисодиёти кишвар бо шартҳои ҳавасмандгардонии рақобат ва маҳдудсозии фаъолияти инҳисорӣ;

- таъмини болоравии иқтисодии кишвар [13].

Бидуни таъмини амнияти иқтисодӣ кишвар чи мушкилиҳои дохилӣ ва чи мушкилиҳои хориҷиро ҳал карда наметавонад. Худи арзёбии амнияти иқтисодии кишвар ба як қатор омилҳои асосӣ ёфтааст, ки заминаҳои асосии омӯзиши онро муайян мекунанд, яъне гуногунрангии манфиатҳои миллӣ, маҳдуд будани захираҳо, афзоиши рақобати байналмилалӣ ва рақобатпазирии кишварҳои алоҳида, ки баъзеи мамлакатҳо инро таҳдиди воқеӣ ба манфиатҳои миллии худ мебаранд ва бо ҳар роҳ садди роҳи онҳо мегарданд (масалан, ИМА нисбати Хитой).

Олимони ғарбӣ модели таҳиякардаи профессор Лино Бригуглио барои омӯзиши амнияти иқтисодӣ истифода мебаранд (ниг. расми 1). Аз ин рӯ, амнияти иқтисодии кишвар бештар тавассути таҳлили таҳдидҳои дохилӣ ва берунии он омӯхта мешавад. Ҳамин тариқ, як қатор олимони ғарбӣ чунин таҳдидҳоро вобаста ба хусусиятҳои миллӣ ва вазъи кунунӣ муайян мекунанд. Аксар вақт онҳо ба чунин таҳдидҳо ишора мекунанд: риоя накардани ҳуқуқи инсон ва ҳуқуқи байналмилалӣ, муҳочират, аз даст додани ҷойҳои корӣ, ақибмонии технологӣ, вобастагии энергетикӣ ва ғайра.

Олими молдаванӣ К. Мунтеану усулҳои таъмини амнияти иқтисодиро ба низом даровардааст, зеро вай чунин мешуморад, ки амнияти иқтисодӣ асоси инкишофи муносибатҳои байналхалқии иқтисодӣ буд ва дар оянда низ чунин мемонад. Вай бо истифода аз усули миқдорӣ амнияти макроиқтисодии Молдова ва кишварҳои назди Балтикаро таҳлил мекунанд. К. Мунтеану амнияти иқтисодиро ҳамчун тағйирёбандаҳои ду сатҳ дарк мекунанд: осебпазирии миллӣ ва устувории иқтисодӣ [5].

Олими литвонӣ Е. Станкевичене алоқамандии амнияти иқтисодии мамлакатҳои минтақаи баҳри Балтика ва нишондиҳандаҳои ҳавфи мамлакатҳоро таҳлил кардааст. Вай амнияти иқтисодиро "чун омода кардани иқтисодиёт барои таъмини шароити муносиби зиндагӣ ва рушди суботи иҷтимоию иқтисодӣ, инчунин нерӯи сиёсӣ ва ҳарбии ҷомеа ва қобилияти кишвар барои аз байн бурдани хатарҳои дохилӣ ва берунӣ" тавсиф мекунанд [3]. Ба гуфтаи Е. Станкевичене, мафҳуми амнияти иқтисодӣ универсалӣ набуда, бисёрҷониба ва бисёрҷанба мебошад.

Намояндагони мактаби иқтисодии Русия аксар вақт арзёбии нишондиҳандаҳои ниҳоии амнияти иқтисодиро истифода мебаранд. Масалан, К.Ю. Токарев усулҳои муайян кардани амнияти иқтисодии кишварро дода, се нишондиҳандаҳои асосии онро пешниҳод менамояд: нишондиҳандаи иқтисодие, ки дараҷаи тараққиёти иқтисодиёти кишварро тавсиф мекунанд; нишондиҳандаи иҷтимоие, ки сатҳи рушди давлати иҷтимоиро муайян мекунанд; нишондиҳандаи молиявие, ки сиёсати қарзиву фискалӣ ва андозиву бучетии кишварро арзёбӣ мекунанд [11].

Олими дигари рус С.В. Казантсев дар асарҳои худ амнияти иқтисодӣ ва таъмини амнияти иқтисодии минтақавиро таҳлил кардааст. Ҳамин тариқ, ӯ минтақаҳои Федератсияи Россияро тақсим карда, онҳоро аз рӯи таҳдидҳои эҳтимоли ба амнияти иқтисодиашон гурӯҳбандӣ карда, инчунин сабабҳои ин таҳдидҳо ва роҳҳои пешгирӣ ва бартарарф кардани онҳоро муайян кардааст [2].

Н. Блиничкина шартҳои амнияти иқтисодиро тавсиф намуда, бо истифода аз системаи муайянкунандаҳо ҳисоб кардани индексҳои амнияти иқтисодиро пешниҳод мекунад. Ин олим амнияти иқтисодиро ҳамчун ташаккули устувории иқтисодӣ бо истифода аз захираҳои мавҷуда тавсиф мекунад. Н. Блиничкина инчунин ин таърифро бо гузоштани шарти ҳатмии рушди хоҷагии халқ пурра мекунад [7].

В. Сенчангов қайд мекунад, ки амнияти иқтисодии мамлакат ғояи мураккаби иҷтимоию иқтисодист, ки доираи бузурги таҳдидҳои истеҳсоли, берунӣ ва дохилиро ба шароити доимо тағйирёбандаи мамлакат инъикос мекунад.

В. Дадалко ва дигарон далел меоранд, ки амнияти иқтисодӣ яке аз вазифаҳои асосии танзими давлатӣ мебошад. Таъмини амнияти иқтисодӣ боиси иҷрои вазифаҳои дигар мегардад. Ба андешаи онҳо, таъмини амнияти иқтисодӣ махсусан дар шароити бӯҳрон зарур аст, зеро бо зиёд шудани шумораи хатару таҳдидҳо ва мураккаб шудани механизмҳои пешгирикунандаи онҳо бесамар мегарданд [8]. Ин олимон якҷанд таърифҳои амнияти иқтисодиро пешниҳод мекунанд, ки аз рӯи усул гурӯҳбандӣ шудаанд (ниг. Ҷадвали 1).

Роҳбари Маркази таҳқиқоти АСЕАН Тан Сю Мун пешниҳод мекунад, ки концепсияи амнияти иқтисодӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ аз сари нав дида баромада шавад. Ба ақидаи ӯ, «амнияти иқтисодӣ на танҳо дастгирии молиявии кофӣ барои зиндамонӣ аст, балки онро ҳамчун мубориза бо камбизоатӣ ва бекорӣ, ҳамчун чораи зидди хатару таҳдидҳо, пешгирии қонунвайронкунӣ ва коррупсия фаҳмидан лозим аст» [6]. Амнияти иқтисодӣ на танҳо масъалаи мавҷудият, балки бояд самти афзалиятноки инкишофи амнияти умумии давлат гардад.

Вобаста ба ҷаҳонишавӣ олими ватании мо Б.Д. Чиниев оиди амнияти иқтисодӣ (хусусан аз Ҷумҳурии Тоҷикистон) низ фикру мулоҳизаҳои худро баён намудааст: «Дар шароити ҷаҳонишавӣ амнияти иқтисодии кишвар аҳамияти аввалиндараҷа дорад. Ҷаҳонишавӣ барои аъзоёни ҷомеаи ҷаҳонӣ имкониятҳои навро барои амалӣ намудани манфиатҳои иқтисодии худ фароҳам меорад, вале дар баробари ин боиси афзоиши хатарҳо ва таҳдидҳои беруна ба фаъолияти иқтисоди миллӣ мегардад... Ин таҳдидҳо дигар на танҳо хусусияти берунӣ, балки хусусияти системавӣ доранд. Онҳо таҳдид ба тамоми низоми иқтисоди ҷаҳонӣ буда, аз кишварҳо талаб мекунанд, ки амнияти иқтисодиро системавӣ хифз кунанд» [13].

Ҷадвали 1.

**Таърифи амнияти иқтисодӣ**

Усул	Тасниф
Аз рӯи мазмун ва концепсия	хифзи манфиатҳои ҳаётии шахс, ҷамъият, мамлакат ва манфиатҳои иқтисодии миллӣ
	вазъи иқтисодӣ, ҳукумат, низоми иқтисодӣ
	режими фаъолияти хоҷагидорӣ
	хусусиятҳои сифатии низоми иқтисодӣ
Аз рӯи мавзӯ	манфиатҳои ҳаётан муҳим
	манфиатҳои миллӣ
	манфиатҳои иқтисодӣ
Аз рӯи механизми таъмини амният	бе нишон додани механизм
	меъёрӣ-ҳуқуқӣ, маъмуриву ташкилӣ, иқтисодӣ, технологӣ, маълумотӣ ва ғ.
Вобаста аз оқибатҳо	хатарҳо ва таҳдидҳо
	омилҳои номусоиди дохиливу берунӣ

Аз ҷониби муаллифони тартиб дода шудааст.

Аз ҳамаи концепсияҳои гуногуни амнияти иқтисодӣ хулосабарорӣ намуда, мо метавонем чунин мафҳуми мураккаби онро пешниҳод намоем: амнияти иқтисодии кишвар воситаи танзими иқтисодӣ (механизми танзимкунанда) мебошад, ки:



- барои истифодаи оқилонаи захираҳои мавҷуда мусоидат мекунад;
- тамоюли хеле баланд ва устувори афзоиши нишондиҳандаҳои иқтисодиро таъмин менамояд;
- таъминоти иҷтимоиро вусъат медиҳад;
- ба муқобили камбизоатӣ ва бекорӣ мубориза мебарад;
- ба паст шудани рақобатпазирии иқтисодиёти миллий роҳ намениҳад;
- эҳтиёҷоти иқтисодиро самаранок қонеъ мегардонад;
- саривақт ба пайдоиши таҳдидҳо эътино намуда, онҳоро пешгӯӣ ва безарар мегардонад;
- амнияти миллиро ташаккул медиҳад.

Ҳамин тавр, амнияти иқтисодии кишвар мафҳуми мураккаби иҷтимоию иқтисодӣ буда, тағйирёбии шароити моддии истехсолот, инчунин таҳдидҳои берунӣ ва дохилиро ба иқтисодиёти миллий инъикос менамояд. Худи мафҳуми амнияти иқтисодӣ як категорияи хеле мураккаб, баҳсталаб ва норавшан аст.

Тавре ки таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, таъмини амнияти иқтисодӣ гавари истиқлолияти кишвар, шартҳои устуворӣ ва самаранокии ҳаёти ҷомеа, ноил шудан ба пешрафти иҷтимоию иқтисодӣ мебошад. Амнияти иқтисодӣ барои давлат муҳим шуда, як унсурҳои муҳими давлатдорӣ ба ҳисоб меравад ва аз ин рӯ, таъмини он яке аз аввалиятҳои муҳимтарини миллий ба ҳисоб меравад.

## АДАБИЁТ

1. Briguglio, L. (2009). Economic Vulnerability and Resilience: Concepts and Measurements. In Gordon Cordina and Stephanie Vella (eds), *Oxford Development Studie*, Volume 37, Issue 3 (2009), p. 229-247.
2. Kazantsev, S. (2012). Economic security and assessment of economic protectability of regions. *Regional Development*, Vol. 2, Nr. 1, p. 34 - 40.
3. Stankeviciene, J., Sviderske, T., & Miecinskiene, A. (2013). Relationship between Economic Security and Country Risk Indicators in EU Baltic Sea Region Countries. *Entrepreneurial Business and Economics Review*, Vol. 1, Nr. 3, p. 21 - 34.
4. Tamosiuniene, R., & Munteanu, C. (2015). Current Research Approaches to Economic Security. *New Challenges in Business Research: 1st International Conference on Business Management* (pp. p. 55 - 58). Valencia (Spain): Universitat politecnica de Valencia. Valencia: Universitat politecnica de Valencia
5. Tamosiuniene, R., & Munteanu, C. (2015). Modern Approaches in Quantifying Economic Security. Case Study of Estonia, Latvia, Lithuania and Republic of Moldova. *Journal of Security and Sustainability Issues : International Entrepreneurial Perspectives and Innovative. Outcomes* 4.4, p. 596 - 610.
6. Tang, S. M. (2015). Rethinking economic security in a globalized world. *Contemporary Politics*, Vol. 21, No. 1, p. 40 - 52.
7. Блиничкина, Н. Особенности расчета индекса экономической безопасности в аспекте взаимосвязи «инновационная безопасность - инновационная культура» // *Экономика региона*. – 2015. - №4, С. 179 - 185.
8. Дадалко В., Исаев, Н., Чекмарев В., & Соловкина, Е. (2017). Эффективность Системы Экономической Безопасности Субъектов Российской Федерации. *Вестник ВСГУТУ*, Vol. 1, Nr. 64, p. 85 - 95.
9. Лозовский, Л.Ш. Словарь по экономике и праву/Л.Ш. Лозовский. – Уфа: Омега, 2001. – 608 с.
10. Султонов З.С. Особенности обеспечения экономической безопасности в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А., Хасанов Р.// *Вестник Таджикского государственного университета коммерции*. - Душанбе: «Точир», 2020. № 1 (30)-2020, С. 202-209.

11. Токарев К.Ю. Современные методы оценки уровня экономической безопасности государства// Российское предпринимательство. – 2008. - №8(2). – С. 118-121.
12. Чиниев Д.Б. Экономическая безопасность Республики Таджикистан в условиях глобализации: дис.... канд. экон. наук: 08.00.14//Чиниев Джами Бадридинович. – Москва, 2010. – 188 с.
13. Чумхурии Тоҷикистон. Қонунҳо. Дар бораи амният: [аз ҷониби Маҷлиси Олӣ аз 28 июни соли 2011 таҳти рақами 721 қабул шудааст].

УДК 338.4

Суфиев А. Ч., Одинаев Ш.Т.

### ИҚТИДОР ВА ТАЪМИНИ САМАРАНОКИИ НИЗОМИ ИҚТИСОДИ КИШОВАРЗӢ ДАР ШАРОИТИ ИҚЛИМИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола илмӣ мазкур иқтидор ва таъмини самаранокии низоми иқтисоди кишоварзӣ дар шароити иқлимӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва омилҳои таъсиррасон ва роҳҳои таъмини самаранокии фаъолиятҳои кишоварзӣ мавриди омӯзиш қарор дода шудааст.

Муаллиф қайд менамояд, ки дар раванди гузариш ба муносибатҳои иқтисоди бозорӣ низоми равандҳои иҷтимоӣ иқтисоди дурӯст ба роҳ монда шавад, он гоҳ омилҳо ба рушди самаранокии нишондиҳандаҳои иқтисодӣ таъсири манфӣ намерасонад. Мавҷудияти низоми идоракунии ва танзим дар ҳама бахшҳо метавонад самаранокии фаъолиятро таъмин намуда, равандҳои иҷтимоӣ иқтисодиро баҳам пайванданд.

Инчунин аз тарафи муаллиф чиҳати фароҳам овардани шароит баҳри дастрасии заминҳои кишт ба кишоварзон, баландбардории сатҳи касбияти онҳо, пайдо намудани навъҳои серҳосили маҳсулоти кишоварзӣ, такмили саноати кимиё ва истифодаи дурӯсти технологияи пошидани нуриҳо ба заминҳои кишт, истифодаи дастгоҳ, таҷҳизот ва механизатсиякунонии соҳаи кишоварзӣ таклифу пешниҳодот манзур гардидааст.

**Калидвожаҳо:** самаранокӣ, кишоварзӣ, банақшагирӣ, замин, иқтисод, озукаворӣ, маҳсулот, қонунгузорӣ, маҳсулноқӣ, иқтисоди бозорӣ, низоми идоракунии, танзим, равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ.

Суфиев А. Дж., Одинаев Ш.Т.

### ПОТЕНЦИАЛ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В данной научной статье исследуются потенциал и эффективность сельскохозяйственной экономической системы в климатических условиях Республики Таджикистан, а также влияющие факторы и способы обеспечения эффективности сельскохозяйственной деятельности.

Автор отмечает, что в процессе перехода к рыночной экономике должна создана система здоровых социально-экономических процессов, тогда факторы не окажут негативного влияния на развитие эффективности экономических показателей. Наличие системы управления и регулирования во всех секторах может обеспечить эффективность деятельности и интегрировать социально-экономические процессы.

Также предоставлено автором предложения по созданию условия для фермеров, чтобы иметь доступ к пахотной земле, повысить их профессионализм, найти высокоурожайные сорта сельскохозяйственной продукции, улучшить химическую

промышленность и правильное использование технологий удобрений, использование машин, оборудования и механизации сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** эффективность, сельское хозяйство, планирование, земля, экономика, продукты питания, продукты, законодательство, производительность, рыночная экономика, система управления, регулирование, социально-экономические процессы.

**Sufiev A.J., Odinaev Sh.T.**

**POTENTIAL AND ENSURING THE EFFICIENCY OF THE AGRICULTURAL ECONOMY IN THE CLIMATIC CONDITIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This scientific article examines the potential and efficiency of the agricultural economic system in the climatic conditions of the Republic of Tajikistan, as well as influencing factors and ways to ensure the efficiency of agricultural activities.

The author notes that in the process of transition to a market economy, a system of healthy socio-economic processes should be created, then the factors will not have a negative impact on the development of the effectiveness of economic indicators. The presence of a system of management and regulation in all sectors can ensure efficiency of activities and integrate socio-economic processes.

Also provided by the author of the proposal to create the conditions for farmers to have access to arable land, improve their professionalism, find high-yielding varieties of agricultural products, improve the chemical industry and the correct use of fertilizer technologies, the use of machinery, equipment and agricultural mechanization.

**Key words:** efficiency, agriculture, planning, land, economy, food, products, legislation, productivity, market economy, management system, regulation, socio-economic processes.

Воқеан барои тамоми донишмандону мутахассисони соҳа маълум аст, ки иқтидор, масоҳати заминҳои кишт ва шароитҳои иқлимӣ аз ҷумлаи омилҳои ба шумор мераванд, ки дар таъмини самаранокии ғайолияти кишоварзӣ нақши калидӣ дошта метавонанд. Мусаллам аст, ки Ҷумҳурии Тоҷикистонро 93% қўҳҳо ташкил медиҳанд, ки ин дар назди мақомоти идораҳои марбута, ки танзиму назоратро дар ин самт ҷиҳати самаранок истифодабарии имкониятҳои мавҷуда ба роҳ мемонанд, вазифаҳои муайяни касбиро пеш мегузоранд. Зеро дар шароити кунунӣ ҷиҳати таъмини бехатарии озуқаворӣ ба саволҳои зерин ҷавобҳои мушаххасӣ лозим меояд.

- Барои ҷӣ на дар ҳама маврид аз заминҳои кишт ҳосили дилхоҳ, ба даст меояд?
- Ҷӣ тавр маҳсулноки ва самаранокии ғайолиятҳои кишоварзӣ таъмин карда шавад?
- Бо кадом роҳ гирифтани на кам аз ду ҳосил аз заминҳои кишт дар як сол?

Маҳз соҳаи афзалиятноки ҳоҷагии мамлакат донишмандони ин самт аз ҷониби ҳукумати кишвар масъулиро водор месозад, ки дар ин самт корҳои тадқиқотӣ ва таҳлилиро дар сатҳи зарурӣ ба роҳ монда, оид ба амалисозӣ ва иҷрои корҳои зарурӣ дар баҳши кишоварзӣ чораандешӣ намуда, аз корҳои анҷомдодашуда, натиҷагирӣ намоянд. Ҷунки қарорҳо ва фармонҳои Президенти кишвар, ки вобаста ба таъмини бехатарии озуқаворӣ ва истифодаи заминҳои кишт қабул гардида, риоя ва иҷрои қатъиро аз масъулин талаб менамоянд.

Бояд тазаққур дод, ки мушкилоте, ки дар соҳаи кишоварзии мамлакат мавҷуданд, танҳо бо роҳи ислоҳоти соҳа бартараф шуда наметавонанд. Сабабҳои ин мушкилот амиқтар дар ҳайат ва низоми корие, ки дар кишвар дар тӯли солҳои зиёд вучуд доштанд, ва таҷдид намгарданд вобастагӣ доранд. Гуфтаҳои боло бо ин асос меёбанд, ки боздоштани сунъии рушди ислоҳоти шаклҳои ҳоҷагидорӣ минтақаҳо вучуд дорад, ки ин набояд дар ҷунин ҳолати шахшуда дар қолаб монад ва зарур аст, ки дар ин самт қолабшиканӣ бояд анҷом дод, ҳамкориҳои васеъ ва амиқи тамоми соҳаҳои ғайолияти кишоварзӣ ба вучуд овардан лозим,

ва дастгирии техникӣ, маркетинг ва коркарди маҳсулот, суғурта, қарздиҳӣ ва ғайра омилҳои рушди ин соҳа шуда метавонад.

Мушкилоти соҳаро метавон ба мутахассисони масъули соҳа алоқаманд донист, зеро камбудӣ, норассой ва роҳҳои ҳалли онҳоро барои пиёдаасозӣ ва татбиқ, олимони соҳа масъул дониста шуда, дар ин самт пешниҳод ва пайгирии мушкилоти ҷойдоштаро то ба охир бояд баррасӣ намоянд.

Бояд зикр кард, ки дар марҳилаи аввал зарур аст, ки ба омилҳои муҳими рушди соҳа ба монанди:

- ✓ Дастрасии заминҳои кишт ба кишоварзон ва баландбардории сатҳи касбияти онҳо;
- ✓ Пайдо намудани навъҳои серҳосили маҳсулоти кишоварзӣ;
- ✓ Такмили саноати кимиё ва истифодаи дурӯсти технологияи пошидани нуриҳо ба заминҳои кишт;
- ✓ Истифодаи дастгоҳ, таҷҳизот ва механизатсиякунонии соҳа дар хоҷагии кишоварзӣ, аҳамияти ҷиддӣ бояд зоҳир намуд.

Банақшагирӣ ва назорати истифодаи заминҳои кишт дар мамлакат на онқадар дар сатҳи зарурӣ ба танзим дароварда шудааст, зеро таносуби нишондиҳандаҳо аз рӯи сарчашмаҳои оморӣ нишондиҳандаҳои бузургро дарбар мегирад барои таҳлил мисол шуда метавонад (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1. Замини кишт ва ҷамъовариҳои умумии ҳосил

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Замини кишт, ҳазор гектар</b>	<b>837,2</b>	<b>826,7</b>	<b>847,0</b>
Зироатҳои тирамоҳӣ	252,4	214,0	232,4
Зироатҳои ғалладона	252,4	214,0	232,4
Зироатҳои баҳорӣ	584,8	612,7	614,6
Зироатҳои ғалладона	159,2	161,0	151,3
<b>аз он :</b>			
гандум	60,9	65,0	56,6
ҷав	49,5	48,9	46,8
<b>Зироатҳои техникӣ</b>	<b>203,4</b>	<b>214,6</b>	<b>215,5</b>
картошка	40,6	49,6	51,8
сабзавот	59,6	68,3	67,0
полизӣ	20,3	19,9	21,9
<b>Ҷамъовариҳои умумии ҳосил, ҳазор тонна</b>			
ғалладона	1447,7	1295,6	1414,5
картошка	782,9	964,6	994,4
сабзавот	1859,1	2119,4	2182,6
полизӣ	631,3	641,8	701,3

Манбаъ: Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон [1, С.3].

Новобаста аз он, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муносибатҳои иқтисодӣ дар тамоми бахшҳо ба иқтисодиёти бозаргонӣ нигаронида шудаанд, мақоматҳои дахлдорро зарур аст, ки дар самти истифодаи мақсадноки заминҳои кишт барномаҳои мушаххаси назоратиро рӯи кор гирифта оид ба кишти маҳсулотҳои кишоварзӣ, ки серистеъмол ва вобаста ба шароитҳои иқлимӣ мувофиқ ба парвариш мебошанд, тадбирҳои саривақтиро рӯи кор бояд гиранд.

Ҳамзамон бояд қайд намуд, ки аз рӯи талаботҳои бозорӣ, ҳаҷми воридот ва содироти маҳсулотҳои кишоварзӣ ва сабати истеъмолии аҳоли метавон муайян намуд, ки ба кадом номгӯи ин маҳсулотҳо барои кишт ва парвариш афзалият дода шавад. Дар ин маврид бо дарназардошти хусусиятҳои хоси тақсимои байналхалқии меҳнат аз рӯи имкониятҳои иқлимӣ ҷуғрофӣ кишти маҳсулотҳои ниёзи аҳоли бароҳ монда шуда шароитҳои мусоиди дастрасӣ ба маҳсулотҳои ватанӣ фароҳам оварда мешавад.

Таъминоти асосҳои илмӣ имкон фароҳам меоварад, ки дар раванди гузариш ба муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ низоми равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ дурӯст ба роҳ монда шуда, омилҳои, ки ба рушди самаранокии нишондиҳандаҳои иқтисодӣ таъсири манфӣ мерасонанд, ба инобат гирифта шаванд. Мавҷудияти низоми идоракунии ва танзим дар ҳама бахшҳо метавонад самаранокии фаъолиятро таъмин намуда, равандҳои иҷтимоӣ иқтисодиро баҳам пайванданд.

Самаранокии фаъолият дар баҳши кишоварзӣ - ин натиҷаи муносибатҳои мусбӣ истеҳсолиро ифода мекунад, ки дар натиҷаи амалишавӣ фаъолият манфиатҳои иқтисодӣ таъмин шуда, ҳадафҳои гузошта шудаи истеҳсолоти кишоварзӣ амалӣ мегарданд. Самаранокӣ бевосита метавонад дараҷаи тақрористеҳсолиро дар робита бо ниёзҳои ҷомеа инъикос намояд.

Мақсади самаранок ба роҳ мондани истеҳсолоти кишоварзӣ ин маънои бештар гирифтани даромад аз воҳиди захираҳои сарфшуда доништа мешавад. Бинобар ин таъмини самаранокии танзими давлатӣ ва баҳодихии он бо назардошти механизмҳои ба танзимдароварандаи муносибатҳои бозорӣ, дар шароити имрӯза зарур шуморида мешавад. Дар сурати таъмин намудани самаранокӣ барои расидан ба ҳадафҳои гузошта шуда ва паст намудани хавфи хатарӣ таваккалӣ имконпазир мегардад [4, С.12].

Дар баҳши идоракунии хоҷагии қишлоқ, баҳри таъмини самаранокии фаъолият ба таъминоти моддӣ-техники бояд аҳамияти ҷиддӣ зоҳир намуд, зеро таъминоти моддӣ-техникӣ метавонад ҷиҳати истеҳсоли маҳсулоти босифат ва афзоиши ҳаҷми истеҳсолотро бо роҳи интенсивӣ таъмин намояд. Ин чунин бо ин роҳ таҳвили маҳсулотҳои кишоварзиро ба бозорҳои фурӯш маҳсулот осон намуда, барои дастрасии маҳсулот ба мизочон шароити созгорро ташкил менмояд. Дигар хусусияти таъминоти моддӣ-техники соҳа ин аст, ки ҷиҳати нигоҳдории маҳсулотҳои кишоварзӣ аз рӯи нишондиҳандаҳои воқеӣ дар истеҳсолот имкон фароҳам меоварад. Аз рӯи нишондиҳандаҳои самаранокии таъминоти моддӣ-техникӣ баҳодихии унсурҳои низоми истифодаи замин ва чорводорӣ ба роҳ монда шуда, натиҷагирӣ ва банақшагирии фаъолиятро вобаста ба иқтидорҳои техникӣ муайян сохтан осон мегардад [4, С.17].

Дар раванди гузаронидани таҳлилҳои дурӯст, ки рушди минбаъдаи назария ва амалияро дар соҳаи асосноккунии ва санҷиши омори рушди соҳаи кишоварзӣ таъмин менамояд, мукаммалгардонии дастгоҳи концептуалӣ, маҷмӯӣ, низомигардонӣ ва мушаххасоти афкори мавҷуда дар илми иқтисод оид ба дақиқ кардани мафҳумҳои «минтақа», «самаранокӣ», «низом», «рушди кишоварзӣ», «мониторинг», «асосноккунии таҳлили рушди соҳаи кишоварзӣ» ташкил менамояд.

Минтақаҳои мамлакат дар шароити имрӯза субъекти иқтисодӣ буда, метавонад сиёсати мустақили иқтисодиро татбиқ намоянд ва як қатор василаҳои иқтисодиро барои равнақи худ амалӣ намоянд.

Тақмили соҳаи кишоварзӣ ҳамеша кафолати амнияти озуқаворӣ ва иқтисодии мамлакат аст. Аз ин ҷиҳат, дастгирии давлат пеш аз ҳама ба рушди босамари соҳаи кишоварзӣ, эҷоди қобилияти рақобатпазирии он ва мубадал ба баҳши сердаромади иқтисодӣ мешавад.

Ғайр аз он, ки самаранокӣ ба хусусияти мақсадноки ҳар як субъекти хоҷагидорӣ вобастагӣ дорад ва бисёр муҳаққиқон ба арзёбии он машғул шаванд, дар шароити истеҳсолоти капиталистӣ, К. Маркс таърифи классикӣ ва эҳтимолан бефосилаи самарабахши иқтисодиро “бо мақсади ба даст овардани ҳадди зиёни зиёдатӣ бо ҳадди ақали сармояи пешрафта” нишон дода буд. Вай самаранокии иқтисодиро бо қонуни сарфа кардани вақти корӣ рабт намуд. Бо дарназардошти ин, андешаи Р.М. Нуреев, ки боварӣ дошт, ки самаранокӣ ба даст меояд, дар сурати имконнопазирии тақроран тақсим кардани захираҳои нақдӣ барои зиёд кардани ҳосилнокии як маҳсулоти иқтисодӣ бидуни коҳиши ҳосилнокии дигар [2, С.81-106].

Дар баробари назарияи мазкур, қайд бояд намуд, ки бо дар назардошти тарақиёти илму техника ва талаботи рузафзуни истеъмолкунандагон, самаранокии фаъолияти кишоварзиро метавон дар асоси истифодабарии техника ва технологияи муосир бо роҳи

интенсивӣ таъмин намуд. Дар шароити кунунӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки раванди гузариш аз комплекси аграрию саноатӣ ба комплекси саноатию аграрии иқтисодиёти кишвар чараён дорад, вазифаҳои асосии соҳаи кишоварзӣ, ин аҳолиро аз маҳсулотҳои озуқаворӣ ва саноатро аз ашёи хом таъмин намудан аст, ки дар ҳолати таъминоти зарурӣ то ҳадди ниҳой коркарди ашёи хом ба маҳсулоти тайёр талаботи истеъмолкунандагони ватанӣ бо нархҳои дастрас ва маҳсулоти хушсифат коней гардида, дар болоравии нишондиҳандаҳои ММД таъсири мусбӣ мерасонад.

Ҳамин тавр замин дар фаъолияти кишоварзӣ яке аз қисматҳои муҳими табиат ва дар баробари ин воситаи муҳими истеҳсолот, ивазнашаванда ва захираи маҳдуди фазои табиат мебошад [3, С.165]. Аз рӯи хусусиятҳои зикршуда, бояд дар назар дошт, ки ба қобилияти бордоршавии замин дар фаъолияти кишоварзӣ аҳамияти аввалиндараҷа дода шуда, вобаста ба ҳосилнокии замин бо роҳи табиӣ ва баланд бардоштани ҳосилхезии он бо таври сунӣ барномаи коркарди маҳсулотҳои кишоварзӣ бояд таҳия карда шавад. Ҳангоми таҳияи барнома дар низоми таъмини самаранокӣ нишондиҳандаҳои истифодабарии замин унсурҳои зерин ба инобат гирифта мешавад:

- Вазни қиесии умумии майдони заминҳои кишоварзӣ;
- Вазни қиесии заминҳои таркиби майдони кишоварзӣ;
- Вазни қиесии тухмии пошида шаванда дар масоҳати заминҳои кишт.

Барои нисбатан пурра ва объективона арзёбии самаранокии идоракунии захираҳои минтақа ва бо мақсади ба равишҳои гуногуни фаъолияти хоҷагидорӣ, истифодаи самаранокӣ заминҳо дар идоракунии ва бадаст овардани ҳадди аксраи ғоида бояд аз усулҳои зерини баҳодихии умумии самаранокӣ истифода намуд:

- Самаранокии иқтисодӣ ва таъсири идоракунии;
- Самаранокии иҷтимоӣ;
- Самаранокии иттилоотӣ;
- Самаранокии экологӣ;
- Самаранокии ҷамъиятию сиёсӣ;

Бо истифода аз усулҳои баҳодихӣ, равандҳои гуногуни фаъолияти кишоварзиро метавон объективона арзёбӣ намуда, омилҳои таъсиррасони муҳити дохилӣ ва берунаро бо дар назардошти паҳлӯҳои мусбӣ ва манфӣ хусусиятҳои таъсиррасонӣ баҳогузорӣ намуда, дар натиҷаи гузаронидани таҳлилҳои қиёсӣ барои қабули қарори мушаххаси идоракунии имкон фароҳам мегардад.

Дар ин радиф паҳлӯи дигари мавзӯро низ бояд таҳлил намуд, ки ин ҳам бошад таъмини самаранокии фаъолият дар асоси рақобатпазирии маҳсулоти кишоварзӣ ба ҳисоб рафта аз мушаххасоти алоҳида иборат аст.

Якум рақобатпазирии маҳсулоти кишоварзӣ (аз нуқтаи назари рақобатпазирии хоҷагидорӣ ё молӣ) то имрӯз дар бахшҳои дигари кишоварзӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст. Ин ба ченакҳои миқдории рақобатпазирӣ дахл дорад, вале бештар барои таҳлили омилҳои рақобатпазирӣ таҳқиқот кам гузаронида шудааст. Яке аз сабабҳои метавонад душвории муқоисаи равандҳои кишоварзии кишварҳои дигар бошад, зеро вақте, ки паҳлӯҳои гуногуни бахши кишоварзӣ баррасӣ мешавад, имкони омӯзиши пурраи хусусияти комплекси кишоварзии кишварҳои дигар дар бозори фурӯши мол маҳдудиятҳоро пеш меорад. Гузашта аз ин, дар бахши кишоварзӣ, таҳқиқоти зиёде оид ба ҷузъи мушаххаси рақобатпазирии маҳсулноки ва ҳатто бештар аз он, самаранокӣ вучуд дорад, гарчанде ки аксари онҳо ба рақобатпазирӣ ба таври возеҳ ишора намекунанд. Тадқиқотҳое, ки ҷузъҳои дигари рақобатпазирии хоҷагӣҳоро таҳлил мекунанд (масалан, ченакҳои хароҷот) каманд. Ниҳоят, дар мавриди арзёбии рақобатпазирии занҷирҳои озуқаворӣ, яъне бо дарназардошти ҳам бахшҳои кишоварзӣ ва ҳам дар бахши озуқаворӣ, ҳолигии тадқиқотӣ вучуд дорад.

Дуюм, маводи мазкур бештар ба қисмати таъмини самаранокии фаъолияти кишоварзӣ равона шудааст, вале ба рақобатпазирии нарх ё сифати маҳсулот каме тамаркуз карда мешавад. Ҷузъи ғайринархӣ рақобатпазирии ширкатҳо ё хоҷагӣҳо одатан фаромӯш мешавад, зеро дар бештари мавридҳо мақсади асосии хоҷагидоронро бадаст овардани

фоида дар асоси азхудкунии бозори фурӯши мол ташкил медиҳад, ки ин талабот ва қонуниятҳои хоси худро дорост. Фарқияти маҳсулот, сифати маҳсулот, ҳадамот ва гуногунрангӣ, тарҳрезӣ, навоарӣ, нуфуз ва эътимоднокӣ, ҳам чанбаҳои рақобатпазирӣ мебошанд, ки тавачҷӯҳи бештари муҳаққиқонро ба худ ҷалб мекунад. Дар мавриди сифати маҳсулот, маҳсусан, бояд ба муқоисаи байналмилалӣ диққати маҳсус дода шавад, чун, ки сифати маҳсулот метавонад дар байни кишварҳо бо сабаби фарқияти афзалиятҳо ва талаботи истеъмолкунандагон барои рақобатпазирӣ мусоидат намояд.

Ҳоҷагиҳои деҳқонӣ нисбат ба рақибони худ бартарият дошта метавонанд, танҳо дар мавриде, ки арзиши истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ё хизматрасонӣ бо хароҷоти камтар тавассути:

- Кам кардани хароҷоти ҳамлу нақл;
- Кабули қарори мушаххас дар татбиқ, назорат ва мубодила маҳсулоти кишоварзӣ;
- Таъмини сифат дар хизматрасонӣ ва молҳо;
- Кам кардани номуайянии нархҳо ва мавҷудияти маҳсулот дар бозори фурӯши мол аз ҷониби рақибон;
- Канорагирӣ аз бозорҳои бо ҳам алоқаманд, масалан, хариди захираҳо ё фурӯши маҳсулот бо пешниҳоди имтиёзҳои қарзӣ алоқаманд;
- Пешниҳоди хизматрасониҳои навро, ки аз ҷониби рақибон барои мизоч дастрас нестанд, таъмин карда шаванд.

Тарақиёт ва пешрафт дар ҳама бахшҳои соҳаи кишоварзӣ пайваста татбиқи ғояҳои наватарин ва технологияҳои беҳтар барои баланд бардоштани самаранокии иқтисодии фаъолияти кишоварзии деҳқонро талаб менамояд. Камбудии соҳаи кишоварзии мамлакат набудани технологияи муосир ба шумор наарафта, балки ин нокифоя ва бесамарӣ дар паҳн кардани иттилооти дахлдор ба деҳқон мебошад.

Айни замон дар кишвар мо шриҳиди ислоҳоти асосии танзимкунанда мебошем, ки имкони тағир додани фаъолияти кишоварзии мамлакатро дорад.

Аз натиҷаи омӯзиши равандҳои таҳқиқшуда, метавон ба хулосае омад, ки баланд бардоштани самаранокии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар кишвар боиси беҳтар шудани сатҳи зиндагонии аҳоли гардида, дар бозори фурӯши молҳои кишоварзӣ мол ва ҳадамоте, пешниҳод мегардад, ки мизоч ва ё ба таври дигар ғуём истеъмолкунандагон ба онҳо ниёздошта пешниҳод гардида, дар доираи механизмҳо ба танзимдароварандаи муносибатҳои бозаргонӣ рақобати солим ба миён омада, истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон бо дар назардошти қонуниятҳои иқтисодӣ захираҳои маҳдуд ба таври самарабахш истифода мегарданд.

## АДАБИЁТ

1. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 2020.
2. Гохберг Л. М. Инновационная деятельность в российской экономике - состояние и проблемы. // Инновационная политика и инновационный бизнес в России. - М.: Совет Федерации, Федеральное собрание РФ. -2001. -С. 81-106.
3. Миндрин А. С., Лепке О.Б., Совершенствование форм и методов регулирования земельных отношений в сельском хозяйстве: Москва 2013 с.165.
4. Эффективность сельскохозяйственного производства (методические рекомендации) /Под ред. И.С. Санду, В.А. Свободина, В.И. Нечаева, М.В. Косолаповой, В.Ф. Федоренко. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2013. – сах 12-17.

Ахророва М.Ф.

### ЧОРАҲОИ ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ РУШДИ ИҚТИСОД

Дар ин мақола чораҳои асосии танзими давлатии рушди иқтисод баррасӣ карда шудааст. Таҳкими иқтисодии давлат дар бозори ҷаҳонӣ яке аз муҳимтарин тадбирҳои танзими давлатии рушди иқтисодӣ ба ҳисоб меравад. Бо сабаби дар ҷаҳон паҳншавии COVID-19, ки муаммои глобалӣ аст, эмгузаронии аҳоли яке аз масъалаҳои рӯзмарра ба ҳисоб меравад. Дигар масъалаҳои асосӣ ин: ҳавасмандгардонии сармоягузорӣ, ҳавасмандгардонии маориф, ҳавасмандгардонии тадқиқотӣ, ҳифзи ҳуқуқи моликият, устувории сиёсӣ, ҳавасмандгардонии савдои озод, назорати афзоиши аҳоли

**Вожаҳои калидӣ:** танзими давлатӣ, рушди иқтисодӣ, COVID-19, сармоягузорӣ, ҳавасмандгардонии маориф, навгонихо, афзоиши аҳоли, тинҷӣ ва устувории сиёсӣ.

Ахророва М.Ф.

### МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

В данной статье рассмотрены основные меры регулирования экономического роста. Укрепление экономических позиций государства на мировом рынке является одной из важнейших мер госрегулирования экономического роста. Во главу угла стоит вопрос о вакцинации населения, в связи с распространением в мире COVID-19, что является глобальной проблемой на данный момент. Другими важными мерами являются: поощрение инвестиций, стимулирование образования, стимулирование исследований, защита прав собственности, политическая стабильность, стимулирование свободной торговли, контроль роста населения.

**Ключевые слова:** Государственное регулирование, экономический рост, COVID-19, инвестиции, стимулирование образования, инновации, рост населения, мир и политическая стабильность.

Akhrorova M. F.

### MEASURES OF STATE REGULATION OF ECONOMIC GROWTH

This article discusses the main measures of regulation of economic growth. Strengthening the economic position of the state in the world market is one of the most important measures of state regulation of economic growth. The main issue is vaccination of the population, due to the spread of COVID-19 in the world. Other important measures are investment promotion, education promotion, stimulating research, protection of property rights, political stability, stimulating free trade, controlling population growth.

**Keyword:** Government regulation, economic growth, COVID-19, investment, promotion of education, innovation, population growth, peace and political stability.

Первым требованием для устойчивого и стабильного увеличения экономики служит равновесие между и потреблением и производством, совокупным спросом и совокупным предложением. Но в при рыночной экономики равновесие может часто нарушаться. Может появиться цикличность, то есть период подъема и спада в экономике. Цикличность формируется, как переход от одного макроэкономического соответствия к другому.

В главной роли в регулировании экономического роста, выступает государство, и мы разберем какие меры государственного регулирования как нельзя лучше стимулируют этот процесс.



Существуют очень много методов стимулирования экономического роста, которые являются сложными. Так как капиталоемкость и склонность к сбережениям трудно поддаются регулированию, то повышение темпов экономического роста очень трудно достичь.

В случае если объединить все функции государства по двум группам, то мы обнаружим две самые важные цели, куда стремиться госрегулирование: это обеспечение деятельности рыночной системы и развитие самой экономической системы.

Для регулирования экономического роста государство должно применять следующие меры:

1) усиление экономической роли государства на мировом рынке

Усиление экономической роли государства на мировом рынке рассматривается всеми странами как главная цель в области госрегулирования и является первоочередной для достижения государства экономического роста.

Результаты очередного евро турне Президента Республики Таджикистан в октябре 2021 г. можно оценивать, как успешное представление политического и культурного образа нашей страны в Европе и важный шаг в продвижении имиджа государства в мировом пространстве.

2) вакцинация населения.

Распространение пандемии COVID-19 в мире оказало негативное воздействие на развитие отраслей национальной экономики. В Таджикистан были доставлены вакцины в рамках глобального механизма KOVAX. Доступность и эффективность вакцин определяют конец пандемии. Но возможные вспышки COVID-19 создают риск для перспектив в экономическом росте.

Несмотря на все это в результате того, что были выполнены поручения Правительства и своевременно были приняты соответствующие меры, была обеспечена стабильность макроэкономических показателей. Рост экономики в регионе за 3 квартала 2021г. является самым высоким в регионе. Что произошло за счет увеличения инвестиций в основной капитал, восстановление авиационного сообщения с РФ, окончание срока налоговых послаблений.

3) поощрение внутренних и зарубежных инвестиций. Так как чем выше будет вливаний в экономику, тем выше будут темпы экономики. Существуют два вида зарубежных инвестиций – прямые инвестиции и портфельные инвестиции:

- прямые иностранные инвестиции - это вклад средств в ту или иную отрасль народного хозяйства, в другой стране и управление ими для получения прибыли;

- портфельные иностранные инвестиции - это вклад средств в ту или иную отрасль народного хозяйства в другой стране, находящиеся под контролем производителей данной страны для получения процентов на свои вложения.

Примером портфельных иностранных вложений может считаться покупка иностранными гражданами акций и облигаций, выпускаемых производителями данной страны.

Чем больше будет иностранных вложений, тем больше будет рост экономики страны. С помощью иностранных инвестиций развивающиеся страны легче осваивают передовые технологии, которые используются в развитых странах;

С помощью иностранных инвестиций развивающиеся страны могут освоить передовые технологии, которые используются в развитых странах.

Когда ухудшается экономический рост государства, стараются прибегнуть к повышению инвестиционного климата. Это является средством ускорения экономического роста. В данных условиях государство рекомендует инвесторам свою продукцию, как субъект конкурентной борьбы за инвестиции.

С помощью укрепления законодательной базы, государство проводит реформы по улучшению бизнес среды и инвестиционной привлекательности, для улучшения систем исполнения контрактов и обособленного управления, для обеспечения прав собственности,

исключения излишних административных барьеров, для повышения инвестиционного потенциала и снижения инвестиционных рисков [1].

4) стимулирование образования.

Обучение - это вложения в человеческий капитал. Обучение повышает производительность труда человека, даёт положительный внешний эффект.

Также нужно повышать образовательный уровень каждого работника. Как говорится в пословице: «Лучший работник – это образованный работник». Особенно сейчас, когда основным двигателем повышения производительности труда оказывается освоение достижений науки и техники. Поэтому инвестиции в физический капитал дают меньшее ускорение экономического роста, чем инвестиции в человеческий капитал.

Такое явление как утечка умов, имеет очень нехорошие последствия. Очень много образованных и квалифицированных кадров из бедных стран уезжают в богатые страны. Туда, где уровень жизни высокий. После распада СССР, в начале 90-х годов прошла первая волна миграции из Таджикистана. В основном уезжало русскоязычное население в Россию на постоянное место жительства. Вторая волна эмиграции началась в середине 2000-х годов и до сих пор продолжается. Из страны начало уезжать и коренное население. Отток специалистов наносит ущерб бюджету страны, так как государство потратило деньги на подготовку специалистов. Остановить «утечку умов» можно путем создания условий для жизни работы талантливых работников.

Миграционные процессы свойственны всему миру и являются результатом развития экономики и человечества в целом.

5) стимулирование научных анализов и разработок

Научные анализы и разработки являются важным фактором ускорения темпов экономического роста. Научные разработки служат базой роста материально-технических знаний.

Стимулируются научные анализы и разработки понижением налогов, грантами и патентами для установления прав собственности на новшества.

Если принять во внимание тенденции развития современной науки можно выделить следующие перспективные направления исследований:

- нано технологии и нано материалы;
- возобновляемые источники энергии;
- ресурсосберегающие технологии;
- биотехнология;
- технологии биомедицины;
- использования местного сырья, как основа для производства новых лекарственных препаратов [4].

-диагностирование, предупреждение и лечение новых неизвестных заболеваний человечества, таких как Covid-19. Разработка вакцины против Covid-19 на сегодня является критически важной задачей для всего мира. Создание вакцины осложняется постоянной мутацией вируса.

6) обеспечение прав собственности.

Права собственности - это возможность людей свободно распоряжаться своими ресурсами. 30.06.21г. в Таджикистане принят документ «Об амнистии в связи с легализацией активов и денежных средств граждан Республики Таджикистан». Таким образом власти намерены уменьшить долю теневой экономики, вернуть активы и деньги из-за рубежа и привлечь этот капитал в экономику страны. Документ является разовой акцией и действует 1 год.

7) обеспечение политической стабильности

Руководство Таджикистана, борясь с проявлениями экстремизма и религиозного радикализма, преследовало и преследует только одну цель - обеспечения безопасности граждан нашего государства и сохранение мира и стабильности в Таджикистане.

8) стимулирование свободной торговли.

Свободная торговля допускает стране покупать в других странах некоторые виды продукции, которые они производят по более низкой цене, а самим не производить эту продукцию.

9) контроль роста населения.

Демографические переменные – существенный аспект социально-экономического развития. Чтоб узнать влияния роста населения на развитие экономики нужно сравнить темп роста населения и валовый внутренний продукт на душу населения [5].

Скорость роста производства всегда должен быть выше скорости роста населения. Этим обеспечивается рост благосостояния населения.

10) поддержание конкурентоспособности и оптимальной структуры производства

Конкурентное преимущество страны – это способность государства обеспечивать создание таких товаров и услуг, которые бы соответствовали мировым требованиям и стандартам, наращивание государственных ресурсов, поддержание качества жизни граждан и рост валового внутреннего продукта [6].

11) поддержание транспортной и коммуникационной инфраструктуры.

Основным звеном производственной и социальной инфраструктуры, нематериальной и материальной сферы считается транспортно-коммуникационный комплекс (ТКК). Ряд исследователей в области наземного транспорта [7], считают важным условием устойчивости, структурных изменений экономики, развития внешнеэкономической деятельности, удовлетворения запросов населения и общественного производства в перевозках, защиты экономических интересов Таджикистана является безотказная и эффективная работа транспорта. Основные этапы интеграционных процессов реализуются за счет транспорта: от конкурентоспособной торговли до полной слияние страны в мировую экономическую систему. Возможности для международного и внутригосударственного разделения труда формируются благодаря развитию транспортно-коммуникационного комплекса.

Создание транспортной инфраструктуры важная задача для того, чтобы превратить Таджикистан в транзитную страну. За годы независимости были построены и реконструированы более 2100 километров автомобильных дорог, международного и республиканского значения. В настоящее время в транспортной сфере реализуются 11 государственных инвестиционных проектов на сумму свыше 8,5 млрд. сомон [4].

Строительство первой трехуровневой эстакады на пересечении улиц Нусратулло Махсума и Гафурова началось в 2016 года. Для выполнения этого проекта ЕБРР предоставил Таджикистану кредит в размере 35 миллионов долларов, а также техническую помощь в размере 3 миллионов долларов. Первая трехуровневая транспортная развязка заработала в середине сентября 2018 г.

В 2018 году началось строительство еще одной трёхуровневой эстакады в районе пересечения улиц Исмоила Сомони и Абуали Ибни Сино, которая была сдана в эксплуатацию 2020 году.

До 2025 года в столице Таджикистана планируется построить 10 и к 2040 году — 20 трехуровневых эстакад. Реализация коммуникационных проектов, возведения автомобильных и железных дорог, тоннелей и мостов является очень важной для достижения одной из главных целей Правительства Республики Таджикистан - выхода из коммуникационного тупика.

За последние годы в Душанбе проведены реформы общественного транспорта. День ото дня увеличивается количество муниципальных автобусов и троллейбусов. В 2017 г. и в 2019г. были закуплены 40 современных автобусов, и современные новые троллейбусы, которые передвигаются в автономном режиме.

Рост объема производства в промышленности и сельском хозяйстве, рост внешнеторгового оборота, а также экспорта, благоприятствовали развитию нашей экономики. В Послании Маджлиси Оли 26 января 2021 года, Президент страны, уважаемый Эмомали Рахмон отметил, что экономика в 2020 году, возросла на 4,5%. Меры, принимаемые Правительством по снижению отрицательного воздействия пандемии Covid-

19 на экономику страны, эффективны, потому что, если бы не были реализованы антикризисные меры, увеличение экономики страны составил бы в 2020 году 2,0% вместо 4,5%. [3].

Темп роста валового внутреннего продукта (ВВП) в январе-сентябре 2021 года составил 8,9 процента, что на 4,7 процента больше, чем за 9 месяцев прошлого года. То есть, объем ВВП за 9 месяцев 2021 года составил 67,1 млрд сомон, что за аналогичный период 2020 года составляло 55,6 млрд сомон. За 9 месяцев 2021 года было создано более 100 малых и крупных промышленных предприятий [2].

На укрепление финансовых ресурсов республики повлияли окончание срока налоговых послаблений, предоставленные малому и среднему бизнесу, увеличение инвестиций в основной капитал, общая экономическая активность. Что, в свою очередь, поспособствовало росту государственного финансирования в различные сферы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года.
2. НИАТ «Ховар» Душанбе - 02.11.21.
3. Послание президента Таджикистана Эмомали Рахмон Маджлиси Оли от 26.01.2021г. «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».
4. Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011–2020 годы. 2015 – 208 стр.
5. Розанова М.Н. Макроэкономика 2013г. 30 стр.
6. Сайт Новости Таджикистана: [https://halva.tj/news/ekonomika\\_tadzhikistana\\_uluchshaet\\_svoi\\_pokazateli\\_v\\_2021\\_godu/?sphrase\\_id=408875](https://halva.tj/news/ekonomika_tadzhikistana_uluchshaet_svoi_pokazateli_v_2021_godu/?sphrase_id=408875).
7. Султонов З.С. Рынок услуг международных автомобильных перевозок: понятие и виды инфраструктуры наземного транспорта/ Султонов З.С., Табарова Д.А.// Вестник таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «Сино» 2019, №10-1. - С. 133-136.

УДК: 336.717.1:33

Вализода Ш. Ш.

#### РУШДИ НИЗОМИ ПАРДОХТИИ ҒАЙРИНАҚДӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ КАМ КАРДАНИ ИҚТИСОДИЁТИ ҒАЙРИРАСМӢ

Дар низоми иқтисодии ҳамаи мамлакатҳо қисмате мавҷуд аст, ки бо танзими сохторҳои давлатӣ фаро гирифта нашудааст ва ҳиссаи он дар мамлакатҳои пешрафта хурд дар кишварҳои камтараққиву рӯ ба инкишоф калон аст. Ин қисмати фаъолияти иқтисодиро иқтисоди ғайрирасмӣ ё пинҳонӣ ном мебаранд, ки ба вазъи иқтисодии кишварҳои ҷаҳон таъсири зиёди манфӣ мерасонад. Дар ин замина гузариши пурра ба низоми пардохтии ғайринақдӣ на танҳо ба истеъмолкунандагон аз ҷиҳати бехатарӣ ва осонии қор, балки ба давлат аз ҷиҳати самаранокии маъмурикунонии андоз, пешгирии иқтисодиёти ғайрирасмӣ, танзими самараноки ҳамчи пул дар муомилот, кам намудани омилҳои таваррумӣ, татбиқи иқтисодиёти рақамӣ ва дар ин замина афзоиши Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ мусоидат менамояд. Дар мақола ҷанбаҳои назариявӣ иқтисодиёти ғайрирасмӣ, муҳимияти рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ дар шароити ташаккули иқтисодиёти рақамӣ ва коҳиш додани иқтисодиёти ғайрирасмӣ, арзёбии таъсири иқтисодиёти ғайрирасмӣ ба рушди иқтисодиёт, роҳҳои бозори кам намудани сатҳи

иктисодиёти ғайрирасмӣ, таъсири рушди пардохтҳои ғайринақдӣ ба хошиёбии иктисодиёти ғайрирасмӣ баррасӣ гардида, доир ба роҳҳои рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ ва кам намудани сатҳи иктисодиёти ғайрирасмӣ дар шароити рақамикунонии иктисодиёт таклифҳо дарҷ гардидаанд.

**Калимаҳои калидӣ:** пардохти ғайринақдӣ, иктисодиёти ғайрирасмӣ, рушди иктисодӣ, ММД, андозҳо, низоми пардохтии ғайринақдӣ, рақамикунонии иктисодиёт.

**Вализода Ш. Ш.**

### **РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ НЕФОРМАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

В экономической системе всех стран существует часть экономической деятельности, которые не регулируется государственными органами, ее размер в развитых странах меньше и в развивающихся странах больше. Эта часть экономической деятельности называется неформальной экономикой, которая оказывает значительное негативное влияние на экономическую ситуацию всех государств. В этом контексте полный переход на систему безналичных платежей поможет не только потребителям с точки зрения безопасности и простоты работы, но и поможет государству с точки зрения эффективности налогового администрирования, предотвращения неформальной экономики, эффективного регулирования денежной массы, снижение инфляционных давлений, внедрение цифровой экономики и росту ВВП. В статье рассматриваются теоретические аспекты неформальной экономики, важность развития безналичной платежной системы в условиях цифровой экономики и роста неформальной экономики, оценка влияния неформальной экономики на экономическое развитие, рыночные способы сокращения неформальной экономики. А также сформулированы предложения по развитию системы безналичных расчетов и снижению уровня неформальной экономики в контексте цифровизации экономики.

**Ключевые слова:** Безналичный платеж, неформальной экономики, экономическое развитие, ВВП, налоги, системы безналичных расчетов, цифровизация экономики.

**Valizoda Sh.Sh.**

### **DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF CASHLESS PAYMENTS AS A FACTOR OF DECREASING THE INFORMAL ECONOMY**

In the economic system of all countries, there is a part of economic activity that is not regulated by government agencies; its size in developed countries is smaller and in developing countries it is larger. This part of economic activity is called the informal economy, which has a significant negative impact on the economic situation of all states. In this context, a complete transition to a non-cash payment system will help not only consumers in terms of safety and ease of operation, but also help the state in terms of efficiency of tax administration, prevention of the informal economy, effective regulation of the money supply, reduction of inflationary pressures, implementation of the digital economy and growth. GDP. The article examines the theoretical aspects of the informal economy, the importance of developing a cashless payment system in the context of the digital economy and the growth of the informal economy, assessing the impact of the informal economy on economic development, market methods for reducing the informal economy. Proposals have been formulated to reduce the level of the informal economy in the context of the digitalization of the economy.

**Key words:** Cashless payment, informal economy, economic development, GDP, taxes, cashless payment systems, digitalization of the economy.

Дар низоми иқтисодиёти ҳамаи давлатҳои ҷаҳон фаъолиятҳои мавҷуданд, ки дар доираи қонунгузорию ин кишварҳо танзим карда намешаванд, ки онро иқтисодиёти ғайрирасмӣ меноманд. Бо назардошти рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ ва бештар татбиқи гардидани технологияҳои рақамӣ дар иқтисодиёт, ҳиссаи ин қисмати иқтисодӣ дар мамлакатҳои пешрафта хурд дар кишварҳои камтараққиву рӯ ба инкишоф калонтар аст.

Дар шароити имрӯза дар баҳши иқтисоди ғайрирасмӣ ҷаҳон ҳар рӯз тақрибан 8 триллион доллари ИМА арзиши иловашуда истеҳсол шуда, вале дар ҳисоботҳои муҳосибии корхонаҳо ва мақомотҳои оморӣ ба қайд гирифта намешаванд.

Бояд қайд намуд, ки миёни муҳаққиқони ин мавзӯ то ҳанӯз оиди истилоҳи ягонаи ин қисмати иқтисоди танзимнашуда, ки ифодагари ҳамаи паҳлуҳои ин падида бошад, мавҷуд нест. Дар адабиёти иқтисодӣ ин падидаи иҷтимоӣ - иқтисодӣ бо истилоҳоте чун «Shadow economy» (иқтисоди соягӣ), «hidden economy» (иқтисоди махуф), «black economy» (иқтисоди сиёҳ), «informal economy» (иқтисоди ғайрирасмӣ), «under - ground economy» (иқтисоди пинҳонӣ), «irregular economy» (иқтисоди бенизом), «subterranean economy» (иқтисоди сиррӣ) ва ғайраҳо воҷеҳӯрад.

Ин ҳол гувоҳ аст, ки ҳанӯз асоси методологии муносибати ягона ҷиҳати дарёфти ифодаи ягонаи маъноии ин падида идома дорад [5. С. 18].

Аммо як чиз мусаллам ва таҷрибаи ҷаҳонӣ собит сохтааст, ки самаранокии сиёсати иқтисодии давлат ва ислоҳоти иҷтимоиву иқтисодии он аз ҷониби институтҳои байналмилалӣ маҳз бо андозаи иқтисоди ғайрирасмӣ дар ин кишвар арзёбӣ мегардад.

Аз ин хотир, аз қулли истилоҳоти зикршуда барои иқтисодиёти Тоҷикистон «informal economy» - «иқтисоди ғайрирасмӣ» ба мақсад мувофиқ меафтад.

Мақолаи мазкур бар пояи пажӯҳиши аз ҷониби Маркази тадқиқотии «Шарк» гузаронидашуда, таҳқиқотҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ, ҳисоботҳои ташкилотҳои байналмилалӣ дар ин самт, ҳисоботҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, рисолаҳои илмӣ оиди ин мавзӯ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дифоъшуда, рисолаи илмӣ муаллиф дар мавзӯи «Такмили низоми пардохтии ғайринақдӣ ҳамчун омили рушди иқтисодиёти рақамӣ» ва таҷрибаи дигар давлатҳо омода шудааст.

«Иқтисоди ғайрирасмӣ» (informal economy) қисмати ниҳонӣ ё мушоҳиданашавандаи иқтисоди миллӣ, ки аз фаъолияти иқтисоди таркиб ёфта, мутобиқи талаботи Низоми ҳисобҳои миллӣ (СНС) бояд ҷен шавад, вале бо сабабҳои номаълум ҷен карда намешавад [2. С. 97].

Одатан, ба таркиби он се категорияи зерини фаъолияти иқтисодӣ шомиланд:

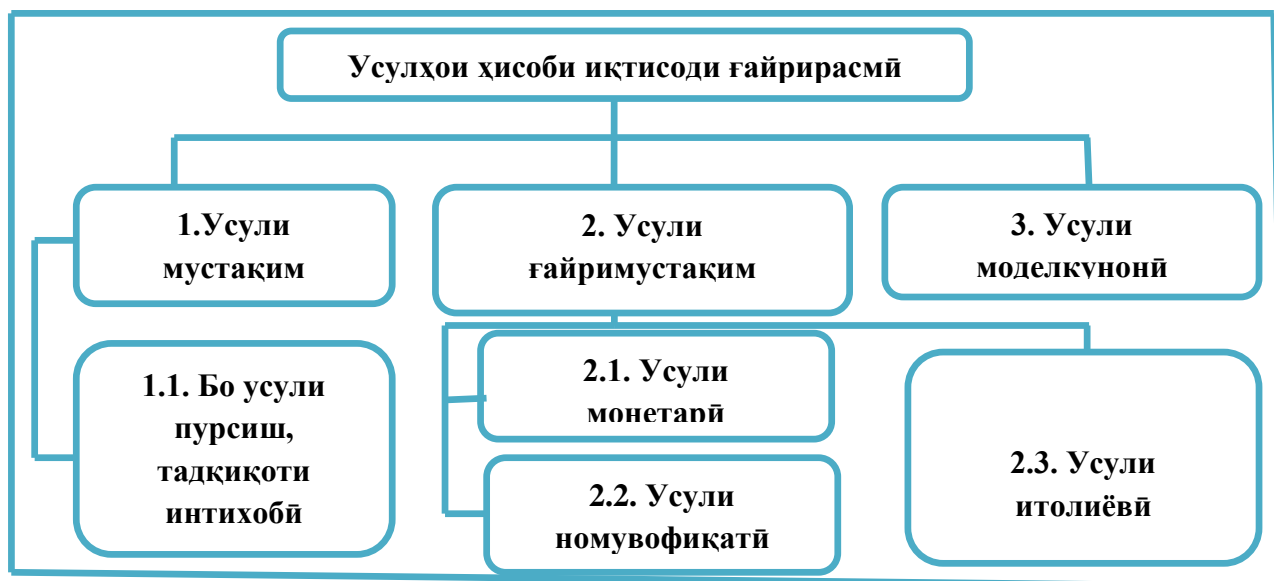
- Фаъолияти иқтисодии аз ҷониби мақомоти андоз ва омор ба ҳисоб нагирифтае, ки бо пешниҳоди маълумоти қасдан таҳрифшудаи молиявӣ ва ҳисобдорӣ бо мақсади қанораҷӯӣ аз пардохти андозҳо, пардохтҳои таъиноти иҷтимоӣ, пардохтҳои ҳатмии давлатӣ, инчунин, сарфи назар намудани талаботу қоидаҳои маъмурӣ (масалан, қоидаҳои литсензиякунӣ ва сертификаткунӣ) алоқамандӣ доранд;

- Фаъолияти иқтисодии аз ҷониби мақомоти омор ва назораткунанда ба ҳисоб нагирифтае, ки бо фарзияи ночиз ё камтаъсир будани андозаи онҳо иртибот дорад. Аз ҷумла, ба шумори ин фаъолият - истеҳсоли молҳо ҷиҳати истеъмоли ниҳонӣ худӣ, инчунин, даромад аз бартер ва пардохти музди меҳнат дар ифодаи молӣ шомиланд.

- Фаъолияти иқтисодии бо ҷинояткорӣ ва қонунвайронкуниҳо алоқаманд, ки аз ҷониби мақомоти омор ва назораткунанда ба ҳисоб гирифта нашудааст [13. С. 23].

Суоли матраҳ ин аст, ки мақсад аз арзёбии андозаву миқёси «иқтисоди ғайрирасмӣ» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чист ва кам кардани ҳаҷми он чӣ манфиате дорад?

Бояд зикр намуд, ки дар шароити имрӯзаи зудтағйирёбандаи иқтисоди ҷаҳонӣ барои чунин иқтисодиётҳои хурду кушоде чун иқтисоди миллии Тоҷикистон зарурати арзёбии фаврии омилҳои дохила ва берунатаъсир ба иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва ҳисобу китоби аниқи дороиҳову захираҳои мавҷуда барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ муҳраи хос касб мекунад.



Расми 1. Усулҳои ҳисоби иқтисоди ғайрирасмӣ (таҳияи муаллифон)

Ҳамзамон, рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ, рақамикунонии тамоми пардохтҳои давлатию ғайридавлатӣ дар навбати аввал ба расмикунонии «иқтисоди ғайрирасмӣ» оварда расонида, чомеаро аз омилҳои номатлубе чун «коррупсия» раҳо бахшида, бо назардошти фароҳамовари шароити баробари рақобат дар бозор барои рушди бахши хусусӣ, афзуншавии пояи андозбандишавандаи иқтисод, афзуншавии қисми даромади Бюҷети давлатӣ ва дар маҷмӯъ ба баланд гардидани сатҳи некӯахлоқии мардум мусоидат мекунад.

Айни замон, дар ҷаҳон сатҳи иқтисоди ғайрирасмӣ бо се усул ҳисоб карда мешавад.

Аз ин рӯ, мавҷудияти низоми иттилооти дақиқ, рушди ҳамаҷонибаи пардохтҳои ғайринақдӣ, ташкили низоми муосири баҳисобгириву ҳисобдорӣ, нишондиҳандаҳои дақиқи омӯрӣ имкон медиҳанд, ки сатҳи иқтисоди ғайрирасмӣ коҳиш ёбад ва имичи байналмиллалӣ кишвар дар арсаи ҷаҳонӣ беҳтар шуда, ҷолибияти он барои сармоягузори хориҷӣ ва тавсияи иртиботи иқтисодии байнидавлатӣ афзун гардад.

Олимон, коршиносон, мақомотҳои давлатӣ ва институтҳои байналмилалӣ солҳои тӯлонӣ масъалаи кам намудани ҳаҷми иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва роҳҳои пешгирии онро пайгирӣ намуда истодаанд.

Дар натиҷаи таҳқиқотҳои зиёд олимони [3;4;10], коршиносон, мақомотҳои давлатӣ ва институтҳои байналмилалӣ ба хулосае омаданд, ки дар шароити рушди муносибатҳои иқтисоди бозорӣ пурра аз байн бурдани иқтисодиёти ғайрирасмӣ ғайриимкон буда, бо татбиқи механизмҳои муосири иқтисодию иҷтимоӣ танҳо имконияти паст намудани сатҳи он вуҷуд дорад.

Ассотсиатсияи байналмилалӣ муҳосибони касбӣ (АССА) соли 2017 оид ба баҳодиҳӣ ва муайян намудани сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар ҷаҳон таҳқиқот гузаронида, 2 гурӯҳи омилҳои ба рушди иқтисодиёти ғайрирасмӣ таъсиррасонандаро муайян намуд. Ба яқум гурӯҳ омилҳои иқтисодию тичоратӣ, иҷтимоию демографӣ ва иҷтимоию давлатӣ дохил шуда, омилҳои дуюм илмию технологӣ мебошад. Аз ҳама бештар ба рушди иқтисодиёти ғайрирасмӣ омилҳои иқтисодӣ таъсири зиёд

мерасонанд, ки ба онҳо сатҳи сарбории андоз, сатҳи пасти рушди иқтисодӣ дар маҳалҳо, низоми душвори андозбандӣ, суғат гардидани рушди иқтисодии ҷаҳон ва осонии қор дар баҳши ғайрирасмӣ шомиланд. Ба гурӯҳи омилҳои тичоратӣ – сатҳи фишороварии мақомоти давлатӣ ба фаъолияти соҳибқорӣ ва рақобати шадид дар тичорат дохил мешавад. Ба гурӯҳи омилҳои иҷтимоӣ демографӣ – сатҳи баланди бекорӣ, камбизоатӣ, коррупсия ва сатҳи пасти дастрасӣ ба таҳсил дохил мешавад [15].

Таҳқиқотҳои гузарониданшудаи қоршиносон нишон медиҳанд, ки дар маҷмӯъ сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ аз рӯи нишондиҳандаҳои зерин баҳо дода мешавад, аз ҷумла:

- маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар сари аҳоли;
- сатҳи бекорӣ;
- андозбандии фаъолияти соҳибқорӣ;
- сатҳи коррупсия;
- саҳми андозҳо дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ.

Қоршиносони Ассотсиатсияи байналмилалӣ муҳосибони касбӣ (АССА) барои қам намудани сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ андешидани тадбирҳоро дар самтҳои зерин тавсия додаанд.

- қаст намудани сатҳи коррупсия;
- расмиқунонии баҳшҳои ғайрирасмӣ иқтисодӣ;
- баланд бардоштани шаффофияти фаъолияти мақомоти давлатӣ;
- пурзӯр намудани назорати андозӣ (бахусус дар қорхонаҳои бузург);
- истифодаи технологияи муосир оид ба назорати сатҳи истеҳсол ва истеъмолӣ ҳонаводаҳо;
- зиёд намудани ҳиссаи пардохтҳои ғайриқандӣ;
- қаст намудани сатҳи камбизоатӣ;

Ба ақидаи муаллиф барои баҳо додани сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ дар иқтисодии ин ё он кишвар истифодаи нишондиҳандаи ҳиссаи пардохтҳои ғайриқандӣ дар ҳаҷми умумии пардохтҳо ҳело муҳим мебошад, зеро рушди низоми пардохтии ғайриқандӣ, инчунин истифодаи ҳатмии он дар ҳамаи соҳаҳо ва иҷрои пардохтҳо имқоният медиҳад, ки иқтидор ва имқониятҳои истифоданашуда дар соҳаҳои иқтисодии миллӣ, бахусус дар баҳши савдо ва хизматрасонӣ пурра муайян гардида, тамоми манбаҳои даромад ба андозбандӣ фаро гирифта шаванд ва дар ин замина сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ қоҳиш ёфта, иқтисодии рақамӣ рушд қунад.

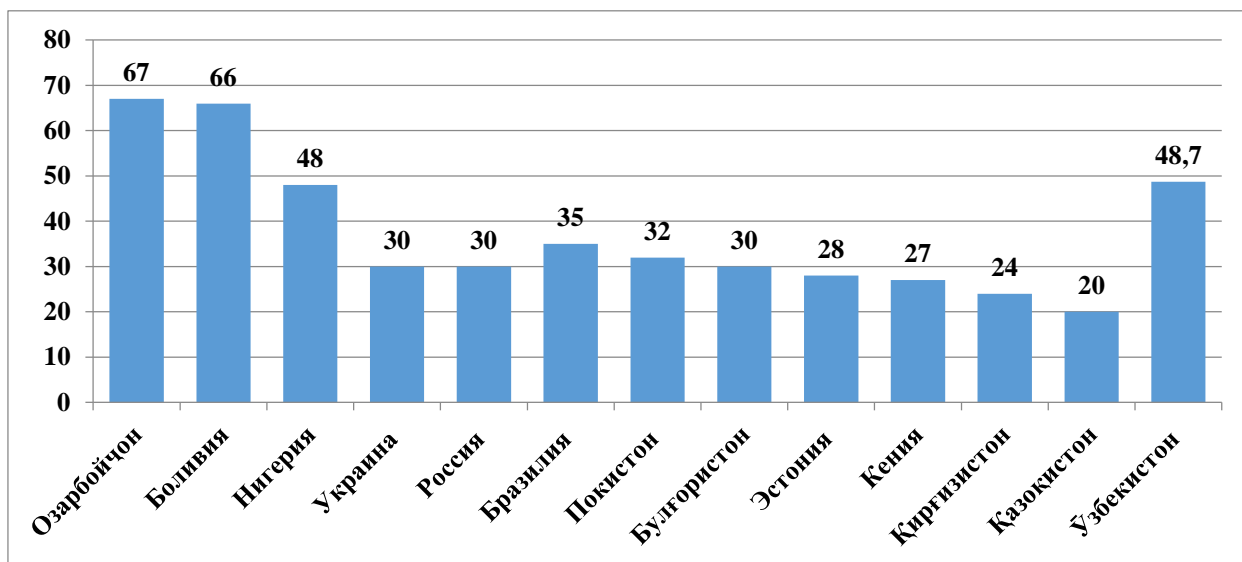
Тавре маълум аст, ба таври ғайриқандӣ пардохт намудани молу хизматрасониҳо қараёнҳои молиявии соҳибқоронро шаффоф гардонидани манбаи андозбандиро зиёд менамояд. Аз ин лиҳоз, ақсарияти соҳибқорон қӯшиш менамоянд, ки аз қабул намудани қортҳои пардохтӣ ва дигар воситаҳои электроники пардохтӣ худдорӣ намуда, ҳисоббаробарқуноиро бо пули қанд ақчом диҳанд.

Қоршиносон ба он назаранд, ки дар кишварҳои, ки истифодаи пардохтҳои қандӣ бештар аст дар он кишварҳо сатҳи баланди иқтисодии ғайрирасмӣ мушоҳида мешавад.

Дар кишварҳои аз қиҳати иқтисодӣ технологӣ рушдқарда сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ 5-10 фоизро таҳкил медиҳад, ки ба ин кишварҳо Швейтсария, США, Хитой, Германия ва ғайраҳо дохил мешаванд. Дар кишварҳои номбурда истифодаи пардохтҳои ғайриқандӣ 80-90 фоизро таҳкил медиҳад, ки ба қоҳишқбии сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ дар ин кишварҳо оварда расонидааст.

Сатҳи аз ҳама зиёди иқтисодии ғайрирасмӣ дар кишварҳои рушдқардаи стода ба назар мерасад, зеро дар ин кишварҳо масъалаи рушди низоми бонқӣ, механизми назорати технологӣ, пардохтҳои ғайриқандӣ ва дигар омилҳои, ки ба ақзоиши иқтисодии ғайрирасмӣ мусоидат меқунанд ба таври зарурӣ ҳалли худро наёфтаанд.





**Диаграмма 1. Саҳми иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар ММД-и баъзан кишварҳои ҷаҳон дар соҳои 2019-2021** (Сарчашма. Ҳисоби муаллифон дар асоси маводҳои нашршудаи интернетӣ [1])

Бояд қайд кард, ки мутобиқи ҳисоботҳои Агенсии омери назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон сатҳи иқтисоди ғайрирасмӣ бо усули ғайримустақим (тадқиқотҳои оморӣ, бозҳисобӣ ва пурсиш) муайян карда мешавад. Мутаассифона, маълумотҳои оморӣ мавҷуда имкон намедиҳанд, ки сатҳи иқтисоди ғайрирасмӣ ба таври зарурӣ муайян ва ҳисоб карда шаванд.

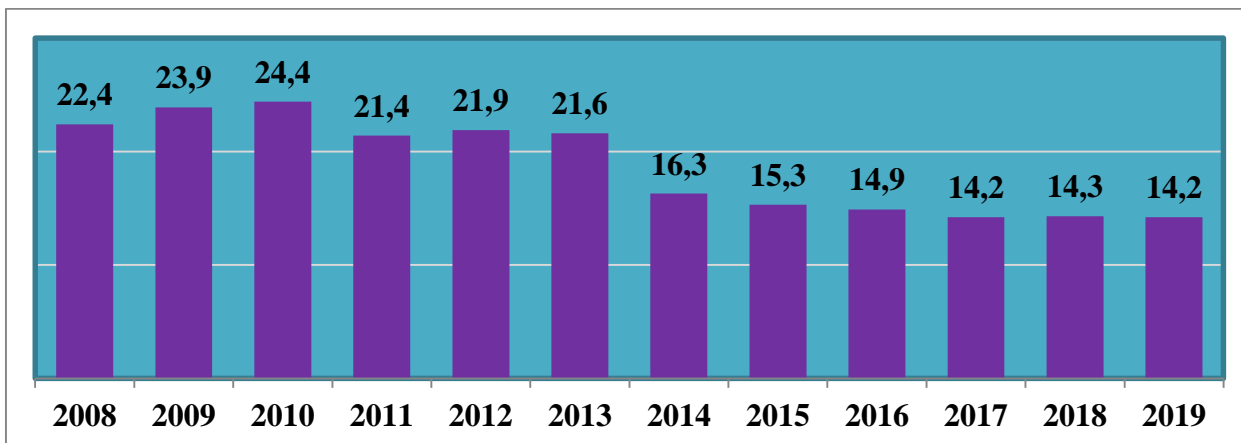
Усули мазкур ҳаҷми иқтисоди ғайрирасмиро танҳо аз рӯи шуғл ва номутобиқатӣ бозҳисоб намуда, воқеияти вазро дар сатҳи иқтисоди миллӣ бозгӯ намекунад.

Усулҳои ба моделкунонӣ асосёфта, аксаран дар маводҳои таҳлилии ташкилотҳои молиявии байналмилалӣ вомехӯранд, ки бо истифода аз моделҳои махсус оиди андозаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ ин ё он давлат тавсияҳои ироа менамоянд, ки тамоюли рушди ин нишондиҳанда аз ҷониби онҳо ҳангоми тасмимگیرӣ оиди сармоягузорӣ ё ҷудо намудани қарзи имтиёзнок истифода мешавад. Масалан, тибқи ҳисоботи «Дурнамои рушди иқтисоди минтақавии Кавказ ва Осиёи Миёна», ки аз ҷониби Хазинаяи Байналмилалӣ Асёр дар соли 2012 ба тасвиб расида буд, ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ соли 2008 дар ММД-и Қазоқистон ва Тоҷикистон 30 фоиз, Қирғизистон 25 фоиз, Туркменистон 16 фоиз ва барои Ўзбекистон 15 фоиз муайян шуда буд.

Дар соли 2007 аз ҷониби Маркази тадқиқоти «Шарқ» доир ба иқтисодиёти ғайрирасмӣ тадқиқот гузаронида шуда буд, ки он вақт ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар ММД 33,3 фоизро ташкил дода буд ва тибқи тадқиқоти гузаронидашудаи маркази мазкур дар соли 2015 ба тариқи пурсиш, ки зиёда аз 500 шахси ҳуқуқӣ ва 1000 хонаводаро дар бар гирифт, муайян карда шуд, ки ин нишондод барои ММД-и соли 2014 то 17 фоиз кам шудааст [12].

Тибқи маълумотҳои расмӣ оморӣ ҳамасола ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар Маҷмӯи маҳсулоти дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоби миёна 14 фоизро ташкил медиҳад, аз рӯи ҳисоби ташкилотҳои байналмилалӣ ва коршиносони мустақил бошад ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар Тоҷикистон зиёда аз 30 фоизро ташкил медиҳад, яъне 30 фоизи манбаҳои андозбандишаванда аз андозбандӣ дур мондаанд.

Тибқи маълумотҳои расмӣ оморӣ ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар соҳтори ММД сол ба сол рӯ ба қоҳишбӣ дошта, аз 22,4 фоизи соли 2008-ум дар соли 2019 то 14,2 фоиз кам гардидааст [6. С. 12].



**Дигараммаи 1. Ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар сохтори ММД барои солҳои 2008-2019 (бо фоиз)**

Тибқи тадқиқоти гузаронидаи гурӯҳи Бонки Ҷаҳонӣ таҳти унвони «Соҷи дарози иқтисодиёти ғайрирасмӣ, мушкилот ва стратегия» муайян намудааст, ки дар кишварҳои гузариш ба иқтисоди бозорӣ ва кишварҳои рушдкардаи соҳаи 70 фоизи машғулбудагон ва аз се як қисми ММД ба бахши иқтисоди ғайрирасмӣ рост меояд, ки ин барои барқарорсозии иқтисодиёт ва рушди инклюзивии чунин кишварҳо монеаи ҷиддӣ мебошад.

Мавҷудияти чунин ҳаҷми фаъолияти иқтисодиёти ғайрирасмӣ қобилияти иқтисодии ин кишварҳоро барои ҷамъоварии саривақтии воситаҳои буҷетӣ, ки барои дастгирии иқтисодиёт дар ин давраи ҳасос зурур мебошад, амалигардонии сиёсати самараноки макроиқтисодӣ ва рушди нерӯи инсонӣ барои давраи дарозмӯҳлат маҳдуд менамояд.

Дар кишварҳое, ки сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ аз сатҳи миёна зиёд мебошад, ҳаҷми умумии даромади буҷети давлатии онҳо тақрибан 20 фоизи маҷмӯи маҳсулоти дохилро ташкил медиҳад, ки ин 5-12 фоиз аз нишондиҳандаи кишварҳои дорой сатҳи пасти иқтисодиёти ғайрирасмӣ кам мебошад.

Аз рӯи тадқиқоти мазкур маҳз рушд накардани низоми молиявӣ, баҳусус низоми бонкӣ, низоми пардохтии ғайринақдӣ яке аз омилҳои паҳн гардидани иқтисодиёти ғайрирасмӣ буда, имкониятҳои бонки марказӣ ва Ҳукуматро барои дастгирии иқтисодиёт маҳдуд месозад.

Кишварҳои дорой сатҳи баланди иқтисодиёти ғайрирасмӣ асосан ба мушкилоти сатҳи пасти рушди иқтисодӣ, сатҳи пасти даромад ба ҳар сари аҳоли, сатҳи баланди кашоқӣ, нобаробарии даромадҳо, ношаффофии бозори молия, баҳусус низоми бонкӣ, сатҳи пасти ҷалби сармоя ва мушкилоти бисёр дар роҳи расидан ба ҳадафҳои рушди устувор рӯ ба рӯ ҳастанд ва мемуанд.

Новобаста аз он ки ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар кишварҳои рӯ ба тарақи нисбат ба кишварҳои рушдкардаи баланд боқи мемуанд, вале сатҳи он аз соли 1990 то 2018 ба ҳисоби миёна 7 фоиз коҳиш ёфтааст. Ин коҳиш ёбӣ бо шарофати гузаронидани ислохотҳои ҷиддии иқтисодию молиявӣ, баҳусус андозию бонкӣ ба даст омадааст [11].

Тавре аз таҳлилҳо бармеояд яке аз омилҳои асосии паस्त будани сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ дар кишварҳои пешрафта, ин сатҳи баланди рушди низоми бонкӣ, баҳусус рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ, рақамикунони соҳаҳои иқтисодиёт, аз ҷумла савдо ва хизматрасониҳо, татбиқи технологияҳои инноватсионӣ ва сатҳи баланди мафкураи техникаю технологияи шаҳрвандони онҳо мебошад.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ ва густариши муносибатҳои молиявии байналмилалӣ, ҷаҳонишавӣ ва интегратсияи муносибатҳои молиявӣ, ҷорӣ гардидани механизмҳои нави амалигардонии амалиётҳо, авҷ гирифтани рақобат, марҳила ба марҳила татбиқ гардидани фишангҳои иқтисодиёти рақамӣ дар ҷаҳон ва инкишофи савдои электронӣ давлатҳои ҷаҳон ба масъалаи рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ

хамчун омили кам намудани сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва манбаи иловагии рушди иқтисодиёт диққати махсус дода истодаанд.

Зеро, дар баробари ҷалби сармои мустақими хоричӣ ва афзоиши иқтидори истеҳсолии кишвар дар соҳаи саноат, кишоварзӣ, энергетика, инчунин рушди бозори молиявӣ бонкӣ ва кам кардани сатҳи иқтисодиёти пинҳонӣ ё ғайрирасмӣ яке аз сарчашмаҳои назарраси рушди иқтисоди миллӣ шуда метавонад. Ин нуқтаро тадқиқоти гузаронидаи Бонки Ҷаҳонӣ исбот намудааст.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати баҳодиҳии ҳаҷм ё ҳиссаи воқеии иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва муайян намудани роҳҳои стратегии пешгирии афзоиши ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ таҳқиқотҳои хело кам гузаронида мешаванд, ҳол он ки дар ин қисмати фаъолияти иқтисодӣ иқтидорҳои молиявии истифоданашуда зиёданд.

Яке аз роҳҳои имконпазир ва тибқи таҷрибаи байналмилалӣ санҷидашудаи кам намудани ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва шаффоф гардонидани амалиётҳои иқтисодӣ ин тавсеа ва рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ дар низоми иқтисоди рақамӣ мебошад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати фароҳам овардани шароити мусоид барои васеъ намудани доираи хизматрасониҳои бонкӣ, аз ҷумла рушди пардохтҳои ғайринақдӣ, пайвасти низоми бонкӣ бо низомҳои байналмилалии хизматрасониҳои рақамии молиявӣ, такмили заминаи меъёрии ҳуқуқӣ ва инфрасохторӣ низоми пардохтии ғайринақдӣ ва дар ин замина татбиқи иқтисодиёти рақамӣ тавассути амалигардонии концепсия, стратегия ва барномаҳои давлатӣ чораҳои заруриро роҳандозӣ намуда истодааст.

Бо вучуди тадбирҳои андешидашуда, дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 вобаста ба масъалаи рушди низоми пардохтӣ ва истифодаи ҳарчӣ бештари амалиётҳои ғайринақдӣ мушкilot, ҳадаф ва афзоилиятҳои стратегӣ муайян гардида, дар бахши молиявии кишвар яке аз мушкilotи асосӣ ин дараҷаи баланди истифодаи маблағҳои пули нақд ҳангоми ҳисоббаробаркунӣ дар байни субъектҳои хоҷагидорӣ иқтисодиёт мебошад, ки ба ҳолати соли 2020-ум дараҷаи истифодаи амалиётҳои нақдӣ 91,6 фоиз ва ғайринақдӣ 8,4 фоизро ташкил медиҳад [9. С. 72].

Ҳолати мазкур ба афзоиши фаъолияти ғайрирасмӣ, коррупсия, шуғли ғайрирасмӣ, пинҳонкорӣ, таваррум ва дигар ҳолатҳо мусоидат намуда, ба афзоиши манбаҳои андозбандишаванда, бучети давлатӣ ва рушди иқтисоди миллӣ таъсири манфӣ мерасонад.

Дар ин замина тибқи маълумотҳои расмии оморӣ сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ ҳоло ҳам дар соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт зиёд ба назар мерасад, ки ин аз татбиқи нопураи низоми пардохтии ғайринақдӣ дар кишвар шаҳодат медиҳад.

**Ҷадвали 1.** Сатҳи иқтисодиёти ғайрирасмӣ аз рӯи соҳаҳо бо назардошти бозҳисобии хизматрасониҳои пулакӣ ба аҳоли дар солҳои 2010-2019 (бо фоиз нисбат ба ММД)

Соҳаҳои иқтисодиёт	Солҳо									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Соҳаҳо										
Саноат, якҷо бо энергетика	3,6	3,5	2,7	2,4	2,0	2,0	2,1	2,1	1,7	1,9
Кишоварзӣ	4,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Сохтмон	1,9	1,4	3,8	3,9	2,9	3,2	3,0	2,9	2,9	2,8
Савдо	9,4	7,7	5,8	5,3	3,9	3,2	3,0	2,9	3,0	3,0
Нақлиёт	1,4	5,4	7,5	6,2	5,6	4,9	5,0	4,4	4,6	4,5
Хизматрасониҳои пулакӣ	2,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тандурустӣ	0,9	0,9	0,2	0,5	0,2	0,3	-	0,2	0,3	0,2

Маориф	0,4	1,7	0,6	0,6	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	0,5
Хизматрасониҳои коммуналӣ ва иҷтимоӣ	-	0,8	1,3	2,7	1,3	1,3	1,3	1,2	1,3	1,3
Ҳамагӣ	24,4	21,4	21,9	21,6	16,3	15,3	14,9	14,2	14,3	14,2

**Сарчашма:** Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Тибқи маълумотҳои қадвали 1 дар соли 2019 нишондиҳандаи аз ҳама баланди фаъолияти ғайрирасмӣ дар соҳаҳои нақлиёт 4,5 фоиз, савдо 3,0 фоиз, сохтмон 2,8 фоиз ва саноату энергетика 1,9 фоиз ба назар мерасад. Фаъолияти иқтисодии ғайрирасмӣ дар соҳаи савдо аз 8,7 фоизи соли 2008-ум дар соли 2019 то 3,0 фоиз кам гардида, соҳаи саноат аз 2,0 фоизи соли 2008-ум дар соли 2019 то 4,5 фоиз расидааст.

Мутобиқи маълумотҳои расмӣ омили дар соли 2019 аз рӯи ҳаҷми фаъолияти иқтисодии ғайрирасмӣ 11,0 млрд сомониро ташкил додааст, ки ин ба 14,2 фоиз маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ баробар мебошад. Ин нишондиҳанда дар соли 2018 –ум 9,8 млрд. сомониро ташкил мекард [6].

Рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ ҳамчун омили инкишофи низоми молиявӣ дар ғайригардонидани бучети кишвар нақши муҳим дорад. Истифодаи оммавии воситаҳои электронии пардохтӣ ҳангоми хариди молу хизматрасониҳо ба шаффоф гаштани қарорҳои молиявӣ, қоғозӣ ёфтани ҳаҷми иқтисодиёти ғайрирасмӣ, афзоиши воридоти маблағҳои андоз ва дигар пардохтҳои ҳатмӣ ба бучети давлатӣ, инчунин ба зиёдшавии ҳаҷми амонатҳо мусоидат менамояд.

Бояд қайд намуд, ки қисмати рушди ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ ва татбиқи технологияи пардохтии замонавӣ соли 2012 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Маркази протсессингии миллии соҳаи дода шуда, дар заминаи он Низоми пардохтӣ миллии «Корти Миллӣ» ташкил гардид.

Инчунин, бо мақсади муайян намудани дурнамои рушди низоми пардохтии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Стратегияи рушди низоми пардохтӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2015-2025» ва Нақшаи қарорҳои миёнамуҳлатӣ татбиқи Стратегияи мазкур таҳия гардида, бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 октябри соли 2014, №679 тасдиқ карда шуд. Илова бар ин, қисмати рушди минбаъдаи низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ ва вусъат додани истифодаи қарорҳои пардохтӣ бонкӣ дар савдои чакана ва қабули онҳо мавриди пардохтӣ хариду молу хизматрасониҳо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 декабри соли 2014, №815 «Оид ба тадбирҳои вусъат додани ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ тавассути қарорҳои пардохтӣ бонкӣ» ва қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Оид ба тадбирҳои вусъат додани ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ» аз 30 ноябри соли 2018, №565 қабул гардид [7].

Татбиқи амалии стратегия ва қарорҳои мазкур имконият медиҳад, ки рушди минбаъдаи низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ бо истифода аз қарорҳои пардохтӣ бонкӣ дар савдои чакана, хариду-фурӯши мол ва қору хизматрасонӣ вусъат ёфта, ҳаҷми қарорҳои пули нақд дар муомилоти дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистон то ҳадди имкон маҳдуд карда шавад.

Бояд хотиррасон намуд, ки таъмини фаъолияти самарабахши низоми пардохтӣ кишвар яке аз омилҳои қалибии фаъолияти босуръат ва босуръати низоми бонкӣ маҳсуб ёфта, рушди низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ дар баробари дигар манфиатҳои иқтисодӣ ба шаффофияти иқтисодиёти кишвар ва кам намудани ҳиссаи иқтисодиёти пинҳонӣ мусоидат менамояд.

Имрӯзо мақомути ниҳодҳои масъули давлатии кишвар қӯшиш намуда истодаанд, ки давра ба давра қисмати рушди низоми пардохтӣ ғайринақдӣ шароити зарурии ташкилӣ, инфрасохторӣ, институтсионалӣ ва ҳуқуқиро фароҳам оварда, дар тамоми марказҳои савдою хизматрасонӣ POS-терминалҳои электронӣ насб кунанд, то ин ки шаҳрвандон тавонанд ҳангоми хариди мол ё хизматрасонӣ аз ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ озодона истифода намоянд.

Тавре дар боло қайд карда шуд, дар бештари давлатҳои рушдкардаи хориҷӣ 90 фоизи пардохтҳои тариқи ғайринақдӣ бо истифода аз технологияҳои муосири электронӣ ва қортҳои пардохтии бонкӣ амалӣ мешаванд. Аммо дар Тоҷикистон тақрибан 90 фоизи аҳолии пардохтҳои худро тариқи нақдӣ анҷом медиҳанд, ки сабабҳои он дар омилҳои зерин дида мешавад, аз ҷумла:

- сатҳи нисбатан пастии мафкураи техникаю технологияи аҳоли;
- набудани инфрасохторӣ дастрас дар ҳамаи минтақаҳои кишвар;
- ҳавасманд набудани соҳибкорон бинобар сабаби шаффоф гардидани амалиётҳо;
- сатҳи пастии дастрасӣ ба интернет ва гарон будани он;
- дараҷаи нокифояи савдонокии молиявӣ;
- зиёд будани ҳолатҳои пинҳонкорӣ;
- нобовари ба низоми бонкии кишвар.

Ҷиҳати дастгириӣ ва ҳавасманд намудани соҳибкорон оид ба қабули пардохтҳои ғайринақдӣ тағйиру иловаҳои дахлдор ба Кодекси андоз аз санаи 2 январи соли 2020, №1676 ворид карда шудаанд. Вобаста ба ин, тибқи қисми 19 моддаи 104 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон аз маблағи бонусоҳ, «Cash back» ва дигар механизмҳои ҳавасмандгардонӣ, ки аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ ба муштариён ҳангоми истифодабарии воситаҳои электронии пардохтӣ пешниҳод мегарданд, андоз аз даромади шахсони воқеӣ ситонида намешавад. Инчунин, тибқи моддаи 296 Кодекси мазкур барои андозсупорандагон, ки аз рӯи низоми соддакардашуда ғаъолият менамоянд, меъёри андози низоми соддакардашуда аз рӯи амалиётҳои ғайринақдӣ ба андозаи 4,0 фоиз муқаррар карда шуд (то ин ҷониб 6,0 фоизро ташкил меод).

Дар ин замина аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ мунтазам чораҳои ҳавасмандгардонии муштариён барои истифодабарии воситаҳои электронии пардохтӣ ва анҷом додани пардохтҳои ғайринақдӣ, аз ҷумла пешниҳоди «Cash back», яъне баргардонидани маблағи муайян ба муштарӣ дар мавриди пардохти ғайринақдӣ, аксияҳои бурднок, бонусоҳ, пешниҳоди фоиз ба бақияи суратҳисобҳои қортҳои пардохтӣ ва дигар чораҳои ҳавасмандгардонӣ татбиқ гардида истодаанд.

Бо мақсади рушди ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ тайи солҳои охир як қатор ташкилотҳои қарзии молиявии ватанӣ технологияҳои муосири пардохтиро татбиқ намуда, ба муштариёни худ имконияти осону қулай ва ба таври ғайринақдӣ пардохт намудани молу хизматрасониҳоро пешниҳод намуда истодаанд. Дар ин самт ташкилотҳои қарзии молиявӣ технологияҳои муосири хизматрасониҳои фосилавии бонкиро, аз қабили бонкдорӣи мобилӣ, Интернет-бонкинг, пардохтҳои тавассути QR-рамз ва маблағҳои электронӣ бомуваффақият амалӣ карда истодаанд.

Тибқи маълумотҳои оморӣ, ба санаи 31 декабри соли 2020 дар ҷумҳурӣ аз ҷониби 21 ташкилоти қарзии молиявии ватанӣ 3,25 млн. адад қортҳои пардохтии бонкӣ ба муомилот бароварда шуда, нишондиҳандаи мазкур нисбат ба ҳамин санаи соли 2019 30,8 фоиз зиёд мебошад. Барои хизматрасонии дорандагони қортҳои пардохтии бонкӣ аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар маҷмӯъ 1 281 адад банкомат ва 5 710 адад терминалҳои электронӣ насб карда шудаанд. Дар муқоиса ба санаи 31 декабри соли 2019 шумораи банкоматҳо 403 адад, шумораи терминалҳои электронӣ 326 адад афзудаанд. Аз ин миқдор терминалҳои электронӣ, 1 899 адад дар нуқтаҳои пешниҳоди пули нақд ва 3 811 адад дар муассисаҳои савдою хизматрасонӣ насб карда шудаанд, ки ин нишондиҳандаҳо нисбат ба ҳамин санаи соли қаблӣ мувофиқан 4,7 фоиз ва 7,8 фоиз афзоиш ёфтаанд.

Қайд кардан боварид аст, ки татбиқи технологияи интиқоли маблағҳои электронӣ - яке аз тамоюлҳои нав дар низоми бонкии ватанӣ мебошад. Ташкилотҳои қарзии молиявӣ чунин усули пардохтҳои ғайринақдиро аз соли 2018 ба муштариёни худ ғаъолон пешниҳод намуда истодаанд. Инчунин, сар карда аз соли 2019 операторҳои алоқаи мобилӣ низ дар доираи қонунгузори амалкунанда дар якҷоягӣ бо ташкилотҳои қарзии молиявӣ инфрасохтори зарурии пардохтиро барои қабули пардохти молу хизматрасониҳо ба таври ғайринақдӣ тавассути ҳамёнҳои электронӣ роҳандозӣ намуда истодаанд. Ҳамакнун, муштариён имконият пайдо карданд, ки як қатор хизматрасониҳоро бо истифодаи

маблағҳои электронӣ тавассути телефонҳои мобилӣ (смартфонҳо) ба таври ғайринақдӣ пардохт намоянд.

**Ҷадвали 2. Шумора ва ҳаҷми воситаҳои пардохти истифодашуда дар солҳои 2015-2020**

№	Номгӯй	2016	2017	2018	2019	2020
<b>1.</b>	<b>Шумораи пардохтҳо (ҳаз.адад)</b>	<b>60 623</b>	<b>84 879</b>	<b>125 331</b>	<b>13 445</b>	<b>170 202,15</b>
1.1.	Супоришнома, аз онҳо	10 040	9 345	4 809	492	14 267,20
1.1.1	Дар шакли ҳуччати пардохтии электронӣ, аз ҷумла	8 143	7 197	3 975	462	5 229,91
	-тавассути шабакаи интернет	284	391	494	44	938,83
	-тавассути воситаи алоқаи телефонӣ	653	46	79	120	10 913,35
1.2.	Интиқолнома	50 184	75 197	120 328	12 933	155 772,73
1.3.	Эътиборнома	0	0	0	0	0
1.4.	Чек	399	338	194	20	162,22
<b>2.</b>	<b>Ҳаҷми пардохтҳо (млн. сн)</b>	<b>412 272</b>	<b>681 578</b>	<b>706 415</b>	<b>111 480</b>	<b>1225 511,23</b>
2.1.	Супоришнома, аз онҳо	139 184	293 467	261 764	45 424	445 298,17
2.1.1	Дар шакли ҳуччати пардохтии электронӣ, аз ҷумла	107 609	219 827	217 008	42 593	409 049,74
	-тавассути шабакаи интернет	8 060	7 289	10 222	2 247	34 497,75
	-тавассути воситаи алоқаи телефонӣ	94	71	92	34	1 662,58
2.2.	Интиқолнома	252 242	369 203	430 597	64 521	765 316,50
2.3.	Эътиборнома	0	0	0	0	0
2.4.	Чек	20 846	18 908	14 054	1 536	14 896,56

**Таҳияи муаллиф**

Тамоюли нишондиҳандаҳои ҷадвали 2 нишон медиҳад, ки афзоиши шумора ва ҳаҷми пардохтҳои ғайринақдӣ, бахусус дар шакли пардохтҳои электронӣ тавассути шабакаи интернет ва воситаи алоқаи мобилӣ дар соли 2020 дар сатҳи баланд ба назар мерасад.

Ба санаи 31 декабри соли 2020 теъдоди умумии ҳамёнҳои электронии ташкилотҳои қарзии молиявӣ 1 708 582 ададро ташкил дода, дар соли 2020 тавассути ҳамёнҳои электронӣ (воситаи алоқаи мобилӣ) 10,9 млн. адад амалиётҳои пардохти ғайринақдӣ ба маблағи 1 662,5 млн. сомонӣ анҷом дода шуданд. Дар муқоиса ба соли 2019 теъдоди умумии ҳамёнҳои электронии ташкилотҳои қарзии молиявӣ 1 362 830 адад (4,9 маротиба) афзудааст.

Ташкилотҳои қарзии молиявӣ бо мақсади рушди хизматрасониҳои фосилавии бонкӣ ва зиёд намудани ҳиссаи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ, дар муассисаҳои савдо ва хизматрасонӣ фаълоне QR-рамз насб карда истодаанд, ки аз ҷиҳати хароҷот ва дастгирии техникӣ назар ба терминалҳои электронӣ нисбатан камхарҷ буда, барои истифодабарандагонии он имконияти васеътарро барои пардохтҳои ғайринақдӣ фароҳам меоранд. Ба санаи 31 декабри соли 2020 дар муассисаҳои савдо ва хизматрасонии ҷумҳурӣ 5 266 адад QR-рамз мавриди истифода қарор дода шудаанд, ки нишондиҳандаи мазкур нисбат ба ҳаҷми санаи соли қаблӣ 3 260 адад (2,6 маротиба) зиёд мебошад.

Дар маҷмӯъ, дар соли 2020 дар муассисаҳои савдою хизматрасонии кишвар тавассути воситаҳои электронии пардохтӣ 48,8 млн. адад амалиёти ғайринақдӣ ба маблағи 1 935,2 млн. сомонӣ гузаронида шуданд, ки ин нишондиҳандаҳо нисбат ба соли 2019 аз рӯи шумора 40,2 фоиз ва аз рӯи ҳаҷми амалиёти гузаронидашуда 2,2 маротиба афзоиш ёфтаанд.

Дар соли ҳисоботӣ таносуби амалиётҳои нақдӣ ва ғайринақдӣ бо истифодаи воситаҳои электронии пардохтӣ 91,6 фоиз ба 8,4 фоизро ташкил дода, нисбат ба соли 2019 амалиётҳои ғайринақдӣ 1,5 банди фоизӣ зиёд гардиданд [14].

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар маҷмӯъ чораҳои андешидашуда аз ҷониби Ҳукумати кишвар ва ташкилотҳои қарзии молиявӣ барои афзоиш ёфтани истифодаи воситаҳои электронии пардохтӣ ва зиёдшавии ҳиссаи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ, инчунин то андозае кам гардидани ҳиссаи иқтисодии ғайрирасмӣ мусоидат намуда истодаанд.

Новобаста аз ин, бинобар сабаби он ки ҳангоми ба таври ғайринақдӣ қабул намудани пардохти молу хизматрасониҳо чараёнҳои молиявӣ шаффоф гардонидани, манбаи андозбандии соҳибкорон зиёд мегардад, ҳоло ҳам аксарияти соҳибкорон кӯшиш менамоянд, ки аз қабул намудани қортҳои пардохтӣ ва дигар воситаҳои электронии пардохтӣ худдорӣ намуда, ҳисоббаробаркуниро бо пули нақд анҷом диҳанд.

Дар робита ба ин, моҳи майи соли 2019 Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон зимни вохӯрӣ бо кормандони соҳаҳои молия, андоз, гумрук, сармоягузорӣ ва бонкдорӣ нигаронӣ намуда буданд, ки бо вучуди тадбирҳои андешидашуда, вазъи ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ ва истифодаи низоми пардохт, аз ҷумла терминалҳо ва муассисаҳои савдою хизматрасонӣ аз тарафи аҳоли дар сатҳи паст қарор дорад ва на ҳамаи бонкҳои кишвар чунин хизматрасониро ба таври кофӣ пешниҳод менамоянд [8].

Бинобар ин, Бонки миллиро вазифадор намуда буданд, ки дар муҳлатҳои кӯтоҳтарин дар ин самт, алахусус, ҷиҳати иҷрои қарори Ҳукумати мамлакат «Оид ба тадбирҳои вусъат додани ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ» чораҷӯӣ намояд.

Тибқи таҳлилҳо дар давлатҳои мутаракқӣ ҳамгоми хариду фурӯши молу хизматрасониҳо ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ ба таври васеъ истифода мегардад, зеро истифодаи онҳо камхарҷ буда, барои назорат ва андозбандии пурраи амалиётҳо мусоидат мекунад.

Аз ҷумла, мушоҳидаҳо нишон медиҳанд, ки дар ин кишварҳо тайи солҳои охир бо пайваста андешидани тадбирҳои мушаххас ҷиҳати зиёд намудани ҳиссаи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ ва маҳдуд сохтани истифодаи пули нақд дар муомилот, ҳиссаи пулҳои нақд дар ҳаҷми умумии пули миллӣ раванди коҳишбӣ дорад. Аз ҷумлаи тадбирҳои андешидаи ин кишварҳо инҳоянд:

- пайваста такмил ва таҳким намудани заминаи ҳуқуқӣ ва методологие, ки истифодаи шаклҳои электронии воситаҳои пардохтро ба танзим медарорад;

- барои шахсони воқеӣ ҳаҷман маҳдуд намудани пардохтҳои нақдӣ дар марказҳои савдо ва хизматрасонӣ (барои мисол: дар Русия 600 ҳаз. рубл, Беларуссия 150 ҳаз. рубл, Дания 10000 ҳазор крон, дар Белгия ва Фаронса 3000 евро, дар Итолиё 1000 евро, Испания 2500 евро барои резидентон ва 15 000 евро барои ғайрирезидентон, Чехия 350000 крон, Булғория 10 ҳаз. лев, Юнон 1500 евро);

- ҳатмӣ гардонидани интиқоли музди меҳнат, нафақа ва дигар кӯмакпулиҳо танҳо ба қортҳои бонкӣ;

- ҷорӣ намудани ҷарима ҳангоми иҷро нагардидани талабот оид ба истифодаи пардохтҳои ғайринақдӣ.

Бинобар ин, бо мақсади боз ҳам беҳтар гардонидани вазъи иқтисоди миллӣ, рушди низоми пардохтии ғайринақдӣ ва пешгирии таъсири манфии иқтисоди ғайрирасмӣ, амалӣ намудани тавсияҳо ва пешниҳодҳои мазкур ба мақсад мувофиқ мебошад:

- таҳия намудани Барномаи миллии барасмиятдарории иқтисоди ғайрирасмӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 бо ҷалби шарикони рушд;

- коркарди модели нави ҳисоби (ченкуни) сатҳи иқтисоди ғайрирасмӣ ба монанди модели MIMIX;

- ҷорӣ намудани ҳисоби дурусти муҳосибӣ ва молиявӣ тибқи стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботҳои молиявӣ дар корхонаҳо новобаста аз шакли моликият;

- бо мақсади беҳтар намудани ҷамъоварии пардохтҳо, таъмини шаффофияти ҳисоботҳо, ҷорӣ намудани технологияҳои муосири электронии пардохт ва дар ин замина кам намудани ҳиссаи иқтисодиёти ғайрирасмӣ ва таъмини рушди устувори иқтисодӣ марҳила ба марҳида гузариши пурра ба низоми пардохтии ғайринақдӣ тавассути татбиқи пурра ва қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 декабри соли 2014, №815 «Оид ба тадбирҳои вусъат додани ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ тавассути қортҳои пардохтии бонкӣ» ва қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Оид ба тадбирҳои вусъат додани ҳиббаробаркунии ғайринақдӣ» аз 30 ноябри соли 2018, №565

➤ баҳисобгирии микдори пулҳои нақдӣ дар муомилот, қорӣ намудани низоми хариди давлатӣ, пардохтҳои давлатӣ, андозҳо, ҷарима ва ҷамъовариҳо танҳо ба воситаи низоми бонкӣ;

➤ марҳила ба марҳила қорӣ намудани маҳдудиятҳо дар самти пардохтҳои нақдӣ дар марказҳои савдо ва хизматрасонӣ барои шахсони воқеӣ (ба таври пилотӣ дар шаҳру ноҳияҳои дорой инфрасохтори пешрафтаи пардохтӣ);

➤ қорӣ намудани ҷаримаҳои қонунӣ нисбати соҳибкдороне, ки ба таври сунъӣ аз қабули пардохтҳои ғайринақдӣ худдорӣ менамояд.

Тадбирҳои мазкур имкон медиҳанд, ки тамоми манбаъҳои андозбандишаванда ба андозбандӣ фаро гирифта шаванд ва дар ин замина сатҳи иқтисодии ғайрирасмӣ ба маротиб кам гардад, ки ин барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ ва баланд бардоштани сатҳи некуахлоқии мардум мусоидат менамояд.

## АДАБИЁТ

1. Буров В.Ю., Худайназаров А.К., Маматкулов И.А. Теневая экономика в Узбекистане: оценка её размера и структуры на основе выборочного опроса предприятий // Теневая экономика. – 2020. – Том 4. – № 1., <https://mineconomy.uz/>, <https://www.kt.kz>.
2. Зарубинский В.М., Семеренко К.А. Новые подходы к определению уровня теневой экономики // Теневая экономика. – 2021. – Том 5. – № 2. – С. 95-112.
3. Капитонова Н.В., Капитонова А.А. Тенденции развития теневой экономики современной России // Теневая экономика. – 2021. – Том 5. – № 1. – С. 9-18.
4. Кристина Владимировна Швандар / Безналичные платежи в экономике: актуальные проблемы и их решение за рубежом Финансовая аналитика проблемы и решения. 70 стр.
5. Мамадалиев Ф. С. Теоретические вопросы и особенности функционирования теневой экономики в переходной экономике Республики Таджикистан/автореферат на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2011 г. 50 ст.
6. Маълумотҳои расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба сохтори иқтисодии мушоҳиданашаванда дар нишондиҳандаи кӯтоҳмудати рушди иқтисодӣ.
7. Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон, [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).
8. Сомонаи расмии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, [www.president.tj](http://www.president.tj).
9. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, аз 1 декабри соли 2016, №636, саҳ 70-73.
10. Султонов З.С. Оценка финансово-экономической устойчивости предприятий в условиях рыночных отношениях/ Раджабов К.Р., Султонов З.С., Курбонов Ф.Дж.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2020. № 4/2(34)-2020, С.31-37.
11. Тадқиқоти гузаронидаи гурӯҳи Бонки Ҷаҳонӣ таҳти унвони «Соия дарози иқтисодии ғайрирасмӣ, мушкилот ва стратегия»/ [https:// www.vsemirnyjbank.org/ru/home](https://www.vsemirnyjbank.org/ru/home).
12. Теневая экономика в Республике Таджикистан-2010/ Маркази тадқиқоти «Шарқ»/OSCE, International Monetary Fund, IMF, Теневая экономика в Республике Таджикистан-2015/ Маркази тадқиқоти «Шарқ»/OSCE.
13. Титов В.Н. Неформальная экономика как подсистема рыночного хозяйства. М, 2008. - С. 40.
14. Ҳисоботи Бонки миллии Тоҷикистон оид ба натиҷаҳои фаъолияти низоми бонкӣ дар солҳои 2019-2020, [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).
15. Шабакаи электронӣ - <https://www.rbc.ru>.



Ганиев У.Ф.

### КОРБУРДИ НИЗОМҲОИ БАҲИСОБГИРИИ ХАРОҶОТ ВА ҲИСОБКУНИИ АРЗИШИ АСЛИ ДАР КОРХОНАҲОИ САНОАТИ МАСОЛЕҲИ СОХТМОНӢ

Дар мақола масъалаҳои корбурди низоми баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ баррасӣ мешаванд. Нуктаҳои назари муҳаққиқон оид ба мафҳуми низоми баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот таҳлил карда шудаанд. Шароити корбурди низоми баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳқиқ карда шуда, вобаста ба ин пешниҳодҳои дахлдор таҳия карда шудаанд.

**Калидвожаҳо:** корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ, баҳисобгирии идоракунии, хароҷот, арзиши аслии, низоми баҳисобгирии хароҷот, ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот, объектҳои баҳисобгирии хароҷот, моддаҳои арзишҳисобкунии.

Ганиев У.Ф.

### ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМ УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

В статье рассматриваются вопросы применения систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции на предприятиях промышленности строительных материалов. Анализированы точки зрения исследователей о понятии системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Исследованы условия применения современных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции на предприятиях промышленности строительных материалов Республики Таджикистан, разработаны соответствующие предложения.

**Ключевые слова:** предприятия промышленности строительных материалов, управленческий учет, затраты, себестоимость, система учета затрат, калькуляция себестоимости продукции, объекты учета затрат, статьи калькуляции.

Ghaniev U.F.

### APPLICATION OF COST ACCOUNTING AND CALCULATION SYSTEMS IN BUILDING MATERIALS INDUSTRY

The article deals with the application of cost accounting systems and calculating the cost of production at enterprises of the building materials industry. Analyzed the points of view of researchers on the concept of a cost accounting system and calculating the cost of production. The conditions for the application of modern systems of accounting for costs and calculating the cost of production at the enterprises of the building materials industry of the Republic of Tajikistan have been investigated, relevant proposals have been developed.

**Key words:** enterprises of the building materials industry, management accounting, costs, cost price, cost accounting system, calculation of production costs, cost accounting objects, calculation items.

Саноати масолеҳи сохтмонӣ дар иқтисодиёти миллии нақши муҳим дошта, вазъи имрӯзи он яке аз самтҳои рушди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро муаррифӣ менамояд. Хусусиятҳои муосири истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ, талаботи иқтисодиёти рақамӣ ва

чаҳонишавии иқтисодиёт, гузариш ба иқтисодиёти инноватсионӣ зарурати бозбинӣ намудани тасаввурот ва равиши илмӣ навро ба ташкил ва пешбурди баҳисобгирии идоракунии дар низоми идоракунии корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ тақозо менамоянд. Таҳқиқот дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмони Чумҳурии Тоҷикистон гувоҳӣ медиҳанд, ки низомҳои баҳисобгирии муҳосибӣ барои таҳлили амиқи фаъолияти молиявӣ-хоҷагидории корхонаҳо мусоидат накарда, ҳамзамон худро чун унсури фаъоли раванди қабули қарорҳои идоракунии муаррифӣ намекунанд.

Мусаллам аст, ки яке аз унсурҳои муҳимтарини баҳисобгирии идоракунии муосир низоми баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот мебошад. Бе роҳандозӣ намудани амалҳо доир ба ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот (корҳо, хизматрасониҳо) ба даст овардани иттилооти саҳеҳ оид ба нишондиҳандаҳои асосии дар қабули қарорҳои идоракунии истифодашаванда ғайриимкон аст. Маълумоти аз натиҷаҳои ҳисобкунии арзиши аслии бадастомада барои асоснок кардани қарорҳои идоракунии қабулшаванда имкон медиҳанд.

Арзиши аслии – ҷамъи хароҷоти барои истеҳсоли воҳиди маҳсулот (корҳо, хизматрасониҳо) харҷшуда, ба қавли дигар – нархи сарватҳои барои истеҳсоли маҳсулот истифодашуда мебошад. Дуруст ҳисоб кардани арзиши аслии маҳсулот (корҳо, хизматрасониҳо) ниҳоят муҳим аст, чунки арзиши аслии – асос барои ҳисоб кардани хароҷоти фаъолияти асосии корхона мебошад. Хароҷоти фаъолияти асосии корхона дар навбати худ – унсури ҳосилкунандаи натиҷаҳои молиявӣ мебошанд. Аз ин ҷост, ки нодуруст ҳисоб кардани арзиши аслии ба таҳриф шудани натиҷаҳои молиявии фаъолияти корхона меоварад. Илова бар ин, аксаран маҳз арзиши аслии – нуқтаи сароғоз ҳангоми ташаккули нархи фурӯши маҳсулоти корхона мебошад. Яъне арзиши аслии асоси сиёсати нархгузорӣ буда, бо ин роҳ ба нишондиҳандаи маблағи фурӯш (даромад) таъсири бевосита мерасонад. Ҳамчунин муайян кардани арзиши аслии пояи ҳисобкунии андоз аз ғойдаи шахсони ҳуқуқӣ, асос барои арзёбӣ намудани натиҷаҳои фаъолияти корхона мебошад.

Азбаски нишондиҳандаи асосии тавсифдиҳандаи натиҷаҳои молиявӣ – ин маблағи фурӯш (даромад аз фаъолияти асосӣ) мебошад, пас тамоми қарорҳои идоракунии дар низоми идоракунии корхонаҳои истеҳсолӣ аз ҷониби менеҷмент қабулшаванда ба маълумоти аз натиҷаи ҳисобкунии арзиши аслии ҳосилшуда таъяс менамоянд.

Омӯзиши пояҳои меъёриро ҳуқуқи танзимкунандаи низоми баҳисобгирии муҳосибӣ дар Чумҳурии Тоҷикистон аз он гувоҳӣ медиҳад, ки дар мамлакат ҳанӯз масъалаҳои бо муайян кардани арзиши аслии ва сохтори моддаҳои арзишҳисобкунӣ алоқаманд ба танзимкунӣ фаро гирифта нашудаанд. Имрӯз «дар ягон соҳаи иқтисодиёти Чумҳурии Тоҷикистон ниҳодҳои илмӣ-таҳқиқотӣ дар самти таҳия намудани дастурамал ва низомномаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот ва хизматрасониҳо фаъолияти муносиб надоранд. Танҳо Вазорати молияи Чумҳурии Тоҷикистон баъзе санадҳои меъёриро дар ин самт таҳия намудааст (асосан солҳои 1999-2002), ки онҳо ҳам бо мухтавои худ ба талаботи чаҳонишавии баҳисобгирии муҳосибӣ ва шароити татбиқи СБҲМ мувофиқат намекунанд (гарчанде дар пешгуфторҳои аксари онҳо дар бораи мувофиқат бо СБҲМ ишорат шудааст)» [9, с. 176]. Корхонаҳо вобаста аз талаботи баҳисобгирии идоракунии хароҷот худ мустақилона низомҳо ва усулҳои ҳисобкунии арзиши аслии, сохтори моддаҳои хароҷотро муайян мекунанд.

Дар адабиёти илмӣ, таълимӣ ва амалии соҳавӣ равишҳои мухталиф ба маънидодкунии мафҳуми «ҳисобкунии арзиши аслии» ба назар мерасанд. Ғайр аз ин, баъзе муаллифон «ҳисобкунии арзиши аслии» гуфта, ҳисобкуниҳои иқтисодиро мефаҳманд, муаллифони дигар – раванди ташаккули арзиши аслии дар ҳисобҳои баҳисобгирии муҳосибиро дар назар доранд.

Набудани ягонагӣ дар нуқтаҳои назари муҳаққиқон оид ба муайян кардани мафҳум ва моҳияти «ҳисобкунии арзиши аслии», ба ақидаи мо, аз мураккаб будани масъалаҳои бо мавзеи мазкури низоми баҳисобгирии муҳосибӣ алоқаманд дарак медиҳад.

Омӯзиши адабиёти соҳа ба мо нишон дод, ки баъзе муҳаққиқон «баҳисобгирии хароҷоти истеҳсол ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот»-ро чун ибораи ягона ва ҳарду

мафхумро ҳаммаъно баррасӣ менамоянд (равиши якум), муҳаққиқони дигар – ин ду мафхумро чун ду унсури алоҳида, яъне «баҳисобгирии хароҷоти истеҳсол» ва «ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот» мешуморанд (равиши дуҷум) [12, с.163]. Профессор Я.В. Соколов ҳам дар тақвияти ақидаи мазкур ба мавҷуд будани ин ду тариқаи алоқамандии баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши асли (калькулятсия) ишорат кардаст: «... 1) ҳисобкунии арзиши асли ва баҳисобгирии хароҷот ҳаммаъно мебошанд; 2) ҳисобкунии арзиши асли ва баҳисобгирии хароҷот – равандҳои аз ҳамдигар мустақил мебошанд» [14, с.212].

Таҳқиқи адабиёти соҳавии дастрас нишон дод, ки ҷонибдорони raviши якум С.Ф. Иванов [6], А.Ш. Маргулис [8], С.А. Стуков [15], С.А. Шенков [19] ва дигарон мебошанд.

Тавре муҳаққиқ О.А. Фетисова менависад, аввалин маротиба С.Ф. Иванов дар соли 1872 ғояи тартиб додани ҳисобҳои истеҳсоли (ҳисобкунии арзиши асли)-и баҳисобгирии хароҷотро пешниҳод намудааст, то ки «имкони нишон додани на танҳо миқдори маводи коркардашуда, инчунин маводи дар истеҳсолот боқимонда низ пайдо шавад ва муҳим аз ҳама – арзиши ҳам ин ва ҳам он нишон дода шавад» [16, с.136].

Ҷамин тавр, А.Ш. Маргулис усули баҳисобгирии хароҷот ва усули ҳисобкунии арзиши аслиро чун раванди ягонаи таҳқиқи хароҷоти истеҳсол ва фурӯши намуди муайяни маҳсулоти корхонаҳо аз мавқеи ченкунӣ, назорат, муайян кардани арзиши аслии маснуот ва корҳо баррасӣ менамояд [8]. С.А. Шенков қайд менамояд, ки барои он ки ягонагии усулҳои баҳисобгирии хароҷот ва усулҳои ҳисобкунии арзиши асли таъкид карда шавад, беҳтараш ба ин маъно мафҳуми «усули баҳисобгирии арзиши асли» ба кор бурда шавад [19].

Ақидаи ба raviши якум муносибро С.А. Стуков нисбатан возеҳ ва аниқ ифода намудааст: «Метавонад танҳо усули ягонаи баҳисобгирии хароҷоти истеҳсол ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот вучуд дошта бошад ... баҳисобгирии хароҷотро аз усули ҳисобкунии арзиши асли ҷудо намудан ғайриимкон аст» [15].

Ҷонибдорони raviши дуҷум чихати алоқамандии усулҳои баҳисобгирии хароҷот ва усулҳои ҳисобкунии арзиши асли аз ҷумла И.А. Басманов [3], В.Ф. Палий [13], Н.Г. Чумаченко [17] мебошанд.

Ҷамин тавр, И.А. Басманов усулҳои баҳисобгирии хароҷот ва усулҳои ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулотро алоҳида баррасӣ кардааст. Вай пешниҳод менамояд, ки усулҳои баҳисобгирии хароҷот ба намудҳои меъёрӣ ва ғайрimeъёрӣ ҷудо карда шаванд, усулҳои ҳисобкунии арзиши асли бошад, - ба усулҳои меъёрӣ, усулҳои бевосита ихтисор кардани хароҷот, тақсимкунии хароҷот, ҳисобкунии бевосита, усулҳои ҷамъкунӣ ва омехта [3].

Н.Г. Чумаченко ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулотро ҳамчун марҳилаи алоҳидаи баҳисобгирии истеҳсоли меҳисобад. Гузашта аз ин, вай оид ба зарурати ҷудо намудани ҳисобкунии арзиши асли аз баҳисобгирии хароҷот ва баррасӣ намудани онҳо чун мафҳумҳои мухталиф даъват менамояд [17].

Ақидаи мазкурро В.Ф. Палий низ ҷонибдорӣ намуда, қайд мекунад: «Ҷадафи асосии баҳисобгирии хароҷот – ошкор кардан ва инъикос кардани хароҷоти воқеии истеҳсоли аз рӯи объектҳои баҳисобгирӣ ва аломатҳои сершумори барои идоракунии зарурӣ мебошад. Баҳисобгирии арзиши асли танҳо бо қоидаҳои ҷадафии ҳисобкунии арзиши асли маҳдуд аст. Бино бар ин, баҳисобгирии истеҳсоли нисбат ба низоми ҳисобкунии арзиши асли васеътар аст» [13].

Моҳияти усули баҳисобгирии хароҷот ва усули ҳисобкунии арзиши асли имрӯз ҳам баҳсхоро ба миён меорад, ба хусус дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ. Мо бояд пеш аз ҳама алоқамандии мафҳумҳои мазкурро дар доираи баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро ҷустуҷӯ намоем.

Ба андешаи мо, «ҳисобкунии арзиши асли» дар доираи низоми баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро бояд чун фаъолияти бо ташаккули иттилооти муфассал оид ба арзиши аслии бахшҳои гуногуни фаъолияти корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ алоқаманд тавассути гурӯҳбандии хароҷот, ҳисобкуниҳо ва ба таври асоснок гузаронидани хароҷот ба объектҳои алоҳидаи баҳисобгирӣ дарк карда шавад. Корҳои ҳисобкунии арзиши асли бояд

танҳо дар доираи баҳисобгирии муҳосибии бонизом, чун раванди ягонаи ҳисобкуниҳо тавассути иҷрои амалҳо ва навиштҳо дар ҳисобҳои муҳосибӣ баррасӣ карда шавад.

Баҳисобгирии харочот метавонад бе корҳои ҳисобкунии арзиши аслий низ роҳандозӣ карда шавад, масалан, дар ҳолате, ки агар корхонаи истеҳсолкунандаи масолеҳи сохтмонӣ баҳисобгирии харочотро бо истифода аз усули «дегӣ»-и харочот пеш барад (усули «дегӣ»-и баҳисобгирии харочот – вақте ки ҳамаи харочоти бо истеҳсоли маҳсулот алоқаманд бе тақсимкунии дахлдор пурра ба таркиби харочоти истеҳсол дохил карда мешаванд ва дар ин маврид бурдани баҳисобгирии таҳлилий зарур нест). Ҳамин тавр, мафҳумҳои «баҳисобгирии харочоти истеҳсол» ва «ҳисобкунии арзиши аслий» аз ҳам ҷудонашаванда нестанд. Гузашта аз ин, ҳисобкунии арзиши аслий метавонад на танҳо воқеӣ, инчунин пешакӣ, харҷномавӣ, нақшавӣ низ бошад. Бинобар ин, якхела маънидод кардани мафҳумҳои «ҳисобкунии арзиши аслий» ва «баҳисобгирии харочоти истеҳсол» нодуруст аст.

Дар низоми баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ яке аз лаҳзаҳои муҳим ин муайян кардани объектҳои баҳисобгирии харочоти истеҳсол ва фуруши маҳсулот мебошад.

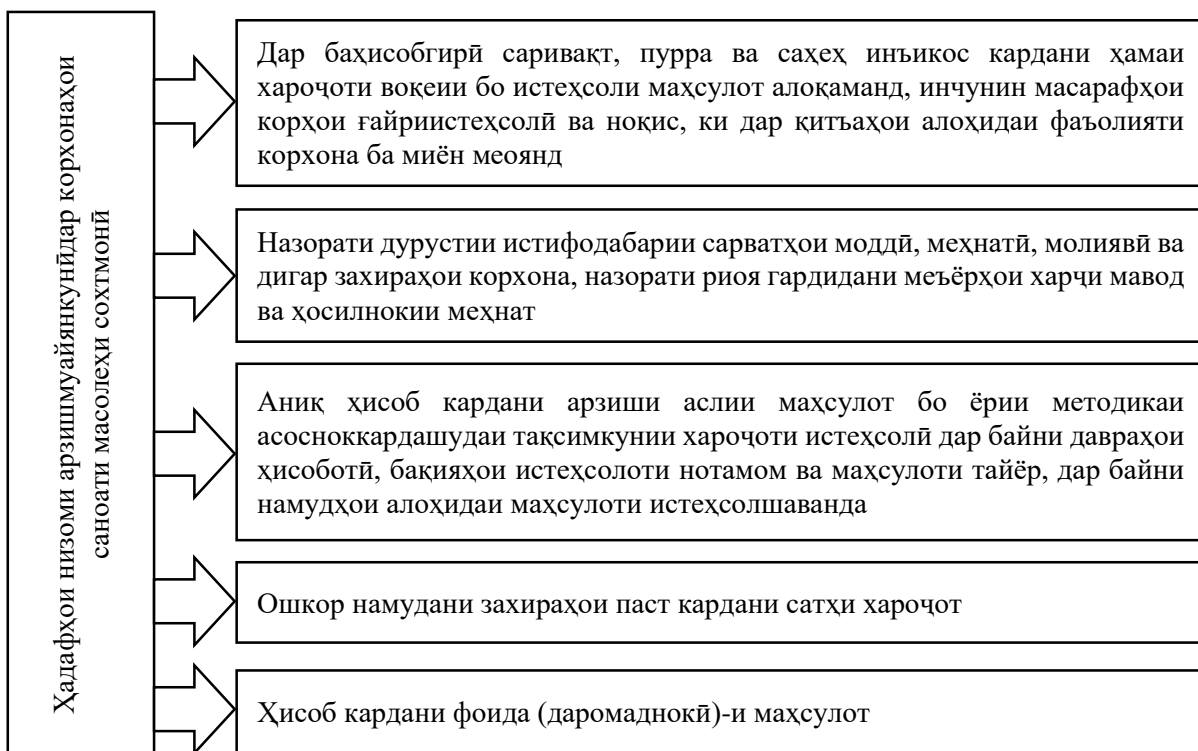
Объекти баҳисобгирии харочот – ин харочоти истеҳсолии воқеан пайдошудаи аз рӯи аломатҳои гуногун гурӯҳбандишуда барои ташаккули арзиши аслии масолеҳи сохтмонӣ мебошанд. Объекти ҳисобкунии арзиши аслий бошад, - намудҳои алоҳидаи масолеҳи сохтмонӣ, гурӯҳи масолеҳи сохтмонӣ, истеҳсолоти нотаом мебошанд, ки арзиши аслии онҳо бояд ҳисоб карда шавад. Номгӯии объектҳои ҳисобкунии арзиши аслий дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ вобаста аз намудҳои масолеҳи сохтмонии истеҳсолшаванда, мураккабии технологияи истеҳсоли маҳсулот, сатҳи маҳсусгардонии истеҳсолот, ҳамсонкунии узвҳо ва дигар аломатҳои тавсифдиҳандаи макони тааллуқ доштани харочот таҳия карда мешавад. Ба қавли дигар, объекти арзишҳисобкунӣ ҳолати ҷузъии объекти баҳисобгирии харочот мебошад, чунки самтнокии вай нисбатан маҳдуд буда, ба намуди муайяни маҳсулот нигаронида шудааст.

Ҳангоми шароити муайяни амалкунии корхонаи саноати масолеҳи сохтмонӣ, инчунин маҳсусияти маҳсулоти истеҳсолшаванда ва дар дигар ҳолатҳо объекти ҳисобкунии арзиши аслий метавонад боз ҳам васеътар гардида, бо объекти баҳисобгирии харочот мувофиқ ояд. Объекти ҳисобкунии арзиши аслий бо объекти баҳисобгирии харочот дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ дар ҳолате бо ҳам мувофиқ меоянд, ки агар баҳисобгирии таҳлилии харочот аз рӯи ҳамон объектҳои бурда шавад, ки аз рӯи онҳо ҳисобкунии арзиши аслий ба ҷо оварда мешавад. Масалан, агар баҳисобгирии таҳлилии истеҳсоли шағал умуман барои корхона бурда шавад, пас объектҳои ҳисобкунии арзиши аслий ва баҳисобгирии харочоти истеҳсолӣ бо ҳам рост меоянд. Вақте ки харочоти истеҳсолӣ аз рӯи қисматҳои сохторӣ, қитъаҳо ва коргоҳҳои алоҳида баҳисоб гирифта шаванд, объекти баҳисобгирии истеҳсолӣ (қитъа, коргоҳ) нисбат ба объекти ҳисобкунии арзиши аслий маҳдудтар аст. Харочот аз рӯи объекти ҳисобкунии арзиши аслий дар ин маврид дар асоси ҷамъкунии маълумот оид ба харочот дар қитъаҳо муайян карда мешаванд. Ба сифати воҳиди ҳисобкунии арзиши аслий як тоннаи шағали истеҳсолшуда, инчунин як метри мукаби сарватҳои истихроҷшуда қабул карда мешавад.

Низоми ҳисобкунии арзиши аслий дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ чун дар дигар соҳаҳои истеҳсолот ҳамчун асоси қабули қарорҳои идоракунӣ ба шумор меравад. Харочоти истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ омили муҳимтарини муайян кардани сатҳи харочоти корхонаҳои соҳа мебошанд. Бинобар ин, барои қабули қарорҳои идоракунӣ дар мавзеи мазкури фаъолияти идоракунӣ роҳбарияти корхона бояд камаш оид ба чунин ҷиҳатҳо маълумоти заруриро дошта бошад:

- таркиб, сохтор ва самти харочоти истеҳсол ва фуруши масолеҳи сохтмонӣ;
- даромаднокии ҳар як коргоҳ, қитъаи истеҳсолӣ ва дигар қисматҳои истеҳсолии корхона;
- даромаднокии ҳар як намуди алоҳидаи маҳсулоти истеҳсолшаванда;
- захираҳои дохилии баландбардории самаранокии фаъолияти қисматҳои истеҳсолии корхона.

Низоми ҳисобкунии арзиши асли дар доираи баҳисобгирии хароҷоти истеҳсол ва фурӯши масолеҳи сохтмонӣ барои ба даст овардани ҳадафҳои хизмат мекунад, ки дар расми 1 оварда шудаанд.



**Расми 1. Ҳадафҳои низоми арзишмуайянкунӣ дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ**

**Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёт**

Иттилооти дар низоми ҳисобкунии арзиши асли бунёдшаванда тамоми хусусиятҳои истеҳсолӣ ва тичоратии корхонаро ифода менамояд. Аз ин ҷост, ки вай хусусиятҳои иқтисодӣ, техникӣ ва технологияи равандҳои истеҳсолӣ, имкониятҳои истеҳсолӣ, муносибатҳои дохилиистеҳсолии дар корхона пойдоршуда, сарватҳои истифодашаванда ва имконияти молиявии корхонаро равшан менамояд. Ин гуна иттилооти баҳисобгирӣ бояд ба таъсиси низоми таъсирноки назорат ва идоракунии фаъолияти корхона мусоидат намояд. Бознигарон намудани тамоми раванди баҳисобгирӣ ба қонё намудани манфиатҳои идоракунӣ бо ҳалли масъалаҳои таъмини идоракунии босамараи истеҳсолот, ошкор кардан ва кам кардани хароҷот ҳам дар марҳилаи истеҳсол ва ҳам дар марҳилаҳои омодагии сарватҳо ва фурӯши маҳсулоти тайёр алоқаманд мебошад.

Дар шароити муосири рушди иқтисодиёти миллӣ низоми баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши асли дар низоми баҳисобгирӣ ва назорати дохилиистеҳсолӣ чун асоси низоми баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро баромад мекунад. Вобаста ба ин, мафҳуми маъмули баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро боз ҳам рушд ёфта, муҳтавои он нисбат ба муҳтавои мафҳумҳои баҳисобгирии дохилиистеҳсолӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ (молиявӣ) ва худ мафҳуми баҳисобгирии идоракунӣ васеътар мешавад. Акнун баҳисобгирии идоракунии ҳамгиро чун низоми баҳисобгирӣ, назорат ва идоракунии корхона дар амалияи худ усулҳои пойдоргардида ва босамараи банақшагирӣ, бамеъёрдарорӣ, таҳлил ва назоратро ба кор мебарад.

Тавре омӯзиши низоми баҳисобгирии идоракунӣ дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ нишон дод, корхонаҳои дорои сохтори истеҳсолии мураккаб ба иттилооти иқтисодӣ ва молиявӣ фаврӣ эҳтиёҷ доранд. Ин гуна иттилоот ба низоми идоракунии корхона дар беҳгардонии хароҷот ва натиҷаҳои молиявӣ ёрдам расонида, барои қабули қарорҳои идоракунии муносиб мусоидат мекунад. Боиси таассуф аст, ки амалан дар корхонаҳои соҳа қарорҳои идоракуние, ки роҳбарият ва менечмент оид ба ташкил ва рушди

истеҳсолот қабул мекунад, бо ҳисобкуниҳои дахлдор асоснок карда намешаванд, онҳо аксаран хосияти интуитивӣ дошта, бештар ба таҷрибаи пешин ва қобилияти идроки менечерхо така менамоянд.

Агар пештар танҳо дар корхонаҳои бузург ба баҳисобгирии идоракунӣ диққати зиёдтар меоданд, ҳоло дар шароити рақобати истеҳсолкунандагони масолеҳи сохтмонӣ, мураккабшавии равандҳои истеҳсолӣ дар натиҷаи ба роҳ мондани истеҳсоли намудҳои нави масолеҳи сохтмонӣ ва тақвияти сифати онҳо самти мазкури баҳисобгирӣ, ба хусус мавзеи бо ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот алоқаманди он дар корхонаҳои хурд ва миёна, ки аксари корхонаҳои истеҳсолкунандаи масолеҳи сохтмонӣ дар мамлакат ба ҳамин гурӯҳҳо мансуб мебошанд, ниҳоят мубрам гардидааст.

Имрӯз дар асарҳои илмӣ соҳаи баҳисобгирии идоракунӣ иттилооти ниҳоят зиёд оид ба муҳтаво, таъинот, соҳаҳои корбурди усулҳои гуногуни баҳисобгирии хароҷоти истеҳсолӣ ва ҳисобкунии арзиши аслии пешкаш гардидааст. Асоси чудо намудани усулҳои ҳисобкунии арзиши аслии тафовутҳо дар интиҳоби объекти ҳисобкунии арзиши аслии мебошад, ки аз хусусиятҳои технологияи равандҳои истеҳсоли маҳсулот муайян мешавад. Усули баҳисобгирии хароҷоти истеҳсол ва ҳисобкунии арзиши аслии гуфта одатан маҷмӯи қоидаҳои ташкили ҳуҷҷатнигорӣ ва инъикос кардани хароҷоти истеҳсолӣ, ки муайян кардани арзиши аслии воқеии маҳсулот ва ташаккули иттилооти заруриро барои назорати ин равандҳо таъмин менамоянд, фаҳмида мешавад.

Дар низомномаҳо ва дастурамалҳо оиди банақшагирӣ, баҳисобгирӣ ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот, ки ҳанӯз аз замони Иттиҳоди Шӯравӣ боқӣ мондаву ҳоло ҳам дар аксари корхонаҳои саноатӣ ба кор бурда мешаванд, асосан ба мавҷудияти се усули асосии баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии ишорат карда мешавад: равандӣ, марҳилавӣ ва фармоишӣ. Дар адабиёти иқтисодӣ тариқаҳои дигари низомҳои баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии баррасӣ карда мешаванд, ки аксаран аз якҷоякунии хусусиятҳои ҳамин се усули появӣ ва илова намудани нишонаҳои дигар ҳосил мешаванд.

Мо дар асоси омӯзиши адабиёт [1; 2; 4; 5; 11] кӯшиш намудем, ки аломатҳои таснифии усулҳои баҳисобгирии хароҷоти истеҳсоли маҳсулотро вобаста ба муҳтавои усули дахлдор ба тартиб дарорем. Ба андешаи мо, ҳамаи усулҳои баҳисобгирии хароҷоти истеҳсолиро метавон аз рӯи ду аломат гурӯҳбандӣ кард: аз рӯи объектҳои баҳисобгирии хароҷот – равандӣ, марҳилавӣ, фармоишӣ ва вобаста ба фаврияти баҳисобгирӣ ва назорати хароҷот – усулҳои хароҷоти воқеӣ ва меъёрӣ.

Усули равандӣ, ки дар баъзе адабиёт чун усули ҷараёнӣ номбар шудааст [18, с. 89], дар корхонаҳои ба кор бурда мешавад, ки он ҷо истеҳсоли як ё якчанд намудҳои маҳсулот хосияти оммавӣ дорад, давраи раванди технологӣ кӯтоҳ аст ва истеҳсолоти нотамои вучуд надорад ё назаррас нест. Ҳангоми корбурди усули равандӣ хароҷот аз рӯи моддаҳои муқарраргардидаи ҳисобкунии арзиши аслии барои тамоми раванди истеҳсолӣ ва ҳам марҳилаҳои алоҳидаи раванди истеҳсолот баҳисоб гирифта мешаванд. Дар анҷоми давраи ҳисоботӣ хароҷоти умумӣ барои раванди истеҳсолӣ ба миқдори воҳидҳои маҳсулоти истеҳсолшуда тақсим карда мешаванд ва арзиши аслии воҳиди ҳисобкунии арзиши аслии муайян карда мешавад. Дар ин маврид ба сифати объектҳои баҳисобгирии хароҷот равандҳои алоҳида баромад намуда, объекти ҳисобкунии арзиши аслии – намудҳои алоҳидаи маҳсулоти истеҳсолшуда мебошад.

Усули марҳилавӣ асосан дар корхонаҳои истифода мешавад, ки он ҷо ашёи хом барои истеҳсоли намудҳои зиёди маҳсулот истифода мешавад, яъне дар корхонаҳои соҳаҳои саноат, ки дар онҳо ашёи хом ва маводи коркардшаванда пай дар пай якчанд давраҳо (марҳилаҳо)-и коркардро мегузаранд. Дар ин маврид хароҷоти истеҳсоли маҳсулот на фақат аз рӯи намудҳои маҳсулот ва моддаҳои ҳисобкунии арзиши аслии, инчунин аз рӯи марҳилаҳои истеҳсолӣ низ ба ҳисоб гирифта мешаванд. Ҳисобҳои таҳлилий барои баҳисобгирии хароҷоти истеҳсолӣ аз рӯи марҳилаҳои истеҳсолӣ кушода мешаванд.

Усули фармоишӣ асосан дар корхонаҳои дорои истеҳсолоти фардӣ ва силсилавии хурд ба кор бурда мешавад. Моҳияти усули мазкур дар он ифода меёбад, ки хароҷоти мустақим (маводи асосӣ ва пардохти меҳнати коргарони асосии истеҳсолӣ ва

ҳиссаҷудокуниҳои иҷтимоӣ аз он) дар доираи моддаҳои муқарраршудаи ҳисобкунии арзиши асли аз рӯи фармоиши истеҳсолии алоҳида ба ҳисоб гирифта мешаванд. Хароҷоти боқимонда аз рӯи ҷойҳои пайдошавӣ ба ҳисоб гирифта шуда, мувофиқи пояи тақсимунии муқарраршуда ба арзиши аслии фармоишҳои алоҳида дохил карда мешаванд. Объекти баҳисобгирии хароҷот ва объекти ҳисобкунии арзиши асли фармоиши истеҳсолии алоҳида мебошад. Дар ин маврид ҳамаи хароҷот то ба анҷом расидани фармоиши истеҳсоли ҳамаҷун истеҳсолоти нотамои ҳисобида мешаванд.

Ба фикри мо, корбурди усули фармоишӣ дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ мақбул нест, чунки дар усули мазкур ҳангоми ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот ҳолатҳои шартӣ зиёд истифода мешаванд.

Усули хароҷоти воқеӣ – усуле мебошад, ки ҳангоми корбурди он пайдарпай ҷамъоварӣ кардани маълумот оид ба хароҷоти воқеан сарфшуда дар баҳисобгирӣ бе инъикоси маълумот оид ба бузургии онҳо аз рӯи меъёрҳо ба ҷо оварда мешавад, ки ин ҷиҳати манфии усули мазкур мебошад.

Дар корхонаҳои муосири саноати масолеҳи сохтмонӣ баҳисобгирии хароҷоти истеҳсоли ва ҳисобкунии арзиши асли барои муҳосибон, менечерҳо ва дигар кормандони роҳбарикунанда аҳамияти калон дорад. Баҳисобгирии дуруст ва саривақтии хароҷот имкон медиҳад, ки сабабҳои тамоилот аз меъёрҳо таҳлил карда шаванд, то ки оид ба бартараф кардани ҳолатҳои бадшавии фаъолияти корхона тадбирҳо андешида шаванд ва доираи фуруши маҳсулот васеъ карда шавад. Бино бар ин, имрӯз барои корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ усулҳои меъерии банақшагирӣ ва ҳавасмандкунии фаъолияти хоҷагидорӣ мубрам мебошанд, аз ҷумла усули меъерии баҳисобгирии хароҷот ва ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот.

Хусусияти ҳоси усули меъерӣ – пешбурди баҳисобгирии ҷамъбастии хароҷоти истеҳсол аз рӯи коргоҳҳо (марказҳои масъулият), аз рӯи намудҳо ё гурӯҳҳои ҳамсони маснуот бо ҷудокунии хароҷот аз рӯи меъёрҳо, тағйирёбии меъёрҳо ва тамоилот аз меъёрҳо мебошад. Усули меъерӣ бо шарофати ҳосияти умумӣ доштани худ барои ҳамаи соҳаҳои истеҳсолот, аз ҷумла барои корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ низ тавсия дода мешавад [7, с.228].

Усули меъерӣ баҳши низоми идоракунии ва назорати корхона ба ҳисоб меравад. Моҳияти усули мазкур дар он ифода меёбад, ки барои ҳар як намуди маҳсулот дар асоси меъёрҳо ва харҷномаҳо ҳисобкунӣ (калкулятсия)-и арзиши аслии маҳсулот тартиб дода мешавад [10, с.229]. Миқдор ва сохтори ҳисобкуниҳои арзиши аслии меъерӣ аз мураккабии раванди технологӣ ва сатҳи ташкили истеҳсолот вобаста мебошанд.

Таҳқиқоти мо нишон дод, ки дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан афзалият ба корбурди усулҳои классикии ҳисобкунии арзиши асли дода мешавад. Дар мамлакатҳои хориҷӣ ҳоло усулҳои навтарини бештар ба ноилгардӣ ба самаранокии баланди истеҳсолот нигаронидашуда ба кор бурда мешаванд. Таҷрибаи корхонаҳои хориҷиро қабул карда, корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ бартариҳои рақибонаро дар бозор соҳиб мешаванд ва бо ин роҳ барои дастгирии қарорҳои идоракунии ва баланд бардоштани натиҷаҳои молиявии фаъолияти худ шароит фароҳам оварда метавонанд.

Дар амалияи байналмилалӣ чунин низом (усул)-ҳои ҳисобкунии арзиши асли ба таври васеъ паҳн гардидаанд: директ-костинг, стандарт-костинг, АВС, ЈП, таргет-костинг, кайзен-костинг.

Низоми «директ-костинг» дар арзиши асли ҳисоб намудани ҳам хароҷоти мустақими тағйирёбанда ва ҳам ҳиссаи хароҷоти ғайримустақими тағйирёбандаро дар назар дорад. Баҳисобгирӣ ва банақшагирии арзиши асли танҳо дар доираи хароҷоти тағйирёбанда ба ҷо оварда мешавад, яъне фақат хароҷоти тағйирёбанда ба барандагони хароҷот тақсим карда мешаванд. Ҳиссаи боқимондаи хароҷот (хароҷоти доимӣ) дар ҳисоби алоҳида ғун карда шуда, ба арзиши асли дохил карда намешавад, онҳо ба натиҷаҳои молиявии давраи ҳисоботӣ соқит карда мешаванд, яъне ҳангоми ҳисоб кардани ғоида ва зарарҳои давраи ҳисоботӣ баҳисоб гирифта мешаванд. Арзиши истеҳсолоти нотамои ва бақияҳои маҳсулоти

тайёр дар амбор низ аз рӯи хароҷоти тағйирёбанда баҳодихӣ карда мешаванд. Бино бар ин, вақте ки аз маблағи фурӯши маҳсулот арзиши аслии тағйирёбандаи бо усули директ-костинг ҳисобкардашуда тарҳ карда мешавад, бузургии ҳосилшуда на танҳо фоида, инчунин хароҷоти доимии корхонаро низ дар бар мегирад.

Низоми «стандарт-костинг» бо принципи баҳисобгирӣ ва назорати хароҷот дар доираи меъёрҳои муқарраргардида ва тамоилот аз онҳо асос меёбад. Барои амалкунии бобарори низоми мазкур таҳия намудани меъёрҳо (стандартҳо)-и хароҷоти мустақим ва ғайримустақим (барилова), ошкор кардани сатҳ ва марказҳои масъулият, таҳия намудани низомҳои қайши имкондиҳандаи таҳлили тамоилоти хароҷоти воқеӣ аз хароҷоти меъёрӣ ҷиҳати қорбарӣ ба сатҳи ноилгардидаи ҳаҷми истеҳсолот зарур аст.

Ғояи асосии усули ABC (Activity Based Costing - ҳисобкунии хароҷот дар асоси фаъолият) ин аст, ки хароҷот дар натиҷаи иҷрои амалҳои муайян (намудҳои фаъолият) пайдо мешаванд. Маҳсулот оқибати на пайдошавии хароҷот, балки оқибати амалиёт (корҳо) мебошад, ки дар натиҷаи онҳо хароҷот пайдо мешаванд. Барои истеҳсол кардани ҳар як намуди маҳсулот як қатор амалиёти муайян иҷро карда мешаванд, ки ҳар кадоми онҳо сарватҳои муайяно талаб мекунанд. Хароҷоти корхона, ки бо намудҳо, ҷузъҳо ё моддаҳои ҳисобкунии арзиши аслии баҳисоб гирифта шудаанд, дар аввал аз рӯи намудҳои фаъолияти истеҳсолӣ-ҳочагидорӣ (амалҳо) гурӯҳбандӣ карда шуда, сипас ба арзиши аслии маҳсулоти истеҳсолшаванда гузаронида мешаванд. Тафовути асосии усули ABC аз дигар усулҳои баҳисобгирии хароҷот дар тартиби тақсим кардани хароҷоти барилова ифода меёбад.

Моҳияти усули JIT (Just In Time – танҳо дар вақт, саривақт) дар рад кардани истеҳсоли маҳсулот бо бахшҳои калон ифода меёбад. Бар ивази ин истеҳсолоти беисти селавӣ ба роҳ монда мешавад. Дар ин маврид бо ашёи хом ва мавод таъмин намудани коргоҳҳо ва қитъаҳои истеҳсолӣ бо бахшҳои ниҳоят хурд ва ҳатто дона-дона ба ҷо оварда мешавад. Низоми мазкур мавҷуд будани захираи маводро чун омили душвор намудани ҳалли аксар мушкилот баррасӣ менамояд. Ҳадафи асосии низоми JIT барҳам додани ҳамагуна хароҷоти барзиёд ва истифодаи босамараи иқтисодии истеҳсоли корхона мебошад.

Низоми JIT бо талабот бештар пайваста мебошад, на чун усули анъанавии ба бозор ҳавола додани маҳсулот. Дар низоми мазкур принциби «истеҳсоли маҳсулот танҳо ҳангоми мавҷуд будани талабот ба он ва танҳо ба ҳамон миқдоре, ки ба харидорон лозим аст» амал мекунанд. Талабот маҳсулотро тавассути тамоми раванди истеҳсолӣ ҳамроҳӣ мекунанд. Ҳангоми ҳар як амалиёт танҳо он чизе истеҳсол карда мешавад, ки барои амалиёти минбаъда зарур аст. Раванди истеҳсолии навбатӣ то он лаҳзае оғоз намеёбад, ки агар аз макони амалиёти минбаъда хабар дар бораи зарурати ба истеҳсолот шуруъ кардан ворид нашавад. Маводи барои истеҳсоли маҳсулот лозимӣ танҳо ба лаҳзаи дар раванди истеҳсолӣ истифода бурдани онҳо расонида мешаванд. Ғайр аз ин, ҳангоми қорбурди ин низом ҳиссаи хароҷот аз намуди ғайримустақим ба намуди мустақим мегузарад. Масалан, дар шароити ташкили истеҳсолот бо низоми JIT қоргарони бевосита ба истеҳсоли маҳсулот машғулбуда ҳамчунин амалҳои хизматрасонии техникӣ ва таъмири таҷҳизотро низ иҷро мекунанд. Ин дар навбати худ аниқии ҳисоб кардани арзиши аслии воҳиди маҳсулотро баланд менамояд.

Низоми «таргет-костинг» (арзиши аслии ҳадафӣ) - ин ғояи бутуни идоракунӣ аст, ки стратегияи кам кардани хароҷот ва татбиқи вазифаи банақшагирии истеҳсоли маҳсулоти нав ва ҳисобкунии арзиши аслии ҳадафӣ мутобиқи воқеияти бозориро роҳандозӣ мекунанд. Дар тафовут аз дигар усулҳо дар низоми таргет-костинг ҳисобкунии арзиши аслии вобаста аз нархи пешакӣ муқарраркардашудаи фурӯши маҳсулот ба ҷо оварда мешавад. Ин нарх бо ёрии таҳқиқоти маркетингӣ муайян карда мешавад. Барои муайян кардани арзиши аслии ҳадафии маҳсулот бузургии фоида, ки корхона мехоҳад гирад, аз нархи бозорӣ интизорӣ тарҳ карда мешавад. Минбаъд ҳамаи иштирокчиёни раванди истеҳсолӣ аз менечер то қоргарон барои он ҷаҳд мекунанд, ки маҳсулоти ба арзиши аслии ҳадафӣ мувофиқаткунандаро таҳия ва истеҳсол кунанд.

Низоми «кайзен-костинг» (кайзен аз ҷопонӣ – беҳгардонӣ, мукамалсозӣ) ноил гардидан ба сатҳи зарурии арзиши аслии маҳсулот, раванди ҷустуҷӯи роҳҳои минбаъд кам



кардани харочот бо нигоҳ доштани сатҳи баланди сифати маҳсулотро ифода менамояд. Моҳияти он ба моҳияти низоми таргет-костинг наздик аст, вале онҳо як чиз нестанд. Ҳар ду низом ҳамон як масъала – ноил гардидан ба арзиши аслии ҳадафӣ ва кам кардани харочотро ҳал мекунад, вале дар зинаҳои гуногуни истеҳсолот: таргет-костинг ба кам кардани харочот дар марҳилаи банақшагирии маҳсулот ва таҳияозии он нигаронида шудааст, кайзен-костинг масъалаи паст кардани арзиши аслии маҳсулотро дар марҳилаи истеҳсоли он ҳал мекунад. Низоми кайзен-костинг бештар дар соҳаҳои дорои даври зисти тӯлонии маҳсулот ба кор бурда мешавад, таргет-костинг – дар соҳаҳои дорои даври зисти кӯтоҳи маҳсулот.

Ҳамин тавр, рушди низомҳои баҳисобгирии харочот ва ҳисобкунии арзиши аслии дар самтҳои баррасишуда барои баланд бардоштани самаранокии идоракунии корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ мусоидат намуда, ба паст шудани арзиши аслии маҳсулот ва даромаднокии бештари истеҳсолот меоварад.

## АДАБИЁТ

1. Алборов, Р.А., Ливенская, Г.Н. Управленческий учет по центрам ответственности в производственных организациях: монография [Текст] / Р.А. Алборов, Г.Н. Ливенская. – Ижевск: изд-во «Удмуртский университет», 2013. – 108 с.
2. Алексеева, Л.Ф., Шишленко, К.В. Внедрение новейших систем калькулирования на российских предприятиях [Текст] / Л.Ф. Алексеева, К.В. Шишленко // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. - Т. 8. - № 2. – С. 378-380
3. Басманов, И.А. Теоретические основы учета и калькулирования себестоимости промышленной продукции [Текст] / И.А. Басманов. - М.: Финансы, 1970. – 168 с.
4. Башкатов, В.В. Применение различных систем калькуирования для принятия управленческих решений [Текст] / В.В. Башкатов, М.К. Клейн // Международный научный журнал «Инновационная наука». – 2015. - № 10. – С. 13-18
5. Боровская, М.Е. Определение себестоимости единицы продукции по элементам затрат в промышленности строительных материалов [Текст] / М.Е. Боровская // Труды БГТУ. Экономика и управление. – 2015. - № 7 (180). – С. 218-221
6. Иванов, С.Ф. Бухгалтерская экспертиза в судебном процессе [Текст] / С.Ф. Иванов. – СПб.: Издание книжного склада «Коммерческая литература», 1913. – 222 с.
7. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов [Текст] / В. Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2003. – 618 с.
8. Калькулирование себестоимости продукции в промышленности [Текст] / Под ред. А.Ш. Маргулиса. – М.: Финансы, 1980. – 287 с.
9. Каримов, Б.Ҳ. Таъсири ҷаҳонишавӣ ба рушди низоми миллии баҳисобгирии муҳосибӣ [Матн] / Б.Ҳ. Каримов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2021. - № 4. – С. 169-179
10. Карпова, Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов [Текст] / Т.П. Карпова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. – 351 с.
11. Киселева, О.В. Методы учета затрат на производство: традиция и современность [Текст] / О.В. Киселева // Международный бухгалтерский учет. – 2014. - № 23 (317). – С. 59-65
12. Крайнова, В.В. Калькулирование в системе управленческого учета: теория и практика [Текст] / В.В. Крайнова // Научные проблемы водного транспорта. – 2005. - № 15. – С. 163-172
13. Палий, В.Ф. Основы калькулирования [Текст] / В.Ф. Палий. – М.: Финансы и статистика, 1987. – 288 с.
14. Соколов, Я.В., Соколов, В.Я. История бухгалтерского учета: учебник / Я.В. Соколов, В.Я. Соколов / 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 288 с.
15. Стуков, С.А. Система производственного учета и контроля [Текст] / С.А. Стуков. – М.: Финансы и статистика, 1988. – 223 с.

16. Фетисова, О.А. Понятие метода учета затрат и метода калькулирования себестоимости продукции [Текст] / О.А. Фетисов // Интеллектуальный потенциал XXI века: ступени познания. – 2015. - № 26. – С. 135-139
17. Чумаченко, Н.Г. Методы учета и калькулирования себестоимости промышленной продукции [Текст] / Н.Г. Чумаченко. – М.: Госфиниздат, 1965. – 124 с.
18. Шоймардонов, С.Қ., Орзуев, П.Қ., Барфиев, Қ.Х., Бобиев, И.А. Баҳисобгирии идорақунӣ: васоити таълимӣ барои мактабҳои олии [Матн] / С.Қ. Шоймардонов, П.Қ. Орзуев, Қ.Х. Барфиев, И.А. Бобиев. – Душанбе: «Ирфон», 2017. – 468 с.
19. Щенков, С.А. Система счетов и бухгалтерский баланс предприятия [Текст] / С.А. Щенков. – М.: Финансы, 1973. – 141 с.

УДК 339.543

Гаюрова Р.С.

### НИЗОМҲОИ ГУМРУКӢ ВА ХУСУСИЯТИ ИСТИФОДАБАРИИ ОНҲО ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақола хусусияти низомҳои гумрукӣ барои содир намудани ҳама амалиётҳои тичорати хориҷӣ бо молҳо агар содироти молҳои ватанӣ ҳам бошад ё баръакс воридоти молҳои хориҷӣ зарур мебошад, нишон дода шудааст. Дар асоси ин ҳулоса баровардан мумкин аст, ки ҳадафи асосии мақомоти гумрукӣ ноил шудан ба истифодаи мукаммали маҷмӯи чораҳои танзимшаванда ба объектҳои мушаххаси фаъолияти иқтисодии хориҷӣ мебошад. Самаранокии фаъолияти гумрукӣ аз рӯи дараҷаи ноил шудан ба ҳадафи муайяншуда муайян карда мешавад. Агар мо фаъолияти гумрукиро ҳамчун воситаи амалисозии чораҳои танзими гумрукӣ-тарифӣ ва ғайритарифӣ ҳисоб кунем, он дар шакли низоме пешниҳод карда мешавад, ки таъсири танзимшавандаро ба молҳои фаромарзӣ ва ҷараёни молиявӣ интиқол медиҳад дар бар мегирад.

**Вожаҳои калидӣ:** амалиётҳои гумрукӣ, расмиёти гумрукӣ, низомҳои гумрукӣ, минтақаҳои назорати гумрукӣ.

Гаюрова Р.С.

### ТАМОЖЕННЫЕ РЕЖИМЫ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВСОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье рассматриваются знание специфики таможенных режимов необходимо для совершения любых внешнеторговых операций с товарами, будь то вывоз отечественной продукции за рубеж (экспорт), или, напротив, ввоз иностранных товаров (импорт, таможенный транзит). Не зная особенностей выбранной *таможенной процедуры* невозможно заполнить таможенную декларацию и рассчитать размер таможенных платежей. Поэтому, прежде чем приступить к совершению внешнеторговой операции, участник ВЭД должен изучить таможенное законодательство страны оформления и заранее ознакомиться со всеми условиями и требованиями, которые предусматривает выбранная таможенная процедура (ТП). В противном случае велик риск задержки товара на таможне и проблемы с оформлением документов. Поэтому необходимо знать заранее под какую таможенную процедуру должны быть помещены ввозимые или вывозимые товары. Самыми популярными, как правило, являются: выпуск для внутреннего потребления, экспорт, таможенный транзит, временный ввоз, временный вывоз.

**Ключевые слова:** таможенные операции, таможенные процедуры, таможенные режимы, зоны таможенного контроля.

**Ghayurova R.S.**

## **CUSTOMS REGIMES AND FEATURES OF THEIR USE IN MODERN CONDITIONS**

The article discusses the knowledge of the specifics of the customs regimes is necessary to perform any foreign trade operations with goods, whether it is the removal of domestic products abroad (exports), or, on the contrary, the import of foreign goods (import, customs transit). Not knowing the features of the selected customs procedure, it is impossible to fill out the customs declaration and calculate the size of customs payments. Therefore, before proceeding to the commission of foreign trade operation, the VED participant should examine the customs legislation of the country of design and in advance to familiarize themselves with all the conditions and requirements that the selected customs procedure (TP) provides. Otherwise, the risk of a delay of goods at customs and problems with the design of documents is great. Therefore, it is necessary to know in advance which customs procedure should be placed imported or exported goods. The most popular, as a rule, are: release for internal consumption, export, custom transit, temporary import, temporary export.

**Key words:** customs operations, customs procedures, customs regimes, customs control zones.

Дар марҳилаи кунунии рушди мақомоти гумрук дар Тоҷикистон ба такмили расмиёти гумрукӣ таваҷҷӯҳи зиёд зоҳир карда мешавад. Бо қабули таҳрири нави Кодекси гумруки Тоҷикистон дар ин самт қадамҳои чиддӣ гузошта шуданд [1]. Мутобиқи Кодекси гумруки Тоҷикистон расмиёти гумрукӣ маҷмӯи муқаррароте мебошанд, ки тартиби иҷрои амалиёти гумрукиро пешбинӣ намуда вазъи молу воситаҳои нақлиётро барои мақсадҳои гумрукӣ муайян мекунад. Амалиётҳои гумрукӣ амалҳои ҷудоғона нисбати молу воситаҳои нақлиёт мебошанд, ки аз ҷониби шахсон ва мақомоти гумрук тибқи Кодекси гумрук ҳангоми барасмиятдарории гумрукии онҳо анҷом дода мешаванд. Дар ин раванд низомҳои гумрукӣ ҷойи асосиро ишғол менамоянд.

Ҳолати молҳо ва воситаҳои нақлиёт барои мақсадҳои гумрукӣ - мавҷуд будан ё набудани мамнӯбият ва маҳдудиятҳои истифода ва ихтиёрдорӣ молу воситаҳои нақлиётро дар бар мегирад. Дар марҳилаи татбиқ, низомҳои гумрукӣ як раванди мақсаднокӣ ба тартиб даровардашуда мебошад, ки пайдарпайии мантиқии амалҳоро нисбати молу воситаҳои нақлиёт, ки иштирокчиёни фаъолияти фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ва мақомоти гумрук анҷом медиҳанд, дар бар мегирад бо назардошти муайян кардани мақоми молу воситаҳои нақлиёт барои мақсадҳои гумрукӣ ба ҳисоб меравад.

Дар Кодекси гумруки Тоҷикистон, низомҳои гумрукӣ ҳамчун расмиёти махсус қайд карда шудаанд. Инчунин низомҳои гумрукӣ ҳамчун амалиёти гумрукӣ муайян карда мешавад, ки маҷмӯи талабот ва шартҳоро аз ҷумла тартиби истифодаи бочҳои гумрукӣ, андозҳо, мамнӯбиятҳо ва маҳдудиятҳо ба молу воситаҳои нақлиёт, инчунин ҳолати молҳо ва воситаҳои нақлиёт барои мақсадҳои гумрукӣ, вобаста ба мақсади интиқол аз сарҳади гумрукӣ ва истифода дар қаламрави гумрукӣ ё берун аз он муайян мекунад.

Дар амалия одат шудааст, ки расмиёти гумрукӣ маҷмӯи муайяни амалҳо пеш аз ҷойгиркунии мол таҳти низомҳои гумрукии интиҳобшуда номида шавад. Ҳама чунин амалҳо бо мафҳуми барасмиятдарории гумрукӣ ифода карда мешаванд, ки дар Кодекси гумрук муайян нашудааст, аммо инро метавон бар асоси он, ки ҳамаи расмиёти гумрукӣ ҳангоми "Барасмиятдарории гумрукӣ" -ва «Тартиби гумрукӣ» мавҷуд аст, ба истиснои низомҳои гумрукӣ ва расмиёти махсуси гумрукӣ баҳо додан мумкин аст.

Дар Конвенсияи байналмилалӣ оид ба содда кардан ва ҳамоҳангсозии расмиёти гумрукӣ, истилоҳи «расмиёти гумрукӣ» танҳо он маҷмӯи амалҳоро ифода мекунад, ки дар Кодекси гумруки Тоҷикистон ба мафҳуми низомҳои гумрукӣ дохил мешаванд.

Маҷмӯи амалҳое, ки пеш аз ҷойгиркунии мол таҳти низоми гумрукии интиҳобшуда дар Конвенсия ҳамчун «расмиёти гумрукии қабл аз пешниҳоди декларатсияи молҳо» [2] номида мешаванд.

Хусусияти низоми гумрукӣ дар он аст, ки ҷойгиркунӣ дар зерӣ он натиҷаи ҳатмии муносибати байни иштирокчии фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ва гумрук оид ба ҳаракати як қисми муайяни молҳо мебошад.

Маҳз дар натиҷаи татбиқи ин ё он низоми гумрукӣ муайян карда мешавад, ки то кадом андоза талабот ва шартҳо ба як боркашонии мушаххас татбиқ карда мешаванд, аз ҷумла тартиби истифодаи бочҳои гумрукӣ, андозҳо, мамнӯъиятҳо ва маҳдудиятҳо ба молҳо ва воситаҳои нақлиёт.

Барои дигар расмиёти гумрукӣ сухан дар бораи то чӣ андоза татбиқ шудани чунин талабот ва шартҳо ҷой надорад ва онҳо барои ҷойгиркунӣ дар низоми гумрукӣ омодаанд.

Татбиқ ва рушди расмиёти гумрукӣ аз ҷониби мақомоти гумрук ба роҳ монда мешавад. Дар ин раванд мақомоти гумрук маҷмӯи усулҳо ва воситаҳои таъмини риояи чораҳои танзими гумрукӣ ва тарифӣ, мамнӯъият ва маҳдудиятҳоеро истифода менамояд, ки мутобиқи қонунгузори кишвар дар бораи танзими давлатии фаъолияти тичорати хориҷӣ вобаста ба ҳаракати молҳо ва воситаҳои нақлиёт аз сарҳади гумрукӣ мавриди истифода қарор медиҳад.

Дар асоси ин ҳулоса баровардан мумкин аст, ки ҳадафи асосии мақомоти гумрукӣ ноил шудан ба истифодаи мукаммали маҷмӯи чораҳои танзимшаванда ба объектҳои мушаххаси фаъолияти иқтисодии хориҷӣ мебошад. Самаранокии фаъолияти гумрукӣ аз рӯи дараҷаи ноил шудан ба ҳадафи муайяншуда муайян карда мешавад. Агар мо фаъолияти гумрукиро ҳамчун воситаи амалисозии чораҳои танзими гумрукӣ-тарофавӣ ва ғайритарифӣ ҳисоб кунем, он дар шакли низоме пешниҳод карда мешавад, ки таъсири танзимшавандаро ба молҳои фаромарзӣ ва ҷараёни молиявӣ интиқол медиҳад дар бар мегирад.

Ҳамзамон, молу воситаҳои нақлиёте, ки аз сарҳади гумрукӣ интиқол дода мешаванд, таҳти расмиёти гуногуни гумрукӣ ҷойгир карда шуда барои мақсадҳои гумрукӣ истифода мешаванд. Дар ин раванд декларант нисбати онҳо маълумоти заруриро нишон дода, бочҳои гумрукӣ ва андозро пардохт менамояд. Дар маҷмӯ ҳамаи ин амалҳо аз ҷониби мақомоти гумрук назорат карда мешаванд.

Дар натиҷаи татбиқи расмиёти гумрукӣ, маблағи бочҳои гумрукӣ ва андозҳои пардохтшаванда афзоиш ёфта гирифтани даромади давлат дар асоси истифодаи чораҳои танзими тарифӣ ва ғайри тарифӣ амалӣ карда шавад.

Ҳамин тариқ, молҳои интиқолшаванда дар натиҷаи татбиқи чораҳои танзимкунанда, механизмҳо ва воситаҳои муассири татбиқи чунин тадбирҳоро нисбати истифодаи қоидаҳои гумрукӣ, тартиб ва технологияи назорати гумрукӣ, гузаргоҳҳо, биноҳо ва иншоот, воситаҳои техникӣ, кадрҳо, фаъолияти идоракунӣ хусусиятҳои хосро доро гарданд.

Татбиқи расмиёти гумрукӣ дар раванди молрасонӣ ба ҳадафи гумрук нақши асосиро мебозад. Аммо, бинобар ба мураккабии татбиқи ҳама маҳдудиятҳои муқарраршуда нисбати содироту воридоти молҳо, чораҳои танзимкунандаи муқаррарнамудаи давлат пурра татбиқ намегарданд ва таъсири онҳо на ҳамеша ба молҳо, ки дар саросари ҷаҳон интиқол дода мешаванд, татбиқ карда мешаванд. Аз ин рӯ камшавии таъсири танзимкунанда аз омилҳои зерин вобаста мебошад:

- ҳуқуқвайронкуноии гумрукӣ нисбати кам нишон додани арзиши гумрукӣ, вазни мол, эълон кардани маълумоти носоҳеҳ дар бораи рамзи маҳсулот, кишвари истеҳсолот ва дигар иттилооте, ки ба татбиқи маҷмӯи муқарраршудаи чораҳои танзимкунанда нисбати мол, андозҳо, мамнӯъият ва маҳдудиятҳои воридоту содирот, сертификатсияи молҳо ва ғайра;
- хатогиҳо дар натиҷаи дараҷаи касбияти иштирокчиёни амалиётҳои гумрукӣ;
- нокифоя будани таҷҳизоти техникӣ мақомоти гумрук ва иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ;
- номукаммалии расмиёти гумрукӣ ва технологияҳои назорати гумрукӣ ва ғайра.

Нишондиҳандаи асосии баҳодихии самаранокии фаъолияти гумрукӣ дараҷаи мукаммалии интиқоли молҳо ва таъсири танзимкунанда ба ҷараёни амалиёти содироту

воридот мебошад. Бо вучуди ин, афзоиши баъзе монеаҳо барои амалиётҳои содиротӣ-воридотӣ низ имконпазир аст, ки онро давлат мустақиман муқаррар накардааст, аммо дар натиҷаи зарурати саъю кӯшиш ҳам аз ҷониби мақомоти гумрук ва ҳам аз ҷониби иштирокчиёни ФИХ, ки дар амалисозии амалиёти гумрукӣ ва расмиёти гумрукӣ ифода ёфтаанд, ки хароҷоти муайяни захираҳои молиявӣ, инсонӣ ва вақтро талаб мекунанд.

Ҷомеаи ҷаҳонӣ татбиқи расмиёти гумрукии пуршиддати гумрукиро ҳамчун монеаи иловагии тарифӣ дар савдои хориҷӣ истифода менамояд [3].

Ҳамзамон эътироф карда мешавад, ки соддагардонии расмиёти гумрукӣ метавонад боиси паст шудани дараҷаи пурраи интиқоли таъсири механизмҳои танзимкунанда ба ҷараёни амалиётҳои содиротӣ-воридотӣ, яъне самаранокии фаъолияти гумрукӣ гардад.

Раванди таҳияи расмиёти гумрукӣ, новобаста аз консепсияҳо ва моделҳои пешниҳодшудаи чунин рушд, ба дарёфти тавозуни оқилонаи байни кам кардани хароҷоти татбиқи расмиёти гумрукӣ ва афзоиш ё нигоҳ доштани нишондиҳандаҳои эътимоднокии онҳо дар ҳамаҷониба сатҳ нигаронида шудааст.

Талаботи мақомоти гумрук, ки аз нуқтаи назари иштирокчиёни ФИХ дар амалисозии расмиёти гумрукӣ зиёдтар буда ҳамчун монеаҳои иловагии тарофавӣ шарҳ дода мешаванд. Чунин монеаҳо, гарчанде ки онҳо нархи молҳоро дар бозори дохилӣ боло мебаранд, хусусияти танзимкунанда надоранд, зеро онҳо ба таври интиқобӣ татбиқ намешаванд [4].

Арзёбии манфии чунин монеаҳо аз ҷониби иштирокчиёни ФИХ бо кам шудани фоидаи онҳо аз амалиёти тичорати хориҷӣ вобаста ба хароҷоти бевоситаи иҷроии расмиёти мураккаби гумрукӣ, инчунин бо коҳиши назарраси гардиши таъминот алоқаманд мебошад. Ҳамзамон, иштирокчиёни ФИХ метавонанд камшавии фоидаро бо роҳи баланд бардоштани нархи молҳои худ дар бозори кишвари воридкунанда ҷуброн намоянд, агарчи ин боиси андаке кам шудани талабот ва пешниҳоди мол ба кишвар гардад. Харидор бояд монеаҳои иловагиро бо назардошти ба назаргирии таъсири механизмҳои танзимкунанда надошта ва маблағҳои иловагӣ, ки барои рафти монеаҳо сарф мешаванд, бар хилофи бочҳои гумрукӣ ба даромади давлат имконият намендмеханд арзёбии манфии чунин монеаҳоро аз ҷониби давлат ва ҷомеа ба назар гирад.

Аз ин рӯ, маҳз иштирокчиёни ФИХ манфиатдоранд, ки ин монеаҳоро коҳиш диҳанд. Аммо манфиатҳои онҳо каме фарқ мекунанд. Барои иштирокчиёни ФИХ муҳим аст, ки монеаҳо сарфи назар аз дараҷаи эътимоднокии расмиёти гумрукӣ дар мавриди таъмини татбиқи чораҳои танзимкунанда коҳиш дода шаванд, ба шарте ки чунин коҳиш додани монеаҳо ба ҳамаи иштирокчиёни ФИХ баробар татбиқ карда шавад, вагарна шартӣ пешаки пайдо шудани рақобати беадолатона ба вучуд меояд.

Барои давлат муҳим аст, ки ҳангоми коҳиш додани монеаҳо эътимоднокии расмиёти гумрукӣ ҳадди аққал дар ҳамаҷониба боқӣ монда афзоиш ёбад ва ҳамзамон хароҷоти ин ислохот набояд аз натиҷаҳои судманди онҳо зиёд бошад. Гузашта аз ин, самаранокии расмиёти гумрукӣ аз ҷониби давлат бо назардошти манфиатҳои иштирокчиёни ФИХ муайян карда мешавад.

Нишондиҳандаҳои асосии манфии татбиқи расмиёти гумрукӣ, ки иштирокчиёни ФИХ ҳангоми афзоиши онҳо ҳамчун монеаи иловагии тарофавӣ мешуморанд, аз инҳо иборат мебошад:

- вақти барасмиятдарории номгӯйи молҳои, ки аз сарҳади гумрукӣ интиқол дода мешаванд;
  - бочҳои гумрукӣ, агар онҳо аз арзиши хизматрасониҳо барои барасмиятдарории гумрукӣ, мушоияти гумрукӣ ва ғайра хеле баландтар бошанд;
  - зарурати истифодаи биноҳо ва мӯҳлати будубоши мол дар анбори ниғаҳдорӣ муваққатӣ бо нархҳои баланди тарифҳо барои ниғаҳдорӣ;
  - мураккабии ҷараёни кор ва миқдори ҳуччатҳои зарурӣ барои барасмиятдарории гумрукӣ.
- Бояд қайд намуд, ки ҳиссаи бозрасии молҳо дар Россия бо назардошти истифодаи системаи идоракунии хавфҳо то воридоти молҳо- 10% ва содирот- 8% коҳиш дода шуд ва дар кишварҳои ин нишондиҳанда хеле паст мебошад.

Паст шудани ҳама гуна нишондиҳандаҳои дар раванди такмили расмиёти гумрукӣ ҳамчун асос барои баланд бардоштани самаранокии истифодаи расмиёти гумрукӣ ба ҳисоб меравад.

Ҳангоми татбиқи таҷрибаи байналмилалӣ оид ба такмили самараноки расмиёти гумрукӣ хусусиятҳо, омилҳо ва шароитҳои хоси як кишвар ва дараҷаи фарқияти онҳо, татбиқи тартиботи гумрукӣ ва омилҳоро таҳлил кардан лозим аст. Тафовути назаррас метавонад боиси паст шудани самаранокии расмиёти ислоҳшудаи гумрукӣ гардада, ҳамзамон қонунгузорию гумрукӣ пурра риоя карда шуда дар амалия расмиёти гумрукӣ татбиқ карда шавад.

Аммо, дар асл, маълум мешавад, ки бо суръатбахшии назаррас ва кам кардани хароҷот барои татбиқи расмиёти гумрукӣ, эътимоднокии онҳо низ ба таври назаррас коҳиш ёфта, вазифаҳои муҳофизатӣ ва фискалии мақомоти гумрук амалӣ карда шаванд. Дар натиҷа, талафоти кишвар бо сарфаи хароҷоти мақомоти гумрук ва иштирокчиёни ФИХ дар баробари мусоидат ба савдои байналмилалӣ мувофиқат намекунад.

Такмили расмиёти гумрукӣ дар кишвар бояд ба арзёбии хусусиятҳои иқтисодӣ, таҷрибаи тичорати хориҷии кишвар ва дигар омилҳое, ки бо фаъолияти гумрукӣ зич алоқаманданд, асос ёбад.

Дар асоси таҳқиқи хусусиятҳои муҳими расмиёти гумрукӣ, ҳадафҳо, таъсири мусбат ва манфии татбиқи онҳо ҳам барои давлат ва ҳам барои иштирокчиёни ФИХ, сабабҳои такмил додани онҳоро бо назардошти баҳодихии таҳдидҳо ва хароҷоте, ки метавонанд дар ин раванд бавучуд оянд зарур аст.

Омилҳо ё самтҳои зерини рушди расмиёти гумрукиро чудо намудан зарур аст:

1. Мураккабии амалияи ФИХ, пайдоиши намудҳои принципан нави амалиётҳои тичоратӣ ва логистикӣ, ки бо расмиёти мавҷудаи гумрукӣ фаро гирифта нашудаанд;
2. Ҷаҳонишавии савдои байналмилалӣ, содда ва шаффофияти гардиши ҳуҷжатҳо дар дохили корпоратсияҳои фаромиллӣ, ки истифодаи расмиёти мураккаби гумрукиро талаб намекунад;
3. Саъю кӯшиш ҳангоми татбиқи расмиёти гумрукӣ бо риояи пурраи чораҳои танзими гумрукӣ-тарофавӣ ва ғайритарифии савдои хориҷӣ;
4. Хоҳиши кам кардани монеаи иловагӣ, ки дар натиҷаи талошҳо барои иҷрои расмиёти гумрукӣ ба вучуд меояд;
5. Рушди технологияҳои иттилоотӣ ва мубодилаи электронии маълумот;
6. Ҳамгироии ҳадамоти гумрукии кишварҳои гуногун, ки ҳамоҳангсозии технологияҳои фаъолияти онҳо, форматҳои ҳуҷжатҳо ва маълумоти дар соҳаи савдои байналмилалии муомилотро талаб мекунад;
7. Қарорҳои сиёсии роҳбарияти кишвар. Масалан, шомил шудан ба Созмони Ҷаҳонии Тичорат, ҳамроҳ шудан ба Конвенсияи байналмилалӣ оид ба содда кардан ва ҳамоҳангсозии расмиёти гумрукӣ.

Ба ақидаи мо маҳдудиятҳо ва хароҷоти зеринро дар раванди ислоҳоти расмиёти гумрукӣ чудо намудан зарур аст:

1. Содда кардани расмиёти гумрукӣ метавонад ба паст шудани самаранокии онҳо дар асоси баҳодихии дараҷаи риояи чораҳои танзими гумрукӣ-тарофавӣ ва ғайритарифии савдои хориҷӣ оварда расонад;
2. суръат ва соддагардонии расмиёти гумрукӣ ба фоидаи иштирокчиёни ФИХ метавонад боиси хароҷоти беасоси мақомоти гумрук гардад;
3. таҳияи расмиёти гумрукӣ метавонад хароҷоти зиёдро барои аз нав таҷҳизонидани онҳо, омӯзиши кадрҳо, азнавташкилдихии шӯъбаҳои мақомоти гумрукро талаб намояд;
4. истифодаи технологияҳои иттилоотӣ ва мубодилаи электронии маълумот барои зарурати баланд бардоштани устувории системаҳои иттилоотӣ ва ҳифзи иттилоот алоқаманд аст;
5. Қарорҳои сиёсиро на ҳама вақт бо имкони татбиқи онҳо бояд баркашид. Аммо бо дастгирии давлат ё созмонҳои байналмилалӣ чунин имкониятҳо пайдо мешаванд.

Роҳҳои мушаххаси такмил додани расмиёти гумрукиро таҳлил карда, таъсири мусбӣ ва манфиро, ки дар натиҷаи чунин такмил ба вучуд меоянд, муқоиса кардан лозим аст. Дар

айни замон, самаранокӣ ҳамчун таносуби таъсири мусбат ва манфӣ бо роҳҳои гуногун - аз нуқтаи назари давлат ва аз нуқтаи назари доираҳои тичоратӣ арзёбӣ карда мешавад. Ҳамчунин арзёбӣ дар натиҷаи таҳияи расмиёти гумрукӣ бо назардошти тағйири таносуби «хароҷот» ва «натиҷаҳои» фаъолияти ҷорӣ мақомоти гумрук инчунин тағйири хароҷоти раванди таҳияи расмиёти гумрукӣ асоснок карда мешаванд.

Низоми гумрукӣ маҷмӯи меъёрҳои ҳуқуқие мебошад, ки мақоми молу воситаҳои нақлиётро ба мақсадҳои гумрукӣ вобаста ба мақсади интиқоли онҳо тавассути сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян менамояд. Таърифи мафҳуми низоми гумрукӣ дар банди 22) қисми 1 модаи 10-и КГҚТ оварда шудааст, ки тибқи он низоми гумрукӣ расмиёти гумрукиест, ки маҷмӯи талабот ва шартҳо, аз ҷумла тартиби нисбати молу воситаи нақлиёт истифода бурдани бочҳои гумрукӣ ва андоз, мамнӯият ва маҳдудиятҳои муқаррарнамудаи санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин мақоми мол ва воситаҳои нақлиётро ба мақсадҳои гумрукӣ вобаста ба мақсади интиқоли онҳо аз сарҳади гумрукӣ ва истифодабарӣ дар қаламравӣ гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон ё берун аз ин ҳудуд муайян менамояд.

Бояд қайд намуд, ки низоми гумрукӣ барои мақсадҳои танзими гумрукии молҳои тавассути сарҳади гумрукӣ интиқолшаванда, алалхусус барои муайян кардани талабот ва шартҳои зерин аҳамияти муҳим дорад:

- тартиби интиқоли мол тавассути сарҳади гумрукӣ вобаста ба мақсади интиқоли он;
- мақоми мол барои мақсадҳои гумрукӣ;
- шартҳои нигоҳдорӣ, истифода ва ихтиёрдорӣ мол дар қаламравӣ гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва берун аз он;
- истифодаи бочҳои гумрукӣ ва андоз, инчунин риояи мамнӯият ва маҳдудиятҳои муқаррарнамудаи санадҳои меъёрии ҳуқуқии Тоҷикистон;
- ҳуқуқ ва уҳдадорӣ шахсон - иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ҳангоми интиқоли мол тавассути сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Ҷойгир намудани молу воситаҳои нақлиёти тавассути сарҳади гумрукӣ интиқолшаванда таҳти низомҳои гумрукии номбаршуда бояд бо риояи қатъии қоидаҳои муқаррарнамудаи Кодекси гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбати ҳар яке аз ин низомҳо ба амал бароварда шавад.

Бояд қайд намуд, ки пеш аз ҳама моро зарур аст, ки мазмуни низомҳои гумрукии молу воситаҳои нақлиёте, ки таҳти назорати гумрукӣ қарор доранд мавриди омӯзиш қарор диҳем.

Молу воситаҳои нақлиёти ба қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон воридгардида, аз вақти убури сарҳади гумрукӣ, ҳангоми ба қаламрави гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид шуданашон, то лаҳзаҳои зерин таҳти назорати гумрукӣ ба ҳисоб мераванд:

- 1) иҷозат барои муомилоти озод;
- 2) нобудкунӣ;
- 3) даст кашидан ба манфиати давлат;
- 4) гузаронидани мол ба моликияти давлатӣ ё ихтиёрдорӣ онҳо бо дигар усул дар асоси Кодекси гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- 5) дар ҳақиқат аз қаламрави гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистонсолир намудани мол.

Дар асоси Кодекси гумрукӣ истифода ва ихтиёрдорӣ моли воридгардида ва воситаҳои нақлиёти таҳти назорати гумрукӣ қарордошта, ба роҳ монда мешавад.

Мол ва воситаҳои нақлиёти ватанӣ, ҳангоми аз қаламрави гумрукӣ баровардани онҳо аз лаҳзаи қабули ДГБ ё иҷрои амали бевоситаи баровардани мол аз ин қаламрав ва то убури сарҳади гумрукӣ таҳти назорати гумрукӣ қарордодашуда ба ҳисоб мераванд.

Мақомоти гумрук назорати иҷрои уҳдадорӣ шахсонро чиҳати воридоти бозпаси молу воситаҳои нақлиёти ватанӣ ё маҳсули коркарди онҳоро мувофиқи шартҳои низоми гумрукӣ, тибқи тартиби пешбининамудаи Кодекси гумрукӣ анҷом медиҳанд, агар чунин молҳо (маҳсули коркард), ки пештар аз қаламрави гумрукии кишвари мо бароварда шуда буданд, мутобики санадҳои меъёрии ҳуқуқии кишвари мо ҳатман бозпас оварда шаванд.

Дар ин раванд тафтиши дурустии маълумот баъди иҷозати мол ва (ё) воситаҳои нақлиёт ҷойи асосиро ишғол менамояд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баъди иҷозати мол ва (ё) воситаҳои нақлиёт мақомоти гумрук ҳуқуқ доранд тафтиши саҳеҳии маълумоти ҳангоми барасмиятдарории гумрукӣ пешниҳодшударо дар асоси боби 50-и Кодекси гумруки ба сомон расонанд.

«Мақомоти гумрук баъди иҷозати мол ва (ё) воситаҳои нақлиёт дар муддати як сол аз рӯзи статуси худро гум кардани моли таҳти назорати гумрукӣ тафтиши саҳеҳии молро анҷом дода метавонанд».

Мувофиқи ҳолатҳо ва тартиби пешбиниамудаи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон мақомоти гумрук ҳангоми муомилоти моли ба қаламрави гумрукии он воридгардида, тафтиши маълумоти тасдиқкунандаи иҷозати чунин молро мутобики талаботу шартҳои дар Кодекси гумруки муқарраршуда, инчунин бо роҳи тафтиши маркировкаи мол ва дигар аломатҳои ҳаммонандсозӣ, ки расман ворид намудани молро ба қаламрави гумрукии кишвари мо тасдиқ менамоянд, анҷом медиҳанд.

Ҳангоми баррасии низомҳои гумрукӣ зарур аст, ки ба омӯзиши мавқеи минтақаҳои назорати гумрукӣ диққати махсус дода шавад.

Минтақаҳои назорати гумрукӣ бо мақсади назорати гумрукӣ дар шакли азназаргузаронӣ ва муоинаи гумрукии молу воситаҳои нақлиёт, ниғаҳдошт ва интиқол таҳти назорати гумрукӣ ташкил карда мешаванд.

Минтақаҳои назорати гумрукӣ қад-қади сарҳади гумрукӣ, дар маҳалҳои барасмиятдарории гумрукӣ, маҳалҳои батанзимдарорӣ ва амалиёти гумрукӣ, дар маҳалҳои борбардорию борфарорӣ азназаргузаронӣ ва муоинаи онҳо, дар маҳалҳои нигоҳдории муваққатӣ, истгоҳи васоити нақлиёте, ки бори таҳти назорати гумрукӣ бударо мекашонанд ва маҳалҳои дигари мутобики Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон муайяншуда, ташкил карда мешаванд.

Дар сурати мунтазам ҷойгиршавии моли таҳти назорати гумрукӣ минтақаҳои назорати гумрукӣ муваққатан ё доимӣ мебошанд. Ин минтақаҳо дар асоси шартҳои зерин ташкил карда мешаванд:

- ҷиҳати барасмиятдарории мол ва воситаҳои нақлиёт берун аз маҳалли иҷрои амалиёти гумрукӣ (моддаи 465-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон) - агар иҷрои ин амалиёт муайян кардани ин минтақаҳо вобаста ба зарурати таъмини бемамониати фаъолияти мақомоти гумрук талаб кунад;
- дар раванди зарурати иҷрои азназаргузаронӣ ва муоинаи мол ва воситаҳои нақлиёте, ки мақомоти гумрук берун аз минтақаи доимии назорати гумрукӣ ошкор кардааст.

Дар Тоҷикистон бо фармони сардори мақомоти гумрук ё шахси ивазкунандаи ӯ қарор дар бораи ташкили минтақаҳои назорати гумрукии муваққатӣ дар шакли хаттӣ баароварда мешавад.

Тартиби ташкил ва аломатгузории минтақаҳои назорати гумрукӣ, инчунин талабот ба онҳо, ба истиснои ташкили минтақаи назорати гумрукӣ қад - қади сарҳади гумрукӣ, аз тарафи Хадамоти гумрук муқаррар карда мешавад.

Фаъолияти истеҳсолӣ ва фаъолияти дигари тичоратӣ, интиқоли молу воситаҳои нақлиёт, шахсон, аз ҷумла шахсони мансабдори мақомоти дигари давлатӣ аз сарҳади минтақаҳои назорати гумрукӣ ва дар ҳудуди онҳо танҳо бо иҷозати мақомоти гумрук ва таҳти назорати онҳо мумкин аст, ба истиснои ҳолатҳои, ки дар Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон пешбинӣ гардидаанд. Дар чунин ҳолатҳо ба минтақаҳои назорати гумрукӣ бо роҳи қаблан огоҳ намудани мақомоти гумрук барои дохил шудан имконият дода мешавад.

Дар нуқтаҳои гузаргоҳи Сарҳади давлатии кишвари мо маҳдудиятҳои зикргардида нисбати иҷрои амалиёти интиқоли молу воситаҳои нақлиёт ва шахсон аз сарҳади минтақаи назорати гумрукӣ танҳо дар доираи низоми муқаррарнамудаи санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон амал мекунанд.

Мол танҳо дар минтақаҳои назорати гумрукӣ тафтиш карда мешавад.



Дар раванди баррасии низомҳои гумрукӣ пешниҳоди ҳуҷҷатҳо ва маълумоте, ки барои назорати гумрукӣ заруранд ҷойи асосиро ишғол менамояд.

Шахсоне, ки молу воситаҳои нақлиётро аз сарҳади гумрукӣ интиқол медиҳанд, брокерҳои гумрук (намояндаҳо), соҳибони анборҳои нигоҳдории муваққатӣ, соҳибони анборҳои гумрукӣ ва боркашонҳои гумрукӣ вазифадоранд ба мақомоти гумрук ҳуҷҷату маълумотеро пешниҳод намоянд, ки мутобиқи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистонбарои назорати гумрукӣ заруранд.

Мақоми гумрук ҳуҷҷату маълумотеро, ки барои назорати гумрукӣ заруранд, ба таври хаттӣ талаб менамояд ва мӯҳлати пешниҳоди онҳоро вобаста ба мӯҳлате, ки барои назорати гумрукӣ кифоя аст, муқаррар менамояд. Бо мурочиати асосноки шахс ин мӯҳлат аз тарафи мақоми гумрук ба мӯҳлат дароз карда мешавад.

Дар раванди назорати гумрукӣ мақомоти гумрук ҳуқуқ доранд аз бонк ва дигар ташкилотҳои қарздиҳанда оид ба алоқамандии амалиёти шахсон бо ФИБ ва пардохти бочи гумрукӣ ва андозҳо, ки дар моддаи 15-и Кодекси гумруки овпрда шудааст, инчунин оид ба амалиёти брокерҳои гумрукӣ, соҳибони анборҳои нигоҳдории муваққатӣ, соҳибони анборҳои гумрукӣ ва боркашонҳои гумрукӣ низ дар асоси қонунгузории кишвар маълумот гиранд.

Барои мақсади тафтиши дурустии маълумот баъди иҷозати мол барои муомилот, мақомоти гумрук ҳуқуқ доранд ҳуҷҷатҳои тижоратӣ, бухгалтерӣ ва дигар маълумот, аз ҷумла ҳуҷҷатҳои электрониро, ки ба амалиёти иқтисодии хориҷии ин мол тааллуқ доранд ва ин маълумот дар бораи моли ба минтақаи гумрукии кишвар воридгардида бошад - инчунин барои амалиёти дигар нисбати ин мол аз декларант ё дигар шахсоне, ки ба ин мол муносибат доранд, талаб намуда гиранд.

Барои назорати гумрукӣ аз мақомоте, ки шахсони ҳуқуқиро ба қайд мегиранд ва аз дигар мақомотҳо ташкилотҳои гумрук ҳуқуқ доранд, маълумот талаб намоянд.

Дар давоми се соли тақвимӣ ҳуҷҷатҳои барои назорати гумруки зарурӣ бо назардошти онҳо, ки аз тарафи шахсон баъди соли, ки мол таҳти низоми гумрукӣ буданашро гум мекунад, нигоҳ дошта мешаванд. Брокерҳои гумрук (намояндаҳо), соҳибони анборҳои нигоҳдории муваққатӣ, соҳибони анборҳои гумрукӣ ва боркашонҳои гумрукӣ баъди соли, ки амалиёти гумрукӣ гузаронида шудааст, бояд се соли тақвимӣ ҳуҷҷатҳоро нигоҳ доранд.

Натиҷаи ниҳони баррасии низомҳои гумрукӣ бо пешниҳоди ҳисобот бо мақсади назорати гумрукӣ ба анҷом расонида мешавад.

Брокерҳои гумрукӣ (намояндаҳо), соҳибони анборҳои нигоҳдории муваққатӣ, соҳибони анборҳои гумрукӣ, соҳибони мағозаҳои савдои бебӯҷ, боркашонҳои гумрукӣ, шахсони тартиби соддагардонидашудаи махсусро истифодабаранда (моддаи 68-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон), инчунин шахсони дорои моли шартан иҷозатшуда ва (ё) онро истифодабаранда, бо талаби мақомоти гумрук доир ба моли нигоҳдошташаванда, интиқолшаванда, фурӯхташаванда, коркардашаванда ва (ё) истифодашаванда тибқи намунаи муайяннамудаи Хадамоти гумрук маълумот пешниҳод намоянд.

Ҳангоми назорати гумрукӣ ба боркашонҳо, декларант, намояндагони онҳо, соҳибони анборҳои нигоҳдории муваққатӣ, соҳибони анборҳои гумрукӣ, соҳибони мағозаҳои савдои бебӯҷ ва дигар шахсони манфиатдор, инчунин ба мол ва воситаҳои нақлиёт набояд зарар расонида шавад.

Агар зарар дар натиҷаи қарорҳои ғайриқонунии мақомоти гумрук ё шахсони мансабдори он, ҳангоми назорати гумрукӣ расонида шуда бошад, аз ҷумла даромади ба даст наомада пурра ҷуброн карда мешавад.

Нисбати зараре, ки ба шахс расидааст, мақомоти гумрук ё шахсони мансабдори он дар асоси қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгар мебошанд.

Агар зарар ба шахс дар натиҷаи қабули қарори қонунӣ ва амали шахсони мансабдори мақомоти гумрук расонида шуда бошад, ба ғайр аз ҳолатҳои пешбини намудаи қонунгузории кишвар, ҷуброн карда намешавад.

Дар раванди омӯзиш ва баҳодихии низомҳои гумрукӣ интиҳоб ва тағйир додани онҳо басо муҳим аст.

Дар раванди баррасии низомҳои гумрукӣ ва истифодаи онҳо яке аз ҷойҳои асосиро интиҳоб ва тағйир додани онҳо ишғол менамояд.

Мувофиқи қоидаҳои муқаррарнамудаи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон шартӣ ҳатмӣ ҳангоми интиқоли молу воситаҳои нақлиёт тавассути сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон арз намудани низоми интиҳобшудаи гумрукӣ ба шумор меравад. Зарурати риояи ин шарт аз он бармеояд, ки танҳо дар сурати арз намудани низоми мушаххаси гумрукӣ имконпазир аст, ки мақоми (статуси) моли интиқолшаванда бо мақсадҳои гумрукӣ муайян карда шавад ва бар асоси он оид ба масъалаҳои истифодаи бочҳои гумрукӣ ва андоз, шаклҳои назорат ва барасмиятдарории гумрукӣ, инчунин муайян намудани доираи ваколати соҳиби моли интиқолшаванда қарор қабул карда шавад.

Уҳдадорӣ шахси молро тавассути сарҳади гумрукӣ интиқолдиҳанда оид ба ҷойгиркунии мол таҳти яке аз низомҳои гумрукии дар моддаи 155-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон пешбинишуда, бо чунин принципҳои асосии интиқоли мол тавассути сарҳади гумрукӣ, ба монанди риояи ҳатмии барасмиятдарорӣ ва назорати гумрукӣ, инчунин манъи қатъии истифода ва ихтиёрдорӣ моли аз сарҳади гумрукӣ интиқолшаванда то иҷозати он тибқи тартиби муқарраршуда алоқамандӣ дошта, аз талаботи моддаи 13 ва моддаи 14-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон низ бармеояд. Илова ба ин, тибқи қисми 2 моддаи 14-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода ва ихтиёрдорӣ мол танҳо мувофиқи низоми арзшудаи гумрукӣ иҷозат дода мешавад. Ҳамзамон, Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳолатеро муқаррар менамояд, ки тибқи он шахсе, ки молро тавассути сарҳади гумрукӣ интиқол медиҳад, ҳуқуқ дорад бо иродаи озоди худ, мустақилона ва бо салоҳдиди худ дилхоҳ низоми гумрукиро интиҳоб намояд. Илова ба ин, ӯ ҳуқуқ дорад, ки низоми гумрукии интиҳобшударо бо дигар низом, бо риояи талаботи барои низоми нав интиҳобшуда муқарраргардида, иваз намояд.

Воридоти мол ба қаламрави гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва содироти он аз ин қаламрав шахсро вазифадор менамояд, ки молро таҳти яке аз низоми гумрукии муқаррар намудаи Кодекси гумруки ҷойгир кунад ва ин низомро риоя намояд.

Шахс ҳуқуқ дорад, ки мувофиқи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳар намуди низоми гумрукиро дар доираи муҳлати барои ҳар низом муқарраргардида интиҳоб намояд ё тағйир диҳад.

Ҷойгир намудани мол таҳти низоми гумрукӣ аз ҷониби ташкилотҳои гумруки дар асоси Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон иҷозат дода мешавад.

Дар арванди риоя кардани низоми гумрукии арзшуда ва шартҳои иҷозати мол ташкилотҳои гумруки вазифадоранд, барои таҳти низоми гумрукии арзшуда, ҷойгир намудани мол иҷозат диҳанд.

Рӯзи ҷойгир намудани мол таҳти низоми гумрукӣ рӯзи иҷозати мол аз ҷониби ташкилотҳои гумрукӣ мебошад.

Мамнӯият ва маҳдудиятҳоеро, ки дорои хусусияти иқтисодӣ намебошанд ва мувофиқи қонунгузории кишвар муқаррар карда шудаанд, шахсон вазифадоранд, ки новобаста ба низоми гумрукии арзшуда, риоя намоянд.

Барои таҳти низоми гумрукӣ ҷойгир намудани мол ба ташкилотҳои гумрукӣ, танҳо ҳуҷҷату маълумоте пешниҳод карда мешаванд, ки риояи шартҳои таҳти низоми гумрукӣ ҷойгир намудани молро дар асоси Кодекси гумруки тасдиқ менамоянд.

Ташкилотҳои гумрукӣ ҳуқуқ доранд, танҳо ҳуҷҷату маълумотеро талаб намояд, ки барои тасдиқи риояи шартҳои ниғадорӣ мол таҳти низоми гумрукии арзшуда ва риояи ин низом дар асоси Кодекси гумруки заруранд.

Дар раванди додани иҷозат барои ҷойгир намудани мол таҳти низоми гумрукӣ, ки мундариҷаи он пурра ё қисман озод намудан аз бочҳои гумрукӣ ва андоз ё баргардонидани маблағи пардохтшуда ва (ё) истифода набурдани мамнӯият ва маҳдудияти дорои хусусияти иқтисодии муқаррарнамуда пешбинӣ шудааст, мақомоти гумрук ҳуқуқ дорад, пешниҳоди таъмини супоридани пардохтҳои гумрукӣ (боби 46-и Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон), пешниҳоди уҳдадорӣ оид ба содироти бозпаси моли муваққатан воридгардида

ва дигар кафолатҳои иҷроии уҳдадорӣҳои муқаррарнамудаи Кодекси гумрукро талаб намояд.

Уҳдадорӣҳо барои тасдиқи риояи шартҳои ниғаҳдорӣи мол таҳти низоми гумрукии арзшуда, ки он ба пардохти қисман ё пурраи бочҳои гумрукӣ ва андоз, баргардонидани маблағи пардохтшуда ва истифода набурдани мамнӯиат ва маҳдудияти дорои хусусияти иқтисодии муқаррарнамуда пешбинӣ менамояд, ба уҳдаи декларант вогузошта мешавад.

Дар сурати гирифтани моли таҳти низоми гумрукӣ ҷойгиршуда, оид ба парвандаи ҳуқуқвайронкунии маъмури гумрукӣ амали ин низом нисбати ин мол боздошта мешавад.

Дар ҳолате, ки қарор эътибори қонунӣ пайдо карда, оид ба ҳуқуқвайронкунии маъмури гумрукӣ мусодираи моли таҳти низоми гумрукӣ ҷойгиршударо пешбинӣ накарда бошад, амали ин низом барои ин мол барқарор карда мешавад.

Дар раванди барқарор намудани амали низоми гумрукӣ фоизҳо, ки ҳисоб карда шуда пардохтани онҳо дар Кодекси гумрукии пешбини мегарданд, барои давраи боздоштани амали ин низоми гумрук ҳисоб карда ва пардохта намешаванд.

Ҳангоми ба ҷавобгарии маъмури кашида шудани шахс бо риоя накардани низоми гумрукӣ вобаста буда ин боиси истифодаи накардани ин низом гардад, низоми гумрукӣ бояд дар давоми 15 рӯзи баъди эътибор пайдо кардани қарори дахлдор оид ба парвандаи ҳуқуқвайронкунии маъмури, анҷом дода шавад.

Дар маҷмӯ ҳаминро бояд қайд намуд, ки интиҳоб ва тағйир додани низоми гумрукӣ дар раванди пешбурди фаъолияти гумрукӣ ҷойи асосиро мебозад ва аз натиҷаҳои он ба беҳдошти фаъолияти иқтисоди байналмилалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда мерасонад.

Бояд қайд намоем, ки дар раванди пешниҳоди хизматрасониҳои гумрукӣ дар асоси истифодаи таҷрибаи ҷаҳонии рушди низоми идоракунии хизматрасониҳо ва низомҳои гумрукӣ хело ба маврид аст.

## АДАБИЁТ

1. Данильцев А.В. Международная торговля: инструменты регулирования 2-е изд., перераб. – М.: Издательский дом «Деловая литература»; Издательство «Палеотип», 2004. – С. 159, 162; Дюмулен И.И. Международная торговля. Тарифное и нетарифное регулирование. / И.И. Дюмулен. – ВАВТ, 2004. – С. 301.
2. Дюмулен И.И. Международная торговля. Тарифное и нетарифное регулирование/ И.И. Дюмулен. – ВАВТ, 2004. – С. 405.
3. Международная конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур в редакции Протокола 1999 года / Под ред. и с предисл. первого заместителя Председателя ГТК России, д. с. н. Л.А. Лозбенко. – М.: Норма, 2004. – С. 532.
4. Тафсири Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон / зеро таҳрири генерал-майори хадамоти гумрук Раҳматов Неъматбой Сангиневич – Душанбе, 2020. - 808 саҳифа.

Икромов Н.К.

**БАҲОГУЗОРИИ БОНКҲОИ ТИҶОРАТӢ БА ВОСИТАИ ФОРМУЛАИ САМАРАИ ЛЕВЕРИЧӢ (ФИШАНГИ) МОЛИЯӢ**

Дар мақола истифодаи формулаи самараи леверичи (фишанги) молияӢ дар бонкҳои тиҷоратии Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Дар баробари ин, муаллиф механизми истифодаи формулаҳои самараи леверичи молиявиро бо тариқи интиҳобӣ дар мисоли ҚСП «Спитамен Бонк», ҚСК «Бонки Эсхата» ва ҚСК «Тавҳидбонк» дида баромадааст. Леверичи (фишанги) молияӢ, инчунин самти идоракунии салоҳиятнок ва самараноки ташаққули ғоида дар бонкҳо, сохтани системаҳои дахлдори ташкилию методӣ барои таъмини ин идоракунии, донишдони механизмҳои асосии ташаққули ғоида, истифодаи усулҳои муосири таҳлил ва банақшагирии онро пешбинӣ менамояд.

**Вожаҳои калидӣ:** идоракунии, дорониҳо, сармоя, сармояи худӣ, ғоида, пасандоз, қарз, молия, леверич, леверичи молияӢ ва ғайра.

Икромов Н.К.

**ОЦЕНКА КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ ПО ФОРМУЛЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО (РЫЧАГА) ЛЕВЕРИДЖА**

В статье рассматривается использование формулы эффективности финансового (рычага) левериджа в коммерческих банках Таджикистана. При этом автор рассматривает механизм использования формул эффекта (рычага) левериджа выборочно на примере ЗАО «Спитамен Банк», ОАО «Банк Эсхата» и ОАО «Тавхидбанк». Финансовый (рычаг) леверидж также предусматривает грамотное и эффективное управление формированием прибыли в банках, создание соответствующих организационно-методических систем для обеспечения этого управления, знание основных механизмов формирования прибыли, использование современных методов анализа и планирования.

**Ключевые слова:** управление, активы, капитал, собственный капитал, прибыль, депозит, кредит, финансы, леверидж, финансовый леверидж и так далее.

Ikromov N.K.

**ASSESSMENT OF COMMERCIAL BANKS ACCORDING TO THE FORMULA OF EFFICIENCY OF FINANCIAL (LEVER) LEVERAGE**

The article discusses the use of the formula for the effectiveness of financial (lever) leverage in commercial banks in Tajikistan. At the same time, the author examines the mechanism of using leverage effect formulas selectively on the example of CJSC Spitamen Bank, OJSC Bank Eskhata and OJSC Tavkhidbank. Financial (lever) leverage also provides for competent and effective management of profit formation in banks, the creation of appropriate organizational and methodological systems to ensure this management, knowledge of the basic mechanisms of profit formation, the use of modern methods of analysis and planning.

**Keywords:** management, assets, capital, equity, profit, deposit, credit, finance, leverage, financial leverage and so on.

Гузaronидани таҳлили самарабахши вазъи молиявии бонк иҷроӣ як қатор шартҳои дар назар дорад. Шартҳои асосӣ эътимоднокӣ ва саҳеҳии маълумоти дар таҳлил истифодашаванда, инчунин саривактӣ ва пуррагии он мебошанд. Набудани маълумоти бозътимод боиси ноҳада гирифтани мушкилоти бонкҳо мегардад, ки метавонад барои рушди вазъи оқибатҳои хатарнок дошта бошад. Эътимоднокии ҳисоботҳои

пешниҳоднамудаи бонкҳо, инчунин мувофиқати баҳодихии хавфҳое, ки онҳо ба зиммаи худ гирифтаанд, бояд ҳам дар ҷараёни назорати ҳуҷҷатӣ ва ҳам дар ҷараёни санҷишҳо тафтиш карда шаванд ва натиҷаҳо бояд ҳамчун як маълумот истифода шаванд.

Бинобар ин, аз гуфтаҳои боло бармеояд, ки безътимоднокӣ ва носаҳеҳии маълумот метавонад ба вазъи фаъолияти суботи низоми бонкӣ таъсири манфӣ расонад. Албатта, «... фаъолияти босуботи низоми бонкӣ солҳо дер боз дар маркази тавачҷуҳи ҷомеаи ҷаҳонӣ қарор дорад. Омори ҷаҳонӣ аз зиёдшавии миқдори бухронҳои молиявӣ-бонкӣ, кам шудани фосолаи замони байни онҳо ва болоравии оқибатҳои манфии ин падидаҳо шаҳодат медиҳад» [3]. Аз ин лиҳоз, муайян намудани сатҳи самараи (молиявӣ) сармои чалбшуда ва худии бонкҳои тичоратӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёти миллӣ масъалаи калидӣ ба ҳисоб меравад. Барои муайян намудани сатҳи самараи молиявӣ дар адабиёти иқтисодӣ як чанд усулҳои баҳодихии молиявӣ пешниҳод гардидааст, лекин мо дар таҳқиқоти худ танҳо самараи левриҷи (фишанги) молиявиро дар бонкҳои тичоратии Тоҷикистон дида мебароем.

Пеш аз муайян намудани сатҳи самараи левриҷи молиявӣ дар бонкҳои тичоратӣ, ба мо саволе ба миён меояд, ки ҳуди «моҳияти иқтисодии левриҷи молиявӣ чист?». Аз ин рӯ, мо дар мадди аввал истилоҳи левриҷро аз нуқтаи назари илм дида мебароем.

Истилоҳи «левриҷ», истилоҳи амрикоии «leverage» мебошад, ки дар адабиёти молиявӣ васеъ истифода мешавад. Левриҷро дар баъзе адабиёти ватанӣ «фишанг» низ меноманд. Қайд кардан зарур аст, ки дар Британияи Кабир мафҳуми «gearing» бо ҳамин мақсад истифода мешавад. Баъзе монографияҳо истилоҳи «фишанг» -ро истифода мебаранд, ки ба қавли бархе аз иқтисоддонҳо, ҳатто ба маънои лингвистӣ онҳоро дуруст ҳисобидан душвор аст, зеро аслан аз англисӣ тарҷума шудааст, фишанг «leverage» аст, аммо «leverage» нест (аз забони англисӣ «амали фишанг»).

Дар иқтисодиёт, аниқтараш дар менечменти молиявӣ, дар зери калимаи левриҷ раванди идоракунии дороиҳо ва ӯҳдадорихои корхона, ки ба афзоиши ғоида нигаронида шудаанд, фаҳмида мешавад [1]. Фишанге, ки дар бахши молиявӣ татбиқ мешавад, ҳамчун як омил муайяне тафсир карда мешавад, ки тағйироти ночизи он метавонад ба тағйироти назарраси натиҷаҳо оварда расонад.

Дар таҳқиқи низоми баҳодихии нишондиҳандаҳои молиявии корхона ё ташкилоти қарзӣ (хусусан бонкҳо) ба воситаи левриҷи молиявӣ ғоида ҳамчун категорияи соддатарин ва ҳамзамон мушқилтарини иқтисодӣ мебошад. Он ҳамчун қувваи асосии пешбарандаи иқтисоди бозорӣ манфиатҳои давлат, соҳибон ва кормандони корхонаро таъмин менамояд [2]. Аз ин рӯ, яке аз вазифаҳои мубраммии марҳилаи кунунии рушди иқтисодиёт аз ҷониби роҳбарон ва менечерони молиявӣ азхудкунии усулҳои муосири идоракунии самараноки ташаккули ғоида дар раванди истеҳсолот, сармоягузорӣ ва низоми нишондиҳандаҳои молиявии бонкҳо мебошад.

Идоракунии салоҳиятнок ва самараноки ташаккули ғоида дар бонкҳо сохтани системаҳои дахлдори ташкилию методӣ барои таъмини ин идоракунии, донишҳои механизмҳои асосии ташаккули ғоида, истифодаи усулҳои муосири таҳлил ва банақшагирии онро пешбинӣ менамояд [5]. Яке аз механизмҳои асосии ноил шудан ба ин ҳадаф левриҷи молиявӣ мебошад.

Левриҷи молиявӣ истифодаи маблағҳои қарзиро аз ҷониби бонк тавсиф мекунад, ки ба андозагирии коэффитсиенти ғойданокии сармои худӣ таъсир мерасонанд. Левриҷи молиявӣ омил объективӣ буда, ҳангоми пайдоиши маблағҳои қарзӣ (пасандозҳои чалбгардида) дар ҳаҷми сармои истифодакардаи бонк ба вуҷуд меояд ва ба он имкон медиҳад, ки аз сармои худӣ ғойдаи иловагӣ гирад.

Нишондиҳандае, ки сатҳи ғойдаи иловагии сармои худиро ҳангоми истифодаи ҳиссаи гуногуни маблағҳои қарзӣ инъикос менамояд, самараи (таъсири) левриҷи молиявӣ номида мешавад. Он бо истифодаи формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$СЛМ = (1 - Маф) \times (Кфуд - ФК) \times СҚ/СХ \quad (1)$$

Дар ин ҷо:

СЛМ - самараи левриҷи молиявӣ, ки аз афзоиши коэффитсиенти ғойданокии

сармояи худӣ иборат аст, %;

Маф - меъёри андозаи фоида, %;

Кфуд - коэффитисенти фоиданокии умумии дороиҳо (таносуби фоидаи умумӣ ба арзиши миёнаи дороиҳо);

ФҚ - андозаи миёнаи фоизи қарзе (пасандоз), ки бонк барои истифодаи сармояи қарзӣ (пасандозӣ) пардохт кардааст, %;

СҚ - ҳаҷми миёнаи сармояи қарзие, ки бонк истифода мебарад;

СХ - ҳаҷми миёнаи сармояи худии бонк.

Тибқи ахбороти Бонки миллии Тоҷикистон ба ҳолати 1 январи соли 2021 «дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон дар маҷмӯъ 69 адад ташкилоти қарзии молиявӣ, аз ҷумла 18 адад бонки анъанавӣ, 1 бонки исломӣ, 18 адад ташкилоти амонатии қарзии хурд, 5 адад ташкилоти қарзии хурд ва 27 адад фонди қарзии хурд фаъолият менамоянд» [4]. Аз нишондиҳандаҳои мазкур бармеояд, ки мо ҳамаи ин 69 адад ташкилоти қарзии молиявиро тибқи формулаи самараи левериҷи молиявӣ дар алоҳидагӣ дида баромадан, раванди таҳқиқоти моро каме мушкил менамояд. Аз ин рӯ, мо механизми истифодаи формулаҳои самараи левериҷи молиявиро бо тариқи интиҳобӣ дар мисоли ҚСП «Спитамен Бонк», ҚСК «Бонки Эсхата» ва ҚСК «Тавҳидбонк» дида баромада, ҳулосаи умумии худро оид ба натиҷаи самараи мазкур мебарорем (ниг. ба ҷадвали 1).

Ҷадвали 1

**Истифодаи формулаи самараи левериҷи молиявӣ дар бонкҳои тичоратӣ ба ҳолати 1 январи соли 2021 \***

№ т/с	Нишондиҳандаҳо	Номгӯи бонкҳо		
		ҚСП "Спитамен Бонк"	ҚСК "Бонки Эсхата"	ҚСК "Тавҳидбонк"
1	Маблағи умумии ҳамаи сармояи (дороии) истифодашуда дар марҳилаи таҳлилшаванда, млн. сомонӣ	860,3	2443,9	138,1
2	Маблағи миёнаи сармояи худӣ, млн. сомонӣ**	126,1	450,5	88,9
3	Маблағи миёнаи сармояи қарзӣ, млн. сомонӣ**	734,2	1993,4	49,2
4	Маблағи фоидаи умумӣ (бе ҳисобгирии хароҷоти пардохти фоизи қарз), млн. сомонӣ	5,1	77,2	3,7
5	Коэффитисенти фоиданокии умумии дороиҳо (бе ҳисобгирии хароҷоти пардохти фоизи қарз)	0,006	0,032	0,027
	- бо фоиз	0,6	3,2	2,7
6	Сатҳи миёнаи фоизи қарз**, %	0,52	0,52	0,52
7	Маблағи фоизҳои қарзе, ки барои истифодаи сармояи қарзӣ пардохт шудааст (сатри 3 х сатри 6) /100, млн. сомонӣ	3,8	10,4	0,26
8	Маблағи фоидаи умумии бонк бо ҳисобгирии хароҷоти пардохти фоизи қарз (сатри 4 - сатри 7), млн. сомонӣ	1,3	66,8	3,44
9	Меъёри андоз аз фоида	0,23	0,23	0,23

10	Маблағи андоз аз фоида (сатри 8*сатри 9), млн. сомонӣ	0,3	15,4	0,8
11	Маблағи фоидаи соф пас аз пардохти андоз аз фоида (сатри 8 - сатри 10), (млн. сомонӣ)	1,0	51,4	2,64
12	Фоидаҳои сармояи худӣ ё фоидаҳои молиявӣ (сатри 11 х 100 / сатри 2), %	0,8	11,4	2,9

\*Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар асоси сомонии расмии Бонки миллии Тоҷикистон: [https://www.nbt.tj/tj/banking\\_system/finance\\_bank\\_pokazatel.php](https://www.nbt.tj/tj/banking_system/finance_bank_pokazatel.php).

\*\*Эзоҳ: маблағи миёнаи сармояи худӣ (ин фарқи байни нишондиҳандаи “ухдадорӣ ва сармоя” ва “ухдадорихо”), маблағи миёнаи сармояи қарзӣ (ин пасандозҳои ҷалбгардидаи бонкҳо), сатҳи миёнаи фоизи қарз (ин фоизи миёнаи пасандозҳои, ки БМТ майян намудааст).

Дар раванди таҳқиқот мо қиммати нишондиҳандаи сифати сатҳи миёнаи фоизи қарз (қарзе, ки бонкҳо аз мизочони худ ба сифати пасандоз мегиранд)-ро аз сомонии Бонки миллии Тоҷикистон дастрас намудаем, ки он дар моҳи январи соли 2021 бо ҳисоби миёна ба 0,52% баробар аст.

Таҳлили маълумотҳои дар боло овардашуда, ба мо нишон медиҳад, ки самараи левериҷи молиявӣ барои се бонки тичоратӣ: ҚСП «Спитамен Бонк», ҚСК «Бонки Эсхата» ва ҚСК «Тавҳидбонк» вучуд дорад. Аз ин лиҳоз, мо натиҷаи ин самарахоро тибқи формулаи 1-ум меорем.

Сатҳи самараи левериҷи молиявӣ барои ҚСП «Спитамен Бонк» чунин аст:

$$\text{СЛМ} = (1 - \text{Маф}) \times (\text{Кфуд} - \text{ФК}) \times \frac{\text{Сармояи қарзӣ}}{\text{Сармояи худӣ}} = (1 - 0,23) \times (0,6 - 0,52) \times \frac{734,2}{126,1} = 0,36\%$$

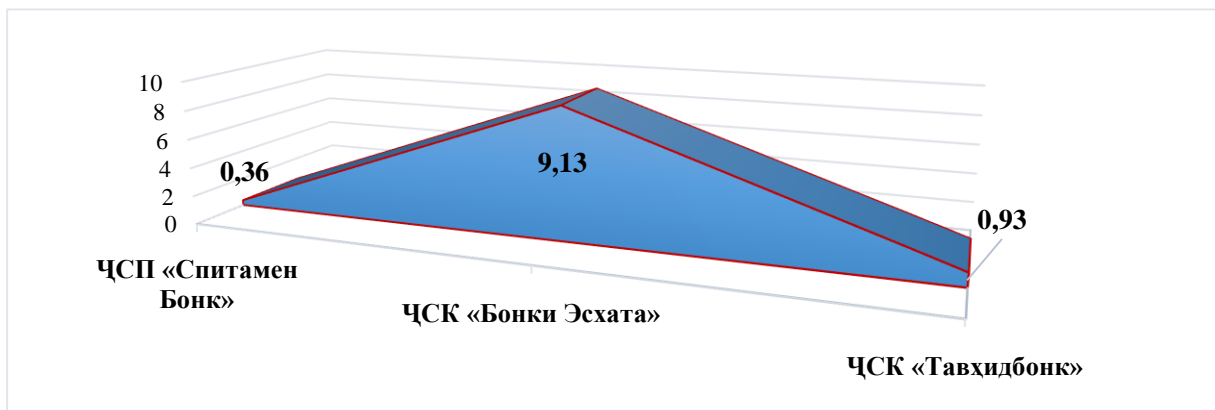
Сатҳи самараи левериҷи молиявӣ барои ҚСК «Бонки Эсхата» чунин мешавад:

$$\text{СЛМ} = (1 - \text{Маф}) \times (\text{Кфуд} - \text{ФК}) \times \frac{\text{Сармояи қарзӣ}}{\text{Сармояи худӣ}} = (1 - 0,23) \times (3,2 - 0,52) \times \frac{1993,4}{450,5} = 9,13\%$$

Мутаносибан, сатҳи самараи левериҷи молиявӣ барои ҚСК «Тавҳидбонк» чунин мешавад:

$$\text{СЛМ} = (1 - \text{Маф}) \times (\text{Кфуд} - \text{ФК}) \times \frac{\text{Сармояи қарзӣ}}{\text{Сармояи худӣ}} = (1 - 0,23) \times (2,7 - 0,52) \times \frac{49,2}{88,9} = 0,93\%$$

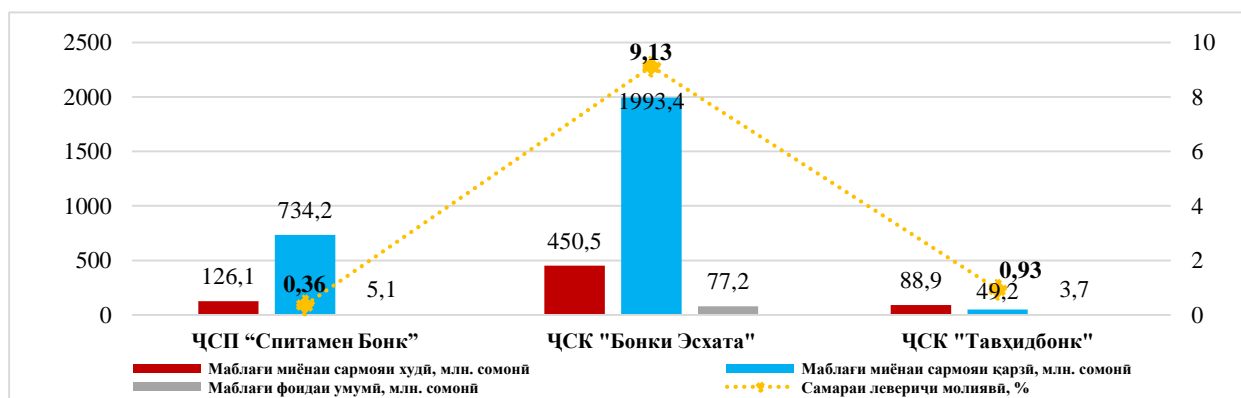
Аз баҳогузори нишондиҳандаҳои се бонк айён гардид, ки сатҳи самараи левериҷи молиявӣ ҚСП «Спитамен Бонк» ба 0,36%, ҚСК «Бонки Эсхата» ба 9,13% ва ҚСК «Тавҳидбонк» ба 0,93% баробар гардид (ниг. ба расми 1).



Расми 1. Натиҷаи самараи левERICИ молиявӣ [4].\*

\*Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои БМТ.

Натиҷаҳои ҳисобҳои мазкур нишон медиҳанд, ки чӣ қадаре ки ҳиссаи маблағҳои қарзӣ дар ҳаҷми умумии сармоияи истифодакардаи банк зиёд бошад, ҳамон қадар сатҳи фоидае, ки он аз ҳисоби сармоияи худӣ мегирад, баландтар мешавад. Дар баробари ин, ба вобастагии самараи левERICИ молиявӣ аз таносуби фоиданокии дороиҳо ва сатҳи фоизҳо барои истифодаи сармоияи қарзӣ диққат додан лозим аст (ниг. ба расми 2).



Расми 2. Вобастагии самараи левERICИ молиявӣ аз таносуби фоиданокии дороиҳо ва сатҳи фоизҳо барои истифодаи сармоияи қарзӣ[4].\*

\*Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои БМТ.

Агар коэффитсиенти фоиданокии умумии дороиҳо аз сатҳи фоизи қарз баландтар бошад, пас самараи левERICИ молиявӣ мусбат аст. Агар ин нишондиҳандаҳо баробар бошанд, самараи левERICИ молиявӣ ба сифр баробар аст. Агар сатҳи фоизи қарз аз коэффитсиенти фоиданокии умумии дороиҳо зиёд бошад, самараи левERICИ молиявӣ манфӣ аст.

Формулаи дар боло овардашудаи самараи левERICИ молиявӣ ба мо имкон медиҳад, ки се ҷузъи асосии онро фарқ намоем:

1. Тасҳеҳкунандаи андозии левERICИ молиявӣ (1 - Маф), ки дараҷаи самараи левERICИ молиявиро дар робита бо сатҳҳои гуногуни андозбандии фоида нишон медиҳад. Яъне, бе назардошти зарби андоз аз фоида, зарби нишондиҳандаи фоидаи ҳамаи банкҳо ба 0,77 баробар мегардад. Агар, дар алоҳидагӣ дида бароем, пас, натиҷаи мазкур нишон дод, ки маблағи фоидаи софи ЦСП «Спитамен Банк» ба 1,0 млн. сомонӣ, ЦСК «Бонки Эсхата» ба 51,4 млн. сомонӣ ва ЦСК «Тавхидбанк» ба 2,64 млн. сомонӣ баробар гардид. Аз таҳлили ин нишондиҳандаҳо айён аст, ки натиҷаи ниҳоии (фоидагирии) ЦСК «Бонки Эсхата» 51,4 млн. сомонӣ буда, он нисбати ЦСП «Спитамен Банк» 51,4 маротиба ва нисбати ЦСК «Тавхидбанк» 19,5 маротиба зиёд мебошад. Чӣ тавре ки дар боло гуфта гузаштем, сабаб



зиёд будани фоидаи софи ҶСК «Бонки Эсхата» назар ба ду бонки дигар ин ҷалби зиёди сармоия қарзӣ (пасандозҳо) ба бонк аст.

2. Тафрикаи левERICИ молиявӣ (Кфуд - ФК), ки фарқи байни коэффитсиенти фоиданокии умумии дороиҳо ва фоизи миёнаи қарзро тавсиф мекунад. Натиҷаи тафрикаи левERICИ молиявӣ дар ҶСП «Спитамен Бонк» ба 0,08%, ҶСК «Бонки Эсхата» ба 2,68% ва ҶСК «Тавҳидбонк» ба 2,18% гардид, ки ин натиҷаҳои баланди ниҳой низ далолат аз сатҳи баланди вобастагии фишанги молиявӣ, яъне фоидаи бонк аст.

3. Коэффитсиенти левERICИ молиявӣ (СК/СХ), ки ҳаҷми сармоия қарзии аз ҷониби ширкат истифодашавандаро барои як воҳиди сармоия худӣ тавсиф мекунад. Дар ин қисмат, коэффитсиенти левERICИ молиявии ҶСП «Спитамен Бонк» ба 5,82, ҶСК «Бонки Эсхата» ба 4,42 млн. сомонӣ ва ҶСК «Тавҳидбонк» ба 0,55 баробар гардид. Аз ин ҷо бармеояд, ки сармоия қарзӣ чӣ қадаре ки зиёд бошад, ҳамон қадар раванди таъсири манфӣ ва хавфи бонк дар давраи бухронӣ зиёд мегардад. Агар, мо ба натиҷаи ниҳоии ин нишондиҳандаҳо назар афканем мебинем, ки дар як давраи муайян аз ҳисоби ҷалби сармоия қарзӣ ҶСП «Спитамен Бонк» ва ҶСК «Тавҳидбонк» таҳти хафи камтарини бонкӣ қарор дорад. Пас, пешниҳод карда мешавад, ки ҳаҷми ҷалби сармоия қарзӣ дар бонкҳо ба танзим дароварда шаванд, то ин ки сатҳи устувории молиявӣ таъмин гардад.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки тасҳеҳкунандаи андозии левERICИ молиявӣ амалан аз фаъолияти бонк вобаста нест, зеро меъёри андоз аз фоида мутобиқи Кодекси андозии Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар карда мешавад.

Бояд қайд кард, ки дар таҳлилҳо тафрикаи левERICИ молиявӣ (Кфуд - ФК) шартӣ асосиест, ки самарай мусбии левERICИ молиявиро ташкил медиҳад. Ин самара танҳо дар сурате зоҳир мешавад, ки сатҳи фоидаи умумӣ, ки дороиҳои бонк ба даст меоранд, аз фоизи миёнаи қарзи истифодашуда зиёд бошад. Чӣ қадаре ки натиҷаи мусбии тафрикаи левERICИ молиявӣ ҳангоми шароитҳои баробар, баланд бошад, самарай он ҳамон қадар баландтар хоҳад буд. Аз сабаби таъсири баланди ин нишондиҳанда, он назорати доимиро дар раванди идоракунии самарай левERICИ молиявӣ талаб мекунад.

Пеш аз ҳама, дар давраи бад шудани вазъи низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон, арзиши маблағҳои пасандозӣ (қарзӣ) метавонад якбора боло рафта, аз сатҳи фоидаи умумии ба даст овардаи дороиҳои бонк зиёдтар шавад. Ғайр аз он, «...коҳиш ёфтани суботи молиявии бонк дар раванди афзоиши ҳиссаи сармоия қарзии истифодашуда боиси афзоиши хавфи муфлисшавӣ мегардад, ки қарздиҳандагонро маҷбур месозад, ки сатҳи фоизи қарзро бо назардошти илова кардани мукофоти хавфи молиявии иловагӣ баланд бардоранд»[3].

Дар сатҳи муайяни ин хавф (ва мувофиқан, сатҳи фоизи умумии қарз), фарқияти левERICИ молиявиро ба сифр коҳиш додан мумкин аст (ҳангоме ки истифодаи сармоия қарзӣ фоиданокии сармоия худиро афзоиш намедиҳад) ва ҳатто бузургии манфӣ доранд (ҳангоме ки фоиданокии сармоия худӣ кам мешавад, зеро як қисми фоидаи софи аз сармоия худӣ бадастомада ба ташаккули сармоия қарзии истифодашуда бо фоизи баланд равона мешавад).

Ҳамин тариқ, натиҷаи манфии тафрикаи левERICИ молиявӣ (Кфуд - ФК) ҳамеша ба коҳиш ёфтани коэффитсиенти фоиданокии сармоия худӣ оварда мерасонад. Дар ин ҳолат, истифодаи сармоия қарзӣ аз ҷониби бонк самарай манфӣ меорад.

Коэффитсиенти левERICИ молиявӣ фишангест, ки боиси самарай мусбӣ ё манфӣ аз тафрикаи мувофиқи он бадастомада мегардад. Ҳангоми натиҷаи мусбии тафрика, ҳар гуна афзоиши коэффитсиенти левERICИ молиявӣ боиси афзоиши боз ҳам бештари коэффитсиенти фоиданокии сармоия худӣ, ҳангоми натиҷаи манфии тафрика афзоиши коэффитсиенти левERICИ молиявӣ боиси босуръат камшавии коэффитсиенти фоиданокии сармоия худӣ мегардад.

Ба ибораи дигар, афзоиши коэффитсиенти левERICИ молиявӣ боиси афзоиши боз ҳам бештари самарай он мегардад (мусбат ё манфӣ, вобаста аз бузургии мусбӣ ё манфии тафрикаи левERICИ молиявӣ).

Ҳамин тариқ, левERICИ ин низоми мураккаби идоракунии дороиҳо ва ўҳдадорихои бонк мебошад. Ҳар як ташкилоти қарзӣ мекӯшад, ки ба ду ҳадафи асосии фаъолияти худ -

афзоиши фоида ва баланд бардоштани арзиши баҳогии худи ташкилот бирасад. Дар ин шароит, леверич ба василае табдил меёбад, ки ба бонк имкон медиҳад, бо таъсир расонидан ба ин тағйироти таносуб ва фойданокии сармоияи худӣ ва қарзӣ ба ин ҳадафҳо ноил шавад.

### АДАБИЁТ

1. Давлатшоев О.Ҳ., Бобоев Ф.Ҷ., Маҳмадризоиён С., Амонова Д.А. Менечменти молиявӣ. Воситаи таълимӣ / О.Ҳ. Давлатшоев, Ф.Ҷ. Бобоев, С. Маҳмадризоиён, Д.А. Амонова. – Душанбе: Матбааи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2021. – 225 с.
2. Икромов Ф.Н., Мирзоев С.С. Бозори молиявӣ. Воситаи таълимӣ / Ф.Н. Икромов, С.С. Мирзоев. – Душанбе: Матбааи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2021. – 296 с. (бо забони русӣ).
3. Икромов, Н.Қ. Муҳити институтсионалии танзими зиддибухронии бонк дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.Қ. Икромов // Маҷалаи илмӣ Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – Душанбе: «ТГУК», 2021. - №1(35). - С. 14-25 (0,62ч.ч.).
4. Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон: [https://www.nbt.tj/upload/iblock/83a/year\\_2020\\_tj.pdf](https://www.nbt.tj/upload/iblock/83a/year_2020_tj.pdf).
5. Султонов З.С. Анализ состояния финансово-кредитной инфраструктуры малого предпринимательства в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Сумани Кудрат», 2018. № 4(25) - С. 49-59.

УДК 243.6

Абдуллоев А.Б.

### БАЪЗЕ ЧАНБАҲОИ НАЗАРИЯВИИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ХИЗМАТРАСНОИҲОИ ТАРБИЯИ ҶИСМОНӢ ВА ВАРЗИШ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур чанбаҳои назариявии фаъолияти бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар шароити муосир мавриди омӯзиш қарор дода шудааст.

Дар асоси натиҷаи таҳлили назариявии гузаронидашуда хулосабарорӣ карда шудааст, ки бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар рушди шахс, беҳбудии саломатии ӯ, баланд бардоштани ҳосилнокии кори кормандон дар ҳама соҳаҳо, тарбияи насли солим, баланд бардоштани обрӯи кишвар ва таъмини рушди иқтисодӣ мусоидат менамояд.

**Вожаҳои калидӣ:** бозори хизматрасонӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, рушди инноватсионӣ, стратегия, омилҳо, талабот, бозор, ва ғайра.

Абдуллоев А.Б.

### НЕКОТОРЫЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ УСЛУГ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В статье исследуются теоретические аспекты развития рынка услуг физической культуры и спорта в современных условиях. По результатам теоретического анализа сделан вывод, что рынок услуг физической культуры и спорта способствует развитию личности,

улучшению его оздоровления, повышению продуктивности во всех сферах, воспитанию здорового поколения, улучшению имиджа страны и ее экономического развития.

**Ключевые слова:** рынок услуг, физическая культура и спорт, инновационное развитие, стратегия, факторы, спрос, рынок и т.д.

**Abdullov A.B.**

## **SOME THEORETICAL ASPECTS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE AND SPORT SERVICES IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article inspects the theoretical aspects of the development of the market of physical culture and sports services in modern conditions. Based on the results of the theoretical analysis, it was concluded that the market for physical culture and sports services contributes to the development of the individual, improving his health, increasing productivity in all areas, raising a healthy generation, improving the country's image and its economic development.

**Key words:** service market, physical culture and sports, innovative development, strategy, factors, demand, market, etc.

Омӯзиши мушкилоти иқтисодӣ, ташкил ва идоракунии соҳа, бозори хизматрасонӣ нишон дод, ки масъалаҳои фаъолияти онҳо, рушд ва ҷойгиркунии бисёрҷанбаанд.

Дар Паёми худ рӯзи 20-уми январи соли 2016, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон самтҳои асосии сиёсати ислоҳоти бахши воқеии иқтисодро ҳамчун чораҳои инноватсионӣ муайян намуда, аз ҷумла қайд намуданд: "... мо инкишофи устувори минбаъдаи кишварро дар шакли индустриалӣ ва инноватсионӣ пешбинӣ карда, барои баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираву имкониятҳои дар ҳамаи соҳаҳои ҳаёти иҷтимоиву иқтисодӣ талош менамоем ва чихати роҳ надодан ба осебпазирии иқтисоди миллии кишвар дар давраи дарозмуддат тадбирҳои алоҳидаро амалӣ карда истодаем" [3].

Дар моҳи декабри соли 2016 Маҷлиси Миллии Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистонро барои давраи то соли 2030 қабул кард. Дар байни сценарияҳои рушди Стратегияи миллии рушд дар рушди индустриалӣ ва инноватсионӣ мақоми махсус дода шудааст, ки дар он таҳкурсии рушди инноватсионии иқтисоди кишвар ташаккул дода шудааст.

Дар ин асос, омӯзиши бозори хизматрасонии тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар сохтори соҳаи хизматрасонӣ ва иқтисод дар шароити рақобат, ки ба «бозори фурӯшанда» ва «бозори харидор», инчунин бозорҳои маҳаллӣ, миллий, минтақавӣ ва ҷаҳонӣ махсус дода шудааст, ҷой дода шудааст. Мо дар он ақида ҳастем, ки ин бозорҳои мушаххас ба монанди «бозори молҳои варзишӣ»-ро ҷалб мекунам, ки дар он шумораи шахсоне, ки ба варзиш машғуланд ва «бозори тамошобин» вобаста аст, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш ба тамошобинон имконият медиҳад, ки ба варзишгоҳҳо ташриф оранд ва инчунин чорабиниҳоро дар васитаҳои ахбори умум маълумот инъикос кунанд. Бо дарназардошти ин, модели фаъолияти бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар шароити иқтисоди бозаргонӣ мавриди омӯзиш қарор дода шудааст (расми 1) [1].



**Расми 1** - Модели фаъолияти бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар шароити бозор

Мақсади татбиқи модели мазкур (расми 1) типологияи хизматрасонӣ дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш мувофиқи меъёрҳои таснифот, инчунин аз рӯи меъёрҳои номгӯе, ки ба тарбияи ҷисмонӣ ва маънавии шахсият, беҳтар кардани сифатҳои зеҳнӣ ва ҷисмонӣ, таъмини солимгардонӣ, зеҳнӣ, иҷтимоӣ ва хизматрасонии маишӣ ва иҷораи иншоотҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, фароғатӣ ва хизматрасониҳои иловагӣ арзёбӣ шудааст. Ба ғайр аз ин, дар қисми ташкилотҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш ба ташкилотҳои хурд, миёна ва калон, инчунин ташкилотҳои давлатӣ, хусусӣ ва ҷамъиятӣ, ки хизматрасониҳои тарбияи ҷисмониро пешниҳод мекунанд, ба ҳисоб меравад.

Бояд қайд намуд, ки қисми асосии ташкилотҳои варзишӣ дар заминаи ҳудудӣ фаъолият мекунанд ва давлат бо истифода аз принсипҳои муносири идоракунии ва усулҳои идоракунии барои дастгирии фаъолият ва рушди варзиш (варзиши оммавӣ ва варзиши дастовардҳои баланд), рушди инфрасохтори варзиш (иншоотҳо, варзишгоҳҳо, майдончаҳои варзишӣ, маҷмааҳои варзишӣ ва ғайра) нақши муҳим дорад [2].

Ғайр аз ин, бо назардошти нуқтаи назари гуногун оид ба муайян кардани бозор маълум аст, ки «бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш ин пешгӯӣ, ташкил, идора ва қоньгардонии талабот ба хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш тавассути пешниҳоди онҳо ба аҳоли мебошад».

Ҳамин тавр, бозори хизматрасониҳои тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар рушди шахс, беҳбудии саломатии ӯ, баланд бардоштани ҳосилнокии қисми кормандон дар ҳама соҳаҳо, тарбияи насли солим, баланд бардоштани обрӯи кишвар, таъмини рушди иқтисодӣ, ташкили ҷойҳои нави қорӣ ва рушди соҳибқорӣ нақши муҳим дошта, малакаҳо дар асоси истифодаи самараноки инноватсия бо мақсади таъмини шароити арзандаи зиндагии аҳоли ба ҳисоб меравад.

### АДАБИЁТ

1. Абдуллоев А.Б., Саидова М.Х., Аминов Ф.И. Инновационное развитие рынка услуг физической культуры и спорта и её характеристика/ / Развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше: Материалы международной научно-практической

конференции: под общ. ред. Факерова Х.Н., Раджабова Р.К. – Душанбе: «ТГУК», 26-27 декабря 2019 г. – 470с. – С.283-285.

2. Комилов С.Дж. Теория и инновационного развития. /С.Дж. Комилов. Монография. – Душанбе: «Шарки озода», 2019. – 264 с

3. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 20 январи соли 2016. [www.president.tj](http://www.president.tj).

УДК 336.2

**Қурбонов Б.М.**

### **ЧАНД ТАВСИЯ ОИД БА РУШДИ НИЗОМИ АНДОЗИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур вобаста ба рушди устувори низоми андозӣ дар марҳилаи имрӯза чанд тавсия пешниҳод гардида, дар натиҷа муаллиф ба чунин хулоса омадааст, ки гузариш ба иқтисоди рақамӣ ва пурра гузаштан ба стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ, васеъгардонии рақамикунии соҳаҳо метавонад ба таври худкор сурат гирифтани пардохти андозҳоро таъмин намояд ва муҳим аз ҳама озодиҳои иқтисодии андозсупорандагонро ташаккул ва рушд намояд.

**Калидвожаҳо:** андоз, низоми андоз, рушди устувор, Кодекси андоз, имтиёзҳои андозӣ, сиёсати андозӣ, хизматрасонии андозӣ.

**Қурбонов Б.М.**

### **НЕКОТОРЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В данной статье предлагаются некоторые рекомендации по устойчивому развитию налоговой системы на современном этапе, в результате чего автор приходит к выводу, что переход к цифровой экономике и полный переход на международные стандарты финансовой отчетности, расширение цифровизации отраслей могут автоматически обеспечивать, а главное формировать и развивать экономические свободы налогоплательщиков.

**Ключевые слова:** налог, налоговая система, устойчивое развитие, Налоговый кодекс, налоговые льготы, налоговая политика, налоговые услуги.

**Kurbonov B. M.**

### **SOME RECOMMENDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE TAX SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article offers some recommendations for the sustainable development of the tax system at the present stage, as a result of which the author comes to the conclusion that the transition to a digital economy and a complete transition to international financial reporting standards, the expansion of digitalization of industries can automatically ensure, and most importantly, form and develop economic freedom of taxpayers.

**Key words:** tax, tax system, sustainable development, Tax Code, tax incentives, tax policy, tax services.

Сарчашмаҳои бештари адабиёти илмӣ таърихи пайдоиши андозхоро бо ташаккули аввалин давлатҳо мансуб дониста, андозхоро ҳамчун фишанги муҳим ва шартӣ зарурӣ барои иҷрои вазифаҳои иқтисодиву иҷтимоии давлат пешбинӣ менамоянд. Вобаста ба ин, дигаргунии шакли сохтори давлатдорӣ бояд ба дигаргунии низоми андозӣ мусоидат намояд ва он дар асоси сиёсати пешгирифтаи давлат мукамал гардонида шавад.

Мамлакатҳои собиқ шуравӣ барои истифодаи механизмҳои бозорӣ дар иқтисодиёт ва механизми андозӣ дар низоми молиявӣ омодагии худро дар сатҳи гуногунҷанбаъ қарор дода буданд ва бинобар ин, дар солҳои аввали инкишофи муносибатҳои бозорӣ соҳаи андоз ба ислоҳоти ҷиддӣ рӯ ба рӯ гардид. Аз ин ҷост, ки сароғоз низоми миллии андоз ба заминаҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ, ташкилӣ аз раёсати даромадҳои давлатӣ ва андозҳои Вазорати молияи ҶШС Тоҷикистон сарчашма гирифта, баъдан дар ин замина соли 1992 сохтори сарраёсати андози Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис ёфтааст. Қадамҳои аввалини ташаккули мақомоти соҳибхотӣҳои андоз аз қабули Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи мақомоти давлатии андоз” (соли 1992), “Дар бораи асосҳои мақомоти андоз” (соли 1994) манша мигирад ва нахустин Кодекси андоз ҳамчун санади муҳимми ҳуқуқӣ-меъёрӣ аз 1 январи соли 1999 мавриди амал қарор гирифт.

Дар ин давра намудҳои асосии андозҳо, ки талаботи муносибатҳои бозориро қонеъ мегардониданд, аз ҷумла ААИ, аксиз, андоз аз даромад, андоз аз дорандагони воситаҳои нақлиёт ва андоз аз амволи ғайриманқул ҳамчун таҳкурсии низоми андозӣ тарҳрезӣ гардиданд.

Қонунҳои болозикр махсусан “Дар бораи мақомоти давлатии андоз” тавонистанд, ки низоми муносири андозиро дар Тоҷикистон таъмин гардонанд ва ба масъалаҳои асосии андозу андозбандӣ, шартҳо ва объектҳои андоз, намудҳо, тартиби ҳисоб кардани андозҳо ва ба монанди ҷунин унсурҳои андозро матраҳ созанд.

Аз оғози амали Кодекси андоз, яъне, давоми солҳои 1999-2004 ба ин санади муҳим бештар аз сад тағйироту иловаҳо ворид гардида, мазмуну мундариҷа ва сохтори онҳоро аз ҷиҳати ҳуқуқӣ боз ҳам мустаҳкам намуд ва ин раванд тавонист устувории иқтисодиву иҷтимоии мамлакат ва фозои сиёсиву хориҷии онро таъмин намояд.

Дар ин асос, соҳаҳои иқтисодиёт, махсусан бахши соҳибкорӣ, ҳимояву дастгирии соҳибкорони ватаниву хориҷӣ, батанзимдарории вазъи гаронии андозҳо таъмин гардида, вобаста ба рушди иқтисодиёт ва пешрафти илмиву техникаи ҷаҳони муосир зарурати аз нав қабул намудани Кодекси мукаммали андоз пеш омад ва ҳамин буд, ки 3.11. соли 2004 ин ҳуҷҷати муҳими ҳуқуқӣ-иқтисодӣ дар таҳрири нав қабул гардид ва аз 01.01.2005 мавриди истифода қарор гирифт. Кодекси қабулгардида аз ҳабадҳо фасл, чилу ҳашт боб, сесаду чилу ду модда, ду қисм ва нӯздаҳ номгуӣ андозҳо иборат буд, ки баъдтар, яъне, соли 2006 намудҳои андоз ба 18 намуд кам гардиданд.

Ҳамин буд, ки тағйироту иловаҳои дар солҳои 2005-2010 воридгардида ба Кодекси мазкур боиси рушди минбаъдаи иқтисодиёти кишвар гардид ва омили асосии ғанигардонии бучати мамлакат, инкишофи шаклҳои гуногуни соҳибкорӣ гардид.

Қабули ин ҳуҷҷати муҳим боиси кам гардидани андозҳо ва дигар пардохтҳои ҳатмӣ гардида, намудҳои андозро дар як шакли муайян баҳам овард. Соли 1997 Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис дода шуд.

Бо баробари амали Кодекси андоз бо таҳрири нав аз 01.01.2013 маъмурикунонии андозҳо шаффоф гардида, сохтор ва ҳавасмандии андозсупорандагон, махсусан соҳибкорон афзуд ва муносибатҳои андозӣ бо шакли хубтар ба танзим дароварда шуданд.

Мувофиқи нишондоди Кодекси андоз: “...низоми андози Ҷумҳурии Тоҷикистон маҷмӯи муносибатҳои андозии дар Кодекси мазкур пешбинишуда ва андешидани тадбирҳои таъмини пардохти андозҳо, инчунин сохтори ташкилии мақомоти андоз ва шаклҳои ташкилии онҳо, ҳуқуқу ӯҳдадорихои онҳо, шаклу усулҳои назорати андоз ва ҷавобгарӣ барои вайрон кардани қонунгузори андозро дар бар мегирад” [2].

Дар ин асос, дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» вобаста ба такмили Кодекси андоз ва имтиёзҳои

андозӣ чунин омадааст: «... дар Кодекси андоз дар таҳрири нав, ки амали он аз якуми январи соли 2022 оғоз мегардад, бо мақсади саноатикунони босуръати кишвар, рушди соҳибкориву сармоягузорӣ ва ба ин васила ташкил кардани ҷойҳои нави корӣ аввалин маротиба дар даврони соҳибистиклолӣ на танҳо имтиёзу сабукиҳои зикргардида нигоҳ дошта шуданд, балки бо вучуди таъсири манфии онҳо ба қисми даромади бучети давлатӣ боз иловатан сабукиҳои зиёд пешниҳод гардидаанд. Бар замми ин, шумораи андозҳо аз 10 то 7 номгӯй кам гардида, меъёрҳои якҷанд намуди онҳо паст карда шуданд» [3].

Низоми андоз – ин низоми муносибатҳои ҷамъиятие мебошад, ки бо меъёрҳои ҳуқуқ танзим карда, ба принципҳои муайян асос ёфта, вобаста ба муқаррар намудан ва ситонидани андозу пардохтҳо ташаккул меёбанд.

Низоми андозӣ ва қонунгузориҳои соҳаи андози ҳар як мамлакати алоҳида аз ҳамдигар бо шумораи андозҳо, меъёрҳои андозӣ, тартиби андозситонӣ ва ғайраҳо фарқ мекунанд. Лекин, шартҳои андозбандӣ ба монандӣ: адолатмандӣ, муайянӣ, мувофиқат ва самаранокӣ ба талаботҳои давлат, ҷомеа ва андозсупорандагон бояд ҷавобгӯӣ бошанд ва риояву иҷрои онҳо имкон медиҳад, ки низоми андозӣ хуб, устувор ва самаранок амал кунад.

Низоми андоз ҳамчун механизми асосии молиявӣ-қарзии танзими давлатии иқтисодӣ баромад мекунанд ва он маҷмӯи андозҳои ба ҳам алоқаманд, усулҳои андозбандӣ, ҷамъоварӣ ва истифодаи андозҳо, инчунин мақомоти андозиро дарбар мегирад.

Бо ёрии андоз равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ танзим карда шуда, рушди соҳаҳои алоҳидаи иқтисодӣ таъмин мегардад ва дараҷаи шуғлнокии аҳоли нигоҳ дошта мешавад.

Инчунин, бо ёрии низоми андозӣ давлат вазифаҳои мушаххаси худро оид ба идоракунии (танзимкунӣ, тақсимкунӣ ва азнавтақсимкунӣ) селани молиявӣ дар сатҳи иқтисодӣ мамлакат таъмин менамояд.

Низоми андоз дар маҷмӯъ ва ба ҳар як андози алоҳида як қатор вазифаҳои мушаххасро вобаста намудааст, ки муассиртарини онҳо ҳазинавӣ, тақсимотӣ, танзимотӣ ва назоратӣ доништа мешаванд.

Вобаста ба ин гуфтаҳо ва дар асоси омӯзишу таҳқиқи низоми андозии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даврони соҳибистиклолӣ маълум мегардад, ки он тадриҷан марҳила ба марҳила мукамал гардида истодааст. Лекин, ҳоло ҳам низоми амалкунандаи андоз ба раванди фаъолияти соҳибкорӣ, ташаккули корхонаву хоҷагиҳои алоҳида ва ташкили ҷойҳои нави корӣ дар мамлакат ба таври кофӣ мусоидат намекунад.

Гарони андозҳои амалкунанда ҳавасмандии соҳибкориро аз байн бурда истодаанд.

Дар асоси концепсияи Артур Лаффер: “...мизони баланди андоз (беш аз 35-40 %-и даромади тичорӣ) ҳавасмандӣ ба фаъолияти соҳибкориро заиф, бо мақсади афзоиши истеҳсолот сармоягузориро зиёновар ва суръати раванди илмӣ-техникиву рушди иқтисодиро кунд сохта, даромади андоз ба бучаро коҳиш медиҳад” [1]. Ба ақидаи ӯ меъёри андозҳо барои он соҳаҳо ва истеҳсолот, ки нақши иҷтимоӣ доранд, паст карда шаванд. Баракси ҳол, истеҳсоли маҳсулоти зараррасон ба саломатии инсон, ба монанди: сигор, нушокиҳои спиртӣ ва ғайраҳо бояд меъёри баланди андозӣ дошта бошанд. Ҳамин тавр, мақсади низоми андозӣ – муътадилсозии рушди иқтисодӣ мегардад.

Вобаста ба ин ақидаҳо, дар марҳилаи кунунии рушди иқтисод ҳарҷотҳои бесамари давлатиро кам намуда, барои соҳибкорӣ меъёри андозҳоро паст намуд. Ва ин омил ба васеъгардони истеҳсолот мусоидат менамояд.

Ба ақидаи мо, низоми кунунии андоз дар Тоҷикистон ба ташаккули гурӯҳи андозсупорандагоне мусоидат менамояд, ки аз андозбандӣ даргурезанд ва манбаъҳои худро ба бахши иқтисоди пинҳонӣ нигоҳ медоранд. Бинобар ин, содда гардони идоракунии андозӣ, коҳиши сарбории андозҳои фаъолияти соҳибкорӣ, рушди андозҳо тавассути беҳтар намудани сатҳи сифати хизматрасониҳо ва тадриҷан баромадан аз иқтисоди пинҳонӣ ба қонунӣ омилҳои муҳимми тараққиёти иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб доништа мешаванд.

Илова ба ин, раванди муносиби сиёсти андозбандиро дар асоси мизони ҷалби сармоягузорӣ ба муҳити воқеии иқтисодиёт, низоми пардохти андозсупорандагон ва дараҷаи ҳавасмандии фаёолиятҳои иқтисодӣ, метавон муайян намуд.

Олмили дигари пешбарандаи иқтисодиёти кишвар аз нигоҳи мо метавонад гузариш ба иқтисоди рақамӣ ва пурра гузаштан ба стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ, васеъгардонии рақамикунии соҳаҳо бошад, зеро дар асоси ин омилҳо ба таври худкор сурат гирифтани пардохти андозҳо амалӣ гардида, озодиҳои иқтисодии андозсупорандагон ташаккул меёбад ва бештар аз ҳама муқовимат бар коррупсия дар ин самт бештар мегардад.

Ҳамин тавр, дар маҷмӯъ, натиҷаҳои мусбат ва таъсири ислоҳоти иқтисодӣ афзоиши устувории бахши хусусӣ, аз қабилӣ, рушди сармоияи инсонӣ барои истифодаи технологияи иттилоотӣ коммуникатсионӣ ҳангоми роҳандозии хизматрасонии эълomiaҳои электронӣ ва пардохти онлайнӣ андозҳоро талаб мекунад ва ташаккули аутсорсинги баҳисобгирии андоз бо истифода аз таҷрибаи хориҷӣ ба фаёолияти соҳибкориву тичорат имкон медиҳад, то бо рушди худ ва азхудкунии имкониятҳои навин дар марҳилаи наздиктарин машғул шаванд.

## АДАБИЁТ

1. А. Лаффер. Форуми минтақавӣ “Осиёи миёна, Манголия, Кавказ ва Афғонистон” (САМСА 2019). Тошкент, 13-14 июни соли 2019. Манбаъи маълумот: <https://uz.sputniknews.ru/20190617/Artur-Laffer-nalogovye-igoty-otdelnym-predpriyatiyam-neeffectivny-11785274.html>.
2. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, моддаи 4. Манбаъ: Сомонаи расмӣи Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон <https://www.andoz.tj>.
3. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». Ш. Душанбе, 21.12.2021. Сарчашмаи маълумот: <http://prezident.tj/node/27417>.

УДК- 33

Игамназаров Н.И.

### ХУСУСИЯТҲОИ РУШДИ СОҲИБКОРИИ ХУРД ДАР ВИЛОЯТИ СУҒДИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР АСРҲОИ XIX – XX

Дар мақола марҳилаҳои рушди соҳибкорӣ дар вилояти Суғд дар як давраи муайяни таърихӣ мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Шумораи шуғли аҳолии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи баррасӣ таҳлил карда шудааст. Қайд карда шудааст, ки хусусиятҳои касбҳои гуногуни дар минтақа, ки ба рушди иқтисодиву иҷтимоии соҳибкорӣ дар минтақа такони мебахшад ва омилҳои, ки бевосита барои рушди ҳунарҳои гуногун шароити заруриро фароҳам меоранд. Шуғли аҳолии Хучанд дар асрҳои 19 – 20, ки монанди коркарди металл, коркарди чарм, либосдузӣ, кулолгарӣ, ҳунарҳои хурд, коркарди хӯроқворӣ, ҳунарҳои сохтмонӣ ва коркарди нахи пахта.

**Калидвожаҳо:** иқтисоди бозорӣ, бозор, муносибатҳои бозорӣ, хоҷагӣ, соҳибкорӣ, фаёолияти соҳибкорӣ, минтақа, саноати ҳунармандӣ, фаёолият, мол, рушд, ҳунар, корхонаҳо, меҳнат, захираҳо, давлат.



Игамназаров Н.И.

**ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В  
СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В ПЕРИОД  
XIX – XX ВЕКОВ**

В статье рассмотрено этапы развития предпринимательства в Согдийском области в определенном историческом периоде. Анализирован численности род занятий населения Согдийской области Республики Таджикистан за рассматриваемый период. Отмечено, особенности различного род занятий в регионе что, которой дает толчок для социально-экономического развития предпринимательства в регионе и факторы, непосредственной создающие необходимое условия, для развития различного ремесло. Рассмотрено род занятий населения Худжанда за XIX – XX веке такие как обработка металла, обработка кожи, шитье одежды, гончарное производство, мелкие ремесла, пищевые промысл, строительные ремесла и обработка волокна.

**Ключевые слова:** рыночная экономика, рынок, рыночных отношений, хозяйства, предпринимательства, предпринимательской деятельности, регион, отрасли ремесла, деятельность, товар, развитие, ремесло, заводы, труд, ресурсы, государство.

Igamnazarov N.I.

**FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN THE SUGHD  
REGION OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN THE PERIOD  
OF THE 19TH - 20TH CENTURIES**

The article examines the stages of development of entrepreneurship in the Sughd region in a certain historical period. The number of occupations of the population of the Sughd region of the Republic of Tajikistan for the period under review is analyzed. It is noted, the peculiarities of various occupations in the region, which gives impetus to the socio-economic development of entrepreneurship in the region and the factors that directly create the necessary conditions for the development of various crafts. The occupation of the population of Khujand for the 19th - 20th centuries is considered, such as metal processing, leather processing, sewing clothes, pottery, small crafts, food processing, construction crafts and fiber processing, etc.

**Key words:** market economy, market, market relations, economy, entrepreneurship, entrepreneurial activity, region, handicraft industry, activity, commodity, development, craft, factories, labor, resources, state

Утверждающийся механизм рыночной системы в национальной экономике, а также в его регионах базируется на предпринимательском, и все больше агентирующемся методом либерализованный хозяйственных отношений, сохранением институционально-регулирующих концепций в руках государства. В этом контексте следует, напомнит, что без предпринимательства нет, и не может быть, рыночного хозяйства и наоборот, предпринимательство невозможно без рыночных отношений.

Сегодня никому не секрет, что развитие рыночной экономики зависит от масштабов предпринимательского сектора.

В историческом плане еще при административно-бюрократической системе в регионах страны сформировались отдельные частные хозяйства, кооперативы, фермерские и личные подсобные хозяйства, которые являлись первыми локомотивами предпринимательской деятельности. Так, 1988 году в Худжанде появились предприятие по производству кирпича «Сохтимон», частная типография «Хуросон», а также многие другие предприятий, которые считались первопроходцами в области предпринимательского хозяйства.

Возвращаясь к исходному положению, можно отметить, что рыночные отношения в настоящее время приводят к воссозданию института отечественного предпринимательства на новую фазу, т.е. к конкретно-историческим основам введений хозяйства. Чтобы не быть голословным, следует лучше понять, что способен дать обществу этот социальный процесс, необходимо проанализировать реалии опыта, накопленного отечественными секторами индивидуального предпринимательства и исходя из-за века его досоветской истории. Опыт этот, конечно же, не способен дать ответа на все волнующие нас - современников эпохи «повторных» рыночных преобразований начала третьего тысячелетия – вопросы. Но знакомство с ним позволяет учесть такие важные факторы, как национальная ментальность и ее проявления в отношениях с практикой предпринимательства, общее и специфическое в истории отечественной коммерции по сравнению ее с другими ближневосточными соседними странами. Так как коммерческая деятельность в Среднеазиатских государствах протекала как артериальное русло, и расширялась на пути Великой шелковой культуры. Кроме отмеченного, это дает возможность определить суть институциональных традиций в отношениях между трудом и капиталом, национальным типом корпоративности и коммуникативной предпринимательских отношениях, т.е. меру его способности реагировать на социальные и духовные запросы общества [5. стр. 10-15].

На этой основе культурно-духовные, социально-экономические, а также политико-правовые основы развивались в Северных регионах Таджикистана, то есть главным образом речь идет о Согдийской области, где исторически занимает архиважное место в пространстве индивидуально-частных предпринимательств.

В этом контексте рассматривая исторические данные, а также факты на основе архаичных записей можно узнать, что 6-5 вв. до нашей эры в современном Худжанде, где на удобном левобережье Сырдарьи располагался крупная городская поселение, которые занимались кустарным производством ремесленничеством, торговлей, земледелием и т.д. Об этом свидетельствуют некоторые обнаруженные предметы и орудия труда, которые дают информацию о том, что этот крупный населенный пункт был значительно развитым поселением. Здесь нужно сказать, что регион был и оставался наиболее богатым пространством природных ресурсов, он также являлось удобным географическим, и отвечал природно-климатическим условиям для агропромышленной деятельности. Так, в IV веке до нашей эры города Худжанд характеризуется развитием земледелия и плодородными земельными участками, ремеслом и увеличением роста трудовых ресурсов, повышенного объема кустарного производства, предоставления разнообразных услуг и т.д.

Такая же тенденция существовала в конце XIX века и начала XX вв. Чтобы не быть голословными переведем некоторые аналитические и схематические данные о предпринимательской деятельности в Согдийской области, в частности в городе Худжанде на нижеследующей схеме 1.

Данные, которые приведены выше свидетельствуют о том, что род занятий населения города Худжанд были весьма разнообразными и основная масса людей занимались в отрасли ремесла. Так как по историческим данным Худжанд считался экономически развитым городом по тогдашнему времени и развитое ремесло, в частности, обработка металла и обработка кожи, и другие роды занятий кустарного производства имели свое место, о чем свидетельствуют исторические факты, которые приведены в разных источниках, а также в сносках. Так, в начале XX века численности населения Худжанда достигало 35841 человек, а через двадцать лет численность человеческого капитала увеличилось менее чем до сорока тысячи человек.

Исходя, из источников можно считать, что XIX в веке, промышленность города в основном составляла ремесленное производство. По летописи 1887 г. традиционные ремесленники составляли от 40% - 45% от всех занятых лиц, и вначале XX в. в городе Худжанде осуществлялась деятельности до 4500 ремесленным мастерским и цеховым структурам мануфактурно-промышленного значения [2. стр. 144].

Схема 1. Род занятий населения Худжанда за XIX - XX веке

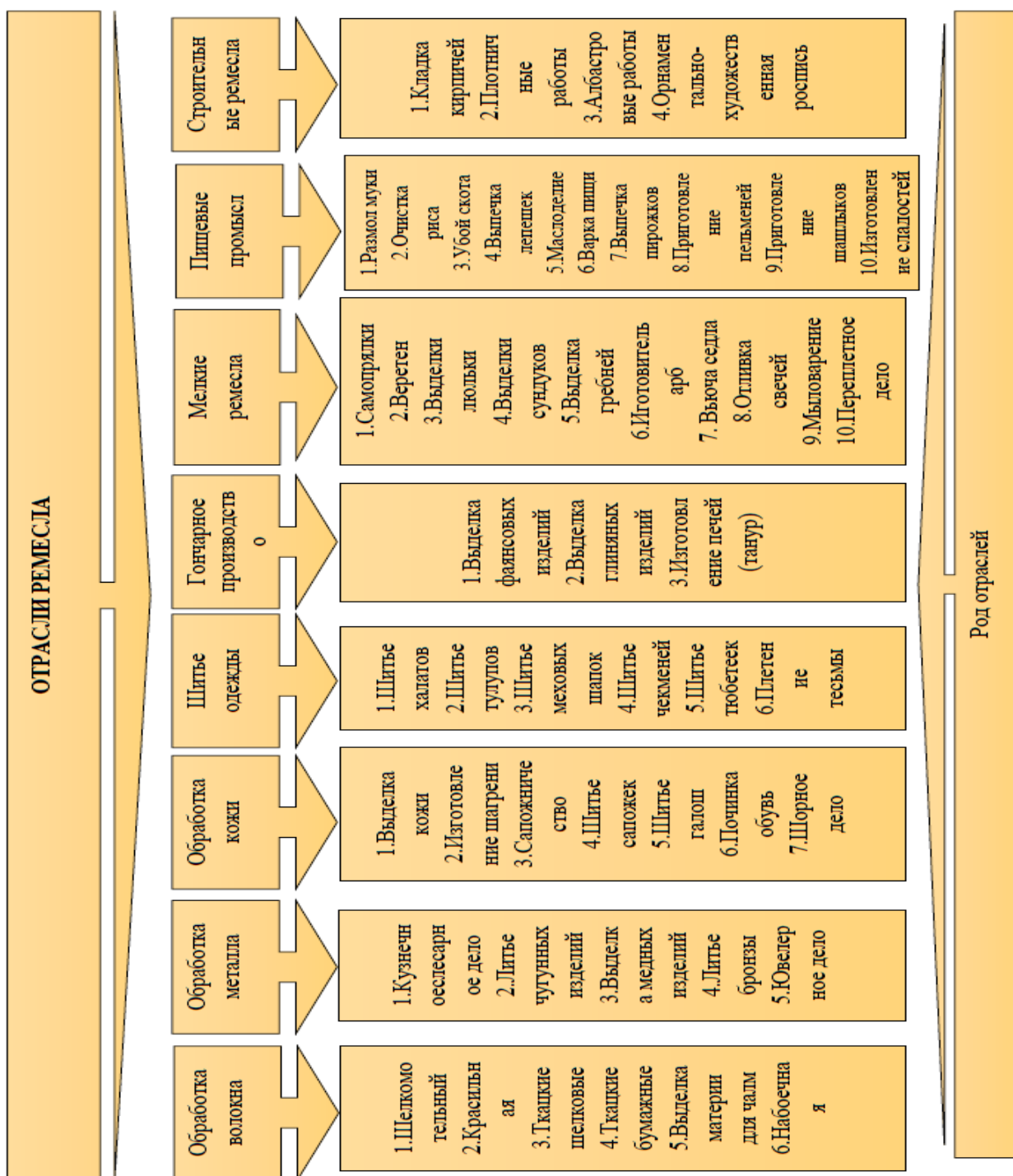


Схема составлено автором

Следует, напомнить, что по историческим данным, т. е. начиная с 1867 года по 1910 год, в городе Худжанде началось структурное преобразование и начались создаваться фабрики и заводы промышленного значения. Само собой, это было буревестником производственных сдвигов на основе требования времени и эпохи данного периода. Последнее являлось фундаментальными аспектами при формировании предпринимательства в командно-административной, и модернизированной системе на основе современных рыночных требований индивидуально-частной деятельности. Так как, в этот период постепенно начали поступать и вливаться потоки заграничных денежных и

капитальных вложений. Все это говорит, что по мере формирования и развития предпринимательства на фоне капиталистических отношений в регионах Средней Азии инвестиционные вложения стали главным аккумулятором в сфере индивидуального хозяйства.

С 1891 года, в регионе постепенно начали развиваться различного рода отрасли промышленности, в том числе заводы, к примеру, был открыт первый хлопкоочистительный завод, управляющими, которых являлись отечественные предприниматели. По историческим данным в 1901 году в городе Худжанде и его окрестностях функционировали 4 завода по очистке хлопка, 5 кожевенных заводов, два кирпичных заводов, в этой сфере в среднем были заняты с 15 до 20 человек на каждом из них [3. стр. 137].

Как мы отмечали, благоприятное географическое расположение, находясь на важнейших торговых путях Азии и одновременно связывая важные торговые пути Средней Азии, торговля в Худжанде бурно развивалась, кроме этого, через Худжанд проходил важнейший торговый путь, который называли - Великий шелковый путь. Исторические документы дают информации о том, что в экономике Средней Азии, в частности Согдийском регионе особо важная роль была отведена торговле, и всем обширно известно место в сфере торговли согдийских торговцев, которые одним из первых положили основу межрегиональных торговых отношений, не только в регионе, но и в мировой торговле. Так как, торговля считается историческим родом деятельности, также выступает как обмен товарно-материальными вещами с целью извлечения выгоды.

В IX – XX веках Худжанд активно вел внешневнутреннюю торговлю с соседними городами и другими регионами Средней Азии, в том числе с Россией. В Худжанд привозили различного вида товаров из городов, такие как Самарканд, Ташкент и Бухара, а также из России через Ташкент и, естественно, Худжанд поставлял этим городам различные виды товаров. (Схема 2)

**Схема 2.**

**Экспорт и импорт товаров при торговле из Худжанда за XIX – XX века**

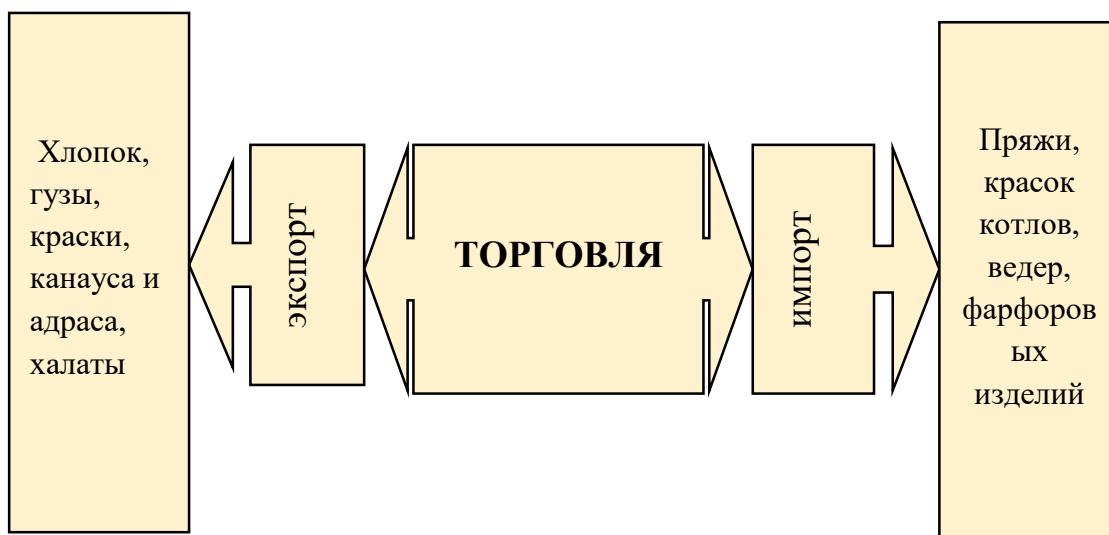


Схема составлено автором

Исходя, из схемы можно делать выводы о том, что, основными товарами, которые экспортировали из города Худжанда, являлись продукциями местных отраслей ремесла и к ввозу относилась сельскохозяйственная продукция и промышленные изделия.

По историческим данным общая сумма экспортируемых товаров превышала сумму импорта и объясняется тем, что производимые товары местными предпринимателями имели спрос за рубежом. Например, по сведениям А. А. Кушакевича из горда в Самарканд и Бухару было отправлено разного сорта шелк, изготовленные местными

предпринимателями на сумму 27200 рублей, а Коканду на 4000 рублей. В Ташкент торговцы из Худжанда поставляли кроме шелка, хлопок и сушеные фрукты на общую сумму 38000 рублей, также из Худжанда поставляли товары различного вида в Европейский контингент в основном Европейскую Россию и Сибирь на сумму 80000 рублей [4. стр. 50-51].

Начало XX века торговля получила толчок развития, состав экспорта и импорта товаров расширялся. Это объясняется построенной железной дорогой связывающей Худжанд с другими крупными городами Центральной и Средней Азии, и Европейского контингента. В основном вывозимым товарам относились сырьевые продукты, а ввозу составляли различного рода фабричные и заводские изделия.

Таким образом в истории развития предпринимательства г. Худжанде имело место, что означает наличие в Средней Азии признаков рыночных отношений.

В целом, исторические документы свидетельствуют о том, что предпринимательская деятельность была присуща и для населения Согдийской области. По мере возможности, населения занимаясь ремесленничеством, торговлям в регионе, насыщали местной рынок необходимым товарами, удовлетворяя спрос общества, а также вывозили товары, производимые отечественными товаропроизводителями, и привозили товары, востребованные по внутренним спросам. Это означает, что предпринимательский дух присущ не только населению западного мира, но и восточного, в том числе и для региона Согдийской области.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан г. Душанбе, 26.01.2021. - 24 с.
2. Назирджон Турсунов. Позднефеодальные поселения Худжанда, Истаравшана, Канибадама, Исфары, Ашта, Пенджикента XVIII-начала XX вв.-Худжанд: Ношир, 2018. – 780 с.
3. ЦГА Тадж.СССР, ф.1, оп.1, д.1934, л.205, д. 2070, л.137
4. Кушакевич А.А. Статистические сведения о городах Худжанде и Ура Тюбе. В кн.: Материалы для статистики Туркестанского края. Ежегодник, вып. 1. СПб,1872. – 380 с.
5. Умаров З.Х Развитие предпринимательской деятельности в городе Худжанде и его приоритетные направления (на материалах социологических обследовании) г. Худжанд 2010. – 150 с.

УДК 336

Исмоилова Д.М., Ибодуллоева Ф.Д.

#### НАҚШАГИРИИ МОЛИЯВӢ ҲАМЧУН АСОСИ ИДОРАКУНИИ ФАӢОЛИЯТИ СУБЪЕКТИ ХОҶАГИДОР

Дар ин мақола шарҳи намудҳои асосии банақшагирии молиявии корхона ҳамчун қисми идоракунии корхона оварда шудааст. Дар мақола инчунин банақшагирии стратегӣ, қорӣ, дарозмуддат ва кӯтоҳмуддат муфассал баррасӣ карда мешаванд. Дикқати махсус ба марҳилаҳое, ки нақшаҳои молиявӣ барои онҳо аз нуктаи назари таъсирашон ба натиҷаҳои молиявӣ таҳия шудаанд, дода мешавад. Банақшагирии молиявӣ яке аз олооти идоракунии молияи корхонаҳо мебошад. Банақшагирии молиявӣ ин банақшагирии тамоми даромадҳо ва самтҳои хароҷоти воситаҳои пулӣ барои таъмини рушди устувори ташкилот аст. Ҳадафҳои асосии ин раванд, муқаррар кардани мувофиқати байни мавҷудияти захираҳои молиявии ташкилот ва талабот ба онҳо, интиҳоби манбаъҳои ғоидаовари захираҳои

молиявӣ ва роҳҳои манфиатноки истифодаи онҳо мебошанд. Нақшаҳои молиявӣ дар ин мақола ҳамчун олоти молиявии таъминоти тамоми фаъолияти корхона баррасӣ шуда, дар айни замон натиҷаҳои молиявии ин фаъолиятро тавсиф мекунад.

**Калидвожаҳо:** банақшагирии молиявӣ, банақшагирии стратегӣ, банақшагирии қорӣ, банақшагирии дарозмуддат, банақшагирии кӯтоҳмуддат, натиҷаҳои молиявӣ.

**Исмоилова Д.М., Ибодуллоева Ф.Д.**

### **ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

В данной статье проводится обзор основных видов финансового планирования предприятия как части управления предприятием. Также в статье подробно рассматриваются стратегическое, текущее, долгосрочное и краткосрочное планирование. Особо акцентируется внимание на периоды времени, на которые разрабатываются финансовые планы с позиции влияния на финансовые результаты. Финансовое планирование является инструментом управления финансов предприятия. Финансовое планирование - это планирование всех доходов и направлений расходования денежных средств, для обеспечения устойчивого развития организации. Основными целями этого процесса являются установление соответствия между наличием финансовых ресурсов организации и потребностью в них, выбор эффективных источников финансовых ресурсов и выгодных вариантов их использования. Финансовые планы в данной статье рассматриваются в качестве финансового инструмента обеспечения всей деятельности предприятия и одновременно характеризуют финансовые результаты этой деятельности.

**Ключевые слова:** финансовое планирование, стратегическое планирование, текущее планирование, долгосрочное планирование, краткосрочное планирование, финансовые результаты.

**Ismoilova D.M., Ibdulloeva F.D.**

### **FINANCIAL PLANNING AS A BASIS FOR MANAGING OF THE ACTIVITY OF BUSINESS ENTITY**

This article provides an overview of the main types of financial planning of an enterprise as part of enterprise management. The article also discusses in detail strategic, current, long-term and short-term planning. Special attention is paid to the time periods for which financial plans are being developed from the position of influencing the financial result.

Financial planning is a financial enterprise management tool. Financial planning is the planning of all income and spending directions of funds to ensure the sustainable development of the organization. The main objectives of this process are to establish correspondence between the availability of financial resources of the organization and the need for them, the choice of effective sources of financial resources and profitable options for their use. Financial plans in this article are considered as a financial instrument for ensuring the entire activity of the enterprise and at the same time characterizes the financial results of this activity.

**Key words:** financial planning, strategic planning, current planning, long-term planning, short-term planning, financial results.

Нақшагирӣ яке аз воситаҳои идораи молия мебошад. Як қатор аломатҳоро ҷудо кардан мумкин аст, ки ин фаъолиятро тавсиф мекунад: а) тартибпазирӣ (раванди мурағат); б) алоқа бо коркарди иттилоот; в) самтгирӣ барои ноилшавӣ ба мақсадҳои муайян; г) характери муваққатӣ доштан. Раванди бозтақсими захираҳои молиявӣ байни субъектҳои гуногуни низоми молиявӣ ва дохили онҳо ҳамеша ба ноил гардидан ба мақсадҳои муайян нигаронида шудааст, бино бар ин он ба таври бенизом амалӣ гардонида шуда наметавонад ва мутаносибан ташкили ягон тартиби идораро тақозо мекунад, ки он

дар банақшагирии молиявӣ таҷассум хоҳад ёфт. Таърифҳои мухталифи истилоҳи «идора» мавҷуд аст. Ба таври умумӣ метавон гуфт, ки идора ин ташаккули мақсадноки раванди ягон фаъолият ё таъсири мақсадноки субъекти идора ба объекти идора мебошад.

Ба сифати объектҳои идораи молия намудҳои гуногуни муносибатҳои молиявӣ, аз ҷумла муносибатҳои махсус баромад мекунад, ки онҳоро сохти иҷтимоии давлат, ҷобачошавии нерӯҳои сиёсӣ дар мамлакат ва дигар омилҳо, ки ба равандҳои бозтақсимӣ таъсир мерасонанд, муайян менамоянд [1]. Дар молияҳои давлатию маҳаллӣ, дар молияи субъектҳои хоҷагидор ба сифати субъектҳои идора умури махсус (мақомот, ҷузъу томҳо) баромад мекунад, ки дастгоҳи молиявӣ номида мешавад [5].

Таҳти мафҳуми нақшагирӣ раванди таҳия ва қабули муқаррароти дорои характери миқдорию сифатӣ ва муайян кардани роҳҳои аз ҳама самарабахши ноилшавӣ ба онҳоро мефаҳманд. Натиҷаи нақшагирӣ нақша ё маҷмӯи (низомӣ) нақшаҳо мебошад. Нақша натиҷаи раванди мурағаб мебошад, ки дар воситаҳо барои дар оянда ба мақсад ноил шудан муайян гардидааст. Нақшагирӣ тавассути қабули чораҳои мувофиқашуда дар муҳити тағйирёбандаи берунию дохилӣ ба сифати воситаи муассири ба даст овардани мақсадҳои гузашта баромад мекунад. Мақсади олии нақшагирӣ – сари вақт ошкор сохтани воситаҳо ва ҷараёнҳои мебошад, ки таваккали қабули қарорҳои нодурустро паст мекунад [2].

Шаклу усулҳои нақшагирӣ дар сатҳи субъектҳои хоҷагидор аз шаклҳои ташкилию ҳуқуқӣ, мансубияти соҳавӣ ва омилҳои дигар вобаста аст. Натиҷаи асосии эҳтимолии молиявии ташкилотҳои тиҷоратӣ фоида мебошад. Дар шароити ҳозираи Тоҷикистон, ки бо сатҳи нисбатан баланди таваррум, дараҷаи миёнаи танзими нарх, васеъ паҳн шудани пешпардохт тавсиф мешавад, дақиқии ояндабинӣ, аз ҷумла ояндабинии фойдаро таъмин кардан мушкул аст. Намудҳои гуногуни нақшаҳои молиявиро ҷудо мекунад, ки онҳо олатҳои идоракунии молияи корхонаҳо мебошанд: стратегӣ ва ҷорӣ, дарозмуддат ва кӯтоҳмуддат.

Нақшаи молиявии стратегӣ дар асоси мақсадҳои пешбурди бизнес бо назардошти равандҳои микроиқтисодӣ дар иқтисодиёт, сиёсати молиявии давлат, аз ҷумла сиёсати андоз, гумрукӣ; ҳолат ва рушди бозорҳои молиявӣ, равандҳои сармоягузорӣ, таваррумӣ ва ғайра таҳия мешавад [3]. Маъмулан, нақшаҳои стратегӣ сирри тиҷоратии корхона ба шумор мераванд. Нақшаи стратегӣ ҳадди ақал бояд ба суолҳои зерин ҷавоб диҳад: 1) Ҳаҷми сармояи матлуби корхона чӣ қадар аст, аз кадом манбаъҳо ва ба кадом мӯҳлат онҳо ҷалб карда мешаванд? 2) Сармояи мазкур чӣ хел мавриди истифода қарор мегирад? 3) Корхона метавонад бо нерӯи худӣ рушд кунад, агар натавонад кадом манбаъҳои имконпазири ҷалби захираҳои молиявӣ мавҷуданд? 4) Корхона дар кадом мӯҳлат ба кадом сатҳҳои воридоти маблағҳои пулӣ, судоварии истеҳсолот ва даромаднокии сармоягузорӣ баромада метавонад.

Нақшаҳои молиявии ҷорӣ бо назардошти тамоюлҳои пешгӯишаванда таҳия мешаванд ва дар ниҳояти кор шакли тавозуни даромаду хароҷоти корхонаро ба худ мегиранд, ки дар он ҳамаи тарафҳои фаъолияти эҳтимолии молиявӣ хоҷагидорию корхона инъикос меёбанд, самтҳои таъмини ҳадди аксари судоварӣ, соҳаҳои нисбатан самарабахши захирагузорӣ, манбаъҳои маблағгузорӣ ва ғайра муайян мешаванд [4].

Нақшагирии ҷорӣ вазифаҳои асосии зеринро иҷро мекунад: 1) муайян кардани ҳаҷми захираҳои молиявӣ ва манбаъҳои онҳо барои амалӣ гардонидани фаъолияти истеҳсолӣ, сармоягузорӣ, маркетингӣ, илмию лоиҳакашӣ ва тадқиқотӣ, ҳамчунин лоиҳаҳои иҷтимоӣ; 2) нақшагирии арзиши аслии истеҳсолот ва фурӯши маҳсулот (кор, хизмат); 3) нақшагирии воридоти селлаи пул; 4) нақшагирии фоида аз фаъолияти корхона умуман; 5) нақшагирии даромаднокии сармоягузорӣ.

Нақшаҳои дарозмуддату кӯтоҳмуддат на танҳо аз ҷиҳати уфуқ, балки аз лиҳози мақсади нақшагирӣ низ фарқ мекунад. Агар мақсади асосии нақшагирии дарозмуддат муайян кардани суръати аз мавқеи устуворию молиявӣ маҷозӣ тавсеаи ширкат бошад, мақсади нақшагирии кӯтоҳмуддат таъмини пардохтпазирии доимии корхона ба шумор меравад.

Чи тавре ки қайд гардид, нақшагирии молиявӣ равандест, ки марҳилаҳо ва амалҳои гуногунро дарбар мегирад. Марҳилаҳои зерини нақшагирии молиявиро чудо мекунад: 1) тадқиқи натиҷаҳои молиявии фаъолияти корхона; 2) таҳияи вариантҳои пешгӯишавандаи ҳисоботи молиявӣ дар асоси тағйирёбии нақшаҳои фаврӣ (оперативӣ); 3) муайян кардани талаботи мушаххаси корхона ба воситаҳои молиявӣ барои таъмини иҷроиши супоришҳои нақшавӣ; 4) ояндабинии сохтор ва манбаъҳои маблағгузорӣ, аз ҷумла манбаъҳои худӣ ва манбаъҳои берунаи маблағгузорӣ; 5) таъсис ва нигоҳ доштани низоми идораи молияи корхона; 6) таҳияи қоидаҳои тағйирдиҳии фаврии (оперативии) нақшаҳои таҳиягардида.

Усулҳои ҳозиразамони нақшагирӣ ба сифати яке аз муносибатҳо (равишҳо) таҳияи бизнес-нақшаро дар бар мегирад. Бизнес-нақша моҳиятан амсилаи татбиқи ғояи муайян, барнома, лоиҳа ва ғайра мебошад. Ҳам ба техникаи таҳияи бизнес-нақша ва ҳам ба дараҷаи муфассалгардонӣ, дараҷаи коркард, сохтори бизнес-нақша муносибатҳои гуногун мавҷуданд. Вале новобаста аз чи тавр ҳал шудани масоили мазкур, қисми ҷудонашавандаи бизнес-нақша нақшаи молиявӣ ба ҳисоб меравад, ки дар он нишондиҳандаҳои арзиши нақшаҳо оид ба маркетинг, фаъолияти фаврӣ (оперативӣ), ҳуқуқи моликият, дигар ҷанбаҳои фаъолияти корхона ифода меёбанд.

Нақшаи молиявӣ воситаи таъмини молиявии тамоми фаъолияти корхона буда, ҳамзамон натиҷаи молиявии фаъолиятро тавсиф мекунад [6]. Бахши молиявӣ дар таркиби бизнес-нақша аз рӯи самтҳои асосии зерин таҳия карда мешавад:

- коркарди нишондиҳандаҳои лоиҳавии азхудкунии бозор ва ҳаҷми эҳтимолии фурӯш;
- ҳисобу китоби намудҳои гуногуни арзиши аслӣ (пурра, ихтисоршуда, аз ҷумла истеҳсолӣ, мустақим ва ғайра); дар ин ҷо ҳисоби хароҷоти марбут ба тадқиқоти маркетингӣ, реклама, таъсиси бозор аҳамияти калон дорад;
- лоиҳакашии воридоти (селаи) солонаи воситаҳои пулӣ ва муайян кардани натиҷаҳои молиявӣ, ки ояндабинии динамикаи вориди пули фурӯш, тағйири қарзи дебиторӣ ва кредиторӣ, оптимизатсияи пардохтҳои андозӣ ва ғайраро пешбинӣ мекунад; ҳисобу китоби фоида бояд бо иқтидори ҷорӣ ва дурнамои корхона, ҳамчунин бо маҳдудиятҳои, ки дар дигар бахшҳои бизнес-нақша муайян мешаванд, мувофиқа карда шавад;
- муайян кардани ҳаҷми зарурии сармоягузорӣ, манбаъҳои захираи молиявӣ оид ба инкишофи истеҳсолот, самарабахшӣ ва таъсири онҳо ба фоида.

Ҳини таҳияи бахши ё фасли молиявии бизнес-нақша ба назар гирифтани зарур аст, ки корхонаҳои соҳаҳои мухталиф ва соҳаҳои гуногуни фаъолият дорои характеристикаи вижаи молиявӣ мебошанд. Мумкин аст, ба баъзе корхонаҳо қарзи нисбатан зиёд тибқи воми кӯтоҳмуддат, барои корхонаҳои дигар бошад – тибқи воми дарозмуддат хос бошад. Ҳамчунин мумкин аст гирдгардиши дороиҳо ва унсурҳои алоҳидаи онҳо, даромаднокӣ, самарабахшии истифодаи воситаҳои мавҷудаи корхона аз ҳам фарқ кунанд.

Ҳамин тариқ, нақшаи молиявӣ ва ҳам ҳуди раванди таҳияи онро чун низоми таҳлили эҷодӣ, чамбасткунӣ ва ба ҳам марбут сохтани нишондиҳандаҳои молиявии ҳамаи ҷанбаҳои фаъолият ва рушди корхона баррасӣ кардан лозим аст. Ба таҳияи амсилаи шакли фаъолияти корхона баробар кардани нақшагирӣ ва дар асоси он муайян намудани низоми нишондиҳандаҳои молиявии нақшавиро, ки аксаран дар амалия ба чашм мерасад, танҳо чун схемаи кории нақшагирии молиявӣ баррасӣ кардан мумкин аст. Дар назар доштан лозим аст, ки дар раванди нақшагирии молиявӣ бояд бисёр омилҳои ғайрирасмӣ ё ғайризоҳирӣ ба назар гирифта шаванд, ки қобилияти ҳаётии таъмини молиявии фаъолияти корxonаро баланд мебардоранд.

## АДАБИЁТ

1. Бобоев М.У. Баҳисобгирии идоравӣ: масъалаҳои амалӣ ва ҳалли онҳо.-Душанбе: “Ирфон”, 2012.-196 с.
2. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. М.: Финансы и статистика, 2010.
3. Ковалев В.В. Практикум по финансовому менеджменту. Конспект лекций с задачами. М.: Финансы и статистика, 2010.



4. Котляр Э.А. Искусство и методы финансового анализа и планирования.-М.: НВП ИНЭК, 2008.-236 с.
5. Тўракулова Л.Т., Исмоилова Д.М. Маҷмааи таълимӣ-методӣ аз фанни молияи корхонаҳо. Хучанд, 2016.
6. Шобеков М., Бобоев М.У., Ҷонбеков Т.Т. Ҳисобиҳои молиявӣ. Китоби дарсӣ. Душанбе, ҶДММ “Дақиқӣ”, 2014,-400 с.

УДК 331.1

Кобилов З.З.

### СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В статье рассматриваются вопросы стимулирования труда административно-управленческого персонала, изучены основы организации управления персоналом и существующая система стимулирования труда. Выделены виды административно-штабной аппаратуры, а также обязанности административно-управленческого персонала. Проведён анализ особенности мотивации и стимулирования административно-управленческого персонала, где установлено, что оплата труда административно-управленческого персонала формируются из должностного оклада, премии и различных льгот. Кроме того, представлена классификация видов мотивации инновационной деятельности.

**Ключевые слова:** административно-управленческий персонал, стимулирование, мотивация, труд, персонал, рыночные отношения, оклад, премия.

Кобилов З.З.

### ҲАВАСМАНДГАРДОНИИ МЕҲНАТИ МАЪМУРӢ ВА РОҲБАРИ ДАР ТАШКИЛОТҲОИ ҒАЙРИТИҶОРАТӢ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола масъалаҳои ҳавасмандгардонии меҳнати кормандони маъмурӣ ва роҳбарӣ баррасӣ шуда, асосҳои ташкили идоракунии кадрҳо ва системаи мавҷудаи ҳавасмандгардонии меҳнат омӯхта шудааст. Намудҳои кормандони маъмурӣ, инчунин масъулияти кормандони маъмурӣ ва роҳбарикунанда нишон дода шудаанд. Таҳлили хусусиятҳои ҳавасмандгардонӣ ва ҳавасмандгардонии кормандони маъмурию роҳбарикунанда гузаронида мешавад, ки дар он муқаррар карда мешавад, ки музди меҳнати кормандони маъмурию роҳбарикунанда аз ҳисоби маоши мансаби, мукофотпули ва имтиёзҳои гуногун ташаккул меёбад. Илова бар ин, таснифи намудҳои ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ пешниҳод карда мешавад.

**Калидвожаҳо:** кормандони маъмурӣ ва роҳбарӣ, ҳавасмандкунӣ, ҳавасмандкунӣ, меҳнат, кадрҳо, муносибатҳои бозорӣ, музди меҳнат, мукофотпулӣ.

Kobilov Z.Z.

**STIMULATION OF LABOR OF ADMINISTRATIVE AND MANAGEMENT PERSONNEL IN NON-PROFIT ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article deals with the issues of stimulating the labor of administrative and managerial personnel, studied the basics of organizing personnel management and the existing system of stimulating labor. The types of administrative staff are highlighted, as well as the responsibilities of administrative and management personnel. The analysis of the features of motivation and stimulation of administrative and managerial personnel is carried out, where it is established that the remuneration of administrative and managerial personnel is formed from the official salary, bonuses and various benefits. In addition, a classification of types of motivation for innovative activities is presented.

**Key words:** administrative and managerial personnel, incentives, motivation, labor, personnel, market relations, salary, admissions

В настоящее время стимулирование труда, является одним из метода управления поведением соцсистем на всевозможных уровнях, которое позволяет мотивировать трудовое поведения объектов управления.

Чтобы получить результативное стимулирование, анализируются экономическая, социальная и психологическая функции, которые охватывают и активизируют соцотношения, влияющие на объект управления, а также собираются создать внешнюю ситуацию, побуждающая личность (коллектив) для того чтобы достичь поставленную цель.

Кроме того, стимулирование труда, это один из способов управления трудовой деятельностью, являющимся методом соцуправления, который влияет на поведение, а также и на деятельность индивидов и соцгрупп.

Следовательно, для персонала необходима обусловленная свобода, для того, чтобы выбрать стратегию и тактику поведения в сфере труда.

В своей работе автор отметил, что: «границы такой свободы расширяются в процессе перехода от командно-административной к рыночной системе управления народным хозяйством» [5].

Административно-управленческий персонал (АУП), это персонал, относящийся к управленческому аппарату, а сотрудники к органу управления. Разница состоит в том, что каждый выполняет свои функции, то есть полномочия.

Полномочия, это узкое использование ресурсов организации, сосредоточивание стараний подчиненных, для того, чтобы выполняли поставленные задачи, принимали решения, а также делегировали должности. При переходе на другую должность, приобретаются другие полномочия.

Линейные полномочия, состоят в передачи полномочий начальника подчиненному.

Штабные полномочия, состоят в том, что штабной аппарат рекомендует и содействует в процессе принятия решений линейным руководителям.

Изучая работы учёных [7,8] установлено, что административный-штабной аппарат состоит из трёх видов (табл.1).

Таблица 1. Виды административного-штабной аппарата

№	Виды	Описание
1	Консультативный аппарат	формируется на временной или постоянной основе из специалистов, консультирующих по проблемам, требующим специальной подготовки
2	Обслуживающий аппарат	выполняет обслуживающие функции (маркетинговые исследования,

		финансирование, планирование, материально-техническое снабжение)
3	Личный аппарат	формируется из секретарей и помощников руководителя

На сегодняшний день применение термина «АУП» необоснованно. АУП выполняет решение административно-координационных вопросов в деятельности организации (табл.2).

Таблица 2. Обязанности административно-управленческого персонала

№	Обязанности
1.	Ведение деловой переписки, протоколов и другой административной документации.
2.	Планирование и организация проведения заседаний, совещаний, деловых встреч и поездок.
3.	Согласование сроков проведения различных мероприятий, контроль за их соблюдением.
4.	Помощь руководителям и сотрудникам в решении вопросов административно-организационного характера.
5.	Подготовка проектов контрактов, договоров, ведение переговоров.
6.	Организация приема посетителей и сотрудников.
7.	Выполнение родственных по содержанию обязанностей.
8.	Руководство другими работниками.

При этом мотивационный механизм управления деятельностью во всех организациях разный, а система стимулирования осуществляется, характеру вознаграждения, стимулирования, а также оценка результатов. Нами была изучена классификация видов мотивации инновационной деятельности, которая показана на рисунке 1.

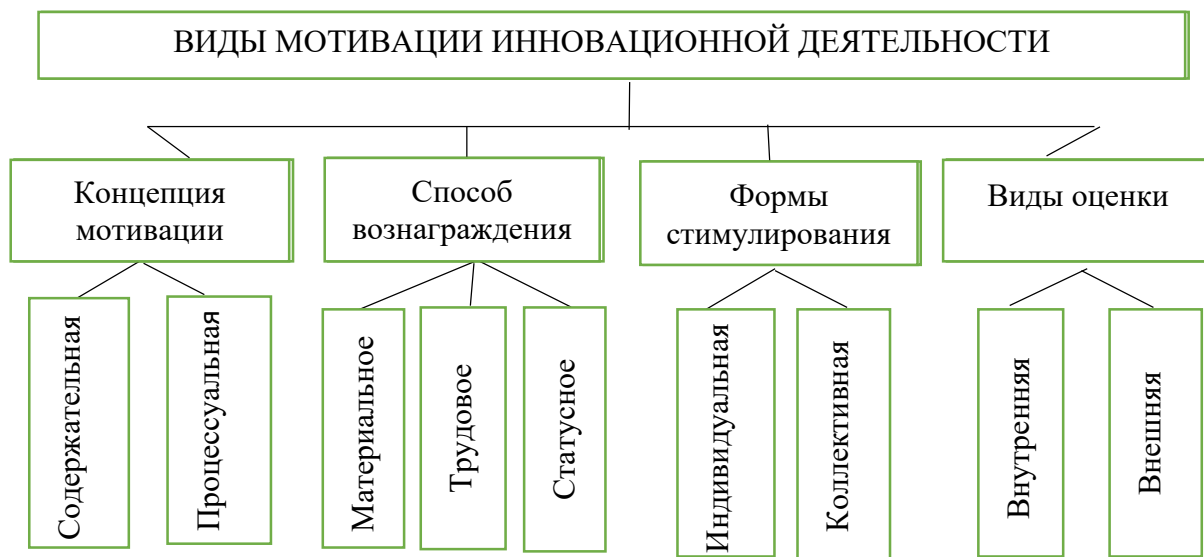


Рисунок – 1. Классификация видов мотивации инновационной деятельности  
Существует содержательная и процессуальная концепция мотивации.

Содержательные теории мотивации, это внутренние потребности людей, побуждающие их к действию, а процессуальные теории анализируют и описывают процесс поведения людей, с учетом их восприятия трудовой ситуации.

Баженов С.В. и Литвинюк А.А. в своей работе отмечали, что «...мотивация, это формирование базовых трудовых ценностей и установок, а стимулирование, это средство

управления трудовым поведением на уровне организации. Следовательно, мотивация, это стратегия, а стимулирование, это тактика.

По поводу стимулирования ученые Осипова О.С., Капитанов В.А., Иванова В.М, считают, что «...стимулирование, это специфический вид воздействия, который учитывает мотивационную структуру личности, в отличие от приказа» [5], а Рассадин В.В. писал, что стимулирование, это средство мотивации [8].

Мы считаем, что средством мотивации являются стимулы всевозможного вида, воздействующие из внешней среды, деятельность трудового процесса, а также принудительные механизмы (рисунок 2).

В Трудовом Кодексе Республики Таджикистан отмечено, что «зарплата - это совокупность вознаграждений, исчисляемых в денежных единицах и натуральной форме, которые работодатель обязан выплатить наемному работнику за фактически выполненную работу, а также за периоды, включаемые в рабочее время» [9].

Лазаревой Н.В. была уточнена «взаимосвязь между внешними и внутренними факторами, которая заключается в формировании и развитии мотивов и стимулов работников к сплоченному, коллективному труду во взаимосвязи с инструментами мотивационного развития трудового коллектива, а также каждого его элемента в отдельности: унификацией труда работников организации; расширением трудового потенциала; ростом профессиональной компетенции сотрудников; обеспечением условий карьерного роста для каждого из сотрудников» [2]. Организационно-управленческий уровень стимулирует персонал, где учитывается реализация и достижение цели НКО.

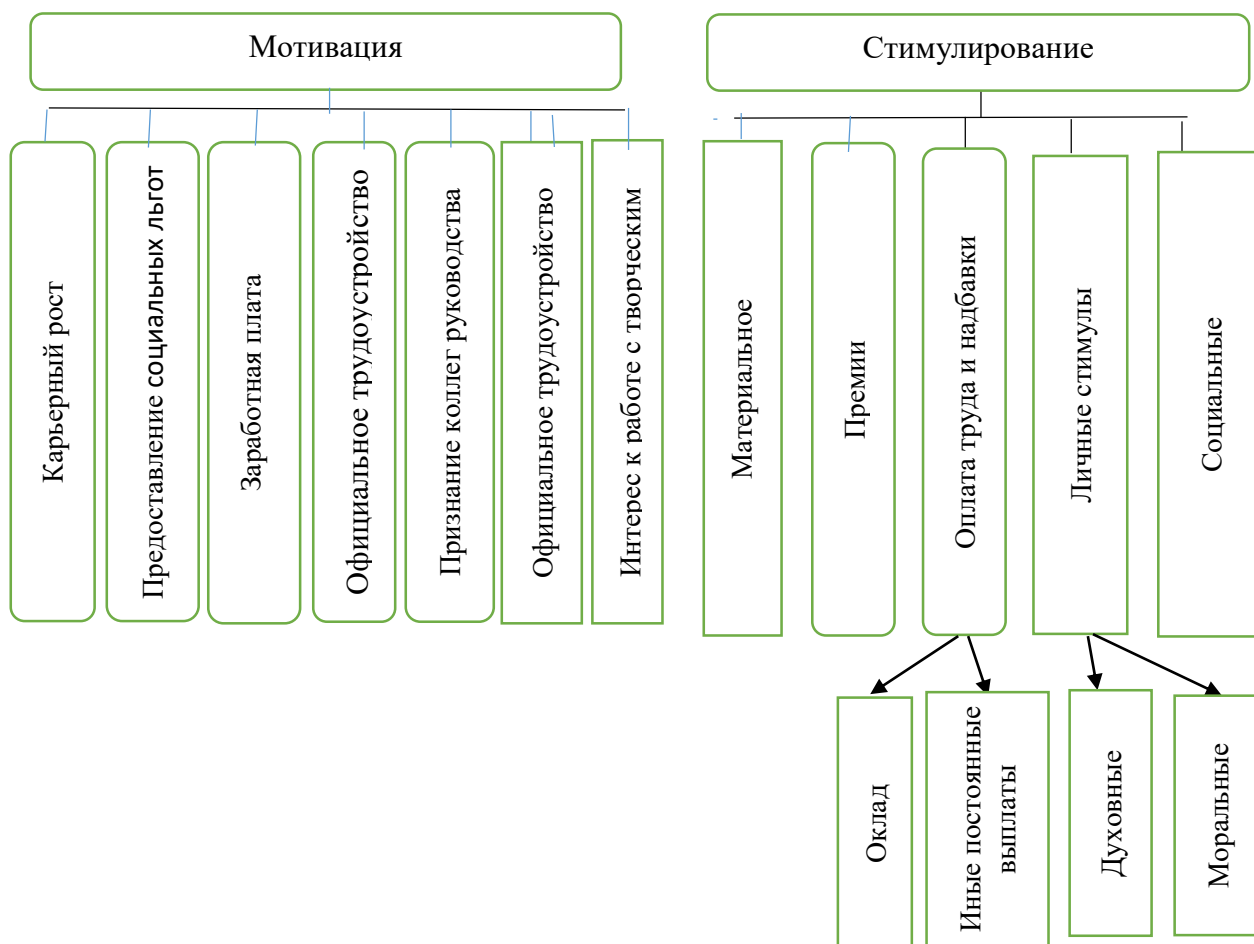


Рисунок – 2. Виды мотивации и стимулирования

Шубина Н.А. считает, что «...система материального стимулирования персонала учитывает личные, коллективные и общественные интересы, а ее основой считается принцип двухступенчатости, которая предусматривает стимулирование деятельности

самой организации и индивидуальной эффективности деятельности административно-управленческого персонала» [11].

Панасенко С.Б. в своей работе по проблемам стимулирования труда отметил, что классификация стимулов делится на материальные и нематериальные [7].

Материальное стимулирование труда, является эффективным стимулом, которое оказывает большое влияние на трудовую мотивацию персонала.

Целью формирования системы стимулирования является формирование конкурентоспособного мотивированного персонала, который может реализовывать стратегические цели НКО.

Экономические вознаграждения требуют от НКО значительных расходов, исходя из этого необходимы соотношение затрат, которые несет НКО. Поэтому понятие «вознаграждение» относится к материальному стимулированию труда сотрудников НКО.

Также, к материальным денежным стимулам относятся специальные льготы и компенсации-бенефитов, которые образуют социальный и компенсационный пакеты. В таблице 3 нами показана структура материального неденежного стимулирования.

Таблица – 3. Материальные не денежные стимулы

Группы материальных неденежных стимулов	Назначение	Состав
Дополняющие условия труда	Предоставление средств труда, необходимых на рабочем месте / должности, не предусмотренных в нормативах оборудования рабочего места	полная или частичная оплата сотовой связи; предоставление транспорта или оплата расходов на транспорт; переносной персональный компьютер
Социальные	Высвобождение времени сотрудника для повышения эффективности использования рабочего времени	доставка сотрудников на работу и с работы; компенсация стоимости отдыха детей; оказание материальной помощи; компенсация стоимости питания и организация питания; компенсация стоимости занятий спортом
Имиджевые	Повышение статуса сотрудника внутри компании и вне ее	предоставление служебного автомобиля для поездок на деловые встречи, переговоры, командировки; организация питания в отдельном зале для высшего руководства; заказ напитков на рабочее место.
Индивидуальные	Привлечение и удержание ценных специалистов	предоставление кредитов / поручительство перед банком на приобретение жилья; оплата обучения;

		предоставление путевок на курорты и в дома отдыха; обеспечение служебным жильем или компенсация стоимости аренды жилья
--	--	---

Кроме того, необходимо отметить, что существуют основные направления нематериальной мотивации персонала, которые показаны в таблице 4.

Таблица – 4. Основные направления нематериальной мотивации персонала

Виды	Характеристика	Группа методов
Моральное стимулирование	это регулирование поведения работника на основе предметов и явлений, отражающих общественное признание, повышающих престиж работника	Систематическое информирование персонала; Организация корпоративных мероприятий; Официальное признание заслуг; Регулирование взаимоотношений в коллективе
Организационное стимулирование	это регулирование поведения работника на основе изменения чувства удовлетворенности трудом	Повышение качества трудовой жизни; Управление карьерой; Вовлечение персонала в процесс управления; Организация трудовых соревнований
Стимулирование свободным временем	это регулирование поведения работника на основе изменения времени его занятости	Взаимосвязь с основными целями, ценностями, культурой организации; Системность, взаимосвязь с методами материального вознаграждения; Индивидуализированный подход, адресность применения, личная ориентация

Проведённый анализ особенности мотивации и стимулирования АУП, показал, что оплата труда АУП формируется из должностного оклада, премии, различных льгот и т.д. Сама зарплата руководителей сравнительно невелика, но, однако предоставление управленческим кадрам выплаты и услуги тоже контролируются.

Во-первых, организации используют механизмы, регулирующие условия оплаты, во-вторых, руководитель защищает в рискованных ситуациях.

Эффективная система оплаты труда АУП обуславливает результативность деятельности организации, позитивный климат в коллективе, благодаря этому при разработке системы оплаты труда АУП берут во внимание общую ситуацию, планы развития организации, говорят о справедливости оплаты, сравнивая размер оплаты других сотрудников. Кроме того, в организации всегда ведётся контроль уровня оплаты [1,2,3].

Для того чтобы построить систему оплаты труда АУП необходимо применять квалифицированные категории, которые будут устанавливать уровень качества их трудового профессионализма. При учете особенностей деятельности организации, определяются требования к категориям специалистов, устанавливающие самой организацией.

Также, определяются по уровням, а начисляют зарплату АУП по разным вариантам. Во-первых, должность, средний его оклад и значительное премирование при эффективной работе. Во-вторых, должность, большой его оклад, с наименьшим премированием. Однако у руководителя должностной оклад зависит от его уровня руководства и от категории организации.

В государственных организациях оплата труда АУП имеет свои особенности, то есть это должностной оклад, который устанавливается от размера тарифной ставки основной профессии, которая определяется коллективным договором в данной организации, а также вознаграждение за высокие результаты выплачивается за счет прибыли.

В организациях, где используются месячные оклады или ставки, расчет должностного оклада АУП производится из минимального оклада сотрудников, которые занимаются основной деятельностью организации.

Для оплаты труда в организации применяется бестарифная система, то для установления должностного оклада АУП организации нужно определять реальную квартальную зарплату сотрудников, которые входят в низкую квалификационную группу. Квалификационный коэффициент этой группы равняется единице, а трудовое время, которое по отмеченному табелю определяется заработной платы делится на отработанное время, далее исходя из полученной часовой зарплате, определяется месячная ставка и из нее рассчитывается должностной оклад АУП организации.

Но, также следует отметить, что сегодняшней день система тарифов уже не применяется, а существует система бонусов и премий, которые с их помощью имеют возможность стимулировать их деятельность.

Исходя из этого, мы считаем, что можно разделить систему переменных на подгруппы, такие как программа бонусов, программа индивидуального стимулирования и программа группового стимулирования (табл. 5).

Таблица 5. Перечень программ переменных выплат

Программа бонусов	Программа индивидуального стимулирования	Программа группового стимулирования
Субъективны	Объективны	Основаны на формулах расчетов
Основаны на результатах, достигнутых целей	Оговариваются заранее	Количественный характер
Ориентированы на группу или отдельных сотрудников	Ориентированы на группу и коллективную деятельность	Ориентированы на индивидуума и его конкуренцию с другими сотрудниками
<b>ПРИМЕРЫ</b>		
- Программа бонусов для руководителей; -Программа специального премирования (спот – бонусы).	- Корпоративные системы распределения доходов; - Премирование на основе управления по целям; - Премирование по результатам полученной прибыли; - Премирование по результатам деятельности подразделений; - Премирование временных рабочих групп.	- Комиссия; - Премирование от часовой тарифной ставки/оклада; - Индивидуальное премирование руководства;

При этом, можно отметить, что программа бонусов позволит стимулировать сотрудников, которые отображают ценность компании, и ее признание. Значит программа бонусов «празднуют» свои достижения, и при этом они показывают, что они принадлежат организации.

Мы считаем, что в Республике Таджикистан личное чувство понимания достижения в организации, в особенности, когда организация переходит к системе оплате по достигнутым результатам, даст положительный эффект. Потому что, достоинство этой программы состоит в гибкости, а по присуждению бонусов организация свободно может изменять.

В целом, можно сделать вывод о том, что на мотивацию материального стимулирования влияют уровень вознаграждения, квалификация, трудоемкость деятельности персонала и их итоги, а также оплата труда играет основную роль в структуре доходов и в системе стимулирования персонала НКО в Республике Таджикистан.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Баженов С.В. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». 2018. Том 7, №4. С. 84-85
2. Литвинюк А.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. / Гончарова С.Ж., Данилочкина В.В.//Монография – М.: Издательство Юрайт, 2018 - 398 с.
3. Когдин А.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности в управлении персоналом / А.А. Когдин // Основы экономики, управления и права. №4 (4). 2019. С. 80-83.
4. Осипова О.С., Капитанов В.А., Иванова В.М./ Актуальные вопросы мотивации и стимулирования труда персонала социально ориентированных некоммерческих организаций / О.С. Осипова, В.А. Капитанов, В.М. Иванова. // Тренды и управление. - 2018. - № 3. - С. 22- 41.
5. Осипова О.С., Пименкова С.С. Наградная политика как метод стимулирования трудовой деятельности // Актуальные проблемы социальной и экономической психологии: методология, теория, практика. Сборник научных статей. Москва, 2016. - С.57-64.
6. Панасенко С. Б. Проблемы мотивации в некоммерческих организациях / С.Б. Панасенко // Управление персоналом. - 2006. - № 14. - С. 44.
7. Рассадин В.В. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала / В.В. Рассадин // Труд и социальные отношения. - 2008. № 3. С. 53-59
8. Трудовой Кодекс Республика Таджикистан от 22.07.2013г. №981) [Текст]: [Электронный ресурс] - Режим доступа: [http://www.mmk.tj/ru/library/trudovoi\\_kodeks\\_rt](http://www.mmk.tj/ru/library/trudovoi_kodeks_rt).
9. Шарифовна Г. А., Заработная плата как фактор мотивации к труду / Г.А. Шарифовна, Г. Л. Фагимова, Т. А. Рустемовна. – Волжск.: Вестник Волжского ун-та им. В.Н. Татищева, 2019. № 3, - С.83-90.
10. Шубина Н.А. Материальное и нематериальное стимулирование труда: организационный опыт и общественное мнение // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. XXIII междунар. студ. науч.-практ. конф. – 2018, № 8(23). С. 267-269



**Мирзоев А.Ш.**

### **ДУРНАМОИ РУШДИ РОҶҶОИ САМАРАБАХШИ ФУРҶШИ МАҲСУЛОТИ КИШОВАРЗӢ ДАР ВИЛОЯТИ ХАТЛОН**

Дар мақола самтҳои асосии самаранокии фуруш, масъалаҳои фуруши маҳсулоти кишоварзӣ, самаранокии фуруши маҳсулоти кишоварзӣ, пайдоиши рақобат дар байни истеҳсолкунандагон дар соҳаи фуруш, интихоби озоди шарикон, фуруши маҳсулот ва теъдоди зиёди онҳо, назаррасии нархҳо, роҳҳои фуруш, истеҳсолкунандаи мол, интихоби роҳҳои фуруш, асоснок кардани оптимизатсияи фуруш таҳлил карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** Фуруш, маҳсулоти кишоварзӣ, самаранокӣ, системаи мутамаркази фуруш, бозор, рақобат, нархҳо, усулҳои ҳисоббаробаркунии мутақобила, дастрасии иттилоот, ҳаракати мол.

**Мирзоев А.Ш.**

### **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ СПОСОБОВ ПРОДАЖ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ХАТЛОНСКОЙ ОБЛАСТИ**

Основные направления: эффективность продажи, реализация сельхозпродукции, эффективность продаж сельхозпродукции, возникновение конкуренции между производителями в сфере продажи, свободный выбор партнёров, реализация продукции и их большего количества, ценовые соображения, методы продажи, анализируется выбор продукта, обоснование выбора дороги для оптимизации продаж.

**Ключевые слова:** сбыт, сельскохозяйственная продукция, эффективность, централизованная система продаж, рынок, конкуренция, цены, методы взаиморасчётов, доступ к информации, движение товаров.

**Mirzoev A.Sh.**

### **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF EFFECTIVE WAYS OF AGRICULTURE SALES IN KHATLON REGION**

The main directions: sales efficiency, sales of agricultural products, sales efficiency of agricultural products, the emergence of competition between manufacturers in the field of sales, free choice of partners, sales of products and their large number, price considerations, ways of selling, manufacturer of goods selection ways of selling, iustification of sales optimization is analyzed.

**Key words:** sales, agricultural products, efficiency, centralized sales system, market, competition, prices, settlement methods, access to information, movement of goods.

Масъалаҳои фуруши маҳсулоти кишоварзӣ дар адабиёти иқтисодии хориҷӣ ба қадри кофӣ муфассал инъикос ёфтаанд. Физиократҳо барои самаранокии фуруши маҳсулоти кишоварзӣ кӯшиш кардаанд. Ғояҳои беҳтарсозии соҳаи кишоварзӣ ва фуруши маҳсулоти он тавачҷӯҳи А. Смит, Д. Рикардо, Т. Малтус ва дигар иқтисоддонҳои минбаъдaro ба худ ҷалб намуда буданд. Ба масъалаи мазкур асарҳои илмии иқтисоддонҳои рус аз қабилӣ, И.Т. Посошков, Д. А. Голитсин, А.Н. Радищев ва дигарон низ бахшида шудаанд.

Дар масъалаи фуруши маҳсулоти кишоварзӣ олимони ватани, аз қабилӣ: А. Абдалимов, Ф. А. Азизов, И. А. Асроров, Х. Г. Гафуров, Р. К. Рахимов, Н. К. Каюмов, Х.У.Умаров, Д. С. Пириев, Х. А. Одинаев, Р. Р. Кудратов, А. А. Мадаминов, Х. Н. Факиров ва дигарон низ ба тадқиқотҳои пурарзишашон саҳм гузоштаанд.

Аммо то ҳол бисёр масъалаҳои марбут ба баланд бардоштани самаранокии фуруши маҳсулот ҳал нашуда, боқӣ мондааст.

Ҳангоми баррасии масъалаҳои бозорҳои истеҳсоли олимон мушкилоти марбут ба тағйироти назарраси шароити бозор ва дигар шароитҳои зуд-зуд тағйирёбандаи фурушро (фоидаоварии истеҳсоли намудҳои асосии маҳсулот, тағйирёбии сохтори фуруш, нархҳо ва ғайра) ба таври кофӣ инъикос намеkunанд. Аз ҷониби дигар, равандҳои фуруши муносири маҳсулоти кишоварзӣ дар алоҳидагӣ аз таҷрибаи ватанӣ баррасӣ карда мешаванд [1, 55-56].

Тағйироти куллии амалишаванда ба фаъолияти тамоми ташкилотҳои ғайриистеҳсоли таъсири ҳалқунанда доранд ва ба низоми идоракунии ин сохторҳо (ташкилотҳои харидкунанда, кооперативҳои истеъмолӣ, савдо ва ғайра) талаботҳои навро пешниҳод мекунанд [4].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хусусан дар вилояти Хатлон табдил додани системаи мутамаркази фуруши маҳсулоти кишоварзӣ ба бозор боиси пайдоиши рақобат дар байни истеҳсолкунандагон дар соҳаи фуруш гардид. Интиҳоби озоди шарикон дар фуруши маҳсулот ва теъдоди зиёди онҳо фарқияти назарраси нархҳоро вобаста ба ҳадафи харид, усулҳои ҳисоббаробаркунии мутақобила, дастрасии иттилоот ва омилҳои дигар ба вуҷуд овард. Гуногунии нархҳо тавассути тавсеаи иштирокчиёни каналҳои ҳаракати мол тақмил дода мешаванд (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1

Гуногунии нархҳо дар роҳҳои ҳаракати мол дар вилояти Хатлон (сомони/тонна)

Номгуӣи маҳсулот	Нархи фуруш, ҳамагӣ			Аз он ҷумла								
				Ба ташкилотҳои бевосита (бе кооператсияи матлубот, ОТК-ҳо, УТК-ҳо)			Дар бозорҳо, ба воситаи мағоза, хайма, дар биржаҳо, музоядаҳо			Дигар воситаҳои фуруши		
				2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Зироати ғалладона ҳамагӣ	195 0,57 3	215 8,23 2	185 4,51 8	-	259 6,65 1	265 0	214 7,02 2	245 6,35 7	171 1,69 3	181 8,20 3	204 0,11 7	173 3,48 6
Шоли	344 5,05 4	327 9,18 9	286 1,96 3	-	568 5,72	-	457 5,84	317 5,83 1		305 1,69	304 6,57 7	286 1,96 3
Зироатҳои равандор ҳамагӣ	437 4,53 7	501 2,43 8	460 0,13 7	415 8,97 9	506 4,53 4	415 8,50 8	530 9,50 7	559 2,64 2	450 0	450 3,62 6	498 5,55 5	498 0,43 7
Пахта ҳамагӣ	-	484 4,76 5	460 0,79 2	-	483 0,70 8	415 8,50 8	-	559 2,64 2	450 0	-	483 8,66 8	498 0,43 7
Картошка	275 1,71 4	139, 152 3	119 9,48 4	-	-	-	249 1,10 5	121, 238 3	220 5,80 2	276 3,56 4	139 6,95 7	117 9,04 7
Сабзавот	147 2,97 9	113 9,92 6	181 0,26	-	-	-	153 2,91 8	529, 513 2	977, 980 8	147 2,55 2	115 1,77 7	181 9,23 8
Мева ва буттамева	256 5,75 8	245 3,39 7	298 8,12 5	-	-	-	143 4,15 5	107 4,05 3	263 7,88 5	259 9,64	246 5,62 7	298 9,85 8
Ситрусӣ	-	-	422 8,93 1	-	-	-	-	-	300 0	-	-	424 9,35 1

Меваи хушк	106 68,1 6	108 57,4 2	435 5,70 2	-	-	-	-	500 0	530 9,87 5	106 68,1 6	111 65,7	239 2
Ангур	267 2,37 6	338 6,65 3	414 3,97 1	-	-	-	476, 190 5	909, 677 4	133 3,33 3	269 2,47 2	341 9,12 1	418 0,44 1
Зироати полезӣ	794, 090 7	340, 348 6	197 2,96 7	-	-	-	618, 796 3	317, 627 7	545, 601 9	795, 791	340, 427	198 6,00 8
Чорво ва паранда (дар вазни зинда)	116 19,8 6	880 9,63 4	162 05,3 7	-	-	139 11,1 6	114 60,5 4	612 0,58 4	167 81,6 4	121 63,4 9	115 81,5 6	152 92,5 3
Ҳайвони калони шоҳдор	134 83,7 8	960 9,03 1	153 81,3 1	-	-	-	122 56,6	563 1,54	135 46,9 2	160 50,2 8	142 15,9 1	155 46,2 7
Гӯсфанду буз	114 86,5 6	850 77,5 8	118 95,8 8	-	-	139 11,1 6	116 43,4 9	697 8,13 7	880 8,22 6	107 24,5 9	961 7,57 1	132 04,7 5
дигар намудҳои чорво	605 1,27	728 8,45 3	171 52,1 7	-	-	-	722 4,30 1	439 0,78 1	172 96,8 9	322 6,23 8	125 59,1 2	160 10,8 4
Шир ва маҳсулоти ширӣ	243 4,95 8	256 9,33 1	195 8	278 5,97 3	277 3,30 4	244 6,95	223 5,47 5	179 1,86	191 8,80 9	211 4,42 9	259 9,90 9	173 2,87 5
Тухм (ҳаз. дона)	611, 683 6	667, 185 2	655, 966 7	-	-	-	612, 767 5	664, 410 3	657, 139 3	567, 208 3	76,2 142 9	628, 137 2
Пашм ( дар ҳаҷми табиӣ )	276 7,10 2	185 5,77 4	199 7,36 5	-	-	-	280 9,11 1	283 4	331 5,78 9	600	165 2,16 5	155 4,38 6
Пусти қароқули (ҳаз. дона)	148 0	993 6,88 1	-	-	100 16,6 7	-	-	117 5	-	-	-	-
Пилла	100 00	900 0	100 00	100 10	898 5,99 2	998 5,75 5	-	-	-	-	-	-
Асал	315 97,8	290 41,9	318 56,1 2	-	-	-	263 54,1 2	-	293 73,3 3	342 90,9 4	303 36,7 3	304 62,7 8

**Сарчашма:** Ҳисоботи раёсати кишоварзии вилояти Хатлон оид ба фуруши маҳсулоти кишоварзӣ ва ҳисоби муаллиф.

**Ҷадвали 2**

**Нархи миёнаи фуруши маҳсулоти кишоварзӣ дар вилояти Хатлон  
Дар солҳои 2017-2019**

Номгӯи маҳсулот	Нархи миёнаи фуруш дар солҳои 2017- 2019, ҳамагӣ (сомони/ тонна)	Аз он ҷумла					
		Ба ташкилотҳои бевосита (бе кооператсияи матлубот, ОТК- ҳо, УТК-ҳо)		Дар бозорҳо, ба воситаи мағоза, хайма, дар брижаҳо, музоядаҳо		Дигар воситаҳои фуруши	
		Сомони/ тонна	Фарқ ият нисба т ба	Сомони/ тонна	Фарқ ият нисба т ба	Сомони/ тонна	Фарқ ият нисба т ба

			нархи миён аи фурӯ ш(+,-)		нархи миён аи фурӯ ш(+,-)		нархи миён аи фурӯ ш(+,-)
Зироати галладонаги ҳамагӣ	1987,77437	2623,32	635,545 6	2105,024	117,249 6	1863,935	- 123,839 4
Шолӣ	3195,40213	5685,72	2490,31 8	3875,8355	680,433 4	2986,743	- 208,659 1
Зироатҳои равғандор ҳамагӣ	4662,3706	4460,6736 7	- 201,696 9	5134,0496 7	471,679 1	4823,206	160,835 4
Пахта ҳамагӣ	3148,5189	4494,5	1345,98 1	5046,321	1897,80 2	4909,553	1761,03 41
Картошка	1363,45011		- 1363,45	1606,0484 3	242,598 3	1779,856	416,405 89
Сабзавот	1474,38817		- 1474,38 8	1013,4706 7	- 460,917 5	1481,189	6,80083
Мева ва буттамева	2669,0933		- 2669,09 3	1715,3643 3	- 953,729	2685,042	15,9487
Ситрусӣ	4228,93		- 4228,93	3000	- 1228,93	4249,351	20,421
Меваи хушк	8627,093		- 8627,09 3	5154,94	- 3472,15 3	8075,287	- 551,806
Ангур	3400,99993		-3401	906,4003	-2494,6	3430,678	29,6780 7
Зироати полезӣ	1035,8021		- 1035,80 2	494,00863 3	- 541,793 5	1040,742	4,9399
Чорво ва паранда (дар вазни зинда)	12211,6213	13911,16	1699,53 9	11454,254 7	- 757,366 6	13012,53	800,908 7
Ҳайвони калони шоҳдор	12824,707		- 12824,7 1	10478,353 3	- 2346,35 4	15270,82	2446,11 3
Гӯсфанду буз	36153,3413	13911,16	- 22242,1 8	9143,2843 3	- 27010,0 6	11182,3	- 24971,0 4
дигар намудҳои чорво	10163,9642		- 10163,9 6	9637,324	- 526,640 2	10598,73	434,765 8
Шир ва м аҳсулоти ширӣ	2320,76297	2668,74	347,979 4	1982,048	- 338,715	2149,071	- 171,692
Тухм (ҳаз. дона)	644,945173		- 644,945 2	644,77236 7	- 0,17280 6	423,8533	- 221,091 9
Пашм ( дар ҳаҷми табиӣ )	2206,74707		- 2206,74 7	2986,3	779,552 9	1268,85	- 937,897 1
Пусти қароқули (ҳаз. дона)	5708,44	10016,67	4308,23	1175	- 4533,44	0	- 5708,44
Пилла	9666,66667	9660,58	- 6,08434	0	- 9666,66 7	0	- 9666,66 7

Асал	30831,9387			27863,73	- 2968,20 9	31696,82	864,881 3
------	------------	--	--	----------	-------------------	----------	--------------

**Сарчашма:** Ҳисоботи раёсати кишоварзии вилояти Хатлон оид ба фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ ва ҳисоби муаллиф.

Чӣ хеле ки аз маълумотҳои чадвал бармеояд, нархи фурӯши маҳсулотҳо вобаста ба роҳҳои фурӯш гуногун аст. Аз ин рӯ, барои истеҳсолкунандаи мол интихоби роҳҳои фурӯш фавқулодда муҳим мебошад (ҷадвали 1).

Таҳлил нишон медиҳад, ки корхонаҳо агар моли худро бо воситаи роҳҳои, ки дар онҳо нархи фурӯш нисбат ба нархи маҷмӯи баландтар бошад, фурӯшанд даромади бештар мегиранд. Масалан, нархи миёнаи фурӯши шир ба ташкилотҳои бевосита, яъне корхонаҳои коркард 2668,74 сомони барои як тоннаро ташкил диҳад, дар дигар каналҳои фурӯш 20-26% пасттар мебошад. Ин аз он шаҳодат медиҳад, ки агар фурӯш тавассути корхонаҳои коркард амалӣ гардад, даромади корхона бештар мешавад [2].

Дар ҳақиқат, дар иқтисоди муосир, маҳсулотро бомуваффақият фурӯштан мумкин аст, аммо танҳо ба бахшҳои муайян (сегменти бозор), на ба тамоми бозор.

Ҳангоми интихоби сегменти мақсаднок, пеш аз ҳама, ба дурнамои рушди он (афзоиш, коҳиш, устуворӣ) ва даромаднокӣ диққат додан зарур аст.

### Ҷадвали 3.

#### Андозаи даромад аз роҳҳои гуногуни фурӯши маҳсулот дар вилояти Хатлон

Солҳо	Даромад аз фурӯши маҳсулот ҳамагӣ, сомонӣ	Аз он ҷумла					
		Аз фурӯш ба ташкилотҳои бевосита (бе кооператсияи матлубот, ОТК-ҳо, УТК-ҳо)		Аз фурӯш дар бозорҳо, ба воситаи мағоза, хайма, дар биржаҳо, музоядаҳо		Аз дигар воситаҳои фуруши	
		Сомонӣ	%	Сомонӣ	%	Сомонӣ	%
2017	420493518	36717965	8,73	47800829	11,37	335974724	79,90
2018	274853429	34250458	12,47	18214159	6,62	222388812	80,91
2019	497392551	87574547	17,61	75114118	15,10	334703886	67,29

**Сарчашма:** Ҳисоботи раёсати кишоварзии вилояти Хатлон оид ба фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ [5] ва ҳисоби муаллиф.

Таҳлил нишон медиҳад, ки корхонаҳо қисми зиёди маҳсулоташонро тавассути роҳҳои дигари воситаҳои фуруш ба роҳ мондаанд, ки 67-81%-и андозаи фурӯшро ташкил медиҳад. Аммо чӣ хеле ки аз ҷадвали 3 бармеояд ва онро дар боло қайд карда будам, даромадро аз ҳисоби дигар роҳҳои фурӯш зиёд кардан имконият дорад.

Бояд гуфт, ки интихоби роҳҳои фурӯш ӯ сегменти ҳадаф имкон медиҳад, ки Ҷоидаро бо ҳаҷми доимии фурӯш ба ҳадди аксар расонем.

Аксар вақт, ҳангоми асоснок кардани оптимизатсияи фурӯш, дар корхонаҳо, пеш аз ҳама ба таҳлили Ҷоида диққат дода шуда, ғунҷоиш ба нақшаи дуҷум гузошта мешавад. Ин дар оянда ба талафоти назаррас оварда мерасонад, зеро пайгирии Ҷоидаи фаврӣ боиси қанда шудани робитаҳои иқтисодӣ бо истеъмолкунандагон мегардад, ки сатҳи пасти нархҳо ро пешниҳод мекунанд, аммо қобилияти истеъмоли қафолатноки ҳаҷми зиёди молҳо дар дарозмуддат таъмин карда метавонанд. Гузашта аз ин, ҳангоми фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ аҳамияти ин омилро бо дар назардошти хусусияти вайроншавандагии маҳсулот бояд дар назар дошт. Яъне, сатҳи нисбатан пасти нарх талафотро аз вайроншавии маҳсулот меушонад [3, 266-268].

Мукамалгардонии роҳҳои фурӯши якҷанд намуди маҳсулотро пешкаш менамоем.

Ҳаридорони қалонтарини шир дар вилояти Хатлон ин корхонаҳои коркарди вилоят ва шаҳри Душанбе мебошанд.

Гузашта аз ин, нархи ҳадди аксар хангоми фурӯш ба ин корхонаҳо ташаккул меёбад (2668,74 сомонӣ/тонна дар солҳои 2017-2019), дар ҳоле ки қисми зиёди шир ба дигар роҳҳои фурӯш, ки бо нархҳои нисбат паст харидорӣ мешавад (1982,05-2149,07 сомонӣ/тонна дар солҳои 2017-2019), ба фурӯш бароварда мешавад. Бояд қайд кард, ки корхонаҳои коркард аз ҷиҳати иқтидор шарикӣ умедбахш мебошанд, зеро ҳаҷми харидро дар динамика афзоиш медиҳад.

Агар ширкат ҳаҷми фурӯшро ба ин ташкилотҳо аз нав дида барояд, даромадро аз фурӯши шир 25-30% зиёд мекунад.

Барои баланд бардоштани самаранокии фурӯши гӯшти гов, мо пешниҳод мекунем, ки як қисми гӯшт дар бозори ноҳияҳо ва вилоят бо вазни забҳ(холис) фурӯхта шавад. Дар ин ҳолат ҳар як корхона чунин бартарӣ ба монанди наздикӣ ба истеъмолкунандаро дорад.

Азбаски гӯшт дар бозор бо вазни забҳ фурӯхта мешавад, нархи маҳсулот низ хеле баланд хоҳад шуд. Дар айни замон, хароҷоти иловагӣ хароҷоти музди меҳнати фурӯшанда, ҳаққи бозорӣ ва забҳро, ки нисбат ба хароҷоти пешбинишуда хеле пасттаранд, дарбар мегирад.

Бояд гуфт, ки дар рӯзҳои пеш аз ид ва дигар чорабиниҳои идонаву ҷашнвораҳо, вақте ки фурӯши кафолатноки ҳаҷми ҳадди аксари маҳсулот таъмин карда мешавад, гӯшти чорворо бо вазни забҳ фурӯхтан мувофиқи мақсад мебошад.

Барои баланд бардоштани самаранокии фурӯши картошка, сабзавот пешниҳод карда мешавад, ки қисме аз онро дар моҳҳои баҳор дар бозорҳои шаҳракҳо, шаҳрҳои Бохтару Кӯлобу Душанбе, вақте ки картошка бо нархи 6-7 сомонӣ барои 1 кг талабот зиёд аст, фурӯшем қобили қабул аст [6, 33-36].

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки бо оптимизатсияи роҳҳои фурӯши картошкаю сабзавот даромади пулӣ 35-40% зиёд мешавад.

Аз ин рӯ, тавассути оптимизатсияи каналҳои фурӯш, хоҷагӣ метавонад ба андозаи 30-32% даромад ва фойдаро зиёд гардонад.

Ҳамин тариқ, тадбирҳои пешниҳодшуда (оптимизатсияи рақибонӣ ғизоҳурии чорво, барҳамдиҳии қисирмони чорво, оптимизатсияи эҳтиёҷоти дохили хоҷагӣ дар зироаткорӣ, баланд бардоштани сифати маҳсулоти кишоварзӣ, оптимизатсияи роҳҳои фурӯши шир, гӯшти гов, картошка, сабзавот, мева ва ғайра) ба хоҷагиҳо имкон медиҳад, ки даромади пулиро ба 32% зиёд кунанд ва андозаи фойдаро бошад ба 20% афзун гардонанд. (Ҷадвали 3).

#### Ҷадвали 4

#### Самаранокии маҷмӯӣ аз афзоиши ҳаҷми фурӯш, оптимизатсияи роҳҳои муҳофизат ва баланд бардоштани сифати маҳсулоти кишоварзӣ.

Нишондиҳандаҳо	2017-2019	Баъд аз оптимизатсияи роҳҳои фурӯш	Фарқият
Даромади нақдӣ, ҳаз. сомонӣ	434026,68	577915,22	+143888,54
Арзиши аслии маҳсулоти молӣ, ҳаз. сомонӣ.	337248,73	445168,33	+107919,6
Фоида, ҳаз. сомонӣ.	96777,95	132746,89	+35968,94
Фоиданокӣ, %	28,7	29,8	+1,1

**Сарчашма:** Ҳисоботи раёсати кишоварзии вилояти Хатлон оид ба фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ ва ҳисоби муаллиф.

Ҳамин тавр гуфтаҳои дар боло овардашударо ҷамъбаст намуда, метавон хулоса кард, ки ҳатто дар доираи маҳдудӣ баррасии масъла, баланд бардоштани самаранокии фурӯш дар ин замина имкониятҳои назаррас дорад.

### АДАБИЁТ

1. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2019.
2. Маълумотҳои Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2014-2018.
3. Маркетинг: Учебник / А.Н. Романов, Ю.Ю. Корлюгов, С.А. Кра-ильников и др.; Под ред. А.Н. Романова. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1996. -560 с.
4. Маркс К., Энгельс Ф. Теория прибавочной стоимости / К. Маркс, Ф. Энгельс. Соч. - Т. 26. - Ч. 3. - 674 с.
5. Маълумотҳои Институти давлатии лоиҳакашии заминсозии «Тоҷикзаминсоз», экспедитсияи хокшиносӣ ва баҳои замин
6. Маълумотҳои Кумитаи давлатии идораи замин ва геодезии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2014-2018.

УДК 338.4

**Мирзоев Б.И.**

### РОЛЬ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В РАЗВИТИИ БИЗНЕСА

В этой статье авторы определили сущность, теоретические аспекты, концепцию маркетинговых исследований важность маркетинга для организации, а также показали основы маркетинговых исследований в развитии бизнеса. Выявлены особенности и проблемы функционирования и развития бизнеса. Анализ и оценка роли маркетинговых исследований в развитии бизнеса основываются и представлены основные направления эффективной деятельности по развитию бизнеса в организациях.

**Ключевые слова:** план, бизнес, планирование, маркетинг, бизнес-процессы, стратегия, стратегический менеджмент, развития, особенности, проблемы, организации.

**Мирзоев Б.И.**

### НАҚШИ ТАДҚИҚОТҲОИ МАРКЕТИНГӢ ДАР РУШДИ БИЗНЕС

Дар мақолаи мазкур муаллифон моҳият, ҷанбаҳои назариявӣ, концепсияи тадқиқоти маркетингӣ аҳамияти маркетингро барои ташкилот муайян карда шуда, инчунин асосҳои тадқиқоти маркетингро дар рушди тичорат нишон додаанд. Хусусиятҳо ва мушкилоти фаъолият ва рушди тичорат ошкор карда шудааст. Таҳлил ва арзёбии нақши тадқиқоти маркетинг дар рушди тичорат, самтҳои асосии фаъолияти самараноки рушди тичорат дар ташкилотҳо асоснок ва пешниҳод шудаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** нақша, бизнес, банақшагири, маркетинг, равандҳои бизнес, стратегия, менеҷменти стратегӣ, рушд, хусусиятҳо, мушкилот, созмонҳо.

Mirzoev B.I.

**THE ROLE OF MARKETING RESEARCH IN BUSINESS DEVELOPMENT**

In this article, the authors defined the essence, theoretical aspects, the concept of marketing research, the importance of marketing for an organization, and also showed the basics of marketing research in business development. The features and problems of business functioning and development are revealed. Analysis and evaluation of the role of marketing research in business development the main directions of effective business development activities in organizations are based and presented.

**Key words:** plan, business, planning, marketing, business processes, strategy, strategic management, functioning, development, features, problems, organizations.

Тавре мушоҳида менамоем, ҳоло мафҳумҳои маркетинг ва тадқиқоти маркетингӣ дар мо хеле маъмул гаштаанд. Ба ҳамаи ин чӣ асос гузошт? Ибтидои солҳои 90-ум дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистони соҳибистиклол давраи гузариш оғоз гардид, зеро ин давра бо даст кашидан аз шаклҳои кӯҳнаи низоми маъмурию фармонфармоии хоҷагидорӣ ва гузаштан ба шаклҳои нави муносибатҳои бозорӣ зич алоқаманд аст. Вобаста ба ин, корхонаҳои ватанӣ бо мушкilotи зиёде рӯ ба рӯ шуданд, зеро ки тамоми иқтисодиёти кишвар аз онҳо вобаста буд.

Ивазшавии шаклҳои моликият боиси истиқлолияти пурраи иқтисодии истеҳсолкунандагони ватанӣ гардид. Характери муносибатҳои байни истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон тағйир ёфт: ба ивази расмиёти қатъӣ низоми нави муносибатҳо, ки ба озодӣ ва манфиатҳо тақия менамояд ҷойгузин гардид. Дар ин гуна шароит муваффақияти корхонаи истеҳсолӣ бевосита аз робита бо истеъмолкунанда вобаста дошт. Дар натиҷа омӯзиши эҳтиёҷоти харидорон, тамоюлҳои бозор, яъне фаъолияти маркетингӣ ва татбиқи он зарурияти воқеӣ касб кард.

Ба мо маълум аст, ки дар шароити муосир барои муътадил гардондани талабот ба молҳои истеъмолӣ дар иқтисодиёти бозоргонӣ зарурияти истифодабарии маркетингро муҳим мешуморанд. Маркетинг дар мавриди дарёфти бозори мақсаднок ва ҳадафманд хеле нақши ҳалкунанда дорад. Бе омӯхтани вазъи бозор, принсипу унсурҳои бозор ва баҳусус бе таҳқиқоти маркетингӣ дар бозори номуайяну тағйирпазир наметавон рақобатпазир буд. Шаҳодати ин хароҷотҳои доимоафзоанда барои тадқиқотҳои маркетингӣ ва афзудани нақши мутахассисони ин соҳаи мазкур дар мавриди идоракунӣ мебошад. Таҷрибаи зиёди истифодабарии маркетинг исбот кард, ки маркетинг – ин системаи ягонаи таҳқиқот, истеҳсолот ва фурӯши молҳо мебошад. Гузаронидани таҳқиқоти маркетингӣ дар рушди бизнес ва соҳибкорӣ мавқеи хоса дорад.

Ҳамин тавр, маркетингро аксарияти мутахассисон дар шароити имрӯза ба таври гуногун шарҳ медиҳанд [3]:

- ҳамчун системаи муносибатҳои бозоргонӣ, молӣ-пулӣ;
- фаъолияти тичоратӣ;
- ҳамчун вазифаи корхона, ки ба фурӯши молҳо ва адои хизматҳо, омӯзиши бозор машғул аст;
- реклама, сиёсати нархҳо;
- ҳамчун сиёсати душвори комплекси танзимкунии бозорӣ идоракунӣ, илмӣ, молиявӣ, истеҳсолӣ, захираҳои меҳнатӣ ва ташаккули таркиби онҳо;
- ташаккул ва идоракунӣ ҳаракати молҳо ва хизматрасонии баъди фурӯши онҳо;
- ҳамчун вазифаи идоракунӣ муайян намудани сиёсати бозорӣ ва истеҳсолии фирма ва ҳоказо.

Бо мақсади баланд бардоштани савияи донишҳои ҳуқуқӣ, молиявӣ ва иқтисодии соҳибкорон, расонидани кумак барои таҳияи лоиҳаҳои тичоратӣ ва дарёфти роҳҳои татбиқи онҳо, баҳусус, ба субъектҳои соҳибкорӣ навтаъсис ва ҷалби ҷавонон ба фаъолияти соҳибкорӣ Ҳукумати Тоҷикистон ҷиҳати дар шаҳру ноҳияҳои кишвар ташкил намудани



марказҳои хизматрасонӣ, ки дар як вақт вазифаи маркази таълимии соҳибкоронро иҷро мекунанд, чораҳои зарурӣ андешида шуда истодааст [4].

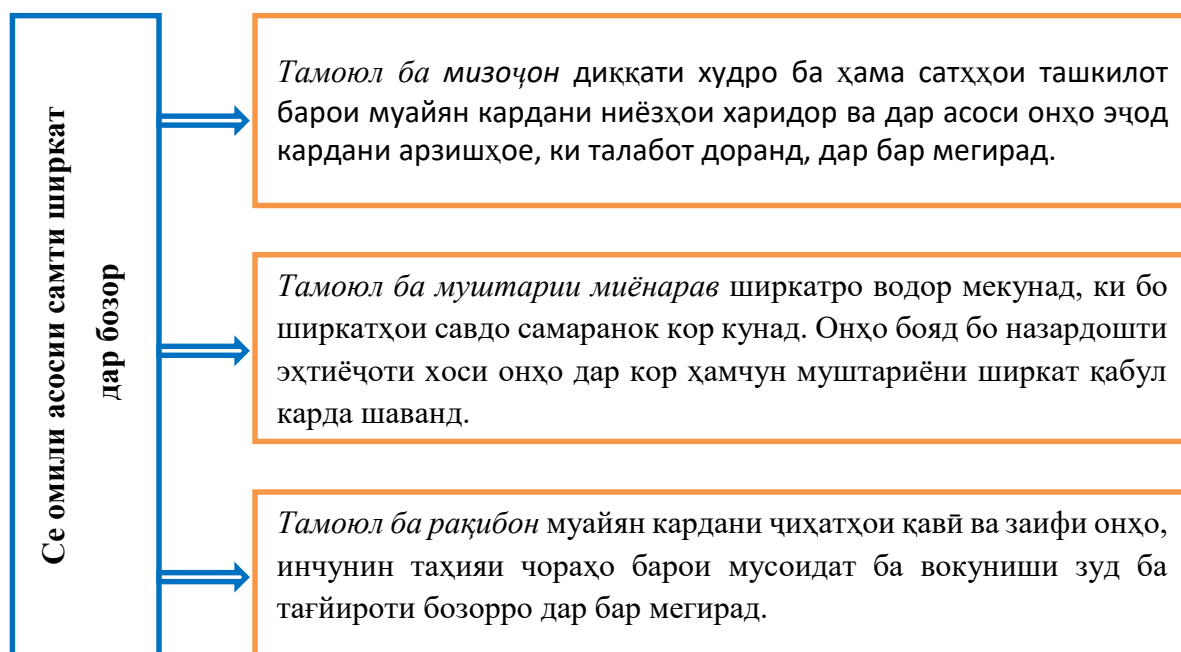
Интихоб ва қарор додани кадом стратегияҳо барои рушди тичорати нав дар воқеъ вазифаи хеле душвор аст. Стратегияи бомуваффақият татбиқшуда, ба шумо дараҷаи баланди рушд ва даромаднокиро фароҳам меоварад. Стратегияи нодуруст метавонад ба афзоиш ҳалал расонад ва шуморо водор месозад, ки фикри худро оид ба татбиқи бомуваффақият зери шубҳа гузоред.

Марҳилаи рушди муносибатҳои бозоргонии муосир, асосан дар ҳолати рушди молиявии корхонаҳои мебошанд, ки фаъолияти интенсивии онҳо оид ба бозор аст [6]. Талаботи мубрам ин маълумот дар бораи кӣ будани истеъмолкунандаи ниҳой ва қобилияти корхона ба таври оқилона ҷавоб додан ба тағйирот дар талаботҳои он мебошад. Бидуни назардошти ин омилҳои иқтисодӣ, афзоиши инкишофи корхонаҳо номумкин аст. Корхона вазифадор аст, ки имкониятҳои нави фуруши мол ё хизматрасонию омӯзад, инчунин манфиат ва ниёзҳои харидоронро омӯхта баромада, нуфузи корхонаи худро дар бозор баланд бардорад. Чунин рафтори иқтисодӣ, одатан бо маркетинг алоқаманд аст.

Барои аксарияти ташкилотҳои муосир, бо назардошти стратегия ва ҳадафҳои онҳо, фаъолияти маркетингӣ хусусияти асосиест, ки мавҷудияти муваффақонаи онҳоро дар бозор таъмин менамояд. Омӯзиши муҳити рақобат барои ширкат, имконияти ба даст овардани маълумоти бештар дар бораи рақибони асосӣ, муайян намудани усулҳои рақобат, нисбат ба сифати мол, нарх ва ғайра кӯмак марафона [1, с.752].

Маркетинг фаъолияти ширкатро, барои қонун кардани талаботи бозор аз ҳисоби таъсис додани арзишҳои истеъмолкунандагон равона мекунад. Он ба самаранокии умумии корхона, инчунин ба раванди ташаккули ҶОИД таъсир мерасонад.

Барои ноил шудан ба нишондиҳандаҳои баланди ташкилот, таъмин кардани афзалияти устувори ширкатро нисбат ба рақибон зарур аст. Се омилҳои асосии самти ширкат дар бозор мавҷуд аст:

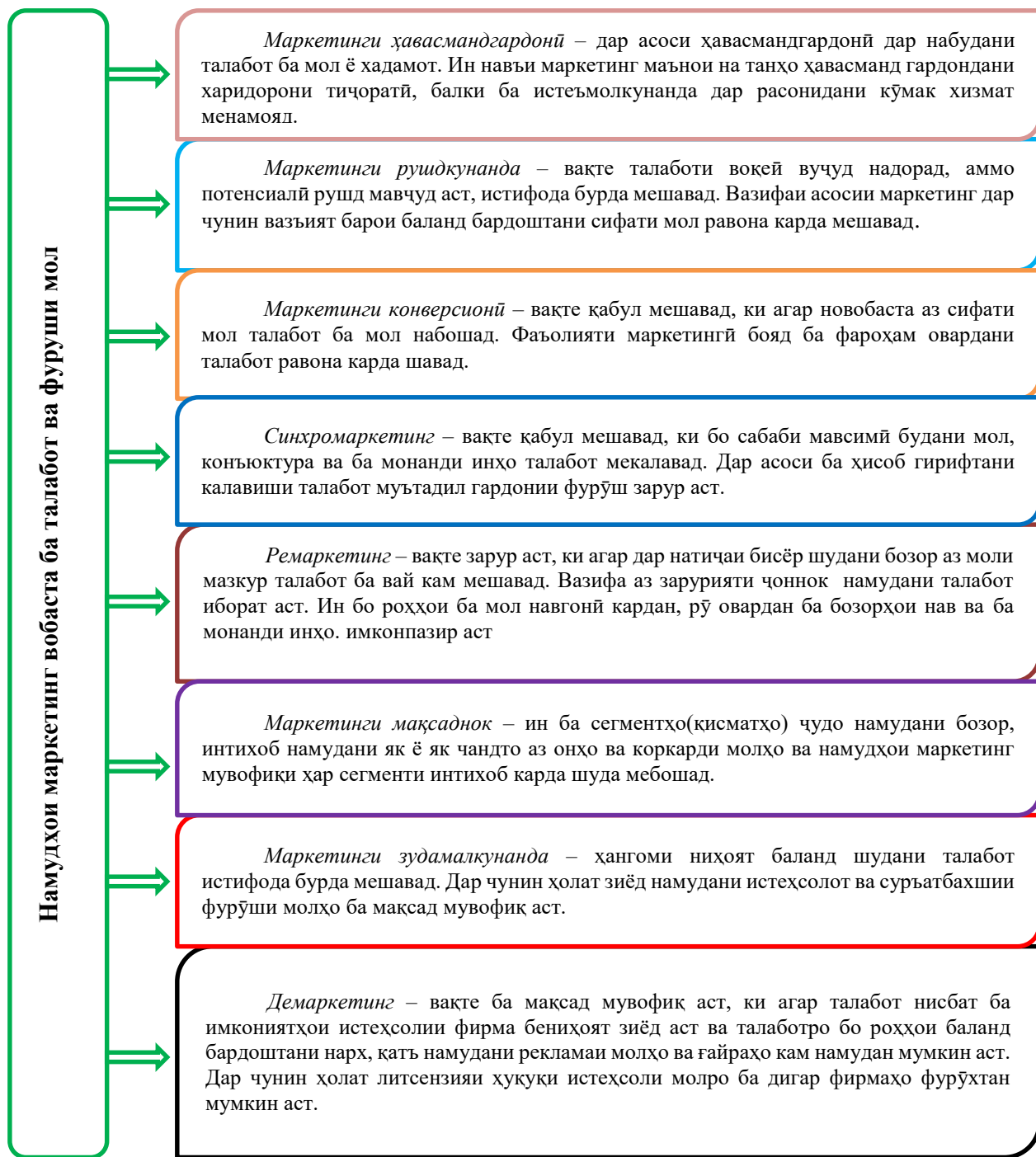


**Расми 1.** Омилҳои асосии тамоюли ширкат дар бозор.

\***Сарчашма:** Таҳияи муаллифони дар асоси сарчашмаҳои [1;2]

Дар муҳити тичоратии имрӯза, вазифаи асосии маркетинг эҷод ва имкон додани табодули озод ва рақобат байни истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон мебошад. Бозор бояд бо талабот ва пешниҳоди самарабахши мол ва хизматрасонӣ таъмин карда шавад. Ин талаб мекунад, ки чараҳои молу хизматҳо байни иштирокчиёни бозор ва

инчунин ҳамроҳии ин раванд бо ҷараёни иттилоот талаб карда шавад. Нақши маркетинг таъмини раванди мубодила ва муоширати байни фурушандагон ва харидорон мебошад.



**Расми 2. Намудҳои маркетинг вобаста ба талабот ва фуруши мол**

\*Сарчашма: Таҳияи муаллифони дар асоси сарчашмаҳои [1;2;3]

Идеяи асосие, ки ба он тамоми ҷабҳаҳои маркетинг асос ёфтааст, қонеъ кардани талабот ва эҳтиёҷоти муштариён мебошад. Барои таъмини кори муассир талаботҳои бозорро омӯхтан ва фаъолияти онро ба ҳадди қаноатмандии онҳо равона кардан зарур аст [5, с.224].

Маркетинг омӯзиши рафтори истеъмолкунандагонро ба роҳ мондааст, ки асоси он дар қонеъшавии ниёзҳои онҳост.

Ҳамаи таҳқиқоти маркетингӣ дар марҳилаи аввал ба муайян кардани ниёзҳои харидорон нигаронида шудаанд, зеро рафтори минбаъдаи истеъмолкунанда аз онҳо вобаста аст. Эҳтиёҷот дархостҳои харидор ва имконияти минбаъда харидани ягон намууди молро муайян мекунад.

Шарти асосии мавҷудияти бомуваффақияти ширкатҳои тоҷикӣ дар айни замон қобилияти ба бозор баровардани маҳсулот ё хидмате мебошад, ки аз пешниҳоди рақибон болотар хоҳад буд ё моликияти нав хоҳанд дошт. Муваффақияти тичоратро танҳо бо қонеъ кардани ниёзҳои муштарӣ ба даст овардан мумкин аст.

Таҳқиқоти маркетингӣ барои муайян кардани самтҳои имконпазири рушди бизнес замина эҷод менамояд. Онҳо бояд тавассути қабули қарорҳо дар самтҳои зерин амалӣ карда шаванд:

- ♣ дар бораи ворид шудан ба бозорҳои нав,
- ♣ дар бораи ҷорӣ намудани маҳсулоти нав,
- ♣ дар бораи ребрендинг (стратегияи ғайоли маркетингӣ, маҷмӯи ҷорабиниҳои маркетингӣ),
- ♣ оид ба муайян кардани нархи маҳсулот (хизматрасонӣ)-и ширкати шумо
- ♣ оид ба ташаккули сиёсати фурӯш ва усулҳои ҳавасмандгардонии муштарӣ.

Аксар вақт, вақте ки менечер бо яке аз ҳолатҳои дар боло зикршуда рӯ ба рӯ мешавад, вай аллакай варианти афзалиятноки қабули қарорро дар асоси таҷриба ва дарки бозор интихоб намуодааст.

Ҳамин тариқ, барои рушди мунтазами ташкилот маблағи заруриро чамъ кардан зарур аст, ки аз ҳисоби он таҷдид, такмил ва тавсеаи истеҳсолот амалӣ карда мешавад. Бидуни дар назар гирифтани тамоюлҳои бозор, ширкат наметавонад бомуваффақият вучуд дошта бошад.

Барои ноил шудан ба сатҳи баланди фурӯши молҳои худ ва дар бозор самаранок будан, ширкатҳо бояд мавқеи ғайол дошта бошанд. Сиёсати маркетинги муосир таҷассуми ин ғайолият аст. Ба андешаи мо, таҳқиқоти маркетингӣ барои ҳар як ширкати муосир ниёзи таъхирнопазир дорад. Донишмандони вижаҳои муҳити беруна ва дохилӣ, ки хоси созмонҳои муосир аст, барои рушд, мутобиқсозӣ ва баланд бардоштани сифати ғайолият ҷӣ дар бозори дохилӣ ва ҷӣ дар бозори хориҷӣ имкониятҳои васеъ фароҳам меорад.

Ба ҳар як соҳибкор ё менечер зарур аст, дар асоси омӯзиши принципҳои маркетинг, стратегияи рушди бизнеси худро таҳрезӣ намояд. Аз ин рӯ, менечерон ба маркетингологҳо ниёз доранд ва бо кӯмаки онҳо вазъи бизнеси худро баҳо дода, таҳқиқотҳои маркетингӣ гузаронида, нақшаи соҳибкориро таҳия ва татбиқ менамоянд.

## АДАБИЁТ

1. Армстронг, Г. Основы маркетинга / Г. Армстронг. - М.: Вильямс И. Д., 2019. - 752 с.
2. Дайан, А. Академия рынка: маркетинг. Пер. с фр / А. Дайан, Ф. Букерель, Р. Ланкар, и др. - М.: Экономика, 2018. - 572 с.
3. Моҳият ва нақши маркетинг дар иқтисодиёти бозорӣ. URL: <https://tj.allinweb.ru/mavzui/7171>.
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси олий дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохили ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, 26 январи соли 2020.
5. Сеницына, О. Н. Основы маркетинга сферы услуг: Учебник / О. Н. Сеницына. - М.: Академия, 2018. - 224 с.
6. Султонов З.С. Особенности обеспечения экономической безопасности в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А., Хасанов Р.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2020. № 1 (30)-2020, С. 202-209.

Насимчон Н.Қ.

**ИМКОНОТИ САЙЁҲӢ ВА РАВАНДИ ТАҲАВВУЛИ ОН ДАР ТОҶИКИСТОН**

Дар ин мақола дар бораи рушди соҳаи туризм, имкониятҳо ва равандаи инкишофи соҳаи туризм дар Тоҷикистон сухан меравад. Муаллиф кушиш намудааст, ки рушди соҳаи сайёҳии Тоҷикистонро дар муқоиса ба кишварҳои хориҷа дар шароити имрӯза ба хонанда нишон диҳад. Аз ин рӯ, муаллиф аз мавзӯҳо ва имкониятҳои мавҷудаи кишвари Тоҷикистон ёдовар мегардад.

**Калидвожаҳо:** сайёҳӣ, хизматрасонӣ, маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, фаъолияти соҳибкорӣ, ташкилоти умумичаҳонии сайёҳӣ, туризм, инфрасохтори сайёҳӣ, санъати мусиқӣ, марказҳои сайёҳӣ.

Насимжон Н.Қ.

**ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПАТЕНЦИАЛИ И ЕГО ЭВОЛЮЦИЯ В ТАДЖИКИСТАНЕ**

В данной статье рассматривается развитие туризма, возможности и тенденции развития туризма в Таджикистане. Автор попытался показать читателю развитие туризма в Таджикистане в современных условиях в сравнении с зарубежными странами. Поэтому автор напоминает о существующих позициях и возможностях Таджикистана.

**Ключевые слова:** туризм, услуги, ВВП, бизнес, Всемирная туристская организация, туризм, туристическая инфраструктура, музыкальное искусство, туристические центры.

Nasimjon N.K.

**TOURIST PATENTIAL AND ITS EVOLUTION IN TAJIKISTAN**

This article discusses the development of tourism, opportunities and trends in the development of tourism in Tajikistan. The author tried to show the reader the development of tourism in Tajikistan in modern conditions in comparison with foreign countries. Therefore, the author recalls the existing positions and capabilities of Tajikistan.

**Key words:** tourism, services, GDP, business, World Tourism Organization, tourism, tourism infrastructure, musical art, tourist centers.

Дар бисёр мамлакатҳои тараққикарда ва тезинкишофёбандаи ҷаҳон сайёҳӣ ва соҳаи хизматрасонии сайёҳӣ яке аз соҳаҳои динамикӣ дар иқтисодиёт буда, ташаккул ёфтааст. Дарачаи баланди инкишоф ва мувофиқан зиёд шудани ҳиссаи он дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ва зиёд шудани дохилшавии маблағҳои зиёди нақдӣ ба инкишофи секторҳои гуногуни иқтисодӣ таъсири калон мерасонад. Дар натиҷаи он саноати сайёҳӣ ташаккул ва тараққӣ мекунад.

Афзалияти асосии соҳаи хизматрасонии сайёҳӣ дар он аст, ки бо маблағгузориҳои на он қадар зиёд, даромад ва гардиши тези молия пулиро ба даст овардан мумкин аст. Тоҷикистон имкониятҳои бештар барои тараққӣ додани соҳаи сайёҳиро дорад ва барои ин таҷрибаи давлатҳои хориҷиро барои рушди саноати сайёҳӣ истифода менамояд ва бо ҳамин ба дигар соҳаҳои иқтисодӣ ва инкишофи онҳо таъсири мусбат мерасонад. Бинобар он дар Паёми Ҷаноби Олӣ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олӣ (2019) қайд шудааст, ки яке аз соҳаҳои дигари инкишофи минбаъдаи иқтисодӣ ва пешрафти иқтимоиёти ҷомеа ин баланд бардоштани сифати ҳама намуди хизматрасониҳо ва инкишофи соҳаи сайёҳӣ мебошад.

Инкишофи соҳаи сайёҳӣ имконият медиҳад, ки ҷойҳои нави корӣ пайдо шавад ва ин соҳа барои фаъолияти соҳибкорӣ ҳар як шахси алоҳида имконият пайдо мекунад. Таҳлилҳои овардашуда имкон медиҳад, ки то соли 2020 ҳиссаи маҷмӯи маҳсулоти дохила то 5% ва ҳиссаи соҳаи хизматрасонии сайёҳӣ ба инкишофи дигар соҳаҳои иқтисодиёт то 15% афзоиш ёбад [7].

Инкишофи соҳаи сайёҳӣ дар ҷумҳурӣ далели тавачҷуҳи мамлакат ва фароҳам сохтани шароитҳои, ки ба мазмун ва мақсади сайёҳӣ мувофиқат мекунад, мебошад. Калимаи сайёҳӣ аз «Туризм» - калимаи фаронсавии «tourisme», «tour» - гашту гузор, сафарҳо ба хориҷи кишвар пайдо шуда ва баъди ҷанги дуҷуми ҷаҳонӣ ҳислати оммавиरो ташкил намуд [2, с.4].

Соҳаи сайёҳӣ дар аввал ҳамчун ҳаракати муваққатии одамон берун аз ҷойи зисти доимашон фаҳмида мешуд. Дар оянда минбаъд он ба ҷараёни таърихӣ инкишоф мубаддал гашт ва ба мазмуни он тағйироту иловаҳо пайдо шуд. Комиссияи оморӣ СММ дар соли 1993 фаъолияти соҳаи сайёҳиро ҷунин муайян намуд: «Сайёҳӣ ин фаъолияти мебошад, ки ба дигар мамлакатҳо ё дигар ҷойҳои берун аз зист ба мӯҳлати то як сол ба мақсади истироҳат ва фаъолияти корӣ, тамошои манзараҳои нав ва дигар мақсадҳо ба амал бароварда мешавад» [3, с.12]. Ин гуна муайянкуниро ташкилоти умумиҷаҳонӣ сайёҳӣ қабул намуд ва то имрӯз дар амалияи байналмиллалӣ он истифода мешавад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон аз нуқтаи назари сафарҳои сайёҳӣ мамлакати диққатҷалбкунанда буда, мамлакатест, ки тамаддуни қадима, ҳайвоноти нодири кӯҳӣ, водихо, доманаҳои кӯҳӣ барфпӯши яхбастаи кӯҳҳои Помирро дар бар мегирад. Кӯҳҳои Помир манбаи оби дарёҳои бузург мебошад. Заминҳои Тоҷикистон бо ҷойҳои таърихӣ, осорҳои қадимӣ худ бой мебошад. Аз 532 ёдгориҳои таърихӣ ва маданияи Тоҷикистон – 276-тоаш бозёфтҳои археологӣ буда, 185-адад ёдгориҳои таърихӣ ва 71-адад ёдгориҳои архитектурии мебошанд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шахрҳои қадимае мавҷуданд, ки бо тамаддуни гузаштаи худ, тамаддуни навро сохтаанд. Ба ин шахрҳо Хӯҷанд, Кӯлоб, Истаравшан, Ҳисор мисол шуда метавонанд [1, с.27].

Дар Тоҷикистон минтақаҳои гуногуни табиати диққатҷалбкунанда мавҷуданд. Масалан биёбонҳои мавҷуданд, ки ба биёбони Саҳраи Африқо мувофиқ аст. Қаторҳои яхбастаи қуллаҳои баланди кӯҳи Помир, ки тамоми сол имкони варзиши лижарониро дорад, ба шароити Гималай монанд аст. Бинобар ин, Тоҷикистон бо имкониятҳои гуногуни худ тавачҷуҳи сайёҳонро ҷалб менамояд. Шароити Тоҷикистон барои сайёҳон лижаронон ва дигар варзишгароне, ки ба варзиши кӯҳӣ тавачҷуҳ доранд, мувофиқ мебошад.

Бартарии аз ҳад зиёди ҷумҳурӣ дар он аст, ки дар ҷумҳурӣ тамоми сол сафарҳои сайёҳиро идома додан мумкин аст ва ҷумҳурии мо дар байни давлатҳои ИДМ яке аз давлатҳои мебошад, ки рӯзҳои офтобиаш дар як сол то 250 рӯз мебошад [1, с.27].

Пиряхҳои Помири Тоҷикистон дар тавачҷуҳи сайёҳон нақшаи илмӣ ва сайёҳиро ба миён овардааст. Дар ҳудуди Тоҷикистон ягон кӯҳпораи баланд ёфт намешавад, ки он барф ё ях надошта бошад. Ҷумҳурӣ яке аз минтақаҳои намоён дар ҷаҳон буда, дар қуҳсори он пиряхҳои гуногунҳаҷм мехобад, ки манбаи об буда, барои инкишофи варзиши лижаронӣ мувофиқ мебошад. Майдонҳои яхбастаи он дар баландкӯҳҳои Зарафшон, Помир, Ҳисор ва Дарвоз воқеъ аст. Дар ин минтақаҳо 70%-и майдонҳои яхбастаи Осиеи Марказӣ ҷой дорад, ки масоҳаташ 8,5 ҳазор км ё ин ки ба 6%-ҳудуди ҷумҳурӣ баробар мебошад. Ин масоҳат аз масоҳати яхбастаи яқояи Қавқоз ва кӯҳҳои Алп зиёд аст. Пиряхҳо на танҳо манбаи об мебошанд, балки онҳо тавачҷуҳи сайёҳони хориҷиро ба маротиб зиёд намуда, дӯстдорони табиати нотақрор ва варзишгарони соҳаи варзиши кӯҳиро ба миён меорад.

Паркҳо ва мамнуъгоҳҳо низ яке аз омилҳои ташкили соҳаи сайёҳӣ шуда метавонанд. Дар Тоҷикистон ҳамаи намудҳои ҳифзшавандаи табиӣ мавҷуданд, ки он 20%-ҳудуди ҷумҳуриро ташкил медиҳад. (Ҷадвали 1, расми 1) Ин мамнуъгоҳҳо ва паркҳо барои нигоҳдории захираҳои табиӣ, нигоҳ доштани минтақаҳои экологӣ, нигоҳ доштани ёдгориҳои маданияту таърихӣ ташкил карда шудаанд.

Дар мамлакат барои нигоҳдории ёдгориҳои маданияту таърихӣ ҳудуди 3 млн. гектар замин ҷудо карда шудааст. Онҳо ба категорияҳои алоҳида ҷудо карда шудааст. Ҷудокунӣ

категорияҳо имконият медиҳад, ки экосистемаҳои табиӣ бо инкишофи микродархостҳо дар чорчӯбаи барномаи «Экосет»-и Осиеи Марказӣ инкишоф ёбад. Ҳамчун моликият ин мамнуъҳо дар ихтиёри давлат мебошад. Дар баъзе ҳолатҳо зарурати аз нав барқароркунӣ ба миён меояд ва онро барои нигоҳ доштани намудҳои мушаххас истифода мебарем.

**Ҷадвали 1**

**Объектҳои сайёҳии ҳифзшаванда дар Тоҷикистон**

Категорияҳои ҳудудҳои назоратшаванда	Категорияи МСОП	Микдор	Масоҳат бо гектар
1. Мамнӯъгоҳҳо	I	4	173,418
2. Паркҳои милли	II	3	2603, 600
3. Ёдгориҳои табиӣ	III	26	-
4. фармоишӣ (нигоҳдории намудҳо)	IV	14	313,390
5. Минтақаҳои сайёҳӣ ва истироҳатӣ	-	3	15,300
6. Боғҳои ботаникӣ	-	5	731
7. Истгоҳи ботаникӣ	-	13	10,000
Ҳамагӣ		67	3846,708

Манбаъ: стратегияи милли ва нақшаи амалиёт барои нигоҳдории ва истифодаи ратсионалии гуногуншаклаи биологӣ соли 2003.



**Расми 1. – Ҳудудҳои ҳифзшавандаи табиӣ махсус**

Манбаъ: <http://tdc.tj/index.php>

Ҳамин тариқ, ба тӯфайли хусусиятҳои хоси физикӣ, геологӣ дар Тоҷикистон имконияти зиёди потенциали барои инкишофи соҳаи сайёҳӣ ва қабули сайёҳон бо равияҳои гуногун ва манфиатҳо мавҷуд мебошад. Тамоми аҳли ҷаҳон Тоҷикистонро бо қуллаҳои баланди осмонбӯсаш мешиносанд. Имрӯз – дар ҷумҳурӣ объектҳои инфрасохтори сайёҳӣ фаъолият менамоянд. Дар маҷмӯъ 125 объектҳои сайёҳӣ ва санаторию истироҳатӣ буда, аз базаҳои сайёҳӣ, хона ва минтақаҳои истироҳатӣ, лагерҳои беҳдошти саломат иборат мебошанд. Бисёр меҳмонхонаҳо дар шаҳри Душанбе, Кӯлоб, Бохтар, Хӯҷанд ва Хорӯғ ҷойгиранд [1, с.17-19].

Тоҷикистон дорои 4 фурӯдгоҳи байналмиллалӣ (дар шаҳри Душанбе, Хӯҷанд, Бохтар ва Кӯлоб) мебошад ва ҳудуди ҷумҳуриро аз ғарб ба шарқ се шоҳи роҳи оҳан (аз минтақаҳои марказӣ, шимол ва ҷануби ҷумҳуриро бо ҷумҳуриҳои ба мо ҳамсоя ва дӯсти давлатҳои Туркманистон ва Ўзбекистон) пайваст менамоянд.

Дар ҷадвали 2 минтақаҳои сайёҳии рекреатсионии Тоҷикистон оварда шудаанд. Дар ҳудуди Тоҷикистон қариб 200 манбаи обҳои минералӣ ва шифобахш мавҷуд аст, ки дар базаи онҳо ҷойҳои истироҳатию дамгирӣ ба сайёҳон равонашуда, сохта шудаанд. Ин минтақаи табобатию – дамгирӣ бо номҳои «Хоча Оби Гарм», «Шоҳамбарӣ», «Оби гарм», «Зумрад», «Хавотоғ» машҳур мебошанд. Барои истироҳату табобати касалиҳо хизматрасониҳои гуногун ба роҳ монда шудааст. Дар нуқтаҳои оби гарми шӯршуда ба монанди осоишгоҳҳои «Гармчашма», «Башор» ва «Шоҳдара» маҳлулҳои табиӣ давоии солимӣ ба таври табиӣ ҷамъ шудаанд. Хусусан ин ҳолат дар «Гармчашма», ки аз шаҳри Хорӯғ 35 км дуртар аст, мавҷуд мебошад.

**Ҷадвали 2– Минтақаҳои сайёҳии рекреатсионии Тоҷикистон**

№т/р	Минтақаҳо	Таснифи онҳо
1.	<b>Минтақаи сайёҳӣ ва рекреатсионии марказӣ</b>	Мавзеи кӯҳӣ буда, аз қаторкӯҳҳои Туркистон, Зарафшон, Ҳисор, Олой (қисмати ҷанубӣ) ва ғайра иборат аст. Объектҳои сайёҳӣ ва алпинистии минтақа кӯлҳои Искандаркӯл, Марғузор, Кӯликалон, Пайрон, кӯллаҳои Чимтарға (5494м) дар қаторкӯҳи Зарафшон ва Қазнок (4491м) ба ҳисоб мераванд. Ин минтақа нисбат ба дигар минтақаҳо омилҳои мусоиди табиӣ доранд
2.	<b>Минтақаи сайёҳии рекреатсионии Ҷанубу ғарбӣ</b>	Қисмати нисбатан пасти ҷануби ғарбии Тоҷикистонро дар бар мегирад. Аз ҷиҳати тақсимои ҳудудӣ ба ин минтақаҳои туристӣ як қисми ноҳияҳои тобеи марказ ва пура вилояти Хатлон дохил мешавад. Гарчанде, ки ин минтақа ҳудуди зиёдеро дар бар мегирад, лекин захираҳои рекреатсионии ин минтақа чандон хуб омӯхта нашудаанд. Мавзеҳои асосии рекреатсионии ин минтақа инҳоянд: Мамнунгоҳҳои «Бешаи Палангон» ва Даштиҷум, чашмаҳои минералии Қизилтумшук, Хоҷамӯъмин, Чилучорчашма ва ғайраҳо
3.	<b>Минтақаҳои сайёҳии рекреатсионии Шимолӣ</b>	Қисматҳои ҷанубии қаторкӯҳи Курама, кӯҳҳои Муғул, водии дарёи Сир ва Шимолии қаторкӯҳии Туркистонро дар бар мегирад. Ин минтақа аз захираҳои рекреатсионӣ хеле бой аст. Асоситарини захираҳои ин минтақа шароитҳои хуби иқлимӣ соҳили Баҳри тоҷик, лоққаи шифобахши Оксуқон, чашмаҳои шифобахш, ёдгориҳои таърихӣ ва меъмории Хучанд, Исфара ва Истаравшан ба ҳисоб мераванд.
4.	<b>Минтақаи Помир</b>	Қисматҳои ҷануби шарқии Тоҷикистонро дар бар гирифта, яке аз минтақаҳои баландтарини натавонҳои Тоҷикистон, балки минтақаи ИДМ мебошад. Баланди мутлақии он аз 2100 м то 7495м аст. Аз ҷиҳати тақсимои маъмуриӣ пурра

	худуди вилояти Бадахшонро дар бар мегирад, захираҳои асосии рекреатсионии ин минтақа маршрутҳои алпинистӣ, хоҷагиҳои шикорӣ, ландшафтҳои табиӣ, ғорҳо ва аз ҳама муҳимаш чашмаҳои бешумори минералӣ мебошанд.
--	---

**Таҳияи муаллиф аз рӯи:** китоби А. Гаждода Тоҷикистон-кишвари таърихиву сайёҳӣ, Душанбе, 2020, 130 с.

Аз рӯи гардиши обу ҳаво омехтаҳои табиӣ пайдо шуда, пайдарпаии омехтаҳо ва деғҳои сангӣ ба ҳолати ниҳой мерасанд. Дар натиҷа ҷойҳои ҷамъшудаи оби ҳарораташ гуногун то дараҷаи 620<sup>0</sup> С пайдо мешавад. Ба ғайр аз ин дар ҷумҳурӣ бисёр ҷойҳои диққатҷалбкунанда мавҷуд аст, ки бо экспедитсияи археологӣ яқоя ғаболият намуда, давраи пайдоиши оҳан ва таърихи онро муайян месозад.

Ҳамин тариқ, Тоҷикистон мамлакатест, ки табиби он ҳуди табиат мебошад. Ҷойҳои асосии шифобахши он манбаҳои радонӣ, обҳои минералӣ, лойҳои шифобахш, ҳавои тозаи табиӣ ва рӯидани алафҳои табиӣ шифобахши он мебошад. Ин захираҳо ва дигар имкониятҳои санаторию – истироҳатии онро осоишгоҳҳои маҳаллии Тоҷикистон истифода менамоянд (Ҷадвали 3).

**Ҷадвали 3.**

**Ҷойгиршани осоишгоҳҳои Тоҷикистон**

№	Номи осоишгоҳҳо	Минтақа	Равия
1	Баҳористон	ш. Гулистон	шифобахшӣ
2	Хоҷа Оби Гарм	н. Варзоб	истироҳатӣ
3	Гармчашма	н. Ишкошим	шифобахшӣ бо об
4	Эдем - Аква	н. Шаҳринав	шифобахшӣ
5	Хавотоғ	ш. Истаравшан	шифобахшӣ
6	Сароб	н. Варзоб	шифобахшӣ
7	Зумрад	ш. Исфара	шифобахшӣ
8	Сатурн	ш. Ҳисор	шифобахшӣ
9	Биби Фотима	н. Ишкошим	Манбаи оби гарм
10	Оби Гарм	ш. Оби Гарм	шифобахшӣ
11	Сановбар	ш. Оби Гарм	шифобахшӣ
12	Сангчашма	ш. Ҳисор	шифобахшӣ
13	Явроз	ш. Ваҳдат	Истироҳатгоҳи муҳити маҳсус
14	Оксукон	н. Ашт	Дармонгоҳи бо лой
15	Танобчӣ - қизилсӯ	н. Муъминобод	Дармонгоҳи бо лой
16	Алмосӣ	ш. Ҳисор	Дармонгоҳи бо лой
17	Шаамбарӣ	ш. Ҳисор	шифобахшӣ
18	Чиланрӣ	н. Шугнон	Дармонгоҳи бо лой
19	Нигора	н. Темурмалик	шифобахшӣ бо лой

Бояд қайд намуд, ки инкишофи маданияи халқ ҳама вақт ба манфиати давлат аст. Инкишофи соҳаи сайёҳӣ дар ҳамаи ғӯшаҳои ҷаҳон барои баланд шудани маданияти одамон таъсири мусбат мерасонад [ 8, с.44].

Соҳаи сайёҳӣ яке аз усулҳои беҳтарине мебошад, ки маданияти халқоро меомӯзонад. Аҳамияти гуманитарии сайёҳӣ дар ташаккули шаҳс, баланд шудани потенциали эҷодӣ, васеъ шудани дониши сайёҳон мусоидат менамояд. Саъю кӯшиш барои васеъ намудани дониш ҳама вақт барои одамон дар ҷои аввал меистад. Яқоякунии истироҳат бо дониш



ҳаёт, таърих ва маданияти дигар халқҳо яке аз масъалаҳои ҳалқунандаи соҳаи туризм мебошад. Шиносоии сайёҳон бо маданият ва урфу одатҳои мамлакати мо ҷаҳонбинии маънавии сайёҳро васеъ менамояд.

Маданият ва фарҳанг пойдевори асосии ҷараёни инкишоф буда, нигоҳ доштани он ба истиқлолият, мустақилии ва худшиносии миллии оварда мерасонад. Дар бисёр мамлакатҳои ҷаҳон ҷараёни демократикунони маданият ва соҳаи сайёҳӣ ба миён омадааст, ки ин ҳиссаи ҷудонашавандаи ҳаёти ҷамъияти мебошад. Худшиносӣ ва донишҷӯи муҳити атроф, инкишофи шахсият ва ба даст овардани ҳалли масъалаҳои гузошташуда ба омӯхтани донишҳо дар соҳаи фарҳанг имконпазир мебошад. Бинобар он, сиёсати маданияти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба он равона шудааст, ки худшиносии миллии, барқарор намудани ёдгориҳои таърихӣ, ҳифзи муҳити зист ва табиат пурзӯр карда шавад.

Яке аз махсусияти маданияти халқи мо он аст, ки асосан дар вақти таътил сафар мекунад ва ин яке аз элементҳои асосии соҳаи сайёҳӣ мебошад. Бинобар ин, инкишофи омилҳои дохила барои пешравии маданият ва фарҳанг таваччуҳи сайёҳони хоричиро зиёд намуда, ҷараёни соҳаи сайёҳӣ афзоиш меёбад. Дар баъзе мамлакатҳои соҳаи сайёҳӣ ба сиёсати муносибатҳои маданият дохил шудааст.

Барои соҳиб шудан ба дараҷаи инкишофи маданият дар бозори соҳаи сайёҳӣ элементҳо ва омилҳои маданият – фарҳангиро бо воситаи ахбороти паҳнқунанда истифода намудан мумкин аст.

Муваффақияти инкишофи соҳаи сайёҳӣ на танҳо аз базаи моддӣ – техникӣ, ки бо стандартҳои қабулшуда ва талабот мувофиқ аст, балки он ба маданият ва фарҳанги миллии низ вобастагӣ дорад. Мероси маданият – фарҳанги миллии бояд боақлона ва эҷодкорона муаррифӣ карда шавад. Прогресси илмию техникӣ ба он оварда расонд, ки маҳсулоти як мамлакат аз маҳсулоти мамлакати дигар қариб, ки фарқ намекунад. Онҳо бояд дар маданият ва фарҳанг якшакла набошанд. Мамлакате, ки дар соҳаи сайёҳӣ муваффақ шудан мехоҳад, бояд маҷмӯаи нодири маданият – фарҳангӣ дошта, онро бо бозори соҳаи сайёҳӣ муаррифӣ намояд. Аз ҳама муҳим, маҷмӯаи маданият фарҳангӣ ин расидан ба сулҳу субот, оромӣ ва устувории сиёсӣ иқтисодии мамлакат мебошад. Барои пешниҳоди объектҳои алоҳида ба бозори соҳаи сайёҳӣ, объектҳои таърихӣ гузашта бо ягон мазмуни асосӣ зарур аст. Бинобар ин, яке аз масъалаҳои асосии соҳаи сайёҳӣ ин на танҳо ташкили маҷмааи фарҳангӣ – маданият барои сайёҳон ва илова бар ин нигоҳ доштани он дар давраҳои дарози таърихӣ мебошад [8, с.7-9].

Новобаста аз он, ки дилхоҳ ахборотро бо воситаи ахбори омма, адабиёти бадеӣ ва дигар воситаҳо дастрас намудан мумкин аст, мақоми зерин ҳеҷ вақт кӯҳна намешад: «Хуб он аст, ки як бор онро бинӣ, нисбат ба он, ки дар борааш сад бор шунидӣ», ё ба маънои дигар «Як бор дидан, беҳ аз сад бор шунидан».

Аз ин рӯ, барои ҷалби сайёҳон бояд нақшаи тарҳрезӣшудаи муайян тартиб дода, ҷорабиниҳои фарҳангӣ ва барномаҳои махсус сохтан зарур аст, то ки таваччуҳи сайёҳонро афзояд. Тағйирёбандаи асосии инкишофи соҳаи сайёҳӣ барои баъзе гурӯҳҳои сайёҳон ин характеристикаи маданият ҳамон халқ мебошад. Сайёҳон асосан ба элементҳои маданият халқ, санъат, илм, дин ва таърихи ҳамон халқ таваччуҳи бештар доранд.

Санъати тасвирии ҷумҳурӣ низ яке аз элементҳои маданият буда, барои ташаккул ва инкишофи соҳаи сайёҳӣ мусоидат менамояд. Ин тасвирҳои дар истироҳатгоҳҳо, меҳмонхонаҳои сайёҳон ва дигар объектҳои сайёҳӣ гузоштан лозим аст.

Бо воситаи санъати тасвирии сайёҳонро бо маданияти ҳамон минтақа шинос намудан мумкин аст. Ба ғайр аз намоишгоҳҳо, фестивалҳо, намоишҳои гуногуни пурмазмун элементҳои санъати тасвирии миллиро намоиш додан муҳим аст.

Санъати мусиқӣ низ яке аз элементҳои мебошад, ки таваччуҳи сайёҳонро ба кишвар метезонад. Дар ин самт санъати мусиқӣ омили ҳалқунанда буда, барои ҷалби сайёҳон нақши муҳим мебошад. Фестивалҳои машҳури мусиқӣ ҳар сол ҳазорон иштирокчиёро ҷалб менамояд. Дар бисёр меҳмонхонаҳои сайёҳӣ меҳмононро бо мусиқӣҳои миллии шинос мекунад ва барномаҳои бегоҳии ҷалбқунанда, шабонарӯзии фолклорӣ ва сурудҳои таваччуҳи сайёҳонро ба худ ҷалб менамояд. Фитаҳои мусиқӣҳои миллии, ки дар марказҳои

сайёҳӣ ба намоиш гузошта мешаванд, имконият медиҳанд, ки сайёҳон ба маданияти миллӣ шинос шаванд. Рақсҳои этникӣ низ яке аз элементҳои маданияти миллӣ ба ҳисоб мераванд. Амалан ҳар як минтақаи мамлакат шакли рақси миллии худро дорад. Шиносоии сайёҳон бо рақсҳои гуногуни миллӣ дар шабнишинҳои фолклорӣ, иҷрои барномаҳои махсус пайдо мешавад.

Комплекси сайёҳии мамлакат ба сайҳон шаклҳои гуногуни ҳунарҳои мардумиро пешниҳод менамояд. Ҳунарҳои мардумӣ ин хотираи хубест, дар бораи ин ё он мамлакат. Бояд қайд кард, ки агар маҳсулоте, ки дар мамлакат сохта нашудааст, аз хориҷа оварда шуда бошад, барои сайёҳ таваҷҷуҳ ҳосил намекунад. Барои сайёҳ бояд маводҳои зарурӣ дар ҷойҳои мувофиқ ба фурӯш гузошта шавад. Шакли хариди мол ҳангоми сафар хеле баланд буда, бинобар ин молҳое, ки ба сайёҳон пешниҳод мешаванд бояд бо тамғаю номаш ҳамчун ассортименти алоҳида ҷудо бошанд. Ин тарзи пешниҳод имконият медиҳад, ки талаботи ба ин молҳо афзояд.

Дар як қатор марказҳои сайёҳӣ мағозаҳои махсус бо хусусиятҳои миллӣ ташкил карда шудаанд, ки устоҳои асбобтайёркунанда дар пеши харидорон ин асбобҳоро тайёр мекунанд. Ин шакли савдои асбобҳо шакли беҳтарини савдо буда, таваҷҷуҳи сайёҳонро ба худ бештар ҷалб менамояд.

Ёдгориҳои маданӣ – тарихии потенциали ҷумҳурӣ хеле фаровонанд. Равияи сайёҳӣ дар мамлакат ба таърихи худ хеле омодагӣ мебинад ва ин омил асосии ҷалби сайёҳон мебошад. Масалан дар ин ҷода ноҳияи Балҷувонро, ки дорои мавзёҳои зиёди таърихӣ-динӣ мебошад қайд намудан бамаврид аст. Мавзёҳои сайёҳии ноҳия ин қалъаи Мир мутаалиқ ба (асрҳои XVI-XIX), қалъаи Чорбоғ (асри миёна), қалъаи Тупхона (асрҳои I-и пеш аз мелод то 6-и мелодӣ), қалъаи Дектур (асрҳои XVIII-XIX), қалъаи Турк (асрҳои XII-XIII), қалъаи Чаноро, қалъаи Чавгонӣ, қалъаи Додӣ, бошишгоҳҳои даври асри сангин дар деҳаҳои Файзобод, Шаҳиди Бобоҳон, Чимбулоқ ва мақбараю оромгоҳи орифон мебошанд. Мақбараи Шоҳ Неъматуллоҳи Валӣ (Заробӣ) дар канори шарқии маркази ноҳияи Балҷувон, дар байни рӯдҳои Обимазор ва Тоир воқеъ гашта, барои яке аз намоёндагони охиринаи мактаби тасаввуф Шоҳнеъматуллоҳи Заробиддин зиёда аз 600-сол қабл сохта шуда, диққати сайёҳони зиёдеро ҷалб намудааст.

Ҳамчун ёдгории беҳамтои таърихӣ ва архитектурӣ ин мақбараи Мир Саид Алии Ҳамадонӣ мебошад, ки дар маркази шаҳри Кӯлоб ҷойгир буда, ба ин мақбара ҳазорҳо нафар барои зиёрати ин шахсияти бузург меоянд. Чунин объектҳо – захираҳои туристӣ дар мамлакат хеле зиёданд [1, с. 23].

Ҳангоми инкишофи инфрасохтори соҳаи сайёҳӣ аз ҳама муҳим он аст, ки шакли таърихии ҳудудӣ вайрон карда нашавад. Ҳар як маркази туристии навташкिलшаванда бояд хусусиятҳои миллӣ ва урфу одатҳои миллиро таҷассум намояд ва шакли яхелаи худро нигоҳ дорад. Сохтани паркҳои табиӣ – таърихӣ бо нигоҳдории ёдгориҳои таърихӣ – маданӣ мувофиқат намояд, архитектура ва маҷмааи маданӣ бояд нигоҳ дошта шавад. Зарур аст, ки ёдгориҳои таърихӣ барқарор карда шуда, ҳифз карда шаванд, қабатҳои таърихӣ ин ёдгориҳо бо мазмуну навиштаҷотҳо боигарии ин миллат мебошад [4, с.134].

Ҳар як минтақаи ҷумҳурӣ дорои мероси гузашта мебошад. Барои муайянсозии базаи соҳаи сайёҳӣ дар ин ё он минтақа бояд ба саволи зерин ҷавоб гардонд. «Бо кадом захира мероси гузашта ин ё он ҳудудро ҷудо намуд ва чӣ тавр захираи мероси гузаштаро ба мақсади соҳаи сайёҳӣ дар минтақаи мушаххас истифода намоем».

Бо ин мақсад бояд принципҳои соҳаи сайёҳии зеринро риоя намуд:

- бояд ба фаёлона нигоҳ доштани ҳудуди муайяни мероси гузаштаи таърихӣ, табиӣ ва меросӣ ҷидду ҷаҳд намуд;
- қайд ва ҷудо намудани хусусиятҳои хоси мероси гузашта дар як минтақа, ки дар минтақаи дигари мамлакат мавҷуд нест;
- ташаккули ақлонии мардуми маҳал ва ифтихори онҳо нисбати мероси гузаштаи маҳал;
- коркарди барномаи соҳаи сайёҳӣ дар асоси мероси ёдгории таърихӣ маҳал.

Соҳаи сайёҳӣ на танҳо ба минтақа даромад меорад, илова бар ин мардуми маҳалро ифтихорманд мекунад, ки дар маҳали онҳо чунин ёдгории таърихӣ ҳаст. Имконият пайдо мешавад, ки онҳо бо сайёҳон ҳамчоя шаванд [5. с.24-27].

Агар чома ин манфиатро хуб дарк намояд, он гоҳ чома системаи истифодабарии мероси таърихро барои инкишофи соҳаи сайёҳӣ васеъ менамояд.

Муваффақияти соҳаи сайёҳӣ ва зиёдшавии потенциали он аз нигоҳубини захираҳои меросии маданӣ, таърихӣ ва табиӣ вобастагӣ дорад. Ба роҳ мондани барнома оид ба истифодаи ёдгориҳои таърихию-маданӣ ва потенциали табиӣ минтақа ба мақсади сайёҳӣ яке аз мушкилоти муҳими таърихро ба роҳи пешниҳоди шаклҳои гуногуни соҳаи сайёҳӣ ҳал наменамояд. Барои бо мақсад расидан аз элементҳои маданӣ бояд истифода намоянд [6].

Соҳаи сайёҳӣ як қатор омилҳои дорад, ки барои инкишофи ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он мусоидат мекунад.

Аспекти иҷтимоӣ-методӣ. Нигоҳ доштан ва инкишофи мавзёҳои таърихӣ бо ҷаҳонишавии ҷараёни мубадалшавӣ, урбанизатсия дар доираи васеъ алоқаманд мебошад. Дар баробари инкишофи воситаҳои ахбори омма, истифодаи нақлиёти ахборотро ба бозори ҷаҳонии сайёҳӣ муаррифӣ намудан мумкин аст.

Ҳамаи ин омилҳо ба ташаккули маданияти оммавии ҳозиразамон таъсир мерасонанд ва ин ба соҳаи сайёҳӣ бе таъсир наменамонад. Ин имконият медиҳад, ки аз маданият ва урфу одатҳои халқҳои ин мамлакат сайёҳон огоҳӣ ёбанд. Ба ақидаи баъзе муаллифон, ки дар даҳсолаҳои охир пайдо шудааст, ҳаракати баргаштан ба маданияти аввала ба миён омадааст.

Дар ин ҷода соҳаи сайёҳӣ мавқеи асосиро ишғол менамояд. Агар урфу одатҳои халқӣ аз байн рафта бошад, он гоҳ зарурияти барқарорӣ он пеш меояд [5, с.24-27].

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба мақсади сохтани системаи мувофиқи инкишофи соҳаи сайёҳӣ ва иваз намудани потенциали соҳаи сайёҳӣ ба натиҷаи соҳаи сайёҳӣ қарори худро аз 12 апрели соли 2018, №189 қабул намуд. Дар ин қарор як қатор рӯйхати объектҳои соҳаи сайёҳӣ, таҷҳизот, техникаҳо ва маводҳои сохтмониро аз ААИ ва бочи гумрукӣ озод намуд (Ҷадвали 4).

**Ҷадвали 4.**

**Рӯйхати иншооти сайёҳие, ки барои бунёди онҳо воридоти таҷҳизоту техника ва маводи сохтмонӣ, аз андоз аз арзиши иловашуда ва бочи гумрукӣ озод мебошанд**

№	Номгӯи иншоот
1.	Меҳмонхонаҳо, аз ҷумла меҳмонхонаҳои махсус (хурд, гестхаус, ҳостел)
2.	Осоишгоҳҳои таърихӣ, истироҳатгоҳҳо, фароғатгоҳҳо
3.	Марказҳои хизматрасонии маҷмӯии сайёҳӣ (маҷмааи сайёҳӣ)
4.	Нуктаҳои хизматрасонии маҷмӯии сарироҳӣ (мотел)
5.	Боғҳои фарҳангии фароғатӣ
6.	Мавзёҳои фарҳангии таърихӣ ва динӣ (осорхонаҳо, зиёратгоҳҳо, иншооти таърихӣ)
7.	Инфрасохтори моҳигирӣ ва шикор бо мақсади сайёҳӣ
8.	Тарабхонаҳои дорой бренди байналмилалӣ
9.	Марказҳои истеҳсоли маҳсулоти ҳунармандӣ
10.	Пойгоҳҳои махсуси мутобиқгардонии минтақаҳои баландкӯҳ барои сайёҳон
11.	Маҷмааи сайёҳию лижаронӣ
12.	Марказҳои омӯзишӣ барои кӯҳнавардӣ, лижаронӣ, роҳбаладӣ

**Сарчашма:** Таҳқиқот ва таҳияи муаллиф дар асоси Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки аз 12 апрели соли 2018, №189 тасдиқ шудааст.

Тавре ки аз ҷадвали 8 мебинем, ин потенциал барои инкишофи соҳаи сайёҳӣ дар ҷумҳурӣ ҳоло пурра ба талаботи бизнеси соҳаи сайёҳӣ мувофиқат намекунад. Соҳаи сайёҳии байналмилалӣ дар ҷумҳурӣ ҳолати душворро аз сар мегузаронад. То вақте ки

Чумхурии Тоҷикистон мустақил набуд, ҳамаи соҳаҳо аз рӯи як регламенти муайяншудаи марказ пеш мерафт. Ба минтақаҳои асосии соҳаи сайёҳӣ дар вақти Иттиҳоди Шӯравӣ, минтақаҳои Кофқоз, Крим, чумхуриҳои соҳили баҳри Балтика, ҷойҳои таърихии Россия, Осиёи Миёна дохил шуда буданд.

Замони Иттиҳоди Шӯравӣ ҳамаи дастовардҳои архиологӣ, ёдгориҳои маданӣ ва имкониятҳои табиӣи чумхурӣ муаррифӣ карда намешуд. Яъне ин ҷойҳои таърихии Чумхурии Тоҷикистон аз мадди назар берун мемонд. Соҳаи сайёҳӣ дар чумхурӣ дар замони Шӯравӣ яке аз элементҳои маданӣ буда, аҳамияти иқтисодии он ба ҷашм намерасад.

Дар замони Иттиҳоди Шӯравӣ ин мавзӯҳо ҳамчун қорҳои идеологӣ бурда мешавад, бинобар он манфиати иқтисодии кам дошт. Баъди мустақил шудани чумхурӣ имконияти инкишофи индустрияи соҳаи сайёҳӣ пайдо шуд.

Қадами бузурге, ки чумхурӣ дар ин ҷода гузошт, дар он аст, ки чумхурӣ ба ташкилоти сайёҳии умумичаҳонӣ дохил шуд.

Имрӯз дар чумхурӣ якбора шавқу ҳавас ба захираҳои соҳаи сайёҳӣ боло рафт ва имконияту роҳҳои ҷорӣ намудани соҳаи сайёҳӣ пайдо гардид. Агар соҳаи сайёҳӣ дар замони пеш ҳамчун соҳаи истироҳат доништа мешуд, имрӯз соҳаи сайёҳӣ мазмуни нав пайдо карда, яке аз соҳаҳои сердаромади хоҷагидорӣ гаштааст. Имрӯз соҳаи сайёҳӣ аз равияҳои пешқадам буда, соли 2019 дар чумхурӣ консепсияи инкишофи соҳаи сайёҳӣ қабул карда шуд.

## АДАБИЁТ

1. Гадозода А. Тоҷикистон-кишвари таърихиву сайёҳӣ.- Душанбе: Китоб, 2002. -130саҳ.
2. Дурович А.П., Кабушкин Н.И., Сергеева Т.М. Организация туризма: Учеб. пособие / А.П.Дурович, Н.И.Кабушкин, Т.М. Сергеева и др.; Под общ. ред. Н.И. Кабушкина и др. - Мн.: Новое знание, 2003. -632с.
3. Зорин И.В., Каверина Т.П., Кварталнов В.А. «Туризм как вид деятельности». М. «Финансы и статистика», 2001. -286 стр.
4. Кабушкин Н.И. Организация туризма. –Мн.: Новое знание, 2003. -644с.
5. Квартальнов В.А. Туризм как вид деятельности: Учеб. для студентов вузов турист. Профиля. - М.: Печать, 2001. -286 стр.
6. Қурбонов М.А. Исматуллои Ш. Таъсирбахшии истифодаи технологияи иттилоотӣ дар ширкатҳои сайёҳӣ (дар мисоли мавзӯҳои таърихӣ ва сайёҳии минтақаи суғд)/ М.А. Қурбонов, Ш. Исматуллои// Идоракунии давлатӣ, 2020. №2 (46). -С. 175-181. – Речаи вуруд: <https://elibrary.ru/item.asp?id=45689021>.
7. Паёми Президенти Чумхурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Чумхурии Тоҷикистон //http://president.tj/ru/node/6599.
8. Саак. А.Э. Маркетинг в социально – культурном сервисе и туризме. –СПб.: «Питер Пресс», 2007. -480с.

Шукуров А.А.

**АМСИЛАСОЗИИ ТАЪСИРИ ШУҒЛИ АҲОЛӢ БА РУШДИ ИҚТИСОДИӢ**

Дар мақола, такмили амсилаҳои таҳлил, амсиласозии таъсири шуғли аҳоли ба рушди иқтисодӣ ва пешгӯии вазъи захираҳои меҳнатӣ оварда шудааст, ки тахти таъсири омилҳои иҷтимоию иқтисодӣ инкишоф меёбад, асоснок карда шудааст. Барои муайян ва ошкор кардани муаммоҳои минтақавии шуғли аҳоли, ки яке аз омилҳои асосии таъсиррасонанда ба рушди иқтисодиёти давлат ба ҳисоб мераванд, омӯхта шудааст. Дар шароити муосир шуғл ва меҳнат, сифат ва ҳолати иқтисодии меҳнатӣ яке аз омилҳои асосии системанокии ҳаракати устувори рушди иқтисодиёт мебошад, ки амсиласозии таъсири он ба иқтисодиёт дар мақола дида баромада шудааст. Вазъияти ба вучуд омадаи қувваи корӣ дар минтақаҳо ва умуман кишвар нишон медиҳад, ки коҳиши аҳоли дар оянда омили муҳимтарини маҳдуд кардани афзоиши истеҳсолот мегардад ва муҳочират ба таркиби қувваи корӣ таъсири бештаре мерасонад. Дар ин шароит, имрӯзҳо барои мақомоти давлатӣ, аз ҷумла дар сатҳи минтақавӣ зарур аст, ки мониторинги доимии соҳаи иҷтимоию меҳнатӣ гузаронанд, таъсири раванди демографӣ ба рушди иқтисодии минтақаро омӯзанд, муайян намоянд, ки кадом тадбирҳои иқтисодӣ метавонанд рушди демографии минтақаро тақвият бахшанд.

**Вожаҳои калидӣ:** амсиласосӣ, модулоҳо, шуғли аҳоли, муаммоҳои шуғл, захираҳои меҳнатӣ, иқтисодии меҳнатӣ, қувваи корӣ, бекорӣ, раванди демографӣ, омилҳои пайдоиши муаммоҳо.

Шукуров А.А.

**МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЗАНЯТОСТИ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

В статье обосновывается совершенствование анализа, моделирования влияния занятости на экономическое развитие и прогнозирования рабочей силы, которая складывается под влиянием социально-экономических факторов. Изучается для определения и выявления региональных проблем занятости, которые являются одним из основных факторов, влияющих на развитие экономики государства. В современных условиях занятость и рабочая сила, качество и состояние трудового потенциала - один из основных факторов систематизации устойчивого экономического развития, что рассмотрено в данной статье. Текущая ситуация с рабочей силой в регионах и в стране в целом показывает, что уменьшение населения будет важнейшим фактором ограничения роста производства в будущем, а миграция будет иметь большее влияние на состав рабочей силы. В этом контексте на сегодняшний день государственным органам, в том числе на региональном уровне, необходимо проводить регулярный мониторинг социально-трудовой сферы, изучать влияние демографических процессов на экономическое развитие региона, определять, какие экономические меры могут усилить демографическое развитие.

**Ключевые слова:** моделирование, модули, занятость, проблемы занятости, трудовые ресурсы, трудовой потенциал, рабочая сила, безработица, демографический процесс, факторы возникновения проблемы.

Shukurov A.A.

**MODELING THE IMPACT OF EMPLOYMENT ON ECONOMIC DEVELOPMENT**

The article substantiates the improvement of the analysis, modeling the impact of employment on economic development and forecasting the labor force, which is formed under the

influence of socially-economic factors. It is investigated for identifying regional employment problems, which are one of the main factors affecting the development of the state's economy. In modern conditions, employment and labor force, the quality and condition of the labor potential is one of the main factors in the systematization of sustainable economic development, which is discussed in this article. The current situation with the labor force in the regions and in the country as a whole show that a decrease of population will be the most important factor in limiting production growth in the future, and migration will have a greater impact on the staff of the labor force. In this context, today, state bodies, including at the regional level, it is necessary to lead the regular monitor of the social and labor sphere, study the impact of demographic processes on the economic development of the region, and determine what economic measures can enhance demographic development.

**Keywords:** modeling, modules, employment, employment problems, labor resources, labor potential, labor force, unemployment, demographic process, problem factors.

Сабабҳои асосии муаммоҳои шуғли аҳоли дар мамлакат - ин кам будани ҷойҳои корӣ, паст будани маош дар корхонаҳои амалкунанда, мушкилиҳои соҳаи кишоварзӣ ва нисбатан баланд будани фоизи қарзҳои бонкӣ, саҳми Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои бо қор таъмин кардани бекорон дар солҳои 2020-2021 дар давраи бемории сироятии коронавируси COVID - 19 арзёбӣ шудааст, мавриди таҳлил қарор гирифтаанд. Ҳамзамон сарчашмаҳои асосии ба миён омадаи муаммоҳои мазкур муайян карда шудаанд ва тағйирёбии онҳо дар муддати якҷанд сол таҳлил гардидааст.

Яке аз мақсадҳои асосии танзими макроиқтисодӣ таъмин намудани шуғли пурра мебошад. Дар зери мафҳуми шуғл шумораи аҳолии қобили меҳнат фаҳмида мешавад [8], ки бо ҷои қор таъмин ҳастанд. Қисми аҳолии қобили меҳнат, ки муваққатан ҷои қор надоранд ва дар ҷустуҷӯи қор ҳастанд, **бекорон** мебошанд. Бекорӣ ҳодисаи объективӣ аст ва дар ҳама гуна системаи иқтисодӣ ҷой дорад. Ба объективӣ будани бекорӣ, ҳолатҳои зерин сабаб шуда метавонанд:

- кӯчиши аҳоли, яъне инсон пайваста аз як мавзъ ба мавзеи дигар ҳаракат мекунанд, ё аз як ҷои қор ба ҷои қори дигар мегузаранд, бинобар ҳамин ҳам, ҳамаи онҳо ба қори доимӣ шуғл варзида наметавонанд;
- тағйиротҳои инноватсионӣ ва технологӣ дар истеҳсолот, ки боиси дигаргун шудани тақозо ба қувваи қорӣ мегардад.

Ҳосили ҷамъи шумораи шуғлдошта (**E**) ва бекорон (**U**) захираҳои меҳнатӣ ё ин, ки қувваи қорӣ (**L**) номида мешавад.

$$E + U = L$$

Дар бозори меҳнат шуғли аҳоли аз рӯи нишондиҳандаҳои дараҷаи бекорӣ баҳо дода мешаванд, ки он муносибати шумораи бекоронро (**U**) ба шумораи қувваи қорӣ (**L**) (бо фоиз) ифода мекунанд. Дараҷаи бекорӣ ҳангоми мавҷуд будани шуғли пурра «дараҷаи табиӣ бекорӣ» ва ҳангоми мавҷуд будани бекории даврӣ «дараҷаи ҳақиқии бекорӣ» номида мешавад.

Дар илми назарияи иқтисод барои инъикос намудани натиҷаи таъсири бекорӣ ба сатҳи истеҳсолот қонуни Оукенро истифода мекунанд. Мувофиқи ин қонун агар дараҷаи ҳақиқии бекорӣ аз дараҷаи табиӣ бекорӣ ба миқдори 1% зиёд шавад, пас, ҳаҷми МММ то 2,5% кам мешавад.

Ба оқибатҳои иҷтимоии бекорӣ инҳо дохил мешаванд:

- қормандони бекормонда дараҷаи таҳассусии худро аз даст медиҳанд;
- вазъи ҷисмонӣ ва психологӣ қоргар бад шуда, ин ҳолат ба паст шудани сифати қувваи қорӣ оварда мерасонад;
- ба афзоиши ҷиноятқорӣ, майхорагӣ ва нашъамандӣ сабаб шуда метавонад.

Бекорӣ дар қатори масъалаҳои иҷтимоӣ як қатор масъалаҳои иқтисодиро низ ба миён меорад. Аз ҷумла ҳангоми афзоиши бекорӣ ҳаҷми тақозо, пасандоз, маблағгузорӣ ва маҷмӯи арза кам мешаванд. Усулҳои асосии мубориза ба муқобили бекорӣ инҳо мебошанд:

- баланд бардоштани музди кори кормандони ихтисосҳо;
- такмили ихтисоси коргарон аз ҳисоби ширкатҳои калон, ё ин, ки аз ҳисоби давлат;
- ташкил намудани корҳои ҷамъиятӣ аз ҳисоби бучаи давлат;
- ташкил ва амалӣ намудани барномаҳои мақсадноки таъмин бо ҷои кор;
- васеъ намудани низоми иттилоотӣ оид ба бозори қувваи корӣ (ташкили биржаи меҳнатӣ - корӣ, ярмаркаи ҷойҳои кори ҳолӣ ва ғайра).

Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои иҷрои корҳои илмӣ - тадқиқотӣ барои солҳои 2012-2016 ва барои солҳои 2017-2021 дар мавзӯҳои «Роҳҳои ташаккул ва истифодаи самараноки захираҳои меҳнатии Тоҷикистон дар шароити иқтисодии бозорӣ», «Муаммоҳои иҷтимоӣ иқтисодии тақмили системаи идоракунии меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», барои солҳои 2017-2021 дар мавзӯи «Масоили иҷтимоӣ иқтисодии тақрористехсоли сармояи инсонӣ дар минтақаҳои иқтисодии Тоҷикистони муосир» шартномаҳоро ба имзо расонида барои аз ташҳиси давлатӣ гузаронидану маблағгузаронӣ намудан ба Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод намудааст.

Дар пешрафти корҳои илмӣ - тадқиқотӣ, самарабахш гардонидан, ташкил ва гузаронидани корҳои тадқиқотии илмӣ, таҳияи барномаҳо, консепсияҳо, тавсияҳои методӣ, тартиб додани ҳисоботҳои илмӣ, гузаронидани конференсияҳои илмӣ - амалӣ, семинарҳо, ва дигар ҳамоишҳои илмӣ - амалӣ ҳисса ва ҷаъолияти Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон хело назаррас аст.

Намояндагии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Тоҷикистон дар Федератсияи Россия соли 2021 ба дахҳо ҳазор муҳоҷирони корӣ машварат ва тавсияҳои ҳуқуқӣ ва кӯмакҳои ҳуқуқии амалӣ расонидааст. Тибқи иттилои намояндагии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Тоҷикистон дар Федератсияи Россия соли 2021 вобаста ба татбиқи иҷрои фармони мазкур дар самти қонунигардонии шаҳрвандони Тоҷикистон дар қаламрави Федератсияи Россия ба 18610 нафар муҳоҷирони меҳнатӣ - шаҳрвандони Тоҷикистон машварат ва тавсияҳои ҳуқуқӣ расонида шуд, ки аз ин шумора 14857 нафар тавсияҳои ҳуқуқӣ ва ба 35763 нафар шаҳрвандон кӯмакҳои ҳуқуқии амалӣ расонида шудааст.

Намояндагии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Тоҷикистон иттилоъ додааст, ки дар соли ҷорӣ масъулини намояндагӣ 221 вохӯриву мулоқотҳо бо муҳоҷирони меҳнатӣ анҷом додаанд. Қайд карда шудааст, ки мақсади ин гуна дидорҳо бо муҳоҷирон тақвияти корҳои иттилоотӣ, барои тавсия ва машваратҳои ҳуқуқӣ дар раванди қонунигардонии муҳоҷирони меҳнатӣ, ки ғайрирасмӣ дар қаламрави Русия қарор доранд, мебошад.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатии солонаи худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон эълон намуданд, ки аз моҳи июли соли 2022 маош, нафақа ва стипендия афзоиш хоҳад ёфт. Ҳамин тавр, ба гуфтаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон аз тобистони соли 2022 маоши кормандони бучавӣ то 20 дарсад зиёд мешавад.

"Аз 1 июли соли 2022 музди меҳнати ҳамаи кормандони мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва давлатӣ, маориф, фарҳанг, варзиш, тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоӣ ва дигар ташкилотҳои бучетӣ, инчунин стипендияи донишҷӯён ва дигар намудҳои стипендия 20 фоиз зиёд мешавад", - қайд намуданд, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон. Ҳамчунин пешниҳод карданд, ки аз якуми январ маоши кормандони низомӣ 25 дарсад ва кормандони ҳифзи ҳуқуқ 20 дарсад зиёд шавад. Пешниҳод намуданд, ки ҳадди ақали музди меҳнат то 50 % афзоиш дода шавад, ки дар чунин ҳол он ба 600 сомонӣ баробар хоҳад шуд [6].

Иқтисодшиносони муосир бекориро ҳамчун ҷузъи табиӣ ва таркибии иқтисодии бозорӣ медонанд. Ба ин муносибат ба таҳлили намудҳои бекорӣ диққати калон дода мешавад.

Меъёри тафрикаи намудҳои бекорӣ, чун қоида, сабаби пайдоиш ва давомнокии он буда, намудҳои асосии бекорӣ сохторӣ, фриксионӣ ва сиклӣ мебошанд, ки пинҳонӣ, мавсимӣ ва ғайра низ зикр шудаанд [1, с.384].

Расми 1. Омилҳои пайдоиши шуғли ғайрирасмӣ.



Аҳамияти мушкилоти танзими захираҳои меҳнатӣ, коркарди нокифояи асосҳои методологии қабули қарорҳои идоракунӣ дар ин соҳа, зарурати сохтани амсилаҳо, ки ба таҳлил ва пешгуи нишондиҳандаҳои демографии ҳолати захираҳои меҳнатӣ нигаронида шудаанд. Таҳияи асосҳои назариявӣ ва технологияи сохтани амсилаҳои баҳодихии автомати таъсири омилҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ ба афзоиши табиӣ ва муҳочирати захираҳои меҳнатӣ дар минтақа, инчунин истифодаи технологияи таҳияшуда барои таҳлили демографии захираҳои меҳнати мамлакат зарур аст. Барои ноил шудан ба ин ҳадаф, вазифаҳои зерин ҳал карда шаванд:

- тадқиқ ва муайян кардани хусусиятҳои ташаккули захираҳои меҳнати минтақаҳои зери таъсири ҳаракати табиӣ аҳоли, инчунин муҳочирати қонуни ва ғайриқонунӣ;
- таҳлили амсилаҳои мавҷудаи таҳлил ва пешгуи нишондиҳандаҳои афзоиши табиӣ ва муҳочирати захираҳои меҳнатӣ дар минтақа, нишон додани бартарӣ ва нуксонҳои асосии амсилаҳо;
- ташаккул додани фазои намуди амсиласозӣ барои сатҳи минтақавӣ, муайян намудани системаи нишондиҳандаҳои демографӣ ва омилҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ;
- таҳияи концепсия, таҳияи методология ва асоснок кардани интиҳоби усулҳои математикии сохтани амсилаҳои баҳодихӣ бо назардошти дараҷаи эътимоднокии маълумоти демографӣ;
- таҳияи модулҳои технологӣ, ки сохтани автоматикунонидашудаи амсилаҳои баҳодихӣ дар асоси маълумотҳои омӯрӣ дар сатҳи минтақаро таъмин мекунанд.

Дар натиҷаи тадқиқоти гузаронидашуда натиҷаҳои зерин ба даст оварда шуда, асоснок карда шуданд:

1. Концепсияи таҳлили равандҳои ташаккули захираҳои меҳнатӣ дар минтақаи пешниҳод карда мешавад, ки он аз сохтани маҷмуи амсилаҳои регрессивӣ, истехсолӣ ва ғайрипараметрӣ, омилҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ дар бораи ҳолати захираҳои меҳнатӣ дар минтақа иборат аст, омезиши онҳо имкон медиҳад, қонунҳои омӯрӣ ва мантиқии таъсир муайян карда шаванд. Принсипҳои асосии татбиқи концепсияи пешниҳодшуда дар модулҳои стандартии технологӣ, ки сохтани автоматикунонидашудаи амсилаҳои баҳодихӣ бо назардошти сатҳи эътимоднокии маълумоти демографиро таъмин мекунанд, муайян карда шудаанд.



2. Барои амсиласозии таъсири афзоиши табиӣ аҳоли ба ташаккули захираҳои меҳнати минтақа системаи хоси нишондиҳандаҳои мақсадноки демографӣ ва омилҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ ташаккул дода шуда, барои интиҳоби усулҳои риёзӣ ва омори барои сохтани амсилаҳои арзёбии регрессионӣ тавсиф карда шудааст.

3. Барои амсиласозии таъсири равандҳои муҳочират ба ташаккули захираҳои меҳнати минтақа ду нишондиҳандаи нави демографӣ (индекси ҷолиби муҳочирати минтақа, коэффитсиенти мутобиқати муҳочирати ғайриқонунӣ ба эҳтиёҷоти меҳнати минтақа) пешниҳод карда шуд. Маҷмӯи нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ иқтисодие, ки ба онҳо таъсир мерасонанд, заминаи иттилооти барои сохтани амсилаҳои баҳодихии истехсолӣ ва ғайрипараметрӣ ташкил медиҳанд.

4. Барои омӯзиши равандҳои муҳочират дар минтақа бори нахуст усулҳои истихроҷи маълумотҳои зехнӣ ва математикаи норавшан истифода шуданд, ки он имкон медиҳад, талаботи минтақа ба муҳочирон ва қонунҳои мантиқии тақсмоти чараёни муҳочират муайян карда шуда, иттилооти сифатӣ оид ба муҳочирати ғайриқонунӣ ба андозаи миқдорӣ тарҷума карда шавад.

5. Методологияи истифодаи маҷмӯи усулҳои таҳлили маълумоти омори ва зехнӣ, амсиласозии математикии номуайян дар муҳити барномавӣ барои татбиқи ин усулҳо ташкил карда шудааст, таҳия шудаанд.

Бо баъзе сабабҳо, бисёриҳо боварӣ доранд дар шароити бӯҳронӣ ва ноустувор бехтар аст, қоратонро нигоҳ надоред, новобаста аз он, ки чӣ қадар фаъолияти меҳнатиатон дилгиркунанда ва каммузд аст [7, с.193].

Алгоритми муайян кардани дараҷаи мутобиқати ҳузури муҳочирон ба эҳтиёҷоти меҳнати минтақа аз ҷониби ҳадамоти муҳочират метавонад барои қабули қарорҳои идорақунӣ оид ба танзими чараёни муҳочират мувофиқи талаботи минтақа истифода шавад.

Расми 2. Оқибатҳои шугли ғайрирасмӣ.



Таҳлили ҳолат ва тамоюлҳои асосии ташаккули захираҳои меҳнатӣ нишон медиҳад, ки вазъи иҷтимоӣ иқтисодии минтақа ба ҳаракати табиӣ ва муҳочирати аҳоли, ки афзоиши захираҳои меҳнати муайян мекунад, ба таври назаррас таъсир мерасонад. Барои он, ки мақомоти минтақавӣ ба афзоиши табиӣ ва муҳочирати аҳоли таъсири танзимкунанда расонида тавонанд, бояд тасаввуроти дақиқ дошта бошанд, ки ин афзоиш аз қадом омилҳои мушаххаси иҷтимоӣ иқтисодӣ вобаста аст ва баҳодихии миқдорӣ дошта бошад. Маълумоти бештар объективӣ дар бораи дараҷаи таъсири омилҳо ба равандҳои демографӣ

дар минтақа бо амсилаҳои иқтисодӣ ва математикӣ дода мешавад, ки баҳои миқдории саҳми ҳар як омил ба тағйирёбии арзиши табиат ва афзоиши захираҳои меҳнатӣ, имкон медиҳад.

Муҳити меҳнат як соҳаи муҳим ва бисёрҷанбаи ҳаёти иқтисодӣ ва иҷтимоии ҷомеа мебошад. Вай ҳам бозори меҳнат ва ҳам истифодаи бевоситаи онро дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ фаро мегирад. Дар бозори меҳнат арзиши меҳнат баҳо дода шуда, шароити шуғли он муайян карда мешавад, аз ҷумла маблағи музди меҳнат, шароити меҳнат, имконияти гирифтани таҳсилот, болоравии касбӣ, таъмини шуғл ва ғайра. Бозори меҳнат тамоюлҳои асосии динамикаи шуғли аҳоли, сохторҳои асосии он, яъне тақсимои иҷтимоии меҳнат, инчунин ҳаракатнокии меҳнат, миқёс ва динамикаи бекорию инфикос менамояд.

Дар маҷмӯъ, дар иқтисодиёт ва соҳаҳои он як қатор омилҳои мавҷуданд, ки дар гузашта ба вучуд омадаанд (масалан, ҷинс ва синну соли кормандон, сохтори фондҳои истеҳсолӣ, хусусиятҳои рушди технологӣ, монополистии корхонаҳои алоҳида, психологияи аҳоли ва ғайра) ва имрӯз ба инкишофи шуғл таъсир мерасонад. Ба ин муносибат суръат ва ҳароҷоти иҷтимоӣ иқтисодии ноил шудан ба ҳолати сифатан нави бо қор таъмин намудани аҳолии мамлакат асосан аз вазъияти ҳозира, тамоюлҳои мавҷудаи инертсиалӣ, на ҳамеша матлуб ва баъзан роҳҳои маҷбурӣ ба сӯи мақсад муайян карда мешаванд. Ҳама гуфтаҳои дар боло зикршуда аҳамияти тадқиқотро муайян мекунад.

Амсила ҳамчун нақшаи сохтмон ё тавсифи як падида, раванд фаҳмида мешавад. Агар маҷмӯи омилҳои гуногунро, аз қабилҳои системаи тайёр кардан ва бозомӯзии кадрҳо, системаи пур кардани ҷойҳои холӣ, усулҳои танзими муносибатҳои меҳнатӣ бо иштироки иттифоқҳои касаба ба назар гирем, мо метавонем амсилаи японии бозори меҳнатро аз амсилаи ИМА, шведӣ ва ғайра фарқ кунем. Биёед дар бораи хусусиятҳои онҳо мухтасар истода гузарем. [4, с.67].

Амсилаи Ҷопонӣ. Ба он системаи муносибатҳои меҳнатӣ ҳос аст, ки ба принципи «бо қор - умри дароз» асос ёфтааст, ки дар он қори доимӣ дар корхона то ба синни 55 - 60 - сола расидани шахс қарор дода мешавад. Музди меҳнати кормандон ва андозаи пардохтҳои иҷтимоӣ ба онҳо бевосита аз собиқай қорӣ вобастагӣ дорад. Кормандон дар муассисаҳои дахлдори дохилӣ мунтазам тақмили ихтисос мегузаранд ва қатъиян, аз рӯи нақша ба қорҳои нав мегузаранд. Ҷунин сиёсат ба тарбияи муносибати эҷодӣ дар кормандони корхона ба иҷрои вазифа, баланд бардоштани масъулияти онҳо, барои сифати қор, ғамхорӣ дар бораи обрӯи эътибори корхона ва ватандӯстии дохилиро ташаққул медиҳад. Соҳибқороне, ки бояд истеҳсолотро ихтисор кунанд, ҷун қоида, ин мушкилотро на аз ҳисоби ихтисор қардани кормандон, балки бо роҳи қам қардани давомнокии вақти қорӣ ё ин, ки бо созиш бо онҳо барои ба қорхонаҳои дигар гузарондани як қисми қоргарон ҳал мекунад [5, с.89].

Амсилаи ИМА. Дар ин ҷо бозори меҳнат бо қонунгузорӣ дар бораи шуғли аҳоли ва қумак ба бекорон тавсиф мешавад, ки онро ҳар як минтақа дар алоҳидагӣ қабул мекунад. Дар қорхонаҳо, нисбат ба қоргароне, ки дар сурати зарурати қам қардани ҳаҷми маҳсулотбарорӣ аз қор озод қарда шуданашон мумкин аст, муносибати мушкилдоранд, дар сурате, ки давомнокии вақти қори як қоргар тағйир намеёбад. Иёлоти Муттаҳидаи Амрико таърихан сиёсати нигоҳ доштани вазъи рақобатпазирии иқтисод, ҳавасманд қардани нақши фаъоли соҳибқорон, мутобиқномаи шароити қоргарон ва муваффақияти инфиродиро пеш гирифтааст.

Сиёсати шуғли амриқоиҳо, бо самт ба ҳаракати баланди ҳудудии қоргарон дар байни қорхонаҳо ҳос аст. Музди меҳнат дар ҷунин қорхонаҳо дар асоси шартномаҳо, шартномаҳои коллективӣ бо назардошти талабот ва пешниҳоди қувваи қорӣ, гурӯҳи қорӣ аз рӯи мураккабӣ, ҳосилнокии меҳнат ва имкониятҳои қорхонаҳо муқаррар қарда мешавад. Суғуртаи бекорӣ дар асоси давлат таъмин қарда мешавад. Қонуни федералӣ принципҳои умумии суғуртаи бекорию муайян мекунад, ки бо қонунҳои ҳар як давлат равшан ва мутобиқ қарда шудаанд. Қорхонаҳо ва қоргарон ба фондҳои давлатии суғуртаи бекорӣ ва ба фонди федералӣ ҳиссаҳои алоҳида месупоранд. Маблағҳои асосӣ аз ҳисоби андозҳои соҳибқороне, ки бо фоизи музди меҳнати пардохташуда муқаррар қарда мешавад, ташаққул ёфтааст. Натиҷаи ҷунин сиёсат ҳаракати баланди ҳудудӣ ва касбӣ, дараҷаи нисбатан баланди бекорӣ (нисбат ба Япония ва Шведсия) мебошад, ки бартарияти бозори беруниро

тавсиф мекунад. Аммо Иёлотӣ Муттаҳида инчунин бозори дохилии меҳнат дорад, мисоли он бузургтарин ширкати IBM аст, ки кафолати кори дарозмуддат, афзоиши пайвастаи даромад, имтиёзҳои иҷтимоӣ ва ҳавасмандгардонии кормандони худро фароҳам овардааст [3, с.91].

Амсилаи шведӣ бо сиёсати фаъоли давлатӣ дар соҳаи шуғли аҳоли тавсиф мешавад, ки дар натиҷа сатҳи бекорӣ дар ин кишвар паст аст. Самти асосии сиёсати бозори меҳнат ин пешгирии бекорӣ мебошад, на кӯмак ба онҳое, ки аллакай ҷои кори худро аз даст додаанд. Шуғли пурра ба воситаи тадбирҳои зерин таъмин карда мешавад:

- сиёсати маҳдудкунандаи фискалӣ, ки ширкатҳои камдаромадро дастгирӣ мекунанд ва ғайриширкатҳои сердаромадро барои коҳиш додани рақобати таваррумӣ байни ширкатҳо ва барои баланд бардоштани музди меҳнат, маҳдуд мекунанд;
- бо пеш гирифтани «сиёсати якдилӣ» дар музди кор, ки мақсади он новобаста аз вазъи молиявии ширкатҳои алоҳида ба даст овардани музди баробар барои кори баробар, ки корхонаҳои камдаромадро ба кам кардани шумораи кормандон, бастан ё боздоштани фаъолияти худ ташвиқ мекунад ва баръакс ширкатҳои сердаромад барои маҳдуд кардани сатҳи музди кор аз имкониятҳои худ истифода менамоянд;
- пеш гирифтани сиёсати фаъол дар бозори меҳнат барои дастгирии коргарони рақобатпазир, ки барои ин соҳибкорон субсидияҳои калон гирифтанд;
- дастгирии шуғли аҳоли дар соҳаҳои иқтисодӣ, ки нишондодҳои паст доштанд, вале ҳалли масъалаҳои иҷтимоиро таъмин мекарданд.

Амсилаи русӣ хусусиятҳои возеҳ ба даст наовардааст, зеро он дар давраи ташаккулёбӣ аст. Бо вучуди ин, метавон гуфт, ки он ба бозори меҳнати берунӣ наздиктар аст. Солҳои зиёд аст, ки мавзӯи бо кор таъмин намудани қувваи корӣ ба миён гузошта нашудааст. Чунин мешумориданд, ки принсипи бо кор таъмин кардани пурра дар шароити сотсиализм ба таври автоматӣ амал мекард. Аз ин рӯ, зарурати таҳияи масъалаҳои бекорӣ сохторӣ, ҳавасмандкунии меҳнат, ҳаракатнокии меҳнат вучуд надошт. Соли 1964 Г.А. Пруденский навишта буд, ки ҳатто ҳуди истилоҳи шуғл одатан дар корҳои илмӣ ва тадқиқоти сотсиологӣ истифода намешавад.

Дигаргунӣ, ки дар солҳои охир дар иқтисодиёти мамлакат ба амал омадаанд, қариб тамоми набудани самти иҷтимоӣ ва надонистани талаботу манфиатҳои инсонро нишон доданд. Дар шароити муносибатҳои бозорӣ чунин мафҳумҳо, монанди бекорӣ, шуғли аҳоли, паст шудани фаъолияти меҳнатӣ, вайрон кардани шаклҳои одилонаи тақсимот аз рӯи меҳнат табиӣ мешаванд. Аз ин рӯ, системаи ҳифзи иҷтимоии инсонро аз оқибатҳои манфии бозор ба вучуд овардан лозим аст, зеро дар ниҳояти кор маҳз дониш ва меҳнати инсон тақдирӣ истеҳсолот ва самараро онро муайян мекунад [2, с.103].

Ин омилҳо, дар маҷмӯъ, гуногунанд, бинобар ин, афзоиши табиӣ ва муҳоҷиратро алоҳида тадқиқ кардан лозим аст. Яке аз сабабҳо, дар он аст, ки маълумоти оморӣ оид ба ҳар яке аз ин ҷузъҳо аз ҷиҳати эътимодноӣ хеле фарқ мекунанд ва ин ҷузъи демографияи қувваи корӣ алоҳида баррасӣ карда мешавад. Азбаски мониторинги ҳолати захираҳои меҳнатӣ дар минтақаҳои гуногуни Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд мунтазам гузаронида шавад, вазифаи автоматикунонии сохтани амсилаҳои арзёбӣ ба миён меояд. Чунон, ки аз гуфтаҳои боло бармеояд, ин вазифа бояд вобаста ба ду қисмати таъсиррасонӣ ба захираҳои меҳнати ҳаракати табиӣ аҳоли ва афзоиши муҳоҷират ҳал карда шавад. Барои ҳалли ин масъала таҳияи модулиҳои технологияи стандартӣ ва барои сохтани автоматикунонидаи амсилаҳои баҳодихӣ, ки мақсади тадқиқоти маъмури мебошад, ҳадафҳои асосӣ гузошта шудааст.

Модулиҳои технологӣ барои ҳама минтақаҳои аз ҷиҳати саноатӣ рушдфтои Ҷумҳурии Тоҷикистон хосанд, ба он маъно, ки тавассути модулиҳои таҳияшуда барои ҳар як минтақа маҷмӯи беназири амсилаҳои арзёбӣ дар асоси маълумоти ибтидоии оморӣ, (ки хусусияти иҷтимоӣ иқтисодии Тоҷикистонро инъикос мекунад) тавлид мешавад.

Аҳамияти амалии мақола дар он аст, ки муқаррароти асосии назариявии он, методология ва модулиҳои технологӣ барои сохтани автоматикунонидашудаи амсилаҳои баҳодихӣ метавонанд аз ҷониби мақомоти вилоятӣ ва шаҳрӣ барои назорат кардани

тағйирот дар ҳолати захираҳои меҳнатӣ, намудҳои бекорӣ ва вазъи иқтисодии минтақа таҳти таъсири омилҳои иҷтимоӣ истифода шаванд.

### АДАБИЁТ

1. Генкин Б. М. Экономика и социология труда: учебник для вузов. – М: Издательская группа «НОРМА - ИНФРАМ», 1999. - 384 с.
2. Кожевникова Г.П., Мелихова Н.В. Комплексная методика анализа региональных демографических процессов с учетом факторов неопределенности// Сборник статей по материалам Всероссийской научно - практической конференции. - М.: ВЗФЭИ, 2005. - 218 с.
3. Мелихова Н.В. Использование программ статистического анализа для исследования демографической ситуации в регионе // Сборник научных статей аспирантов и преподавателей ВЗФЭИ/Под ред. А.Н. Романова. - М.: ВЗФЭИ, 2005. - Вып.1. - 141 с.
4. Мелихова Н.В. Компьютерное моделирование на современном этапе // Теория и практика рыночных отношений в регионе: Сборник тезисов конференции. - Челябинск. 2003 - 203 с.
5. Мелихова Н.В. Моделирование миграционных процессов регионального уровня // Сборник тезисов конференции филиала ВЗФЭИ – Челябинск. 2004. 81- 98 с.
6. Паёмҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - <http://president.tj/node/27417>.
7. Попов А. 100 способов заработать деньги в трудные времена. - М: АСТ «Астрель», 2010. - 193 с.
8. Султонов З.С. Основные направления занятости населения и развитие национальной экономики//Дустбоев Ш., Султонов З.С.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2021. № 3(37)-2021, С. 207-209.

УДК 330.15

**Нурбоев Н.М.**

### ОИД БА БАЪЗЕ МАСЪАЛАҲОИ АРЗЁБИИ РУШДИ ЭКОЛОГӢ-ИҚТИСОДИИ МИНТАҚА

Дар мақола ҷабҳаҳои назариявӣ, асосан бо методикаи гуногуни арзёби намудани ҳолати экологӣ-иқтисодӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Дар ин хусус, вазъи таҳлили нишондиҳандаҳои рушди экологӣ-иқтисодӣ ва дигар индикаторҳои амнияти экологӣ дида баромада шудааст. Дар мақола, арзёбии масъалаҳои аз эътибор дур шудани меъёрҳои назоратии ҳифзи муҳити зист (аз меъёрҳои нормативӣ), дараҷаи таъсири омилҳои манфии экологӣ, истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ, пешгирии хавфу хатарҳои нав оид ба паҳншавии партовҳои зараррасон ва бартараф намудани камбудиву норасоӣҳо дар ин самт мавриди таҳқиқ ва баррасӣ қарор гирифтааст. Ҳамчунин, нақши масъалаҳои дар арзёбии рушди экологӣ-иқтисодии минтақаҳо нишон дода шудааст. Қайд мегардад, ки риояи низоми экологӣ-иқтисодӣ аз муносибатҳои байниҳамдигарии «Инсон-ҷамъият-табиат» сарчашмаи гирифта, ин робита метавонад мувозинати экологиро дар муҳити зист таъмин намуда, вайроншавии омилҳои ҳаёти ва пайдо шудани хавфу хатар ва дигар омилҳои хусусияти антропогендоштаро пешгирӣ намояд. Роҳҳои муайян намудани вазъи экологии рушди иқтисодиёт бо истифодаи усулҳо ва равишҳои методӣ асоснок карда шудаанд.

**Калидвожаҳо:** иқтидори табиӣ-захиравӣ, ҳолати рушди экологӣ-иқтисодӣ, арзёбии вазъи экологӣ, амнияти экологӣ, нишондиҳандаҳои экологӣ.

Нурбоев Н.М.

**НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ ЭКОЛОГО - ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

В статье рассмотрены теоретические аспекты, в основном с разными методами оценки эколого-экономической ситуации. В связи с этим рассмотрено состояние анализа показателей эколого-экономического развития и других показателей экологической безопасности. В статье рассматриваются вопросы нарушения контрольных норм (нормативов) охраны окружающей среды, степени воздействия негативных факторов окружающей среды, рационального использования природных ресурсов, предотвращения новых рисков и опасностей при размещении вредных отходов и устранения недостатков в этой области. Также выделена роль вопросов в оценке эколого-экономического развития регионов. Отмечается, что соблюдение эколого-экономической системы берет свое начало в отношениях «Человек-Общество-Природа», способных обеспечить экологический баланс в окружающей среде, предотвратить разрушение факторов жизнедеятельности и появление рисков и других антропогенных факторов. Обоснованы способы определения экологического состояния экономического развития с использованием различных методов и подходов.

**Ключевые слова:** природно-ресурсный потенциал, состояние эколого-экономического развития, оценка экологической ситуации, экологическая безопасность, экологические показатели.

Nurboev N.M.

**SOME PROBLEMS OF ECOLOGICAL AND ECONOMIC  
DEVELOPMENT ASSESSMENT OF THE REGION**

The article examines the theoretical aspects, mainly using different methods of assessing the ecological and economic situation. In this regard, the state of analysis of indicators of ecological and economic development and other indicators of environmental security was considered. The article examines the issues of violation of control norms of environmental protection (norms), the degree of impact of negative environmental factors, rational use of natural resources, prevention of new risks and dangers in the distribution of harmful wastes and elimination of shortcomings in this area and reviewed. The role of issues in assessing the ecological and economic development of the regions is also highlighted. It is noted that the observance of the ecological and economic system originates from the relationship «Man-society-nature», which can ensure the ecological balance in the environment, prevent the destruction of vital factors and the emergence of risks and other anthropogenic factors. Ways of determination of the environmental status of economic development using with different methods and approaches was substantiated.

**Keywords:** natural resource potential, state of ecological and economic development, assessment of ecological situation, ecological security, ecological indexes.

Дар идоракунии низоми экологӣ-иқтисодӣ муайян кардани иқтидорҳои табиӣ ва захиравии минтақа аҳамияти муҳим доранд, зеро мавҷудияти захираҳои табиӣ-иқтисодӣ хусусияти хоси маконӣ ба шумор меравад.

Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар минтақаҳо тамоми самтҳои хочагиҳои ҷамъиятиро танзим ва идора менамоянд. Бо ибораи дигар, бе дастгирӣ ва даҳолати мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо равандҳои истехсолоти моддӣ, истифодаи иқтидорҳои мавҷудаи захиравии табиат, эҳёи инфрасохторҳо, идоракунии

захираҳои меҳнатӣ, танзими муносибатҳои экологӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоиро ба роҳ мондан имконнопазир мебошад [6].

Барои муайян кардани вазъияти экологӣ дар ин ё он минтақа усулҳои гуногуни арзёбиро истифода бурдан мумкин аст. Боиси қайд аст, ки ҳар як усули арзёбии ҳолати экологӣ-иқтисодии минтақа ба нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ таъяс менамояд. Аз ҷумла:

- сатҳи рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ дар минтақа;
- сифати иқтисодии захираҳои табиат;
- вазъи саломатии аҳоли;
- таҳлили нишондиҳандаҳои вазъияти демографии аҳоли (таваллуд, фавт, муҳоҷират ва ғайра);
- ихроҷи моддаҳои зарарнок ба муҳити зист;
- ҳаҷм ва сатҳи зарароварии моддаҳои зарарнок;
- таъсири хусусияти техника-технологӣ ба раванди истеҳсолот;
- арзиши пулии зараре, ки ба муҳити зисти табиӣ расонида шудааст [3].

Арзёбии вазъи экологӣ-иқтисодӣ барои рушди минтақа зарур аст, зеро, бидуни он муайян кардани намуд ва меъёрҳои пардохт барои истифодаи сарватҳои табиӣ, ситонидани ҷарима барои аз ҳад зиёд ифлос намудани муҳити атроф, пешниҳоди имтиёзҳо, пардохтҳои андозӣ ва дигар ҷорабиниҳо ғайриимкон мебошад. Дар ин самт, барои амалӣ намудани фаъолияти ободкоронаи инсон оид ба ҳифзи табиат тадқиқи раванди банақшагирӣ ва ояндабинии омилҳои рушди экологӣ-иқтисодии минтақа аҳамият дорад.

Дар илми иқтисодиёт ва истифодаи захираҳои табиӣ барои муайян намудани ҳолати экологии ҳар минтақа низоми махсуси меъёрҳо ва нишондиҳандаҳо коркард карда шудааст. Дар аксари мавридҳо, дар муайян кардани ҳолати экологӣ-иқтисодии минтақа мафҳуми «амнияти экологӣ»-ро истифода мебаранд. Ба ақидаи Т.А. Хоружая «амнияти экологӣ» - маҷмӯи шароит ва равандҳои мебошад, ки мувозинати экологиро дар муҳити зисти аҳоли таъмин намуда, ба вайроншавии омилҳои ҳаётӣ ё пайдоиши дигар хавфу зарарҳо оварда намерасонад [8].

Дар амалия, ба эътибор гирифтани нишондиҳандаҳои амнияти экологӣ якҷоя бо усулҳои интегралӣ ва маҷмӯи шароити беҳтаринро фароҳам меоварад. Бинобар ин, усули мазкур бояд ҷабҳаҳои муҳталифи фаъолияти минтақаро дарбар гирад:

- иқтисодии захираҳои табиӣ минтақа;
- мавҷуд будани имконияту шароити рушди захираҳои табиӣ;
- сатҳи истифодаи оқилонаи сарватҳои табиӣ;
- сатҳи раванди такрористеҳсол;
- вазъи экологӣ дар минтақаи муайян;
- имконияти рушди сармояи инсонӣ дар минтақа;
- сатҳи таъсири омилҳои манфии экологӣ-иқтисодӣ ба вазъи саломатии аҳолие, ки дар минтақа қору фаъолият мебаранд ва ғайра.

Ба ғайр аз истифодаи усули мазкур, ба нишондиҳандаҳои амнияти экологӣ боз ҷунин индикаторҳоро таъсиррасонро ворид намудан мумкин аст:

- меъёрҳои назоратии ҳифзи муҳити зист (меъёри нормативӣ);
- ба вучуд омадани хавфҳои нав дар партовҳои зараррасон ва арзёбии онҳо;

Ба рушди экологӣ низоми идоракунии минтақавии иқтисодӣ низ таъсир мерасонад. Низоми минтақавии экологӣ-иқтисодиро, олимони Нужина И.П. ва Юдахина О.Б., ҳамчун низоми сатҳи мезоиқтисодӣ баррасӣ мекунанд, ки тамоми унсурҳои дохилии ба ҳам таъсиррасонро дар бар мегирад. Вай ба зернизомҳои экологӣ-иқтисодӣ тақсим мешавад. Онҳо аз маҷмӯи муносибатҳои экологӣ-иқтисодӣ бо истифода аз меъёрҳои муайяни табиӣ-иқлимӣ вобастагӣ доранд. [7].

Ба гуфтаи олимони дигар Гамидова А.Р. ва Эфендиева А.Т. низоми минтақавии экологӣ-иқтисодӣ ин маҷмӯи падидаҳои мебошад, ки ҷомеаро ҳамчун ҷузъи иҷтимоӣ-иқтисодӣ инъикос намуда, ба мавҷудияти захира ва сарватҳои табиӣ робитаи мустақкам дорад. [2].

Аз ин рӯ, низоми экологӣ-иқтисодӣ раванди мураккаб ба ҳисоб рафта, дар он муносибатҳои сечонибаи «инсон-ҷамъият-табиат» таҷассум меёбанд. Бо иборати дигар, моҳияти рушди экологӣ-иқтисодии минтақа дар худ муносибатҳои «экология ва иқтисодиёт»-ро объективона зоҳир менамояд. Аз ин нуқтаи назар, моҳияти мафҳуми мазкур хусусияти нисбатан «мураккаб»-ро соҳиб аст. [2].

Дар навбати худ, дар ҷамъияти имрӯза, ташаккули низоми оптималии экологӣ-иқтисодӣ дар ҳар минтақа ба раванди объективӣ табдил ёфтааст. Он ба предмети омӯзиши бештари илмҳои гуманитарӣ табиатшиносӣ табдил ёфтааст, яъне дар худ ҳам илми иқтисодиёт ва экологияро бо ҳам мепайвандад. Хулоса карда гӯем, падидаҳои иқтисодиёт ва экология дар баъзе мавридҳо ба фаъолияти якдигар зид мебароянд. Низоми сечонибаи «инсон-ҷамъият-табиат»-ро чунин нишон медиҳем (ниг. ба схемаи 1).

**Муносибатҳои сечонибаи инсон бо ҷамъият ва табиат**



Тибқи схема муайян кардан мумкин аст, ки бидуни робитаи мазкур муносибатҳои инсон, ҷамъият ва табиатро дурудароз дар сатҳи мувозӣ нигоҳ доштан кори хеле душвор аст. Вай аз ҷамъияти имрӯза санъати баланди истифодаи оқилонаи сарватҳо ва ҳифзи табиатро талаб менамояд. Вобаста ба ин, олими бузурги рус В.И. Вернадский гуфта буд: «Таҳаввулотӣ минбаъдаи муносибатҳои табиат ва ҷомеаи инсониро ақл ҳидоят хоҳад кард. Фаъолияти биосфера тадриҷан ба ноосфера (қабати ақлӣ) мубаддал мешавад» [1].

**Таъсири мутақобилаи инсон ва биосфера**

<b>ИНСОН</b>	Ифлосшавии муҳити зист	<b>ТАБИАТ</b>
	Таъсири минтақаҳои муҳофизатшаванда	
	Чорабиниҳо оид ба нигоҳ доштани мувозинати табиӣ	
	Маводи хӯрокаи	
	Ҳавои атмосфера	
	Об	
	Канданиҳои фойданок	
Захираҳои табиӣ ва ғайра		

Мафҳумҳои муосир оид ба экология дар таълимоти бунёдии В.И. Вернадский ҳамчун муносибатҳои табиат ва ҷомеаи инсонӣ, ки дар нимаи аввали асри XX пешниҳод гардидааст, инъикос ёфтаанд. В.И. Вернадский дуруст қайд мекунад, ки низоми «инсоният - ҳамчун мавҷудоти зинда бо равандҳои моддии биосфера алоқаи ҷудонашаванда дорад. Инсоният ҳисман ҳатто як дақиқа бидуни ин низом новобаста аз муҳит фаъолият карда наметавонад» [1]. Схемаи 2.

Дар ҳақиқат, биосфера низоми ягонае мебошад, ки барои фаъолияти ҳар як маҷудоти зинда шароит фароҳам меоварад. Барои арзёбии фаъолияти биосфера якҷанд равишҳои методиро истифода бурдан мумкин аст. Дар амал низоми мазкур, ҳангоми арзёбии кори биосфера истифода бурдани равиши маҷмӯӣ ва низомманд (системавӣ) ба мақсад мувофиқ мебошад. Зеро, ки дар арзёбиҳои мазкур равишҳои гуногуни методӣ ба кор бурда мешаванд. Яке аз усули паҳнғашта дар илми иқтисодиёт ва истифодаи захираҳои табиӣ усули захиравии арзёбӣ ба ҳисоб меравад. Дар амалия усули мазкур, бештар барои муайян намудани амнияти экологӣ ва ҳолати сарбории экологӣ дар низоми иқтисодӣ аҳамияти махсус дорад. Мустақилона амал карда тавонистани нишондиҳандаҳои микдорӣ ва сифатӣ

асоси кори бонизоми низоми экологияро ташкил медиҳанд. Ба нишондиҳандаи миқдории ташкили низоми экологӣ омилҳои зерин таъсир мерасонанд:

- шароитҳои экологӣ-иқтисодӣ;
- имконоти экологӣ;
- иқтидор ва захираҳои табиӣ;
- имконияти техникӣ;
- сарбории экологӣ ва ғайра.

Вале, мутаассифона, усули методии захиравӣ камбудиву норасиҳо дорад. Яке аз онҳо дар рафти кор ҳамчун меъёр қабул намудани баъзе нишондиҳандаҳои методӣ мебошад [4]. Бинобар ин, усули захиравиро ҳамчун муносибати методии беҳтарин ҳисобидан ғайри қобили қабул мебошад. Бо вучуди камбудиву норасиҳо, имрӯз усули захиравиро дар ҳалли бештари масъалаҳои экологӣ-иқтисодӣ истифода мебаранд.

Барои арзёбии вазъи рушди экологӣ-иқтисодӣ нишондиҳандаҳоро низ ба кор мебаранд. Соли 1993 дар Рио-де-Жанейро комиссияи СММ оид ба рушди устувор мутахассисонро ба коркарди нишондиҳандаҳое, ки вазъи имрӯзаи муҳити зист ва тамоюлҳои рушди онро арзёбӣ карда тавонанд, даъват намуд. Як қатор созмонҳои байналмилалӣ, аз ҷумла: Бонки рушди Осиё, Бонки ҷаҳонӣ, Барномаи муҳити зисти СММ, Комиссияи иқтисодии СММ дар Аврупо, Агентии Аврупо оид ба муҳити зист ва Созмон барои ҳамкориҳои иқтисодӣ ва рушд ин даъватро хуб пазируфтанд. Баробари масъалаҳои ҳифзи муҳити зист нишондиҳандаҳои рушди экологӣ-иқтисодӣ ва иҷтимоӣ низ мавриди баррасӣ қарор гирифтанд. Соли 1995, дар ҷаласаи 3-юми Комиссияи СММ оид ба рушди устувор дар асоси пешниҳоди мутахассисон, рӯйхати пешакии нишондиҳандаҳои экологӣ тартиб дода шуд. Барои ноил гардидан ба рушди ҳолати экологӣ-иқтисодӣ омилҳои таҳлил ва муқоисавӣ дар рушди минтақа замина гузоштанд. Зикр гардида буд, ки барои таъмини чунин рушд сифати базаи нишондиҳандаҳо ва маълумоти экологиро беҳтар кардан талаби замон аст. Ниҳоят, соли 2001, комиссияи мазкур дар ҷаласаи 9-уми худ 48 номгӯи нишондиҳандаҳоро тасдиқ кард, ки онҳо аввалин бор дар нашри «Нишондиҳандаҳои рушди устувор: Роҳнамо ва методологияҳо» (Ню-Йорк, соли 2001) нашр шудаанд. Аз 48 номгӯи нишондиҳандаҳо 19-тоашро индикаторҳои рушди экологӣ-иқтисодӣ ташкил карданд [10].

Алҳол дар амалия аксари олимони соҳа дар асарҳояшон бо ёрии индикаторҳои экологӣ-иқтисодӣ усули арзёбии иқтисодиёт (таъсири инсон ба муҳити зист ё ин ки табиат)-ро бо роҳи муқоисаи вазъи воқеии ҳолати экологӣ истифода мебаранд. Дар ҷаҳорҷӯбаи принсипи методӣ барои муайян намудани ҳолати экологии рушди иқтисодиёти минтақа нишондиҳандаи интегралӣ хизмат менамояд. Дар ин принсип, асосан индекси маҷмӯи арзёбӣ, хусусан ҳадди аксари тамаркузи моддаҳои зараровар муайян ва муқоиса карда мешаванд. Масалан, барои муайян намудани ифлосшавии ҳавои атмосфера-индекси маҷмӯи ифлосшавии атмосфера, барои объектҳои об-индекси ифлосшавии об, нисбат ба замин-индекси ифлосшавии кимиёии хок ва ғайра муайян карда мешавад [9].

Ташкилоти ҳамкориҳои иқтисодӣ ва рушд усули дигари арзёбии вазъи экологӣ-иқтисодии рушди минтақаҳоро пешниҳод кардааст. Ин усул равиши индикативии индексӣ [5] номгузорӣ шудааст, ки барои муайян ва пешгирӣ кардани оқибатҳои таъсири инсоният ба муҳити зист ба кор бурда мешавад (Ҷадвали 1).



Муқоисаи нишондиҳандаҳои экологӣ-иқтисодии муҳити зист	
Нишондиҳандаи тавсифӣ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- шумораи аҳоли;</li> <li>- нишондиҳандаи истеҳсоли ва истеъмолии аҳоли;</li> <li>- ихроҷи моддаҳои ифлоскунанда ва зараровар ба муҳити зист;</li> <li>- ҳаҷми истифодаи сарватҳои табиӣ;</li> <li>- қуввати физикии заминҳои кишт (майдонҳои кишоварзӣ);</li> <li>- тамаркузи моддаҳои кимиёӣ;</li> <li>- ҳосиятҳои биологӣ микродорӣ ва сифатии низоми экологӣ-иқтисодӣ;</li> <li>- вояи зарари расонида ба муҳити зист;</li> <li>- эҳтимоли расонидани зарар ба саломатии одамон;</li> <li>- хароҷот ба ҳифзи муҳити зист;</li> <li>- зарби тоза ва безараркунии партов ва моддаҳои ифлоскунанда</li> </ul>	
Нишондиҳандаи арзёбӣ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- муқоиса ва таҳлили нишондиҳандаи тавсифӣ бо қимати миёнаи нишондиҳандаи миллий ё байналхалқӣ;</li> <li>- муқоисаи нишондиҳандаи тавсифӣ бо меъёри миллий ё байналхалқӣ.</li> <li>- сатҳи объективии сарбории экологӣ дар низоми экологӣ-иқтисодӣ;</li> <li>- меъёрҳои қобили қабул дар сатҳи миллий ё байналхалқӣ;</li> <li>- муқаррарот ва меъёрҳои миллий ё байналхалқӣ.</li> </ul>	
Нишондиҳандаи самаранокӣ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба як воҳиди майдон;</li> <li>- истеъмоли захираҳо ба як воҳиди маҷмӯи маҳсулоти дохила;</li> <li>- пайдоиши моддаҳои ифлоскунандаи табиӣ ба як воҳиди маҷмӯи маҳсулоти дохила;</li> <li>- истеҳсоли молу хизматрасониҳо;</li> <li>- самаранокии тадбирҳои таъсиррасонӣ ба як воҳиди хароҷот</li> </ul>	

Бояд қайд намоем, ки барои арзёбии рушди экологӣ-иқтисодии минтақа дар илми иқтисодиёт аҳамияти истифодаи индикаторҳоро мушаххасан муайян намудан зарур аст. Боболев С.Н. қайд карда буд, ки: «Нақши нишондиҳандаҳо ва критерияҳои рушди босуботи иқтисодӣ дар низоми «табиат-хоҷагӣ-аҳоли» бояд нақши калидӣ дошта бошанд..., дар акси ҳол маҷмӯи нишондиҳандаҳои рушд таҳия карда нашуда, оид ба вазъи рушди иқтисодии минтақа сухан гуфтан ғайриимкон мегардад» [9].

Инчунин, байни усулҳои арзёбӣ нишондиҳандаҳои интегралӣ ва самаранокии рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ хусусияти махсус дорад. Яке аз хусусиятҳои нишондиҳандаҳои мазкур объективона нишон дода тавонистани таъсири фаъолияти инсон ба муҳити зист мебошад. Вақте, ки сухан дар бораи арзёбии рушди босуботи минтақа меравад аз ҷониби ташкилотҳои байналхалқӣ иқтисодӣ, алалхусус Созмони Милали Муттаҳид нишондиҳандаҳои зерин пешниҳод шудааст:

- индекси рушди иқтисодии инсонӣ (ИРИИ);
- индекси пасандозҳои андӯхта (ИПА);
- индекси бахту саодат (ИБС);
- индекси пайравии экологӣ (ИПЭ);
- индекси «Сайёраи зинда» (ИСЗ).

Хулоса, арзёбии рушди экологӣ-иқтисодии минтақа ба равандҳои коркард ва амалишавии низомҳои дар боло зикргардида алоқаманд аст. Чуноне ки исбот гашт, дар таъмин рушди минтақа масъалаҳои ҳифзи муҳити зист ва табиат, истифодаи самараноки сарватҳои табиӣ, манфиатҳои аҳоли, ҷомеаи ҳозира ва оянда ҳатман ба инобат гирифта мешаванд. Аз ин рӯ, мақсади татбиқи манфиатҳои экологӣ дар доираи иқтисодиёти минтақа танзими таъсири омилҳои техногенӣ ба муҳити зист мебошад. Барои ноил гардидан ба ҳадафи мазкур дар низоми минтақавии рушди экологӣ-иқтисодӣ ҳалли чунин вазифаҳо бояд дар мадди назар бошанд:

- эҳёи шароитҳо барои барқарорсозии низомҳои экологӣ;
- истифодаи самараноки сарватҳои табиӣ;
- таъмин намудани шароит барои фаъолияти муътадили муштарак байни низомҳои табиӣ-иктисодӣ;
- танзими сарбориҳои техногенӣ;
- таъсири сарбориҳои экологӣ ба қишрҳои биосфера ва ғайра.

Дар шароити имрӯза ҳалли проблемаҳои вазъи экологӣ-иктисодӣ дар минтақаҳо ва танзими муносибатҳои экологӣ яке аз ҳадафҳои асосии ҳукумати кишвар ба ҳисоб меравад. Амалӣ шудани концепсия ва барномаҳои давлатии татбиқи рушди экология дар иқтисодиёти минтақа тасдиқи ин гуфтаҳоаст. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таи солҳои соҳибистиклолии давлатӣ ба масъалаҳои рушди экологӣ ва иқтисодӣ, истифодаи оқилонаи сарватҳои табиӣ, ҳифзи муҳити зист, барқарор намудани чарогоҳу мамнӯъгоҳ, боғҳои миллӣ ва шинонидани дарахту гулҳои ороишӣ диққати махсус дода мешавад ва дар ин самт қорҳои ободонӣ беш аз пеш вусъат меёбанд.

### АДАБИЁТ

1. Вернадский В.И. Проблемы биогеохимии: труды биогеохимической лаборатории. Вып. XVI. - М.: Наука, 1980. -214 с.
2. Гамидова А.Р., Эфендиева А.Т. Проблема устойчивого развития в эколого-экономических системах // Молодой ученый. Чита: 2010. №12 (23). Т.1.- С.70-73.
3. Гузев М.М. Экономические проблемы и механизм экологически устойчивого развития / М. Гузев. - Волгоград, 1997 - 198 с.
4. Кодиров Ш. *Проблемы формирования устойчивого экономического развития с учетом экологических факторов*. Автореф. дис к.э.н., спец. 08.00.05. - Душанбе, 2000. -20 с.
5. Куклин А.А. Белик И.С., Никулина Н.Л. Социально-экономическое обоснование экологической безопасности региона / А.А. Куклин и др. Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2005 - 145 с.
6. Махмадалиев Б.Н. Государственное регулирование эколого-экономических отношений в Республике Таджикистан (на примере экологического предпринимательства) спец. 08.00.01. Автореф. дис. к.э.н., Худжанд, 2015-24 с.
7. Нужина И.П., Юдахина О.Б. Концептуальная модель региональной эколого-экономической системы // Вестник Томского государственного университета. №1(2). 2008-104 с.
8. Хоружая Т.А. Оценка экологической опасности. / Хоружая Т. А. — М.: «Книга сервис», 2002. - 208 с.
9. Эколого-экономический индекс регионов РФ. Методика и показатели для расчета / С. Н. Бобылев и др. – М.:WWF России, РИА Новости, 2015.-152 с.
10. «Indicators of Sustainable Development: Guidelines and Methodologies», New York 2001, 320 p.

Мирзоев С.С., Тураева М.Т.

### БЕХТАР ГАРДИДАНИ АМНИЯТИ ЭНЕРГЕТИКӢ ДАР ЗАМИНАИ БУНӢДИ НЕРӢГОХӢОИ ХУРДУ МИӢНА

Дар мақолаи овардашуда ҳолат ва раванди беҳтар гардидани амнияти энергетикӣ чумхурӣ дида баромада шудаанд. Барои таъмин ва рушти самтҳои афзалиятноки таъмини амнияти энергетикӣ чумхурӣ сармоягузори дохилӣ ва хориҷи зиёдтар бояд чалб карда шаванд, чунки дар сатҳи иқтисоди миллӣ иқтидори зиёди гироэнергетикӣ мушоҳида карда мешавад аммо ҳуди давлат чунин иқтидори молиявиро барои сохта ба истифода додани НОБ надорад ва барои чунин иқтидорро пурра истифода бурдан сармоягузори зиёдтар лозиманд. Дар баробари ин барои таъмини вазъи сармоягузори ба соҳаи энергетикӣ Чумхурии Тоҷикистон гузаронидани таҳқиқотҳо дар раванди истеҳсол ва истеъмоли захираҳои энергетикӣ мебошад. Вобаста ба ин гузаронидани воситаи таҳлили комплекси гидроэнергетикӣ ба мақсад мувофиқ буда барои баҳодии таъмини вазъи амнияти энергетикӣ мамлакат дар ноҳияҳо дурдаст бояд НОБ хурду миёна сохта ба истифода дода шаванд то ки ҷаъмият аз нуруи истеҳсолшудаи ватанӣ сари вақт ва бо сифати баланд бе ягон мамоният истифода бурда тавонад. Дар умум, мукамалгардонии усулҳо, самти таъмини амнияти энергетикӣ Чумхурии Тоҷикистон хавфҳоро дар иқтисоди миллӣ аз байн бурда, шароити муносиб барои рушди босуботи комплекси гидроэнергетикӣ ва баланбардории некуаҳволии аҳоли таъмин мегардад.

**Вожаҳои калидӣ:** амнияти энергетикӣ, сармоягузорӣ, беҳатарии иқтисодӣ, иқтисоди миллӣ, комплекси гидроэнергетикӣ, хавфҳо.

Мирзоев С.С., Тураева М.Т.

### ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЗА СЧЕТ СТРОИТЕЛЬСТВА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

В статье рассматривается состояние и процесс повышения энергетической безопасности в стране. Необходимо привлечь больше внутренних и иностранных инвесторов для обеспечения и развития приоритетов страны в области энергетической безопасности, поскольку на национальном экономическом уровне имеется большой гидроэнергетический потенциал, но у самого правительства нет финансовых возможностей для строительства и эксплуатации электростанции. Больше инвесторов необходимы. В то же время для обеспечения инвестиционного климата в энергетическом секторе Республики Таджикистан необходимо проводить исследования в процессе производства и потребления энергоресурсов. В связи с этим целесообразно провести анализ гидроэнергетического комплекса, оценить ситуацию с энергетической безопасностью удаленных территорий, построить и ввести в действие малые и средние гидроэлектростанции, чтобы общество могло использовать потенциал страны в своевременно и качественно. В целом совершенствование методов, направление обеспечения энергетической безопасности Республики Таджикистан устранил риски в национальной экономике и обеспечит благоприятные условия для устойчивого развития гидроэнергетического сектора и повышения благосостояния населения.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность, инвестиции, экономическая безопасность, национальная экономика, гидроэнергетический комплекс, риски.

Mirzoev S.S., Turaeva M.T.

## IMPROVING ENERGY SECURITY THROUGH THE CONSTRUCTION OF SMALL AND MEDIUM-SIZED POWER PLANTS

The article examines the state and process of increasing energy security in the country. It is necessary to attract more domestic and foreign investors to ensure and develop the country's energy security priorities, since there is a large hydropower potential at the national economic level, but the government itself does not have the financial capacity to build and operate the power plant. More investors are needed. At the same time, to ensure the investment climate in the energy sector of the Republic of Tajikistan, it is necessary to conduct research in the process of production and consumption of energy resources. In this regard, it is advisable to analyze the hydropower complex, assess the situation with the energy security of remote areas, build and commission small and medium-sized hydroelectric power plants so that society can use the country's potential in a timely manner and efficiently. In general, the improvement of methods, the direction of ensuring the energy security of the Republic of Tajikistan will eliminate risks in the national economy and provide favorable conditions for the sustainable development of the hydropower sector and improving the well-being of the population.

**Key words:** energy security, investments, economic security, national economy, hydropower complex, risks.

Чумхурии Тоҷикистон дар соҳаи захираҳои энергетикӣ яке аз кишварҳои пешсаф буда, аз рӯи захираҳои расмии энергетикӣ ба ҳар як воҳид пас аз Русия дар ҷойи дуюм меастанд. Аз рӯи маълумоти омори расмӣ, захираҳои энергетикӣ бештар аз 90 дарсади ниёзи кишварро ба нерӯи барқ таъмин мекунад. Ҳамчун стратегияи бештар кардани амнияти энергетикӣ дар кишвар, зарур аст, ки дар манотиқи дурдаст нерӯгоҳҳои хурду миёнаи обӣ сохта ба истифода дода шаванд.

Бояд гуфт, ки баҳши энергетика дар рушди иқтисоди кишвар нақши калидӣ мебошад. Ҳиссаи хароҷоти нерӯи барқ 60% -и маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишварро ташкил медиҳад. Бо назардошти нарасидани захираҳои энергетикӣ дар Чумхурии Тоҷикистон 70 дарсади воридотро ба баҳши сӯзишворию энергетикӣ кишвар мувофиқ меояд. Бинобар ин Ҳукумати Чумхурии Тоҷикистон ҳамасола то 15 дарсади буҷети давлатиро барои рушди комплекси сӯзишворию энергетикӣ сарф менамояд.

Ба андешаи муаллиф аини ҳол дар соҳаи энергетикаи кишвар чунин мушкилот мавҷуд аст:

- фарсудагии таҷҳизот ва набудани иқтидор бинобар норасоии маблағгузорӣ дар баҳши энергетика, таъсирӣ чанги шаҳрвандӣ ва давраи минбаъдаи барқароршавии иқтисод;
- набудани низоми ягонаи алоқа бо низомҳои энергетикӣ кишварҳои ҳамсоя, ки имконияти содирот ва воридоти нерӯи барқро вобаста ба мавсим маҳдуд мекунад;

Қобили зикр аст, ки маҳдудиятҳои барои аҳоли дар фасли зимистон бештар ба назар мерасад ва норасоии барқ ба андозаи 2,5 млрд. кВт / соат баландтарин барои аҳолии деҳоти кишвар ба ҳисоб гирифта шудааст, дар ҳоле, ки 73% аҳолии кишварро маҳз аҳолии деҳот ташкил медиҳад.

Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ ҷаҳор баҳши асосии истеъмолкунандаи энергетика мавҷуд мебошад, ки таносуби ҳаҷми истеъмолоташон чунин аст [1]:

- саноатӣ (51%),
- нақлиёт (20%),
- хонаводаҳо (18%),
- тижоратӣ (11%).

Дар Чумхурии Тоҷикистон истеъмои энергия қисман хусусияти фарқкунанда дорад, ки соли 2019 таносуби он дар соҳаҳои ҷудоғонаи хоҷагии халқ ва аҳоли чунин аст (млн.кв.с.) [5]:

- дар саноат - 3990 (26,4%),

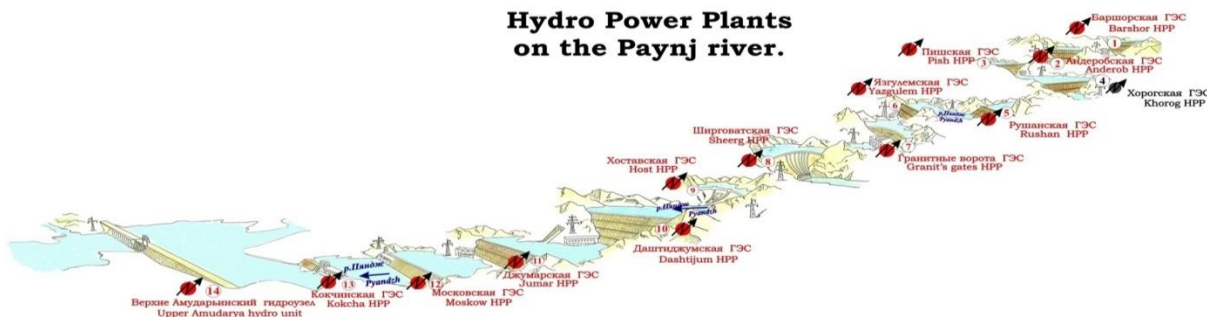
- дар сохтмон - 46 (0,3%),
- дар нақлиёт – 8 (0,1%),
- дар кишоварзӣ - 2338 (15,4%),
- дигар соҳаҳо - 2740 (18,1%),
- аҳоли - 6019 (39,7%)

Омили муҳими рушди минбаъдаи иқтисод ва беҳтаршавии ҳолати неқӯаҳволӣ ин таъмини аҳолии деҳот бо энергия мебошад, ки аз манбаъҳои бозьтимоди энергия дар масофаи хеле дур аз якдигар ҷойгир шудаанд. Инчунин минтақаҳои дурдасте ҳастанд, ки бо барқ таъмин нестанд. Ҳоло арзиши сохтмони 1 километр хатти интиқоли барқ беш аз 15000 доллари амрикоиро ташкил медиҳад. Аз ин рӯ, тавассути шабакаи марказонидашуда таъмин кардани манотиқи дурдаст ва баъзе деҳот қариб ғайриимкон аст, бахусус қад-қади дарёи Панҷ ва минтақаҳои ВМКБ. Бинобар ин имконияти истифодаи захираҳои гидроэнергетикии дарёи Панҷро дида мебароем.

**Истифодаи захираҳои гидроэнергетикии дарёи Панҷ**

**Использование гидроэнергоресурсов реки Пяндж .**

**Hydro Power Plants on the Paynj river.**



№	р.Пяндж	Ҳаҷми захираҳои обӣ, км³	Узунӣ, км	Ҳаҷми қувват, МВт	Самант қувват, МВт
1	Баршорская ГЭС	1,25	300	1,6	240
2	Андеробская ГЭС	0,1	650	3,3	520
3	Пишская ГЭС	0,03	320	1,7	256
4	Хорогская ГЭС	0,01	250	1,3	
5	Рушанская ГЭС	4,1	3000	14,8	2400
6	Ягулемская ГЭС	0,02	850	4,2	680
7	Гранитные ворота ГЭС	0,03	2100	10,5	1680
8	Ширговатская ГЭС	0,04	1000	9,7	800
9	Хоставская ГЭС	0,04	1200	6,1	960
10	Даштиджумская ГЭС	10,2	4000	15,6	3200
11	Джумарская ГЭС	1,3	2000	8,2	1600
12	Московская ГЭС	0,04	880	3,4	704
13	Кокчинская ГЭС	0,2	350	1,5	280
14	Верхне Амударьинский гидроузел	15,2	1000	4,4	800

№	Pyandzh	Water storage km³	Installed capacity MW	Water flow, km³/year	Gen. Cap. MW
1	Barshor HPP	1,25	300	1,6	240
2	Anderob HPP	0,1	650	3,3	520
3	Pish HPP	0,03	320	1,7	256
4	Khorog HPP	0,01	250	1,3	
5	Rushan HPP	4,1	3000	14,8	2400
6	Yagulem HPP	0,02	850	4,2	680
7	Granit's gates HPP	0,03	2100	10,5	1680
8	Shirg HPP	0,04	1000	9,7	800
9	Host HPP	0,04	1200	6,1	960
10	Dashitijum HPP	10,2	4000	15,6	3200
11	Jumar HPP	1,3	2000	8,2	1600
12	Moscow HPP	0,04	880	3,4	704
13	Kokcha HPP	0,2	350	1,5	280
14	Upper Amudaryan hydrounit	15,2	1000	4,4	800

**Расми 1. Истифодаи захираҳои гидроэнергетикии дарёи Панҷ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.**

**Манбаъ:** Сомонаи Вазорати энергетика ва захираҳои оби Ҷумҳурии Тоҷикистон; (<https://www.mewr.tj>)

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаи сохтмони нерӯгоҳи хурди обӣ оғоз ёфт. Бо вучуди ин, истифодаи самараноки онҳо аз сабаби бисёр омилҳои объективӣ ва субъективӣ мушкилот ба вучуд овард.

Аз ин лиҳоз, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои сохтан ва ба истифода додани истгоҳҳои хурду миёна ва калон шароити хуб ва иқлими мусоид мушоҳида мешавад. Мо имконият дорем дар дохили дарё аз 15 то 20 нерӯгоҳи хурду бузурги обӣ бунёд кунем, аммо барои бунёди чунин нерӯгоҳҳои барқи обӣ дар кишвар сармоягузoron лозиманд. Агар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳама дарёҳои дохили чунин нерӯгоҳҳоро бунёд кунад, иқтидори гидроэнергетикии кишвар 527 миллиард кВт / соатро ташкил хоҳад дод. Тавре ки дар расми 1 нишон дода шудааст, иқтидори захиравии дарёи Панҷ, ки дар он тақрибан 13 нерӯгоҳи

хурду миёна, калон бунёд кардан мумкин аст ва ин иқтидор метавонад ба рушди минбаъдаи иқтисодии кишвар таъсири мусбӣ мерасонад [6]. Яке аз чунин неругоҳҳои пуриқтидор, ки дар дарёи Панҷ ҷойгир шудааст, НБО Даштиҷум мебошад, ки калонтарин неругоҳҳои барқи оби Осиёи Марказист. Ҳоло дар нақша аст, ки пас аз сохтмон ва ба истифода додани он нерӯи барқ танҳо ба кишварҳои дигари ҳамсоя фурӯхта мешавад, ки рушди иқтисоди кишварро тақвият мебахшад. Ин нерӯгоҳ чунин нишондиҳандаҳои асосиро доро мебошад:

**Ҷадвали 1. Нишондиҳандаҳои асосии НБО Даштиҷум**

№	Нишондиҳандаҳо	Андоза ва ҳаҷми сарбанд
1	Хароҷоти асосӣ (миллиард доллар)	4,1
2	Баландии сарбанд (м)	320
3	Дарозии обанбор (км)	70
4	Иқтидори НБО(МВт)	4000
5	Истеҳсоли барқ (миллиард кВт / с)	15,6

**Манбаъ:** Вазорати энергетика ва захираҳои оби Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Тавре ки дар ҷадвали 1 нишон дода шудааст, баландии сарбанди ин нерӯгоҳ 320 м буда, иқтидори истеҳсолии он соле 15,6 млрд. кВт/соат ба бузургтарин нерӯгоҳи барқи оби на танҳо дар кишвар, балки дар Осиёи Марказӣ низ баробар аст.



**Расми 2. Нақшаи НБО Даштиҷум дар дарёи Панҷ.**

**Манбаъ:** Сомонаи Вазорати энергетика ва захираҳои оби Ҷумҳурии Тоҷикистон; (<https://www.mewr.tj>)

Истифодаи манбаъҳои барқароршавандаи энергия имкон медиҳад, ки на танҳо самаранок истифода бурдани захираҳои энергетикӣ маҳаллӣ, балки идоракунии сӯзишвории бидуни партов таъсис дода шавад. Истифодаи манбаъҳои камёби маҳаллӣ имкон медиҳад, ки манотиқи дурдаст ва аҳолинишин бо нерӯи барқ таъмин карда шаванд ва аз ин рӯ, шароити зиндагии мардуми ноҳияҳои дурдаст ва кӯҳистон беҳтар карда шавад [2;3].

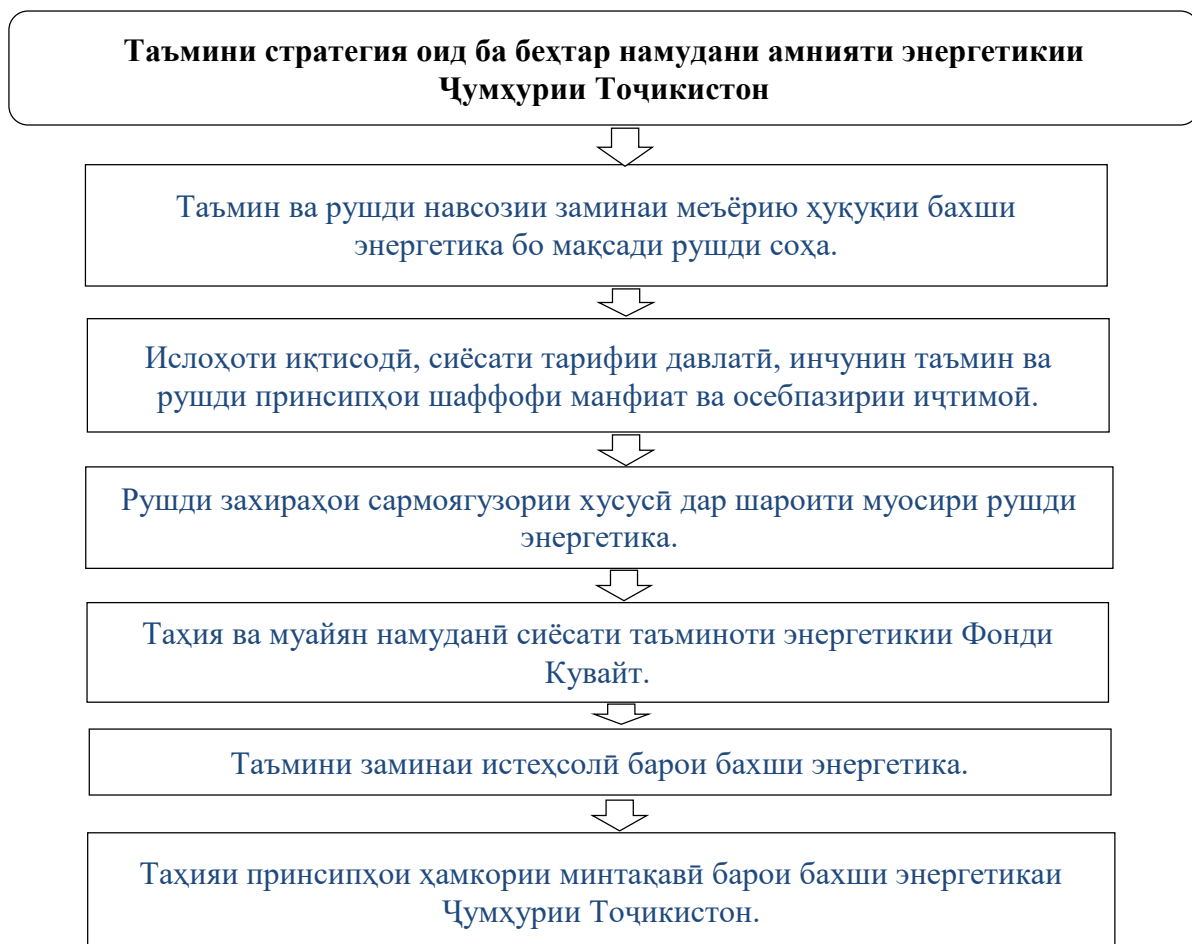
Бахши энергетикаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба зарурати афзоиши сармоягузорӣ ва ба кор андохтани иқтидорҳои нави энергетикӣ нигаронида шудааст. Мувофиқи маълумотҳои соҳаи энергетика дар кишвар, солона дороиҳои ғайримоддӣ ба маблағи 2,5 миллиард сомонӣ тавлид мешаванд ва дар ояндаи наздик яъне то соли 2022, агар ин иқтидори тавлидкунандаи то ба 750 МВт ва дар соли 2023 – ба андозаи 810 МВт бошад, ин рақам метавонад ба 3,0 миллиард кВт/соат ё бештар аз он расад [8].

Ҳамзамон, вазифаҳои асосии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи Барномаи Энергияи Устувори СММ барои ҳама ташаббусҳо инҳоянд:

1. Дастрасии бозътимод ба нерӯи барқ дар давоми сол барои 8,9 миллион нафар сокинони деҳоти кишвар.

2. Кам кардани талафоти энергия дар шабакаҳои барқӣ то 10 фоиз ва шабакаҳои гармидиҳӣ 20 фоиз, самаранокии энергия дар ҳама соҳаҳо дар муқоиса бо сатҳи ҳозира 20 фоиз баланд бардошта шавад.

3. Истифодаи манбаҳои барқароршавандаи энергия барои тавлиди нерӯи барқ, ки ҳаҷми нерӯи барқро 20 дарсад аз сатҳи кунунӣ афзоиш медиҳад. Ба андешаи муаллиф таъмини стратегӣ доир ба беҳтар намудани амнияти энергетикӣ чунин зинаҳоро дар бар мегирад:



**Расми 3. Таъмини стратегияи беҳтар намудани амнияти энергетикии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Албатта, барои таъмини стратегияи амнияти энергетикӣ сатҳи сиёсӣ ва иқтисодии давлат бояд хуб роҳандозӣ гардида, раванди ҷалби сармоягузорию ба сохтмони нерӯгоҳҳои хурди барқӣ дар манофиқи дурдаст бояд кафолати амнияти давлатӣ дошта бошанд.

Ҳангоми истифодаи маълумоти омӯрӣ барои солҳои 2012-2019. Силсилаи вақтҳои нишондиҳандаҳои асосии иншооти гидроэнергетикӣ тартиб дода шуданд, ки мувофиқи он

миёнаҳои арифметикий ҳар як силсилаи вақтҳо ҳисоб карда шуданд, ки дар давраи ҳисоботӣ иқтидори миёнаи солонаи корбарии 375,6 НБО -ро ташкил меод. Арзиши миёнаи истеҳсоли барқ ба ҳар сари аҳоли 2546 ва истеъмоли он ба ҳар сари аҳоли 1934,1 аст.

**Чадвали 2. Муқоисаи нишондиҳандаҳои гидроэнергетикӣ бо арзиши миёнаи онҳо дар давраи солҳои 2012-2019**

Нишондиҳандаҳо	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Муқоисаи иқтидори миёнаи солонаи НБО бо арзиши миёна (Т)	112	-60	63	11	-124	-4	-73	65
Муқоисаи истеҳсоли нерӯи барқ ба ҳар сари аҳоли бо арзиши миёна (I)	102,4	23,86	72,05	41,11	-81,83	-47,07	-83,05	22,51
Муқоисаи истеъмоли энергия ба ҳар сари аҳоли бо арзиши миёна (K)	219,43	108,64	85,12	28,23	-140,0	102,11	135,70	68,49

**Манбаъ:** Дар асоси маълумотҳои омили солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2020с. сохта шудааст ҳисоби муаллиф

Чунин таҷрибаҳо метавонанд барои ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои амнияти энергетикӣ истифода шаванд. Тадқиқоте, ки О.В.Кондраков ба анҷом расонидааст доир ба муқоисаи арзиши вақти муайяншударо нисбат ба арзиши миёнаи математикий аъзоёни онҳо, инчунин муайян кардани миқдори умумии фарқиятҳо, риояи онҳо ва коэффисиенти ҳудудии арзишҳо зарур аст ба [4]. Дар ин ҳолат, маблағи квадратҳои нисбии силсила  $T = 48634.5$ ,  $I = 34472.1$  ва  $K = 121522.3$  ва хатои стандартии қиматҳои  $m(T) = 231.1$ ,  $m(I) = 187$  мебошанд. 2 ва  $m(K) = 360$ . Қиматҳои тарафҳои болоӣ ва поёнии нишондиҳандаҳо бо формулаи зерин ҳисоб карда мешаванд:

$$\bar{a} - t * m < \bar{a} < \bar{a} + t * m$$

Қайд карда мешавад, ки  $\bar{a}$  арзиши умумии коэффисиенти маҳдудиятҳо,  $t$  арзиши чадвали истифодабарандагон ва  $m$  хатои фарқияти стандартии арзишҳо мебошад.

Бояд қайд кард, ки арзиши  $t$  ҳамчун асоси шумораи ҳар як давраи таҳлилшаванда, яъне шумораи чадвалии коэффисиентҳои 1.96 истифода шудааст.

Арзиши лимити болоӣ ва поёнӣ дар чадвали 3 нишон дода шудааст.

**Чадвали 3. Ҳисобкунии қимати нишондиҳандаҳои амнияти энергетикӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон**

№	Нишондиҳандаҳо	Тарафҳо		
		Болоӣ	Миёна	Поёнӣ
1.	Шумораи соатҳои иқтидори миёнаи солонаи нерӯгоҳҳои барқӣ, соат (Т)	33785	33453	33131
2.	Истеҳсоли барқ ба ҳар сари аҳоли (I)	2295,9	1972,5	1729,1
3.	Истеъмоли барқ ба ҳар сари аҳоли (ҳазор)	2641,7	1955,6	1269,5
4	Хароҷоти сӯзишвории шартӣ барои НБО -ҳои ҷамъиятӣ: - дар як киловатт -соат, нерӯи барқ, грамм (C1)	542,8	480,8	418,8
5	Истеъмоли сӯзишвории шартӣ дар нерӯгоҳҳои гармидиҳии истифодаи умумӣ: - барои истеҳсоли як гигакалория, энергияи гармӣ, кг (C2)	314,6	252,6	190,6

**Манбаъ:** Омори солонаи 2019; Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.



Натиҷаҳои тадқиқот нишон медиҳанд, ки равандроҳои ҳудуди болоӣ ва поёни набояд аз ҳудуди муқарраршуда ва аз он берун раванд ва ҳатари берун рафтани аз ҳудуди муқарраршуда ба ин қаламрав таъсир мерасонад.

Ба андешаи муаллиф, истифодаи оқилонаи об бо тамоми гуногунии он мураккаб аст ва дар ҳар кишвар хусусиятҳои хоси ҳудро дорад. Афзалияти махсуси иқтисодӣ рушди гидроэнергетика ва бунёди нерӯгоҳҳои барқӣ-обӣ дар дарёҳои дохилӣ мебошад. Дар ин замина Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таъмини амнияти энергетикӣ тавассути сохтмони НБО Роғун ва ҳамчунин бунёди як қатор дигар нерӯгоҳҳои барқӣ обӣ аҳамияти бузург медиҳад.

Дар давраи аз соли 1991 то 2020 дар Тоҷикистон ба ҳисоби миёна 97,04 ҳазор киловатт-соат нерӯи барқ тавлид шудааст. Ин барои қонеъ кардани ниёзҳои энергетикӣ иқтисоди миллӣ, ки оқибатҳои он махсусан ҳассосанд, кофӣ нест, зеро дар оянда кишвар ба системаи ягонаи энергетикӣ Осиёи Марказӣ пайваست хоҳад шуд.

Қувваҳои энергетикӣ ва гармӣ ба захираҳои энергетикӣ шаҳрҳо ва корхонаҳои саноатӣ равона карда шудаанд. Ҳисобкунакҳои хурд ва фермаҳои дар баландкӯҳҳо пароканда бо барқ таъмин нестанд.

Дар деҳоти мамлакат истеъмоли солонаи аҳоли 198 кВт/соат ва дар Осиёи Марказӣ тақрибан 300 кВт/соатро ташкил медиҳад. Тақрибан 80 дарсади нерӯи барқ, ки дар манотиқи кӯҳистонӣ истифода мешавад, барои рӯшноӣ сарф мегардад, ки дар баъзе минтақаҳои дурдаст мушкilotи норасоии қувваи барқ ҳоло ҳам ҷой дорад.

Ҳисоб карда шудааст, ки танҳо 10% иқтидори гидроэнергетикӣ дарёҳои хурди минтақаҳои кӯҳӣ 70% нуктаҳои аҳолинишини деҳот ва дигар истеъмолкунандагонро бо қувваи барқ таъмин хоҳан кард. Ҳисобҳои пешакии олимони Институти физико-техникии ба номи Султон Умаров аз Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон самаранокии сохтмони нерӯгоҳҳои хурди обиро тасдиқ мекунад.

Минтақаҳои умедбахши Помир барои сохтмони нерӯгоҳҳои хурди обӣ дар баландкӯҳҳо ва биноҳои чандқабата дар шаҳри Қайроққум, ноҳияҳои Ванҷ ва Рӯшон. имкон дорад, ки зиёда аз 20 нерӯгоҳҳои хурди барқӣ обӣ бо иқтидори умумии зиёда аз 18 ҳазор кВт сохта шаванд.

Имрӯз рушди гидроэнергетикаи хурд омилҳои муҳими беҳтар намудани шароити иҷтимоӣ иқтисодии аҳолии минтақаҳои кӯҳистон буда, барои пешгирии нобудшавии ҷангалҳои кӯҳӣ ва ҳифзи муҳити зисти минтақа мусоидат мекунад.

Хулоса, барои таҳияи таъмини стратегияи амнияти энергетикӣ сатҳи сиёсӣ ва иқтисодии кишвар бояд хуб бошад ва ҳар қадар раванди ҷалби сармоягузори дохилию хориҷӣ зиёд бошад, ҳамон қадар аз бунёди нерӯгоҳҳои барқӣ обӣ хурду миёна бештар манфиат хоҳад буд. Ҳамаи ин фаъолияти соҳа ба сатҳи рушди иқтисодиёти кишвар таъсири муфиди ҳудро хоҳад расонд.

## АДАБИЁТ

1. Гафуров А. Р. Классификация угроз энергетической безопасности в контексте современного развития топливно-энергетического комплекса (на примере мурманской области)//Вестник ИНЖЭКОН. Серия: Экономика. - 2010. - № 7-42. - С. 148-152.
2. Гидроэнергетика Таджикистана – настоящее и будущее/ Презентация Министерства иностранных дел Республики Таджикистан. Душанбе.: изд. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2009. - С.15.
3. Исайнов Х.Р., Кимсанов У.О. Обеспечение водно-энергетической безопасности Таджикистана: проблемы и пути решения//Мелиорация и водные ресурсы: проблемы и пути их решения/Материалы научно-практ. конф. - Душанбе, 2010. - С.108-115.
4. Кондраков О.В. Алгоритм обеспечения энергетической безопасности / Вестник ТГУ, выпуск 4 (120), 2013.
5. Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2020. Саҳ. 288.
6. Сомона-<https://www.mewr.tj>.

7. Хочаев Д.Х., Курбонов А.Р. Таҳлили ваъи муосири идораи бехатарии энергетикии Чумхурии Тоҷикистон; Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. 2020. № 3(32). – Душанбе: Сумани Кудрат. – С.29 – 37.

8. Хочаев Д.Х. Исследование факторов, угрожающие энергетической и экономической безопасности Республики Таджикистан; Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук 2019. №3. –Душанбе: Сино, 2019. Часть 1.- С 31 – 35.

УДК 657:336.256

**Муродова М.И., Шарофов А.Ч.**

### **ТАЪМИНОТИ БАҲИСОБГИРӢ - ТАҲЛИЛИИ ИДОРАКУНИИ СТРАТЕГИИ ДАРОМАДӢОИ ХОҶАГИҶОИ ТАРАБӢОНА**

Дар мақола масъалаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ ва дастгирии таҳлилии раванди идоракунии даромади тарабхонаҳо баррасӣ шуда, чӯзҳои асосии он ва монетаҳои, ки роҳбарон ва соҳибони бизнес ҳангоми сохтани он дучор меоянд, муайян карда шудааст; модели схематикӣ идоракунии даромадҳои шабакаҳои тарабхонаҳо дар шаҳри Душанбе пешниҳод шудааст.

**Калидвожаҳо:** модели баҳисобгирии ва таҳлилии, идоракунии стратегияи даромад, таснифоти даромад, назорати иттилоот, стратегияи таҳлилии даромад.

**Муродова М.И., Шаропов А.Дж.**

### **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ ЗАВЕДЕНИЙ РЕСТОРАННОГО ХОЗЯЙСТВА**

В статье рассмотрены проблемы учетно-аналитического обеспечения процесса управления доходами заведений ресторанного хозяйства, определены ее основные составляющие и препятствия, возникающие у управленцев и владельцев бизнеса при ее построении; предложено схематическую модель управления доходами сетей заведений ресторанного хозяйства в городе Душанбе.

**Ключевые слова:** учетно-аналитическая модель, стратегическое управление доходами, классификация доходов, контроль информации, стратегия анализа дохода.

**Murodova M.I., Sharopov A.F.**

### **ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR STRATEGIC INCOME MANAGEMENT OF RESTAURANT ESTABLISHMENTS**

The article discusses the problems of accounting and analytical support of the process of managing the income of restaurants in the restaurant industry, identifies its main components and obstacles that managers and business owners face when building it; a schematic model of revenue management of restaurant chains in the city of Dushanbe is proposed.

**Key words:** accounting and analytical model, strategic income management, income classification, information control, income analysis strategy.

Сегодняшнее развитие рыночной экономики Таджикистана, которая напрямую зависима от разного рода политических факторов, характеризующихся в последнее

десятилетия нестабильностью, требует от управленцев и владельцев бизнеса рационального, обоснованного подхода к планированию своей деятельности. Одним из ключевых факторов достижения успеха на рынке является реализация такого элемента стратегии финансовой политики предприятия, как стратегия управления доходами. Стратегия управления доходами должна позволять предприятию генерировать размер дохода, покрывать текущие расходы, получить ожидаемый размер прибыли и обеспечить расширенное воспроизводство бизнеса. Ключевой проблемой, с которой сталкиваются компании при управлении доходами, является построение учетно-аналитической модели управления доходами, соответствующей стратегии развития компании. Данная модель должна быть достаточно гибкой в условиях изменения стратегии развития всего бизнеса или отдельных его направлений, предоставляла возможность контроля за формированием доходов и была экономически обоснованной с точки зрения вложения инвестиций в построение такой учетно-аналитической модели.

Анализ последних исследований и публикаций. Стратегическое управление доходами в различных разрезах исследовали в основном ученые из дальнего и ближнего зарубежья, такие как К.Друри, Дж. К. Ван Хорн, А.Д. Шермет, В.В. Ковалев, Я.В.Соколов и др. Отдельные моменты стратегического управления доходами рассмотрены в работах С.Ф.Низомова, К.Х. Барфиева, М.У.Бобоева, но объектами исследования не являлось ресторанный бизнес.

*Целью статьи* является разработка учетно-аналитической модели управления доходами сетей заведений ресторанного хозяйства в г. Душанбе.

#### **Результаты исследования**

По мнению К.Друри, уже давно на Западе ученые начали обсуждать научные подходы к прогнозированию и планированию, связанные с возникновением философии стратегического управления, и стало ясно, что для достижения конкурентных преимуществ, формирование положительного имиджа предприятия, завоевания доверия со стороны кредиторов, инвесторов и партнеров руководство должно иметь полноценную информацию стратегического характера [5, 673]. Как отмечают многие исследователи, управление доходами предприятия, прежде всего, должна базироваться на основных положениях теории стратегического управления [1;2;3;4;6]. Согласно основной идее данной теории, стратегическое мышление должно быть присуще и стать неотъемлемым атрибутом при выполнении своих функций, не только инвесторами, владельцами бизнеса и менеджерами высшего звена, но и всеми другими работниками, независимо от уровня должности.

Важным элементом в реализации стратегии управления доходами является разработка и внедрение учетно-аналитической модели управления доходами предприятия. Данная звено, в части заведений ресторанного хозяйства, в частности сетей заведений, требует более глубокого исследования в части классификации доходов, выбора учетных и аналитических систем, путей движения информации и контроля за ней. Учетно-аналитическая модель управления доходами - это совокупность принципов, методов, процедур формирования и отражения доходов предприятия, систематизации, анализа информации о доходах, определения факторов влияния на них, с целью формирования эффективной структуры доходов предприятия и предоставления ему конкурентных преимуществ на рынке.

Учетно-аналитическая модель управления доходами заведений ресторанного хозяйства, состоит из многих взаимосвязанных, но не отрицательных составляющих. При ее построении необходимо смоделировать уровень детализации доходов (по группам продажи, по типам доходов), пути движения информации, методы ее передачи, хранения, обработки, контрольные точки на пути движения информации, с целью получения достоверных данных на каждом этапе, анализ информации, внесение изменений в факторах, влияющих на формирование доходов и другие составляющие модели.

Учетно-аналитическая модель управления доходами сетей заведений ресторанного хозяйства включает следующие основные составляющие:

1. Учетные системы:

- выбор учетных систем;
  - подстройка под нужды заведений ресторанного хозяйства;
  - синхронизация учетных систем между собой;
2. Документооборот:
    - принципы документооборота;
    - перечень необходимых документов на каждом этапе движения информации, их реквизиты, ответственные;
  3. Аналитические системы:
    - выбор аналитических систем;
    - настройка ключевых параметров и показателей;
    - синхронизация с учетными системами, кассами и другими системами;
  4. Принципы и методы прогнозирования доходов;
  5. Анализ продаж в различных разрезах;
  6. Система контроля на каждом этапе движения информации.

Схематично учетно-аналитическая модель управления доходами сети заведений ресторанного хозяйства отражена на рис. 1.

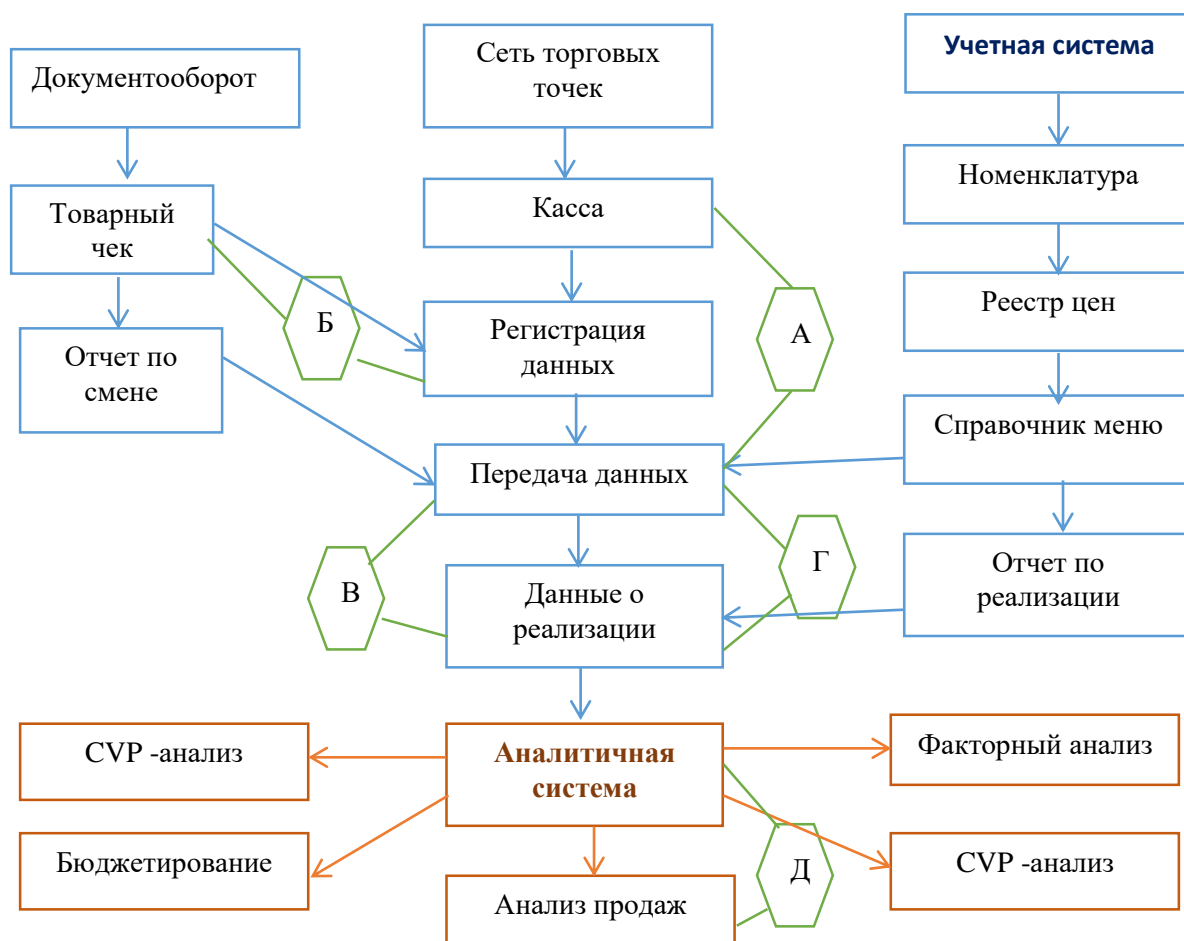


Рис. 1. Учетно-аналитическая модель управления доходами сетей заведений ресторанного хозяйства

При построении учетно-аналитической модели, необходимо определить систему классификации доходов для нужд бухгалтерского, управленческого и стратегического учета. Методологические основы формирования информации о доходах предприятия в бухгалтерском учете и ее раскрытия в финансовой отчетности регламентируется МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» [7]. Однако, с точки зрения

управленческого и стратегического учета такая детализация дохода не дает достаточной информации для принятия решений по управлению доходами, товарным группам, уровнем наценки.

Панфилова Е.Е., анализируя факторы, влияющие на размер доходов, предлагает выделить следующие группы доходов (выручки) учреждений ресторанного хозяйства:

- от реализации продукции собственного производства;
- от реализации покупных товаров;
- от дополнительных платных услуг [8, с. 23].

Мы предлагаем дополнить данную детализацию дохода (выручки) от реализации продукции (товаров, работ, услуг) для заведений ресторанного хозяйства, следующими группами:

- Доход (выручка) от реализации блюд, которые готовятся с покупных полуфабрикатов;
- Доход (выручка) от реализации подакцизных товаров;
- Доход (выручка) от реализации акционных блюд и товаров;
- Доход (выручка) от реализации сопутствующих товаров;

Внутригрупповые доходы от реализации в разрезе групп (для сетей заведений ресторанного хозяйства).

Такая детализация позволит оценить долю доходов каждой группы в общих доходах заведения / заведений ресторанного хозяйства от реализации товаров, работ, услуг, оценить маржинальность данных групп, получить широкую аналитику при последующих сравнениях и выделить внутригрупповые доходы при оценке бизнеса в целом. Также, по нашему мнению, актуальной является классификация доходов по группам потребления, например, доход от реализации салатов, супов, десертов, мясных блюд и т.д.

При построении учетно-аналитической модели управления доходами, важное место занимает определение контрольных точек, которые будут предоставлять возможность избежать потерь информации при ее передаче, злоупотреблений на разных уровнях, предоставлять информацию о причинно-следственных связях формирования доходов и другую информацию, которая будет важной с точки зрения формирования целостной картины генерирования доходов предприятия.

На сегодняшний день, в научной литературе практически отсутствует систематизированная информация о стратегических контрольных процедурах в заведениях ресторанного хозяйства, которые обеспечат полноту информации о доходах предприятия, используя при этом гораздо меньше времени на осуществление процедур проверки информации. При этом, нужно учитывать тот фактор, что для сетей заведений, где очень большие массивы данных ежедневно движутся между системами, часть обычных методов и процедур теряют свое значение, так как потребует значительного количества времени на их выполнение. Поэтому, кроме привычных методов и процедур, применяемых проверяющими органами, мы предлагаем выделить 5 стратегических точек, которые должны лечь в учетно-аналитическую систему управления доходами.

На рис. 1 точка А отражает контроль передачи данных на кассовый аппарат. Для сетей заведений целесообразно вводить контроль внесения изменений в кассовые аппараты. Автоматизация такого контроля предполагает наличие регистра "Обновление на кассе", где содержится полная информация по каждому заведению сети, о внесении изменений, какие изменения произошли и продолжительность смен, успешное завершение или ошибки при осуществлении. Наличие такой контрольной точки, оптимизирует время на поиск товаров, проданных по старым ценам, обеспечивает наличие на кассовых аппаратах позиций новой продукции и отсутствие выведенных позиций продукции.

При внедрении такой системы работы, необходимо обязательно оценить возможность программного обеспечения работать корректно при одновременном экспорте / импорте данных с / на кассы большим количеством торговых точек одновременно. При несостоятельности системы работать корректно в таких условиях, необходимо наложить

техническое ограничение на количество одновременных экспорт / импорт информации. На рис. 1, точка Б, отражает контроль за доходами через товарный чек. Это косвенный метод контроля. Например, потребитель, который не получил товарный чек, может оставить жалобу, что станет сигналом к проверке возможности злоупотреблений на торговой точке сети. Данный тип контроля является, по сути, бесплатной, однако может сигнализировать о злоупотреблениях.

На рис. 1 точки В и Г отражают контроль за доходами через проверку фактически загруженной реализации в учетную систему данным сменных отчетов. Наличие отклонение может свидетельствовать о техническом сбое при загрузке данных или о некомпетентности кассиров при закрытии смены. При большом количестве торговых точек сети, постоянное отслеживание возможных технических сбоев, сменных отчетов и других точек, с целью выявления злоупотреблений, становится достаточно трудоемкое. В таком случае, целесообразно вводить перекрестную проверку, в том числе одним из методов, который используется на практике является загрузка информации о доходах в аналитическую систему напрямую с кассовых аппаратов, минуя учетную систему. Таким образом, проверив реализацию обеих систем, можно обнаружить потерю информации о доходах на торговых точках сети.

Последней контрольной точкой, по своей сути является способ не прямого контроля, является точка Д рисунке. Данная точка отражает контроль за доходами, с точки зрения их анализа с целью выявления причинно-следственных связей в процессе получения доходов. Анализ дохода предприятия на сегодняшний день является одним из ключевых элементов реализации стратегии. Анализ дохода должен базироваться на основных принципах и показателях, которые легли в основу стратегии предприятия и предоставлять исчерпывающую информацию о всех причинно-следственные факторы формирования доходов. Проблема неспособности современной методике анализа обеспечивать систему управления необходимыми данными поднималась в работах Бернштейна Л.А. и Шеремета А.Д. Авторы указывают на необходимость сближения анализа и принятия управленческих решений. Предложенная отечественными и зарубежными учеными А.Д. Шеремет [9], Барфиев К.Х. [2] и др. методика анализа дохода включает анализ динамики и структуры дохода по видам деятельности, по видам продукции и направлениям сбыта. Источниками информации для проведения такого анализа является финансовая отчетность и данные аналитического учета. Бернштейн Л.А. [4] и Бланк И.А. [3, с. 120-121] отмечают, что наряду с анализом динамики и структуры практическое значение имеет коэффициентный метод анализа дохода. Авторы предлагают анализировать ряд относительных показателей дохода. Стратегия анализа дохода предусматривает:

- создание информационной базы для принятия управленческих решений;
- проведение анализа объема и состава оптимальных доходов факторов, которые определяют их размер и уровень, степени достаточности получения доходов для обеспечения самофинансирования развития предприятия;
- формирование политики получения доходов и выбор инструментов и рычагов их реализации;
- разработку прогноза возможных вариантов получения доходов по видам деятельности и их экспертизу о возможности реализации;
- формирование оптимального варианта плана доходов предприятия [4].

Для определения оптимального уровня дохода, его сбалансированности, достаточности для покрытия затрат и получения ожидаемого уровня прибыли, соответствия его стратегическим планам компании, необходимости корректировки данных планов, в связи с изменением рыночных условий, а также для оценки уровня резерва поднятия доходов, необходимо решить следующие задачи:

- определение тенденций изменения размера дохода в разрезе видов дохода, направлений бизнеса, групп товаров;

- определение влияния на размер дохода ценового фактора в разрезе видов дохода, направлений бизнеса, групп товаров;
- определение уровня дохода, что позволит получать ожидаемый уровень прибыли, учитывая покрытие переменных и постоянных затрат;
- определение уровня доходности, которую обеспечивает текущий уровень дохода;
- расчет потерь доходов, которые были вызваны нетипичными факторами в работе предприятия, филиалов, отдельных учреждений;
- определение влияния фактора сезонности, дня недели на доходы;
- определение товаров в каждой группе, являются якорными и формируют основу дохода компании;
- оценка резервов дохода по группам дохода, группам товаров, направлениях бизнеса.

### **Выводы**

Стратегическое управление доходами, в условиях, неустойчивого экономического среды, приобретает важное значение для управленцев и владельцев бизнеса и требует внедрения новых, современных практик. Для успешной реализации стратегии управления доходами, предприятия должны строить эффективную учетно-аналитическую модель, предусматривающая выбор учетных и аналитических систем, налаживание взаимосвязи между бухгалтерским, управленческим и стратегическим учетом, установление контрольных точек на пути движения информации, утверждение аналитических процедур. Внедрение эффективной учетно-аналитической модели управления доходами, соответствует стратегии развития компании и обеспечивает достаточную гибкость в условиях рыночной среды, является залогом достижения запланированных компанией показателей эффективности и обеспечения расширенного воспроизводства бизнеса.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Ансофф И. Стратегический менеджмент: Классическое издание. СПб.: Питер, 2009. 344 с.
2. Барфиев К.Х. Экономический анализ. Учебник на тадж. – Душанбе, Ирфон, 2009 – 400с.
3. Бланк И.А. Управление прибылью / И.А. Бланк. – К.: Ника–Центр, Эльга, 1998. – 459 с.
4. Бернстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация. Пер. с англ. / Научн. ред. И.И. Елисеева. – М.: Финансы и статистика, 2003 -624с.
5. Друри К. Управленческий и производственный учет. / К. Друри. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007г. -1423с.
6. Низомов С.Ф., Хушвахтзода К.Х. Формирование элементов управленческого контроля в системе управленческого учета. Известия Иссык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. 2020, № 3(30), с.206-210. Электронный ресурс. [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_44185809\\_19693734.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_44185809_19693734.pdf)
7. Международный стандарт финансовой отчетности МСФО (IFRS) 15 “Выручка по договорам с покупателями” [Электронный ресурс] // URL: <https://finotchet.ru/articles/102/> (Дата обращения: 21.10.21г.)
8. Панфилова Е.Е., Петракова П.К. Управление уровнем доходов в организации//Сила систем. №1(14), 2020. С. 22-32. [Электронный ресурс] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-urovnevem-dohodov-v-organizatsii>. (Дата обращения: 21.10.21г.)
9. Шеремет А. Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности / А.Д. Шеремет. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 415 с.

Рахимов Г.М., Мансурзода Б.М., Юсупов У.С.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАСПРОСТРАНЕНИЯ УДАЛЕННОГО АУДИТА

Руководство экономического субъекта стремится контролировать расходы, повышать качество производимой продукции и в полной мере применять новые бизнес-технологии в своей организации, следовательно, удаленный аудит становится все более актуальным и целесообразным вопросом. Интегрированный аудит будущего, с подачей доказательств в реальном времени, будет сильно отличаться от текущей работы внутреннего аудита и, в конечном итоге, также будет воспринят внешними аудиторами. Следовательно, во время удаленного аудита внутренние аудиторы будут взаимодействовать с различными отделами и функциями экономического субъекта и третьими сторонами, т.е., используя технологии удаленной связи, такие как, блокчейн, веб-конференции и удаленный доступ к облакам информационных систем. Наше исследование в первую очередь направлено технологиям, которые позволяют аудиторам работать эффективно и результативно из удаленного места. Авторами в исследование рассмотрены теоретические и практические проблемы распространения удаленного аудита в деятельности аудиторско-консалтинговых компаний. Особое внимание уделено исследованию институционального механизма внедрения удаленного аудита, особенно в условиях распространения коронавирусной инфекции. Также, в данной работе проанализированы достоинства проведения удаленного аудита, его преимущества перед традиционным, и его недостатки, и сложности, которые могут возникнуть на предприятии при организации и осуществлении. Анализированы преимущества, недостатки удаленного аудита и их распространения в деятельности аудиторско-консалтинговых компаний.

**Ключевые слова:** аудит, информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), удаленный аудит, аудиторская деятельность, международные стандарты аудита, традиционный аудит, локальный аудит, сбор аудиторских доказательств.

Рахимов Г.М., Мансурзода Б.М., Юсупов У.С.

## ДУРНАМОИ ҶОРӢ НАМУДАНИ АУДИТИ ФОСИЛАВӢ

Роҳбарияти корхона кӯшиш менамояд, ки ҳамаи хароҷотро назорат намояд, сифати маҳсулоти истеҳсолшударо беҳтар созад ва технологияҳои навро дар истеҳсолот ба таври пурра татбиқ намояд, аз ин рӯ масъалаи санҷиши аудити фосилавӣ масъалаи хеле муҳим ва саривақт баҳисоб меравад. Санҷиши аудититори бо пешниҳод намудани далелҳо нисбат ба аудити дохилӣ хеле фарқ мекунад. Вобаста ба ин, ҳангоми гузаронидани аудити фосилавӣ, аудиторон ҳамкорӣ мекунанд бо аудиторони дохилӣ, роҳбарияти корхона ва шахсони сеюм, бо истифода аз технологияҳои рақамӣ ба монанди блок-чейн, веб-конференсия. Таҳқиқоти мо асосан ба технологияҳои иттилоотие нигаронида шудааст, ки қор ва фаъолияти аудиторонро дар вақти санҷиш хубтар мегардонад. Муаллифони тадқиқот мушкилоти назариявӣ ва амалии паҳншавии аудити фосилавӣ дар фаъолияти ширкатҳои аудитори ва консалтингиро баррасӣ кардаанд. Дикқати махсус ба омӯзиши механизми институтсионалии татбиқи аудити фосилавӣ, махсусан дар шароити паҳншавии бемории сироятии коронавирус дода шудааст. Инчунин, дар таҳқиқот бартарихи гузаронидани аудити фосилавӣ, бартариҳои он нисбат ба аудити анъанавӣ ва мушкилоте, ки дар корхона ҳангоми ташкил ва гузаронидани аудит ба вучуд меоянд, таҳлил карда шудаанд. Афзалиятҳои ва камбудихи аудити фосилавӣ дар фаъолияти ширкатҳои аудитори-консалтингӣ таҳлил карда шудаанд.



**Вожаҳои калидӣ:** аудит, технологияҳои иттилоотию коммуникатсионӣ (ТИК), аудити фосилавӣ, ҷаъолияти аудиторӣ, стандартҳои байналмилалӣ аудит, аудити анъанавӣ, аудити маҳаллӣ, ҷамъовариҳои далелҳои аудиторӣ.

**Rakhimov G.M., Mansurzoda B.M., Yusupov U.S.**

### **PROSPECTS FOR DISTRIBUTION OF REMOTE AUDIT**

The management of an economic entity seeks to control costs, improve the quality of manufactured products and fully apply new business technologies in their organization, therefore, remote audit is becoming an increasingly relevant and expedient issue. An integrated audit of the future, with real-time filing of evidence, will be very different from the current work of internal audit and, ultimately, will also be perceived by external auditors. Consequently, during a remote audit, internal auditors will interact with various departments and functions of the economic entity and third parties, i.e., using remote communication technologies such as blockchain, web conferencing and remote access to information systems clouds. Our research focuses primarily on technologies that enable auditors to work effectively and efficiently from a remote location. The authors of the study examined the theoretical and practical problems of the spread of remote audit in the activities of audit and consulting companies. Particular attention is paid to the study of the institutional mechanism for the implementation of remote auditing, especially in the context of the spread of coronavirus infection. Also, in this work, the advantages of conducting a remote audit, its advantages over the traditional one, and its disadvantages and difficulties that may arise in an enterprise during organization and implementation are analyzed. The advantages and disadvantages of remote audit and their distribution in the activities of audit and consulting companies are analyzed.

**Keywords:** audit, information and communication technologies (ICT), remote audit, audit activity, international auditing standards, traditional audit, local audit, collection of audit evidence.

Мы живем в глобальном и все более цифровом мире, и в этих условиях удаленный аудит совершенно подходит для обеспечения гарантий в этой среде. При правильной и обоснованной стратегии этот аудит может быть эффективной альтернативой или дополнить новые подходы к традиционному аудиту. Следовательно, удаленный аудит предоставляет всем международным и региональным корпорациям возможность гибко реагировать на нарушения и другие методологические, технологические проблемы в современной бизнес-среде.

Поэтому, использование новейшие информационные технологий для удаленной связи и выполнения бизнес-процессов не новое. С момента появления сетевых вычислений исследователи определили характеристики виртуальных организаций, наблюдали за использованием веб-конференций, блокчейн и других информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), а также стремились лучше понять, как компании могут воспользоваться преимуществами оптимизированных систем удаленного мониторинга и управления. Что касается финансового аудита, исследователи и компании разработали передовую аналитику и методы компьютерного аудита, т.е., (СААТ). Эти методы позволяют аудиторам оценивать данные, находящиеся в сложных информационных системах, и обеспечивать уверенность в том, что числа, получаемые этими системами, точно отражают бизнес [6, с. 233]. В этой статье мы обсуждаем некоторые существующие удаленные технологии и методы аудита и применяем их для расширенного внутреннего аудита с дистанционным управлением.

Мы определяем удаленный аудит как процесс, с помощью которого аудиторы объединяют информационные и коммуникационные технологии с аналитикой данных для оценки точности финансовых данных и внутреннего контроля, сбора электронных доказательств и взаимодействия с клиентами без необходимости физического присутствия. Удаленный аудит можно использовать для помощи в проведении традиционного

периодического аудита, и многие из этих компонентов могут выполняться независимо друг от друга. Мы видим будущее внутреннего аудита как непрерывный процесс, принадлежащий руководству и реализованный с тремя компонентами: традиционный, удаленный по запросу и непрерывный на основе агентов.

Хотя ИКТ, безусловно, могут улучшить традиционный локальный аудит, удаленный аудит имеет преимущество в оценке риска и надежности в режиме реального времени или по запросу. При традиционном аудите бизнес-процессы подвергаются интенсивному наращиванию аудита, когда документация и доказательства спешно собираются, а системы «очищаются» непосредственно перед началом аудита. Однажды аудитор уходит, системы, процессы и средства сдерживания атрофируются до следующего планового аудита. При удаленном аудите аудитор становится постоянным наблюдателем, контролирующим, чтобы системы и процедуры находились в хорошем состоянии и поддерживались в рабочем состоянии.

При удаленном аудите меняется и характер аудиторских доказательств. В экономике реального времени аудиторы получают информацию о бесперебойной работе, проблемах с данными, необычных событиях, изменениях в профиле рисков или сбоях в системе контроля с помощью ряда компьютерных технологий. В системе с постоянным аудитом отдельные транзакции, которые не прошли набор статистических тестов, отправляют аудиторам предупреждения для немедленных последующих действий. Изменения в документации проходят рабочий процесс в системе электронного документооборота. Параметры внутреннего контроля в системах планирования ресурсов предприятия устанавливаются в качестве базового уровня и отслеживаются на предмет отклонений посредством непрерывного мониторинга средств контроля [4, с. 16].

**Целью** данной статьи является изучение ИКТ, обеспечивающих модернизацию процесса аудита путем дистанционного взаимодействия аудиторов и экономических субъектов и проведения удаленных аудитов на предприятиях. Следовательно, в данной исследовании мы фокусируемся на областях трансформации, межличностном общении и анализе данных. Получаемый результат - независимый от местоположения аудит, где задачи могут выполняться любым аудитором с сетевым подключением, независимо от того, работают ли они на месте или удаленно

**Материалы и методы исследования.** Методология исследования основана на фундаментальных исследованиях, включающих в себя основные выводы из литературы, отечественных и зарубежных методов наблюдения. Кроме того, были определены основные возможности для анализа рисков в области удаленного аудита.

**Результаты исследования и их обсуждение.** Роль аудита изменилась за последнее десятилетие. Поэтому, интегрированный аудит удовлетворяет потребности руководства и внешних аудиторов, сокращая при этом время ожидания, балансируя локальную и удаленную связь, а также используя инструменты, подходящие для сбора физических и электронных аудиторских доказательств. Традиционный аудит не соответствует динамике изменений экономики в реальном времени. В то время как большая часть текущей бизнес-работы теперь командная и удаленная, большая часть текущего интерфейса аудитора находится на локальном уровне и лицом к лицу. Стоимость, а также методы аудита требуют изменения путем организации аудита, который использует как физическое, так и виртуальное присутствие при выполнении действий по обеспечению уверенности получаемых информации при аудите. В таблице 1 мы описываем набор действий и их методы выполнения, разделенные на локальный и удаленный аудит. Однако существует множество форм виртуального присутствия, которым способствуют технологии, которые будут обсуждаться далее в этой статье.

Таблица 1. Операции локального и удаленного аудита\*

Деятельность	На месте	Удаленный аудит	Наблюдения
<b>Клиентский интерфейс</b>			
Начальное совещание	Встреча аудиторов с менеджерами процессов	Встреча по видео конференц-связь	Аудиторы встречаются с менеджерами процессов, чтобы лично «почувствовать» и понять аудит.
Интервью	Аудитор встречается с конкретными стороны лично	Встреча по телефону или видеоконференц-связи	Отсутствие визуальной коммуникации устраняет предвзятость, невербальную обратную связь
Отображение процесса	Аудитор проверяет документацию, и проводит экскурсии по объекту	Аудитор оценивает блок-схемы, проверяет поток данных в системе ERP	В зависимости от применения важны оба
Инженерия знаний	Офлайн-документация проверена и обновлена	Онлайн-документация проверена и обновлена	Офлайн-документация будет оцифрована и храниться в СЭД.
<b>Сбор доказательств</b>			
Панель приборов	н / д	Аудитор получает уведомление через веб-интерфейс или по электронной почте, когда аналитика обнаруживает положительное совпадение	Аудиты могут проводиться вокруг исключений
Управление аудитом	Менеджер по аудиту оценивает риски на основе взаимодействия с менеджерами процессов, предварительного анализа	Непрерывный мониторинг рисков обеспечивает автоматические профили рисков для определенных областей	Автоматическая оценка помогает планировать аудит
Рабочие документы	Доказательства собираются или хранятся в автономном режиме	Доказательства, собранные или хранящиеся в онлайн-системах	Онлайн-системы централизованы и доступны любому члену команды.
<b>Снижение задержки</b>			
Непрерывный мониторинг	н/д	ERP-системы проходят аналитические испытания	Аудиторы предупреждаются, когда происходит сбой средств контроля

Непрерывное обеспечение данных	н/д	Базы данных проверяются на соответствие действительности	Аудиторы получают предупреждение, когда проверки согласованности не проходят
Управление документов	Бумажные документы обновляются, а старые версии удаляются в соответствии с политикой хранения	Цифровые документы обновляются и удаляются в онлайн-системах в соответствии с политикой хранения.	-

**\*Источник:** составлено авторами на основе: Journal, BIG DATA & Digital Audit, Remote Audit: A Review of Audit-Enhancing Information and Communication Technology Literature, By Professor Dino Pedreschi, Fosca Giannotti, Valerio Grossi, and Roberto Trasarti - University of Pisa (Department of Computer Science), and Institute of Science and Technology of Informatics ‘A. Faedo’ - Brussels: № 1, 2020. - P. 64.

Поэтому поводу Рахимов Г.М., и Бадалов Х.Х. отмечают, что “в условиях развития цифровой экономики именно дистанционный аудит выступает в качестве прогрессивного инструмента предоставления качественных профессиональных услуг, когда финансовые и временные аспекты осуществления аудиторских процедур значительно сокращаются. Тем самым дистанционный аудит становится важной альтернативой и эффективным средством конкуренции с традиционным аудитом. В этом аспекте, дистанционный аудит позволяет оперативно реагировать на обнаруженные искажения, достаточно быстро устранять возникшие учетно-аналитические проблемы бизнес - среды” [7, с. 163].

Чтобы перейти к удаленному аудиту, существующие ИКТ необходимо будет усовершенствовать с помощью дополнительных технологий, которые облегчат удаленную связь, централизованный сбор доказательств и координацию внутри группы аудита. Здесь мы рассмотрим некоторые из этих технологий удаленного взаимодействия, включая веб-конференции и удаленную работу, а также системы электронного управления документами. В настоящее время наблюдается тенденция к облачным вычислениям, при которых инструменты для совместной работы и коммуникации запускаются удаленно в распределенных системах через Интернет.

Концепции веб-конференций и удаленной работы существуют с момента создания первых сетей. Эти технологии предназначены для «помощи группам в общении, сотрудничестве и координации их деятельности». Начиная с систем сообщений, они расширяются, чтобы обсудить компьютерные конференции, интеллектуальных агентов и системы координации, которые были предшественниками нашего современного взгляда на электронную почту, видеоконференции, искусственный интеллект и приложения для планирования.

ИТ-отделы многих компаний внедрили ту или иную форму веб-конференций или инструментов удаленной работы, чтобы помочь менеджерам и владельцам процессов общаться с поставщиками и клиентами. В зависимости от политики безопасности организации, многие из этих служб теперь доступны непосредственно из веб-браузера. Эти сервисы обеспечивают компьютерную связь, улучшая голос с помощью визуальных подсказок (через прямые разнонаправленные видеопотоки) и совместного просмотра информации (через экран и совместное использование приложений). Некоторые дополнительные веб-службы поддерживают совместную работу над документами и таблицами в реальном времени (например, Google Docs), что позволяет нескольким сторонам вносить свой вклад в динамический документ.

Бадалов Х.Х., и Рахимов Г.М. отмечают, что использование удаленной работы в бухгалтерской профессии резко возрастает. Они выходят за рамки технических требований

удаленной работы и предоставляют теоретическую модель, называемую моделью поведения при удаленной работе, которая рассматривает психологию, последствия и результаты принятия данного типа технологии. Многие из этих проблем относятся к удаленному взаимодействию с аудитором и менеджерами различных бизнес-процессов [4, с. 165].

Действительно, автор монографии Мирзоалиев А.А. подчеркивает, “постоянно развивающаяся и меняющаяся “информационная технология” и концепция “оцифровки”, которая является результатом использования информационных технологий, привели концепцию “цифрового учета” в сферу бухгалтерского учета и аудита” [3, с. 72].

Системы электронного документооборота (СЭД) предназначены для владельцев бизнес-процессов для хранения и ведения процедурной документации. Основываясь на аналогичном принципе, электронные рабочие документы (EWP) разрабатываются вокруг аудита. В непрерывном режиме EWP включают доказательства, собранные по запросу аудитора, а также данные, относящиеся к транзакции, извлеченные и отправленные автоматизированной системой.

Системы EWP были разработаны, чтобы следовать модели Интернета, создавая связи между информацией из различных доменов. Но текущее состояние систем призвано имитировать аудит, ориентированный на историю, а не создавать моментальный снимок работы внутреннего контроля в реальном времени. Там, где информация все больше увязывается для создания контекста, внедрение таких технологий, как интеллектуальный анализ процессов, не только предоставит контекст для данных, содержащихся в EWP, но также поможет аудиторам глубже проникнуть в сами системы и лучше понять сбои.

В нашей концептуальной концепции удаленного аудита мы наблюдаем многочисленные характеристики аудиторской группы, которые проявляются в более широких виртуальных организациях. Следовательно, А.А. Мирзоалиев, Х.Х. Бадалов определяют виртуальную организацию как «совокупность географически распределенных, функционально или культурно разнообразных объектов, которые связаны электронными формами коммуникации и для координации полагаются на горизонтальные динамические отношения». Во многих отношениях отделы внутреннего аудита уже работают как виртуальные организации. Аудиторы сотрудничают и координируют свои действия с другими аудиторами, ассистентами аудиторов на большом расстоянии для достижения общей цели: получение достоверной информации. В тех случаях, когда функция внутреннего аудита передана на аутсорсинг, этот вид динамической коммуникации является скорее нормой для снижения операционных издержек и повышения эффективности деятельности экономического субъекта.

Необходимо отметить, что аудиторские фирмы, как и виртуальные компании, полагаются на электронную связь для координации деятельности и получения обратной связи из удаленных процессов. Поскольку виртуальные компании используют различные методы общения, от электронной почты и телефонных звонков до полноценных веб-конференций, это влияет на содержание и объем общения между членами виртуальной команды.

Поэтому поводу в своей монографии Калемуллов М.В., Рахимов Г.М. и Бадалов Х.Х. отмечают, что “эти методы позволяют аудиторам оценивать данные находящиеся в сложных информационных системах, и обеспечивать уверенность в том что числа, получаемые этими системами, точно отражают их бизнес-процессы” [3, с. 276].

Следует отметить, что эффективная коммуникация необходимо для аудитора, чтобы он мог составить свое независимое мнение о деятельности аудируемого лица. По некоторым аспектам аудита отсутствие визуальной предвзятости может заставить аудитора быть более скептическим и, следовательно, более тщательным.

Поскольку удаленный аудит поощряет создание виртуальных команд, оценка и переформулирование процедур аудита помогут руководителям аудиторской компании делегировать обязанности местным и удаленным членам команды и определить методологию технологий аудита, необходимую для координации их усилий. Многие

процедуры обязательно будут реинжинированы, чтобы удаленные аудиторы могли взять на себя роль постоянного проктора, уведомив аудитора о том, что сбои происходят внутри или вне сферы действия периодического аудита. Важнейшую роль при проведении удаленного аудита в условиях цифровой экономики играет информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) [3, с. 278].

ИКТ уже существенно повлияли на работу предприятий и аудиторов и позволили децентрализовать их деятельность. Большинство, количество фирм используют электронную почту, веб-конференцию, онлайн-хранение документов, инструменты для совместной работы в режиме реального времени и теле присутствие для разработки новых продуктов и взаимодействия с партнерами в других местах. Надо подчеркнуть, что в большой степени аудиторы используют некоторые из этих инструментов для координации друг с другом.

Удаленный аудит включает ИКТ для создания богатого опыта обоснованного проведения аудита. На наш взгляд ИКТ позволяют улучшать межличностные коммуникации, обмен знаниями и управление проектами, особенно в группах виртуального аудита.

Авторы монографии Мирзоалиев А.А. и Рахимов Г.М. отмечают, что “на протяжении всего процесса сбора доказательств межличностное взаимодействие влияет на эффективность и результаты аудита. Как и в случае с виртуальными командами, удаленный аудит имеет дополнительную проблему ограниченного сенсорного восприятия, когда аудитор физически не присутствует для проведения тестов, интервью и т.д. Влияние доверия и сотрудничества на виртуальные команды хорошо документировано и обеспечивает основу для использования ИКТ для обеспечения электронной связи между аудиторами и потенциальными клиентами” [9, с. 65].

С точки зрения поведения, удаленная проверка может быть понята путем изучения распространенности телеработы, когда сотрудники могут выбирать из нескольких физических мест работы и использовать электронную связь для выполнения своих задач. Многие из тех же проблем мотивации и производительности, которые выявляются в телеработе, относятся к удаленному взаимодействию между внутренними аудиторами и менеджерами бизнес-процессов. Мы идентифицируем некоторые из этих проблем поведенческих исследований в следующей таблице.

**Таблица 1.** Выбранные поведенческие проблемы удаленного аудита\*

Аудитор	Аудируемое лицо
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мотивация для выполнения задач аудита;</li> <li>• Эффективность сбора и обработки данных;</li> <li>• Информационная перегрузка;</li> <li>• Технические навыки и умения;</li> <li>• Доверительный и профессиональный скептицизм.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное присутствие аудитора;</li> <li>• Возможность скрывать мошенничество;</li> <li>• Длительный контакт;</li> <li>• Соппротивление изменениям;</li> <li>• Доверие.</li> </ul>

\***Источник:** составлено авторами на основе - [Электронный ресурс]// URL: [http://gaap.ru/articles/Est\\_li\\_budushchee\\_u\\_distantsionnogo\\_audita/](http://gaap.ru/articles/Est_li_budushchee_u_distantsionnogo_audita/) (дата обращения 20.12.2021 г.).

Мы определили, что поведенческие проблемы, если оставить их без внимания, облачат потенциальные преимущества дистанционного аудита. Например, ИКТ полезны, только в том случае, если аудитор обучен, чувствует себя компетентным и эффективно работает над выполнением своих задач. Неадекватное использование может также предоставить проверяемому мотивацию скрывать мошенничество, отклонять угрозу мониторинга или недоверия к аудитору.

Электронные рабочие документы (ЭРД) разработаны специально с учетом требований удаленного аудита. Справедливо надо отметить, что системы ЭРД основаны на системах электронного документооборота (ЭДО) и содержат инструменты и рабочие процессы, которые помогают в сборе и анализе данных аудита. В режиме удаленного аудита ЭРД содержат доказательства, собранные по требованию аудитора, а также данные, относящиеся к транзакциям, которые были извлечены и разработаны автоматизированной системой [8, с. 17].

Мы считаем, что интернет ЭРД облегчает централизованный сбор данных во время проведения аудита. Конкретные события мониторинга могут инициировать автоматический сбор данных из систем ЭРД или ЭДО, поэтому аудиторы могут сосредоточить свои усилия на устранении проблемы, а не на сборе данных вручную. В тех случаях, когда онлайн-ЭРД централизованы и синхронизированы, любой из аудиторской группы может получить доступ и проанализировать работу аудиторской группы, тем самым уменьшая дублирование данных и усилий.

Принятие ЭРД для групп виртуального аудита требует как инвестиций в программную платформу или услугу, так и обновления протоколов сбора и хранения доказательств. Аудиторам потребуется более ориентированное на коллективное мышление, чтобы система могла занять верх и эффективно использоваться. Исследования по разработке системы ЭОД, ориентированной на удаленный аудит, обеспечили бы понимание базовой структуры сотрудничества аудиторов. В процессе удаленного аудита главную роль играет анализа полученных достоверных данных и их непрерывное доказательство [4, с. 27].

Ниже нами представлены примеры методологий на месте и дистанционного аудита, которые могут использоваться для получения данных для определенных процедур аудита.

**Таблица 2.** Процедуры получения доказательств аудита

<b>Процедура</b>	<b>Методология аудита на месте</b>	<b>Методология дистанционного аудита</b>
Проверка записей или документов (например, авторизация)	Вытяните образец заказов на поставку и подтвердите наличие авторизованной подписи и сопоставьте список полномочий	Оценка всей совокупности заказов на покупку в ERP и проверка IT-адресов, переданных через рабочий процесс утверждения, и авторизованная печать пользователя
Инспекция материальных активов (например, подсчет инвентаризации активов)	Распечатайте список инвентаря, пройдите через склад, открытые ящики и т.д.	Использовать видеонаблюдение, масштабирование и другие показатели
Наблюдение (например, просмотр того, кто завершает процесс аудита)	Соблюдение процедуры аудита в соответствии с МСА и КК	Используйте интеллектуальную обработку процесса для определения транзакций, которые не соответствуют стандартным рабочим процедурам
Запрос (например, письменные или устные интервью)	Общаться в электронном виде или лично в рамках традиционного аудита	Мониторинг процессов и элементов управления. Автоматически определять менеджера бизнес-процесса, когда происходят исключения

Подтверждение (например, проверка остатков на счете)	Отправлять письма или электронную почту банкам, поставщикам и т. д.	Оценить связанные потоки данных от финансовых учреждений, других предприятий через IDE.
Пересчет (например, использование программного обеспечения СААТ для пересчета цифр)	Вручную извлекайте данные, запустите ПО СААТ	Мониторинг транзакций, автоматическое выполнение расчетов с помощью стандартных интервалов, проверка целостности процессов, мониторинг изменений процессов
Реформирование (например, непогашение дебиторской задолженности)	Вручную извлекайте данные, запустите ПО СААТ	Мониторинг учетных записей, автоматическое выполнение расчетов, копирование транзакций
Аналитические процедуры (например, сканирование и статистика)	Извлечение бухгалтерских данных, проверка существенности данных на основе профессионального суждения аудитора	Отфильтровать бухгалтерские данные в реальном времени по уравнениям непрерывности деятельности аудируемого лица

\***Источник:** составлено авторами на основе - Миронова О.А. Аудит: теория и методология. - М.: Омега-Л, 2005. - С. 208-212.

Документация играет центральную роль, как в регулирование бизнес-процессов, так и в оценке целостности аудита. Для аудитора документация может включать в себя набор аудиторских процедур, электронную таблицу с извлеченной информацией, стенограмму из интервью или комбинацию различных медиа-элементов. Для менеджера бизнес - процесса в документации подробно описывается стандартная рабочая процедура, которой должны следовать работники для завершения своей цели процесса. Документация от линейного работника к аудитору гарантирует, что все стороны понимают свои конкретные задачи и предоставляют ссылку на обучение новых сотрудников. Правильно сконфигурированные системы также создают журналы, которые функционируют как «бумажные» маршруты экономических транзакций и активности пользователей в системе

По нашему убеждению СЭД - это гораздо больше, чем простые файловые шкафы для статических документов. Это совместные платформы, на которых пользователи могут вносить свой вклад в существующие коллективные знания организации. Наименьшие затраты на хранение и онлайн-доступ позволяют организациям создавать массивные хранилища информации, обеспечивая при этом право собственности, документирование версий и политику хранения этих документов.

Исходя из этого, мы обосновали, что документация в настоящее время обеспечивает значительное препятствие для удаленного аудита. Многие компании продолжают получать значительный объем данных, создаваемых бумажными документами; преобразование этих документов в цифровую форму, т.е. подвержено ошибкам ввода вручную и потенциальной фальсификации. Где СЭД не являются исчерпывающими или существующими, аудиторы продолжают выполнять существенную проверку ручного документооборота, сравнивая подписи с органами, принимающими решения, и ищут доказательства фальсификации. Аудиторы могут выполнять свою роль консультантов, работая с менеджерами бизнес - процессов для реорганизации процедур создания и сбора документов. Чтобы помочь процессу оцифровки, аудиторы должны обладать достаточными знаниями об этих системах и создавать элементы управления вокруг них. [5, с. 9]



В условиях цифровой экономики большинство ведущие аудиторские компании мира при аудиторской проверке деятельности аудируемых лиц используют компьютерные методы аудита.

Следовательно, компьютерные методы аудита используются для опроса баз данных и других источников данных и выполнения аналитических процедур, проверок транзакций и других аудиторских проверок в системах реального времени с аудитором на месте или без него [11].

Уровень существенности, в которой аудиторы используют компьютерные методы, варьируется в зависимости от сложности инструмента и аудиторской экспертизы. В некоторых случаях аудиторы воспринимают эти инструменты аудита как необходимые для расследования мошенничества или специальных экземпляров, но не для основных процедур тестирования системы внутреннего контроля аудируемых лиц. Надо отметить, что большинство компьютерных методов уже разработаны для работы и доступа к сетевым данным. Перенос этих инструментов в удаленную среду - примитивная задача, предполагая, что аудиторы имеют безопасный онлайн подключение к данным, к которым они обращаются. Оценивая, какие инструменты использовать и разрабатывать для дистанционного аудита, аудиторы могут использовать существующие методы в качестве основы, расширяя их для обеспечения возможности оценки данных в реальном времени и автоматического сбора доказательств.

Одним из ключевых событий современной аналитики в области аудита является концепция непрерывного аудита. На наш взгляд система непрерывного аудита основывается на формализации процедур аудита и автоматизации МКА и других задач из плана аудита. Удаленный аудит будет в значительной степени зависеть от наличия автоматических средств мониторинга, которые направляют внимание аудитора на транзакции с высоким уровнем риска и сбои управления в режиме реального времени. Внутренние аудиторы уже получают рекомендации по использованию систем непрерывного аудита и мониторинга. Были предложены несколько моделей для непрерывного аудита, каждый из которых определяет требования к доступности данных и взаимодействия с аудиторами. Двумя основными компонентами непрерывного аудита являются мониторинг непрерывного контроля (МНК) и непрерывная проверка данных (НПД).

Следовательно, непрерывный аудит устраняет значительную часть ручного аудита, предоставляя удаленным аудиторам всесторонний мониторинг и анализ данных компании в режиме реального времени. Из-за сдвига во времени в рамках непрерывного аудита, аудиторы могут работать удаленно, чтобы решать проблемы в рамках бизнес-процесса по мере их возникновения, а не ждать периодического аудита. Это облегчает длительное интенсивное сдерживание аудиторами, одновременно изменяя функцию группы удаленного аудита в отношении бессрочного проктора, способствуя более своевременному и непрерывному взаимодействию с проверяемой аудиторией [9, с. 68].

**Заключение.** В результате в этом исследовании мы разработали концепцию удаленного аудита и создали основу для понимания реинжиниринга, необходимого в процессе аудита, чтобы обеспечить такое видение. Для будущих исследований остается несколько важных вопросов, которые необходимо решить, если это видение стать реальностью, в том числе концептуальной, технической и поведенческой.

С технической точки зрения исследования ИТ-технологий, выявили несколько применений баз данных, облаков и других механизмов для хранения и доступа к данным. Разработка и имитация систем аудита, уменьшающие латентность, улучшающие безопасность и надежность, а также защищающие конфиденциальность, необходимы для дистанционного аудита.

Следует отметить, что удаленный аудит предоставляет возможность аудиторам использовать технологии и адаптироваться к изменяющейся информационной среде. В то время как непрерывный аудит удаляет ограничение по времени аудита, удаленный аудит устраняет ограничение местоположения. Внедрение удаленного аудита может привести к

тому, что аудиторы принципиально пересмотрят способ и методика проведения аудита, а также управления аудиторской группой во время аудиторской проверки деятельности экономического субъекта. Для будущих исследований остается несколько важных вопросов, которые необходимо решить, если это видение стать реальностью, в том числе концептуальной, технической и поведенческой.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аудит Монтгомери [Текст]: пер. с англ. под ред. Я.В. Соколова / Ф.Л. Дефлиз, Г.Р. Дженик, В.М. Рейли, М.Б. Хирш. -М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997. - 542 с.
2. Бадалов Х.Х. Некоторые аспекты развития дистанционного аудита в условиях цифровой экономики [Текст]/ Бадалов Х.Х. Известия Иссык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. - Бишкек, 2019. №1 (24). - С.232-238.
3. Диалектика развития учетно-аналитических и контрольных инструментов: тренды цифровой экономики: монография [Текст]/ кол. авторов; под ред. И.В. Сафоновой, Х.Ш. Нурмухамедовой, А.А. Мирзоалиева. - Душанбе: ООО «График Принт», 2020. - 310 с.
4. Зверев Е. Атрибутивная малая выборка: применение в аудиторских процедурах [Текст] // Внутренний контроль в кредитной организации, 2017. № 4. - С.16-19.
5. Крикунов А.В. Поиск оптимальных путей развития аудиторской профессии [Текст] / А.В. Крикунов // Аудиторские ведомости, 2007, №2. - С. 9-19.
6. Миронова О.А. Аудит: теория и методология [Текст]. - М.: Омега-Л, 2005. - 304 с.
7. Расширение границ учетно-аналитической информации и контрольных процедур в условиях цифровизации экономики: монография [Текст]/ кол. авторов; под ред. И.В. Сафоновой, Х.Ш. Нурмухамедовой, А.А. Мирзоалиева. - Душанбе: ООО «Графика Принт», 2019. - 212 с.
8. Сиротенко Э.А. Перспективы развития теоретико-методологического аппарата аудита [Текст] / Э.А. Сиротенко // Аудиторские ведомости, 2006, №1. - С. 17-24.
9. Учет, анализ и аудит в эпоху цифровой экономики в постсоветском пространстве: инновационные перспективы развития: монография [Текст]/ кол. авторов; под ред. И.В. Сафоновой, Х.Ш. Нурмухамедовой, А.А. Мирзоалиева - Душанбе: ООО «Графика Принт», 2018. - 265 с.
10. [Электронный ресурс]// URL: [http://https://gaap.ru/articles/Est\\_li\\_budushchee\\_u\\_distantsionnogo\\_audita/](http://https://gaap.ru/articles/Est_li_budushchee_u_distantsionnogo_audita/) Режим доступа: (дата обращения 20.12.2021 г.).
11. [Электронный ресурс]// URL: [http://https://www.iaa-ru.ru/inner\\_auditor/publications/articles/foreign\\_mass\\_media\\_articles/audit-na-rasstoyanii/](http://https://www.iaa-ru.ru/inner_auditor/publications/articles/foreign_mass_media_articles/audit-na-rasstoyanii/) Режим доступа: (дата обращения 20.12.2021 г.).

Расулов Г., Расулов М.

### ЗАМИНАҲОИ ҲУҚУҚИЮ ТАШКИЛИИ ҲАВАСМАНДГАРДОНИИ САРМОЯГУЗОРИИ ДОХИЛИЮ ХОРИЧӢ ДАР САНОАТИ СЕМЕНТБАРОРИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола масъалаҳои вобаста ба заминаҳои ҳуқуқию ташкилии ҳавасмандгардонии сармоягузорию дохилию хориҷӣ дар саноати сементбарории Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд. Муаллифон зимни таҳқиқот таъкид намудаанд, ки дар солҳои истиқлолияти давлатӣ, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор санадҳои ҳуқуқии меъёрӣ қабул намуда, бо кишварҳои хориҷӣ дар бораи ҳамкориҳои дучониба созишномаҳои зиёдеро ба имзо расонид. Ин тадбирҳо имконият доданд, ки дар мамлакат соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт, аз ҷумла саноат бо суръати баланд тараққӣ карда, корхонаҳои ватанӣ ба ивази маҳсулоти воридотӣ маҳсулоти хушсифат ва рақобатпазир истеҳсол кунанд ва як қисми онҳоро ба кишварҳои хориҷӣ содир намоянд. Мавриди зикр аст, ки саноатигардонии босуръати иқтисодиёти мамлакат аз ҷониби Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳадафи чоруми стратегӣ эълон гардидааст ва ин вазифа дар доираи барномаҳои сармоягузорӣ иҷро мегардад. Ба сармоягузорию дохилию хориҷӣ имтиёзу сабукиҳо дода шудаанд, технологияи нав ворид гардида, ҳамкориҳои самарабахш бо кишварҳои хориҷӣ тавсеа пайдо менамояд. Дар мақола тамоюли рушди соҳаҳои саноати миллӣ таъкид гардида, дар солҳои охир тадричан зиёд шудани ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, афзоиши молҳои воридотивазкунанда, аз ҷумла семент нишон дода шудааст. Дар натиҷа дар соли 2020 истеҳсоли семент дар мамлакат ба 4,2 млн. тонна расонда шудааст, ки қариб сеяки он ба кишварҳои хориҷӣ содир гардидааст. Рушди соҳаи сементбарорӣ дар роҳи иҷрои Стратегияи миллии рушди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 иқдоми муҳим ва муассир барои пешорафти устувор ва босуботи иқтисодиёт арзёбӣ гардидааст.

**Калидвожаҳо:** санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ, рушди устувор, имтиёзҳо ба сармоягузорию, рақобаттавонии маҳсулоти саноатӣ. қонун дар бораи сармоягузорӣ, стратегияи миллии рушд, барномаҳои сармоягузорӣ, ҳуҷҷатҳои муассисӣ, соҳибкории инфиродӣ, ғаёлияти хочагидорӣ, ғанигардонии бучети мамлакат, фондҳои дастгирии ғаёлияти соҳибкорӣ, ҳамкориҳои дучониба ва бисёрҷониба, ҳифзи қонунии моликият, моликияти хусусӣ, танзими давлатӣ, субъекти ғаёлияти иқтисодӣ хориҷӣ, шӯрои машваратӣ, рақобати одилона, лоиҳаи сармоягузорӣ, шарикони рушд, равангаи ягона, бақайдгирии корхонаҳо, гузариш ба иқтисоди бозорӣ.

Расулов Г., Расулов М.

### ПРАВОВАЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ОСНОВА СТИМУЛИРОВАНИЯ ВНУТРЕННИХ И ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЦЕМЕНТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В статье рассматриваются вопросы, касающиеся правовых и организационных основ стимулирования внутренних и иностранных инвестиций в цементную промышленность Республики Таджикистан. В ходе исследования авторы отметили, что за годы государственной независимости Правительство Республики Таджикистан приняло ряд постановлений и подписало ряд соглашений о двустороннем сотрудничестве с зарубежными странами. Эти меры позволили стране быстро развиваться в различных секторах экономики, включая промышленность, и отечественным предприятиям производить качественную и конкурентоспособную продукцию в обмен на импортную продукцию, а некоторые из них - на экспорт. Следует отметить, что ускоренная

индустриализация экономики страны объявлена Президентом Республики Таджикистан Эмомали Рахмоном четвертой стратегической целью, и эта задача реализуется в рамках инвестиционных программ. Отечественным и иностранным инвесторам предоставлены льготы и стимулы, внедрены новые технологии, расширяется плодотворное сотрудничество с зарубежными странами. В статье освещены тенденции развития национальных производств и показано постепенное увеличение доли промышленной продукции в ВВП в последние годы, рост импортозамещающих товаров, в том числе цемента. В результате в 2020 году производство цемента в стране достигало 4,2 млн. тонн, около трети из которых было экспортировано в зарубежные страны. Развитие цементной отрасли в рамках реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года является важным и эффективным шагом для устойчивого экономического развития.

**Ключевые слова:** нормативно-правовые акты, устойчивое развитие, стимулы для инвесторов, конкурентоспособность промышленной продукции, закон об инвестициях, национальная стратегия развития, инвестиционные программы, учредительные документы, индивидуальное предпринимательство, экономическая деятельность, пополнение государственного бюджета, фонды поддержки предпринимательства, двустороннее и многостороннее сотрудничество, правовая защита собственности, частная собственность, право на собственность, консультативный совет, честная конкуренция, инвестиционный проект, партнёры по развитию, единое окно регистрации предприятий, переход к рыночной экономике.

**Rasulov G., Rasulov M.**

#### **LEGAL AND ORGANIZATIONAL BASIS FOR STIMULATION OF DOMESTIC AND FOREIGN INVESTMENT IN THE CEMENT MANUFACTURING INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article discusses issues related to the legal and organizational framework for stimulating domestic and foreign investment in the cement industry of the Republic of Tajikistan. During the research, the authors noted that during the years of state independence, the Government of the Republic of Tajikistan has adopted a number of regulations and signed a number of agreements on bilateral cooperation with foreign countries. These measures have allowed the country to develop rapidly in various sectors of the economy, including industry, and domestic enterprises to produce high-quality and competitive products in exchange for imported products, and some of them to export. It should be noted that the rapid industrialization of the country's economy has been announced by the President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon as the fourth strategic goal, and this task is being implemented in the framework of investment programs. Domestic and foreign investors have been provided with benefits and incentives, new technologies have been introduced, and fruitful cooperation with foreign countries has been expanding. The article highlights the development trends of national industries and shows the gradual increase in the share of industrial products in GDP in recent years, the growth of import-substituting goods, including cement. As a result, in 2020, cement production in the country will reach 4.2 mln. tons, about a third of which was exported to foreign countries. The development of the cement industry in the implementation of the National Strategy of National Development of the Republic of Tajikistan for the period up to 2030 is an important and effective step for sustainable economic development.

**Keywords:** regulatory proposals, sustainable development, incentives for investors, competitiveness of industrial products. law on investment, national development strategy, investment programs, constituent documents, individual entrepreneurship, economic activity, enrichment of the state budget, entrepreneurship support funds, bilateral and multilateral cooperation, legal protection of property, private property, ownership, consultative council, fair

competition, investment project, development partners, single point of enterprise registration, transition to market economy.

Гузариш ба иқтисоди бозорӣ, тағйироти кулӣ дар ташкилу танзими идоракунии мақомоти давлатӣ, баланд гардидани нақши ҳуқуқ дар иқтисоди давлати ҳуқуқбунёд тақозо намуданд, ки дар Тоҷикистон заминаҳои нави фаъолияти хоҷагидорӣ ба вуҷуд оварда шаванд. Зеро дар шароити нав, ки дар ҷомеаи навтаъсис ва навташқил моликиятҳои мухталиф ташаккул ёфта, дар амал ҷорӣ мегардиданд, соҳибкорӣ ҳамчун омилҳои муҳими истеҳсолот дар маркази фаъолияти пешбурди иқтисодиёт қарор гирифт ва дар бисёр соҳаҳо соҳибкорон дар рақобати одилона бо субъектҳои хоҷагидор ва монополизми моликияти давлатӣ амал менамуданд. Қонунгузорӣ дар бораи фаъолияти соҳибкорӣ муносибатҳои байни соҳибкорон, инчунин равобити онҳоро бо давлат ва дигар субъектҳои иқтисодӣ муайян намуд.

Мавриди зикр аст, ки Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон”, ки 28 декабри соли 1991 қабул гардид, дар таърихи ҷумҳурӣ барои фаъолияти соҳибкорӣ ва бахши хусусӣ шохроҳи азим боз намуд. Тибқи қонун ба соҳибкорон иҷозат дода шуд, ки онҳо бо истифодаи меҳнати кироӣ ё бе истифодаи меҳнати кироӣ, бо ташкили шахси ҳуқуқӣ ва ё бе ташкил намудани шахси ҳуқуқӣ фаъолият намоянд. Мутобиқи муқаррароти қонунгузорӣ соҳибкор метавонад ҳар гуна фаъолияти хоҷагиро мутобиқи ҳуҷҷатҳои муассисӣ анҷом диҳад, ки агар онҳо тибқи қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон манъ нашуда бошанд.

Дар соли 1991 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҷамъиятҳои саҳомӣ” қабул гардид, ки он ба тавсеаи ширкатҳои хусусӣ заминаи бозғамӣ гузошта, имконияти мусоид фароҳам овард, ки ширкатҳои Тоҷикистон ҳамчун субъекти муҳими хоҷагидорӣ бо ширкатҳои хориҷӣ ҳамкориҳои дӯҷониба ва бисёрҷонибаро густариш диҳанд. Мавриди зикр аст, ки қариб тамоми корхонаҳои сementи Тоҷикистон дар шакли ҷамъиятҳои саҳомӣ таъсис ёфтанд ва аз имкониятҳои васеи ғунсозии маблағҳои заруриро аз манбаъҳои мухталиф, аз ҷумла манбаъҳои қарзӣ барои бунёди иншоотҳои сementбарорӣ истифода бурданд. Ташкил ва фаъолияти пурсамари ҷамъиятҳои дорои масъулияти маҳдуди “Хуаксин Гаюрсемент”, “Чиконсай международная цементная компания мохир”, “Хуаксин Гаюр Сугдсемент”, “Ганҷ - 2000”, “Тоҷик-Чайна 2013” ва ғайра гуфтаҳои болоро тасдиқ менамоянд.

Соли 1992 бошад, боз як қонуни дорои аҳамияти бузург - Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сармоягузориҳои хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” эътибори ҳуқуқӣ пайдо намуд, ки он муносибатҳои вобаста ба сармоягузориҳо, ҳавасмандгардонии сармоягузoron, дастгирии давлатӣ, пешниҳоди речаҳои мусоиди ҳуқуқӣ ва кафолати шариконро муайян карда, ба сармоягузoronи хориҷӣ имтиёзҳои зиёд муқаррар менамуд. Масалан, дар ин қонун чунин зикр гардидааст, ки дар мавриди аз 500 ҳазор то 2 млн. долл. ИМА будани ҳаҷми сармоягузории хориҷӣ онҳо ба муддати 4 сол аз андоз озод карда мешаванд. Дар ҳолате, ки ҳаҷми сармоягузориҳо аз 5 млн. долл. ИМА зиёд бошад, муддати озодшавӣ аз пардохти андоз ба 5 сол баробар мегардад [1]. Мавриди қайд аст, ки ҳангоми сармоягузориҳо дар соҳаи сementбарорӣ ба ширкатҳои сармоягузории «Хуаксин Гаюр семент», «Хуаксин Гаюр Сугд семент» ва ғайра чунин имтиёзҳо пешниҳод гардиданд.

Дар соли 1993 “Қонун дар бораи корхонаҳо” қабул гардид. Дар ин санади муҳими меъёрии ҳуқуқӣ доираи фаъолияти корхона ҳамчун субъекти муҳим дар шароити иқтисоди бозорӣ ба низом дароварда шуд. Вале дар маҷмӯъ асоси ташкили заминаи қонунгузорию Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон гузошт, ки он гуногун будани моликият, ҳифзи қонунии моликият ва озод будани фаъолияти соҳибкориро муқаррар намуд.

Дар солҳои минбаъда қонун “Дар бораи хусусигардонӣ” (1997) ва қонун “Дар бораи моликият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” (1997) аз ҷониби Парлумони мамлакат тасдиқ гардиданд. Дар қонунҳои мазкур дахлнопазир будани моликияти сармоягузoronи хориҷӣ муқаррар гардидааст. Қонун дар бораи захираҳои зеризаминӣ ба хориҷиён имконият

фароҳам овард, ки фаъолияти худро дар иқтишоф ва истихроҷи сарватҳои зеризаминӣ ба роҳ монанд. Ширкатҳои ҷинӣ дар асоси қонуни мазкур дар минтақаҳои мухталифи мамлакат нисбати ашёи хоми барои тавлидоти семент истифодашаванда таҳқиқоти геологӣ анҷом доданд.

Илова ба ин боз ҷандин қонунҳои дигар дар бораи замонат, дар бораи бонкҳо ва фаъолияти бонкӣ, бақайдгирии давлатии корхонаҳо, муфлисшавии корхонаҳо барои пешбурди ҳамкориҳои самарабахш бо ширкатҳои хориҷӣ шароитҳои мусоид муҳайё намуданд.

Вале бо вучуди ин дар давраҳои аввали фаъолияти хоҷагидорӣ дар қонунгузорию амалқунанда камбудию норасоӣҳо ба назар мерасиданд. Дар марҳилаи аввали ташаккулиёбии иқтисоди бозорӣ ба соҳибкорони мамлакат бо вучуди иштироки фаъолонашон дар равандҳои иқтисодӣ, саҳми муайяни онҳо дар ғанигардонии бучети мамлакат, ҳангоми ба синни нафақа расидан, нафақа пешбинӣ нашуда буд. Чунин нобаробарии иҷтимоӣ дар муқоиса бо қорқунони корхонаҳои давлатӣ ва риоя нашудани ҳуқуқи соҳибқорон пас аз ҷанд муддат баргараф карда шуд ва соҳибқорон дар воқеъ ба субъекти баробарҳуқуқи иқтисодӣ табдил ёфтанд.

Соли 2002 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Ҷимоя ва дастгирии давлатии соҳибқорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” эътибори қонунӣ пайдо намуд ва дар солҳои минбаъда он ҷанд маротиба тақмил дода шуда, ба қонун тағйироту иловаҳои зарурӣ ворид карда шуданд. Дар моддаи 23 қонуни мазкур дар бораи дастгирии давлатии фаъолияти соҳибқорӣ муқаррароти муайян зикр карда шудааст. Дар он чунин дастгириҳои давлатии соҳибқорон, аз қабилӣ тақмили базаи меъёрию ҳуқуқӣ ва қонунгузорӣ, фароҳам овардани шароити имтиёзнок, ташкили шароити мусоиди андозбандӣ, гумрукӣ ва сармоягузорӣ, додани қитъаи замин бо тартиботи соддакардашуда, дастгирии фаъолияти берунии иқтисодӣ, мусоидат ба ташкили фондҳои дастгирии фаъолияти соҳибқорӣ ва ғайра пешбинӣ шудааст [2].

Вале бо вучуди ин, танҳо қабули як ё ҷанд қонун кифоя набуд, ки дар шароити нав муносибатҳои истеҳсолӣ ба таври комплексӣ, бо назардошти ҳамаи робитаҳои хоҷагидорӣ ба пуррагӣ ҳаллу фасл карда шаванд. Бинобар ҳамин, дар як муддати кӯтоҳ ҷандин қонунҳои дигар тақдир ва қабул гардиданд, ки онҳо муносибатҳои мухталифро нисбати субъектҳои фаъолияти иқтисодӣ ба низом дароварданд.

Ҳамин тавр, тадриҷан, зина ба зина қонунгузорӣ ташаккул тақмил ёфта, шарту шароити қорбарии самаранокро муқаррар менамуд. Вале бояд қайд кард, ки бо сабабҳои бад будани вазъи молиявӣ, баланд шудани сатҳи таваррум, қанда шудани робитаҳои байни ҷумҳуриҳои собиқ шӯравӣ, ки шарикони асосии иқтисодӣ ба ҳисоб мерафтанд, муфлис гардидани як қатор корхонаҳо, идома ёфтани ҷанги шаҳрвандӣ қонунҳои зикршуда натавонистанд ба пуррагӣ мавриди иҷро қарор биғиранд.

Ба ғайр аз ин, дар баъзе қонунҳо муҳолифатҳо, номуайяниҳо ва тақроршавии салоҳиятҳо ва вақолатҳо ба назар мерасиданд, ки ихтилофи назари роҳбарони ширкатҳо ва шарикони онҳоро ба вучуд меоварданд. Масалан, бақайдгирии корхонаҳо пештар аз ҷониби вазорату идораҳои соҳавӣ анҷом дода мешуд, ки ин арзёбии ҳолати умумиро душвор мегардонид. Баъди қабули қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ворид намудани тағйироту иловаҳо ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи бақайдгирии давлатии корхонаҳо ва ситонидани пардохт аз онҳо” ин мушкилот ҳалли мусбати худро ёфт: тамоми корхонаҳо (ба истиснои бонкҳо) дар дар як мақом – идораи нотариуси давлатӣ ба қайд гирифта мешаванд.

Дар даҳаи охири асри бист дар Тоҷикистон ғайритдавлатигардонии корхонаҳои хурд, асосан, анҷом дода шуд ва хусусигардонии корхонаҳои хурду миёна оғоз ёфт. Дар ин робита ҳаминро бояд зикр кард, ки моҳи мартӣ соли 2002 аз 750 адад чунин корхонаи қалон танҳо 140-тои онҳо хусусӣ гардонидани шуда буданд. Дар ҳамон давра ҳиссаи корхонаҳои хусусӣ дар маҷмӯи маҳсулоти мамлакат 30 фоизро ташкил меод, ки ин дар байни кишварҳои пасошӯравӣ нишондиҳандаи пастрин ба ҳисоб мерафт [3, с. V11 ].

Қабули Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ” дар соли 1999 асосҳои ҳуқуқии фаъолияти аудиториро муайян намуда, муносибатҳои ҷамъиятии вобаста ба онҳоро ба низом даровард. Он имконият фароҳам овард, ки корхонаҳои муштарақ аз ҷониби ширкатҳои аудиторӣ маъмул ва машҳури дохиливу хориҷӣ мавриди омӯзиши санҷиши амиқи беғаразонаи объективӣ қарор бигиранд ва вазъи молиявӣ иқтисодии худро ба таври шаффоф арзёбӣ намуда, ҷиҳати баргараф сохтани камбудҳои тадбирҳои амалӣ андешанд.

Соли 2001 Тоҷикистон барои ба узвияти Созмони умумиҷаҳонии савдо пазируфта шудан ба Шӯрои созмони мазкур ариза пешниҳод намуд ва ин дархост пазируфта шуд. Аз ҳамин давра робитаҳо бо ин созмони байналмилалӣ бонуфуз ва кишварҳои аъзои он тавсеа ёфта, чараҳои тақмили қонунгузориҳо дар бахшҳои мухталиф хеле беҳтар гардид ва бисёр санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ ба стандартҳои ҷаҳонӣ мувофиқ ва мутобиқ гардонида шуданд.

Дар баробари ин, бо дарназардошти шароити бавучудода маъсалаи боз ҳам тақмил додани қонунгузориҳо дар самти робитаҳои субъектҳои иқтисодӣ аҳамияти муҳим ва мутлақ пайдо кард, ҷунки қонунҳои пештара ба талаботи нави хоҷагидорӣ пурра ҷавобгӯ набуданд ва ба таҷдиду тақмил ниёз доштанд. Масалан, қонун дар бораи сармоягузориҳои хориҷӣ фаъолияти сармоягузориҳои дохилро фаро намегирифт, ки ин, асосан, ду сабаби асосӣ дошт. Сабаби аввал ин буд, ки дар он давраи оғози дигаргунсозии иқтисодӣ бахши хусусӣ чандон ташаққул ва тақвият наёфта буд ва ҳамзамон теъдоди сармоягузориҳои сарватманд ва ботачрибаи роҳи қордон, ки талаботи иқтисодӣ бозори сарфаҳм меарфтанд, ангуштшумор буд. Сабаби дуюм дар он зоҳир мегардид, ки дар қонунгузориҳои маҳаллӣ ҳанӯз санадҳои меъёрии ҳуқуқии чараҳои сармоягузориҳои дохилро таъминкунанда ва танзимкунанда вуҷуд надошт.

Маҳсусан маъсалаҳои ҳавасмандгардонӣ ва хифзи сармоягузорон, новобаста аз шакли моликият, аҳамияти қалон пайдо намуд. Сармоягузориҳои хориҷию дохилӣ зуд-зуд тағйир ёфтани талаботи қонунҳоро ҳамчун хусусиятҳои манфӣ арзёбӣ менамуданд. Бинобар ҳамин, соли 2007 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи сармоягузориҳо қабул гардид. Афзалияти ин қонун нисбати қонун дар бораи сармоягузориҳои хориҷӣ аз он иборат буд, ки он ҳам ба сармоягузориҳои хориҷӣ ва ҳам ба сармоягузориҳои дохилӣ сабукиҳо ва кафолатҳои пешбинӣ менамуд. Дар ин робита, қайд кардан ҷои аҳамият аст, ки барои иҷрои ин муқаррарот, қабули қонунҳои қонунҳои дар боло зикргардида замина ба вуҷуд овард.

Дар боби 7 қонун дар бораи сармоягузориҳо омадааст, ки дар сурате, ки агар қонунгузориҳои минбаъдаи Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити сармоягузориҳоро маҳдуд созад, қонунгузориҳо, ки дар лаҳзаи сармоягузориҳои шарикон амал мекард, афзалият пайдо карда, мавриди истифода мегирад. Ин ҷо сухан дар бораи устувории қонунгузориҳои амалкунанда меравад, ки он барои фаъолияти бонизомии сармоягузориҳои хориҷӣ яке аз шартҳои қалидӣ ба ҳисоб меравад.

Инчунин дар қонуни нав ҳуқуқи сармоягузорон барои муроҷиат қардан ба мақомоти судӣ дар ҳолати пардохт нагардидани маблағҳои қарзӣ аз ҷониби қарзгирифтагон, имконияти ба ивази қарз соҳиб шудани онҳо ба амволи қарздорон боварии сармоягузоронро барои ҳамкорӣ бо шарикони маҳаллӣ боз ҳам зиёдтар намуд.

Дар Кодекси замини Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷониби субъектҳои иқтисодии хориҷӣ дар баробари шарикони ватанӣ истифода гардидани замин маҳсусан таъкид гардидааст. Муҳлати иҷораи замин аз қарда шуд, ки дар натиҷа соҳибқорон барои пӯшонидани хароҷот ва ба даст овардани фоида аз маблағҳои сарфнамудаашон муҳлати кофӣ пайдо қарданд. Дар моддаи 25 “додани замин ба шахрвандони хориҷӣ ва шахсони ҳуқуқии хориҷӣ чунин зикр гардидааст: “Қитъаҳои заминро ба шахрвандони хориҷӣ ва шахсони ҳуқуқии хориҷӣ ба истифодаи муҳлатнок ба муҳлати то 50 сол додан мумкин аст” [4].

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи хусусигардонии моликияти давлатӣ” ба сармоягузориҳои дохилӣ хориҷӣ имконият медиҳад, ки дар ауксионҳо ва тендерҳои эълоншуда иншоотҳо ва объектҳоро дар асоси рақобат харидорӣ намоянд. Дар қонун “Дар бораи консессияҳо” бошад, бисёр маъсалаҳои вобаста ба консессия дар худуди ҷумҳури ба низом дароварда шудааст. Мутобиқи он иншоотҳои давлат, аз қабилӣ заминҳо барои

истихрочи канданиҳои фойданок, иншоотҳои обӣ, роҳҳои зеризаминӣ, хатҳои телеграф ва телефон барои истифодабарӣ дар муддати муайян ба сармоягузoron вогузор мегардад. Онҳо ҳуқуқ пайдо мекунанд, ки сохтори моликиятро дигаргун созанд, азнавсозӣ намоянд ё ки барои зарурати истехсолии худ аз онҳо баҳрабардорӣ намоянд.

Соли 2012 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи савдои хориҷӣ” қабул карда шуд, ки он асосҳои ҳуқуқӣ, ташкилӣ ва иқтисодии савдои хориҷӣ, ҳуқуқ ва уҳдадорихои субъектҳои фаъолияти тижорати хориҷиро муайян намуд. Махсусан бандҳои 1 ва 2 моддаи 10 қонуни мазкур “Кафолати ҳуқуқҳо ва манфиатҳои субъектҳои фаъолияти савдои хориҷӣ” таваҷҷуҳи шарикони хориҷиро ба худ ҷалб намудааст. Дар банди 1 омадааст: “Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳуқуқҳо ва манфиатҳои субъектҳои фаъолияти савдои хориҷиро таъмин менамояд”. Дар банди 2 бошад ҷаброни зарар дар ҳолати барои шарикони хориҷӣ мураккаб гардидани вазъият пешбинӣ гардидааст:

“Дар ҳолати аз ҷониби мақомоти Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардидани санадҳои халалдоркунандаи ҳуқуқи субъектҳои фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, ки дар қонуни мазкур зикр гардидааст, ки хисороти воридгардида тавассути онҳо тибқи тартиботи судӣ тавассути қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон ва санадҳои ҳуқуқии аз ҷониби Тоҷикистон эътирофгардида ҷаброн мегардад ” [5].

Соли 2012 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи созишномаи сармоягузориҳо қабул гардид”, ки он муносибатҳои ҷамъиятиро бо созишномаҳои сармоягузории ба татбиқи лоиҳаҳои инвеститсионии аз ҷиҳати стратегӣ муҳим ва соҳаҳо афзалиятдоштаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба низом медарорад.

Соли 2016 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи санчиши фаъолияти субъектҳои хочагидор” қабул карда шуд, ки он санчишҳоро дар корхонаҳои истехсолӣ ба низом даровард. Корхонаҳои истехсолси ба муддати муайян аз санчиш озод карда шуданд.

Ҳамчунин, бо мақсади ҷалби бештари сармоягузории хориҷӣ дар қонунгузориҳо иштироки сармоягузорони хориҷӣ дар солимгардонии корхонаҳои зараровар, сохтмонҳои нотаом, корхонаҳои аз ашёҳои хоми маҳаллӣ истифодабаранда ва ғайра пешбинӣ гардиданд.

Дар мамлакат Шӯрои машваратии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис ёфт, ки тавассути он масъалаҳои марбут ба соҳибкорӣ ва сармоягузорӣ баррасӣ ва ҳал мегардид. Айни замон дар бисёр шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ шӯроҳои машваратии маҳаллӣ амал менамоянд.

Ҳамин тариқ, агар ба ташаққул ва рушди соҳаи сементбпрории мамлакат назар афканем, маълум мегардад, ки он баъд қабули қонунҳо ва дигар санадҳои меърии ҳуқуқи ва имзои созишномаҳои зиёди байнидавлатӣ тамоюли мусбат пайдо намудааст. Ба ғайр ин соҳаи мазкур баъд аз азнавсозии роҳҳои дохилӣ ва байналмилалӣ тавсеа пайдо кард. Бунёд ва азнавсозии роҳҳои имконият фароҳам оварданд, ки барои сохтани корхонаҳои сементбарорӣ маводу масолеҳ ва таҷҳизоти зарурӣ дар муддатҳои кӯтоҳтарин ба маҳалли зарурӣ расонида шавад. Илова ба ин маҳсулотҳои истехсолшуда бо масирҳои мувофиқ ба истеъмолкунандагони дохилӣ ва хориҷӣ фиристода шуд.

Бояд қайд намуд, ки дар соли 1991 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 1013 ҳазор тонна семент истехсол мешуд. Дар солҳои минбаъда ин нишондиҳанда дар натиҷаи таъсири манфии воқеаҳои сиёсӣ ва ҷанги шаҳрвандӣ и хеле коҳиш ёфт. Масалан, дар соли 1995 дар Тоҷикистон 78 ҳазор, дар соли 2000 ҳамагӣ 54,8 ҳазор тонна семент истехсол гардид. Танҳо дар соли 2014 дар мамлакат бештар аз як миллион тонна семент истехсол гардид. Дар солҳои минбаъда бо ҳамкориҳои Ҷумҳурии Мардумии Чин дар минтақаҳои мухталифи мамлакат корхонаҳои азими сементбарори бунёд гардида, истехсоли ин масолеҳи асосии саноатӣ ба 4,2 млн. тонна расонида шуд. Дар маҷмуъ талаботи истеъмолкунандагони дохилӣ бо семент таъмин карда шуда шуда, зиёда аз 1,3 млн. тонна ба кишварҳои Афғонистон, Ўзбекистон ва Қирғизистон содир карда шуд.

Мавриди зикр аст, ки чунин натиҷаҳои баланди истехсолӣ дар натиҷаи бештар гардидани иқлими сармоягузорӣ, таҳияи теъдоди зиёди санадҳои меърии ҳуқуқӣ, ки ба сармоягузорони дохилию хориҷӣ шароити мусоидро барои ҳамкориҳои самарахш ба вуҷуд



оварданд, ба даст омаданд. Тоҷикистон аз кишвари воридкунанда ба мамлақати содиркунандаи сементи хушсифат табдил ёфт. Ояндаи саноати сементбарории мамлақат дурахшон аст. Дар соҳои наздик бунёди боз чандин корхонаҳои сементбарорӣ ба нақша гирифта шудааст, ки онҳо иқтидори истеҳсоли ва содироти мамлақатро боз ҳам мустақкамтар гарданида, барои беҳтар шудани сатҳи некӯаҳолии мардум мусоиди менамоянд.

## АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сармоягузори хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон»
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон».
3. Таджикистан. К ускорению экономического роста. Меморандум об экономическом развитии страны. 2000. Всемирный банк. – С. – V11.
4. Кодекси замини Ҷумҳурии Тоҷикистон.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти савдои хориҷӣ», ки соли 2012 таҳти рақами 347 қабул гардидааст.

УДК 339.5

Ниёзов Б.С.

### МУКАММАЛГАРДОНИИ СИСТЕМАИ АВТОМАТИКУНОНИДАШУДАИ ЯҶОНА ДАР МАҚМОТИ ГУМРУК

Дар давоми фаъолияти худ, мақомоти гумруки мамлақат дар соҳаи фаъолияти иқтисодии хориҷӣ (ФИХ) бо иштирокчиёни ФИХ, хусусан расмиётҳои содиротӣ-воридотӣ ва транзитӣ аз маълумотҳои коғазӣ истифода менамуд, ки ин дар навбати худ протсессии гардиши савдои хориҷии мамлақатро суғуст намуда, ба таъмини инкишофи иқтисодиёти мамлақат таъсири манфӣ мерасонид. Аз ҳамин лиҳоз Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳукумати электронӣ гузашт.

**Калидвожаҳо:** мақомоти гумруки, иқтисодии хориҷӣ, содиротӣ-воридотӣ, гардиши савдо, протсесс, ҳукумати электронӣ.

Ниёзов Б.С.

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЕДИНОЙ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

Таможенные органы страны в процессе своей деятельности в области внешнеэкономической деятельности (ВЭД), с участниками ВЭД, в частности при проведении процедур оформления экспортно-импортных и транзитных операций пользовались бумажными носителями, что в свою очередь замедляло процесс внешнеторгового оборота, оказывало негативное влияние на экономическое развитие страны. Ввиду этого Правительство Республики Таджикистан взяло курс на внедрение технологий электронного правительства.

**Ключевые слова:** таможенные органы, внешнеэкономическая деятельность, экспортно-импортные операции, торговый оборот, процесс, электронное правительство.

Niyozov B.S.

**IMPROVEMENT OF A UNIFIED AUTOMATED SYSTEM IN CUSTOMS AUTHORITIES**

In the course of its activities, the country's customs authorities in the field of foreign economic activity (FEA) used paper data with the participants of the FEA, in particular export-import and transit procedures, which in turn slowed down the country's foreign trade and economic development. the country was negatively affected. Therefore, the Government of the Republic of Tajikistan has switched to e-government.

**Keywords:** customs, foreign economic, export-import, trade, process, e-government.

Дар давоми фаъолияти худ, мақомоти гумруки мамлакат дар соҳаи фаъолияти иқтисодии хориҷӣ (ФИХ) бо иштирокчиёни ФИХ, хусусан расмиётҳои содиротӣ-воридотӣ ва транзитӣ аз маълумотҳои қоғазӣ истифода менамуд, ки ин дар навбати худ протсессии гардиши савдои хориҷии мамлакатро суст намуда, ба таъмини инкишофи иқтисодиёти мамлакат таъсири манфӣ мерасонид. Аз ҳамин лиҳоз Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳукумати электронӣ гузашт. Вале бо вучуди он, барои бартараф намудани ин монетаҳо, дар ин сохтори мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ технологияҳои муосири иттилоотӣ қорӣ карда шуд, ки бо воситаи онҳо таъмини чамъкунӣ, коркард, қабул ва мулоқоти иттилоотии маълумотҳо ба таври электронӣ байни воҳидҳои сохтории мақомоти мазкур амалӣ гардонидани мешавад. Қорӣ намудани системаи электронии доду гирифтӣ маълумотҳо, аз як тараф ба тезонидани ҳаракати гардиши савдои хориҷӣ мусоидат намуда, ба таъмини пардохти пардохтҳои гумрукӣ ҳамроҳи менамояд, аз дигар тараф бошад, ҳангоми истифода аз технологияҳои муосир ҷиҳатҳои таҳдиди паҳнгардии маълумоти ба соҳаи фаъолияти гумрукӣ тааллуқмандбуда оварда мерасонад, барои ҳамин ҳам, бе шубҳа иброз намудан мумкин аст, ки мавзӯи мазкур замонавӣ буда ба актуалияти нав соҳиб мебошад.

Барои таъмини бехатарии иттилоотии технологияҳои муосир дар фаъолияти мақомоти гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ноил гаштан ба мақсади гузошташуда, иҷроиши вазифаҳои зерин ҳатмӣ мебошанд:

- таҳқиқи ситемаҳои информатсионӣ ва технологияҳои иттилоотӣ дар мақомоти гумрукӣ ҳамчун омили рушди он;
- истода гузаштан нисбати масъалаҳои амнияти иттилоотӣ дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ;
- пешбинӣ кардани таъмини амнияти иттилоотӣ дар мақомоти гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- таҳлил намудани ташкил ва тартиби амал намудани Системаи иттилоотии автоматонидашудаи ягона дар мақомоти гумрукӣ (СИАЯ) ва муайян намудани дараҷаи бехатарии он;
- андешидани чораҳои нисбати самтҳои инкишофи СИАЯ бо ба эътиборгирии эътимоднокии он;
- тасвир намудани ташаккули системаи «Равзанаи ягона» яке аз ҷиҳатҳои инкишофдиҳии СИАЯ.

Дар шароити афзоиши мутаассилии ҳаҷми савдои хориҷӣ ва гарониятҳо ба дӯши мақомотҳои гумрукӣ, тадбиқи системаҳои иттилоотӣ ва технологияҳо барои фаъолияти гумрукӣ аҳамияти калон пайдо мекунад.

Тадбиқи технологияҳои информатсионӣ на фақат барои баланд бардоштани назорат аз болои иштирокчиёни ФИХ, балки барои тезонидани протсессии барасмиятдарории гумрукӣ имконият медиҳанд. Бар замми он, дохилшавии ҚТ ба Созмони умумиҷаҳонии савдо (СУС) дар ояндаи наздик ба зиёдшавии интиқоли мол оварда мерасонад, ки ин дар навбати худ ба мақомотҳои гумрукӣ низ бетаъсир намеомонад.

Истифодаи системаҳои информатсионӣ ва технологияҳо дар фаъолияти мақомоти гумрукӣ барои ҳалли вазифаҳои зерини маъмурикунонии гумрукӣ имконият медиҳанд:

- соддакунӣ ва тезонидани барасмиятдарории гумрукӣ ва назорати гумрукӣ, аз он ҷумла аз ҳисоби истифода намудани шакли электронии декларатсиякунонӣ;
- истифодаи системаи идоракунии таваккал (хатар);
- ғункунии маълумотҳо дар бораи иштирокчиёни ФИХ ва шахсони дигар, агар ин ғунна ғункунӣ бо тартиби муқаррарнамудаи қонунгузории ҚТ муқаррар шуда бошад;
- пешбурди базаи маълумотҳо, реестрони шахсони амаликунандаи фаъолият дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ;
- доду гирифтӣ фаврии маълумотҳо бо дигар мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ, ҳам ватанӣ ва ҳам хориҷӣ, бо тартиб ва шартҳои муқаррарнамудаи қонунгузории ҚТ.

Нақши ҳоси системаҳои иттилоотӣ ва технологияҳои иттилотӣ дар фаъллияти гумрукӣ дар боби 61 Кодекси гумрукии ҚТ [1. С. 278-285] оварда шудааст, ки он инҳоро муайян мекунад:

- функсияҳо, вазифаҳо ва салоҳияти мақомоти гумрукӣ дар алоқа бо истифода намудани технологияҳои информатсионӣ;
- ҳамоҳангкунии системаҳои иттилоотӣ ва технологияҳо бо стандартҳои ватанӣ ва байналхалқӣ;
- ҳатмияти сертификатикунониҳои системаҳои иттилоотӣ, технологияҳои иттилоотӣ, воситаҳои таъминкунандаи онҳо, инчунин воситаҳои барномавӣ-техникии Ҳимояи маълумотҳо, ки дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ бо ҳолат ва тартиби муқаррарнамудаи қонунгузории ҚТ тадбиқ мегарданд;
- мақоми ҳуқуқӣ ва мундариҷаи захираҳои иттилоотии мақомоти гумрукӣ;
- талабот нисбати системаҳои иттилоотӣ, технологияҳои иттилоотӣ ва воситаҳои таъминкунандаи онҳо;
- Ҳимояи маълумот ва ҳуқуқи субъектоне, ки дар протсессҳои иттилоотӣ ва маълумотикунонӣ иштирок мекунанд.

Инчунин дар оянда консепсияи оиди инкишофи ҳадамоти гумрукии ҚТ кор карда шудааст, ки дар он чор ҷабҳаҳо муқаррар гардидаанд [2. С. 5]:

- инкишофи инфрасохтори мақомотҳои гумрукӣ;
- ҷорӣ намудани технологияҳои муосири иттилоотӣ;
- тайёр намудани кадрҳо;
- ташкили базаи меъёрии мувофиқ.

Консепсияи оиди инкишофи Ҳадамоти гумрукии назди ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати ҚТ аз 31 октябри соли 2008 тасдиқ гардидааст, аз марҳилаҳо иборат буда, яке аз марҳилаи он, ки солҳои 2009-2012-ро дарбар мегирад, гузоштани таҳкурсии ташкили инфрасохтори инкишофи гумрукӣ ва ҷорӣ намудани СИАЯ дар мақомоти гумрукии ҚТ ташкил медиҳад, инчунин яке аз лоиҳаҳо, ки дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ қабул карда шудааст, бо номи навкунии гумрукӣ ва инкишофи инфрасохторҳои он, ки дар таркиби худ ҷорӣ намудани СИАЯ ва доир ба он, омӯзонидани кормандони мақомоти гумрукиро дарбар мегирад, ба ҳисоб меравад. Бо мақсади амалинамоии лоиҳаи “Навкунии гумрук ва инкишофи инфрасохторҳои он” байни Ҳадамоти гумрукии назди ҲҚТ ва фирмаи илмӣ-истехсолии “ЧДММ Р.И.С.К.” Шартномаи №2114-ТАЈ (SF) ТАЈ/BID2008/001 аз 30 июни соли 2010 “Оиди ташкилӣ ва ҷорӣ намудани СИАЯ” имзо гардид. Бо амалӣ намудани Қарори ҲҚТ аз 3 май соли 2010 №246 “Дар бораи ҷорӣ намудани тағйири иловаҳо дар қарори ҲҚТ аз 28 декабри соли 2006 таҳти №612” бо амри сардори Ҳадамоти гумрук таҳти №90 аз 23 июни соли 2010 дар сохтори дастгоҳи марказии Ҳадамоти гумрукии назди ҲҚТ Маъмурияти СИАЯ ташкил гашт.

Дар дастгоҳи марказии ҳадамоти гумрукӣ маркази ҷамъкунӣ ва коркарди маълумотҳо ташкил гардида буд, ки бо истифода намудани технологияҳои пешқадами муосир байни худ

ва ҳамаи РМГ, гумрукҳо ва 69 дидбонгоҳҳои гумрукӣ алоқаи доимӣ (локальная сеть) васл карда шуд.

Дар воҳидҳои сохтори хадмоти гумрукӣ, 76 нукта, мувофиқи нақша кор оиди қорӣ намудани СИАЯ ва таъмини тақсимои воситаҳои техникӣ, ба монанди, компютерҳо – 316 адад, чопкунакҳо (принтерҳо) – 322 адад, барномаҳои зиддивирӯсӣ – 316 адад ба анҷом расонида шуд (ниг. қад. 1).

Қадвали 1.

Тақсимои воситаҳои техникӣ муосир дар сохторҳои мақомоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон

№	Воҳидҳои сохторӣ	Ноутбук	Компютер	UPS – сар.озу. маъл.	Антивирус	Принтер	Принтери шабакавӣ	Принтер-сканер
1	Дастгоҳи марказии Хадмоти гумрук	12	41	41	53	32	2	21
2	Раёсати минтақавии гумрукии ш. Душанбе	1	52	52	53	27	2	23
3	Раёсати минтақавии гумрукӣ дар вилояти Хатлон	1	40	40	41	17	2	22
4	Раёсати минтақавии гумрукии шаҳри Турсунзода	1	44	44	45	24	2	21
5	Раёсати минтақавии гумрукӣ дар вилояти Суғд	1	96	96	97	53	2	44
6	Раёсати минтақавии гумрукӣ дар ВМКБ	1	26	26	27	12	1	15
Ҳамагӣ		17	299	299	316	165	11	146

Мақсади асосии СИАЯ – ин автоматигардони мутаасили вазифаҳои, ки аз ҷониби мақомоти гумрукӣ иҷро мегарданд. Системаи мазкур бояд автоматикунии протсессҳои асосии зеринро таъмин намояд:

- бақайдгирӣ ва назорати интиқоли мол ва воситаҳои нақлиёт;
- назорати декларатсияҳо;
- пешбурди омили гумрукӣ;
- мулоқоти иттилоотӣ бо сарчашмаҳои беруна;
- Назорат аз болои дастрасӣ нисбати иттилоот ва пинҳонияти он. [3. С. 372]

Зерсохторҳои СИАЯ аз инҳо иборат мебошанд:

- зерсистемаи маъмуригардонӣ;
- хизматҳои умумӣ;
- портали иттилоотии гумрукӣ
- зерсохтори барасмиятдарории гумрукӣ ва назорати гумрукӣ;
- зерсохтори омили гумрукӣ;
- нуктаи ягонаи дастрасии электронӣ;
- зерсохтори маълумотҳои меъёрӣ-иттилоотӣ;
- зерсохтори идоракунии таваккал;
- зерсохтори баҳисобгирӣ ва назорати ӯҳдадорӣ ва пардохтҳо;
- зерсистемаи ҳисоби ӯҳдадорӣҳои гумрукӣ;
- портали иштирокчиёни ФИХ.

Зерсохторҳои СИАЯ дар худ зиёда аз 50 зерпротсессҳоро дар бар мегирад. Мувофиқи зерсистемаи 11-и СИАЯ – ҳамаи расмиётҳои гумрукӣ, ки дар КГҚТ муайян гаштаанд, автоматӣ гардонида мешаванд.

Бо мақсади баланд бардоштани сатҳи дониши компютери кормандон нисбати кори системаи мазкур, дар шароити васеъ истифода намудани технологияҳои иттилоотӣ як қатор чорабиниҳо оид ба омӯзиш гузаронида шуд. Дар марҳилаи аввали он 1000 нафар кормандон, дар марҳилаи навбатӣ бошад, зиёда аз 50 нафар кормандони мақомоти гумрукӣ асоси информатика ва кор бо таъмини барномавиरो азбар намуданд. Алҳол дар хадамоти гумрукӣ ва дигар муассисаҳои таълимие, ки бо хадамоти мазкур доир ба масъалаҳои омӯзиш шартнома бастаанд, дарсҳо оиди омӯзонидани 400 нафар истифодабарандагони система гузаронида шуда истодааст.

Татқиқоти худро ба охир расонида ба чунин хулоса омадам, ки дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ технологияҳо ва системаҳои иттилоотӣ аҳамияти калон дошта, дар раванди тезонидани амалиётҳои гумрукӣ нақши муҳим мебозанд.

Қорӣ намудани технологияҳои иттилоотии муосир дар воҳидҳои сохтории мақомоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон имконият пайдо месозад, ки кормандони мақомоти мазкур ҳангоми амалӣ намудани амалиётҳои гумрукӣ, хусусан дар сарҳад аз ҳар гуна монетаҳои техникӣ ва маъмурӣ раҳой ёфта, бо тезӣ ва бо сифати баланд амалӣ сохтани назорати гумрукии мол ва воситаҳои нақлиёт муваффақ гарданд. Ҳангоми қорӣ намудани технологияҳои муосир дар сохтори мазкур, хусусан системаи иттилоотии автоматикунонидашудаи ягона барои чамъ, коркард, қабул, истифода ва интиқоли маълумотҳо байни воҳидҳои сохтории мақомоти гумрук хеле осон гашта:

1) ба камгардонии ҳуччатҳо ҳангоми интиқоли мол ва воситаҳои нақлиёт аз қаламрави гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат намуда, харочотҳои вақтӣ ва молияви иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷро кам мегардонад;

2) ба таъмини чамъкунӣ ва гузаронидани пардохтҳои гумрукӣ ба бучети мамлакат ёрӣ мерасонад;

3) барои доду гирифтӣ маълумотҳо байни сохторҳои гумрукӣ ва мақомотҳои дигари дахлдори давлатӣ ҳамчун калид хизмат намуда, ба тайёр намудани омори солона дар соҳаи савдои хориҷӣ имконияти хуб фароҳам меорад;

4) барои пешбурди назорати маълумотҳои ҳисоботии иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ва дар протсессҳои ҳуқуқвайронкунии маъмурӣ ва ҷиноятӣ дар соҳаи гумрукӣ кӯмак мерасонад;

5) муҳимтаринаш аз нобуд, аздастравӣ ва паҳнгардии маълумотҳои дорои сирри хизматӣ эъмин нигоҳ медорад.

Бо вучуди он, ба истиснои ситемаи иттилоотии автоматикунонидашудаи ягона инчунин системаи нави иттилоотӣ, ки системаи равзанаи ягон ном бурда мешавад, аз соли 2010 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти роҳбарии Корхонаи воҳиди давлатии “Маркази Равзанаи ягона”-и назди Хадамоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон амал мекунад, ки ин система низ мисли ситемаи иттилоотии автоматикунонидашудаи ягона дар фаъолияти мақомоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон васеъ истифода гашта:

1) барои барасмиятдарории расмиётҳои содиротӣ-воридотӣ ва транзитӣ ба кормандони мақомоти гумрукӣ ва иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ҳамчун як фишанги самаранок хизмат мекунад;

2) барои декларатсиякунии электронии мол ва воситаҳои нақлиёт мусоидат намуда, пеши роҳи ришвахӯриро (коррупсияро) ҳангоми интиқоли мол ва воситаҳои нақлиёт аз қаламрави гумрукии мамлакат мегирад;

3) чамъ, коркард, қабул, истифода ва мулоқоти иттилоотии байни воҳидҳои сохтории мақомоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистонро таъмин намуда, чамъи саривактӣ пардохтҳои гумрукиро ба ўҳда мегирад;

4) таъмини равонии маъмуригардонии фаъолияти гумрукиро таъмин намуда, дар як вақт амнияти иттилоотии онро ба ўҳда мегирад;

5) суръати гардиши мол ва воситаҳои нақлиётро аз қаламрави гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистонро таъмин сохта, ба сатҳи инкишофи иқтисодии кишвар саҳмгузор ба шумор меравад.

Мақомоти гумрук, ки вазифаи ҷимояи манфиатҳои иқтисодии мамлакатро таъмин менамояд, таъмини бехатарии иттилоотии он дар замони муосир яке аз самтҳои асосии таъмини бехатарии мақомоти гумрук мебошад баромад менамояд. Мақомоти гумрук захираҳои маълумоти, системаҳои иттилоотӣ ва технологияҳои иттилоотии махсусро доро мебошад, ки дар асоси он онҳо омили савдои хориҷӣ, дар раванди назорати гумрукӣ маълумоти шахсии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ, молҳои интиқолшавандаро истифода менамоянд ва нисбати сири тижоратии иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ зимни иҷрои амалиёти гумрукӣ дастрасӣ доранд, ки ҷимояи ин гуна маълумот зарур мебошад.

Системаҳои иттилоотии мақомоти гумрук ин маҷмӯи захираҳои ташкилию мурағабсозӣ ва технологияҳои иттилоотӣ мебошад, ки асосан дар асоси истифодаи техникаи ҳисоббарор ва алоқа, ки самаранокии татбиқи амалиёти гумрукиро таъмин менамоянд, мебошад. Дар соҳаи таъмини бехатарии иттилоотии мақомоти гумрук ду сати асосиро фарқ кардан ҷои аст:

- таъмини бехатарии иттилоотии мақомоти гумрук бо мақсади таъмини бехатарии миллӣ;
- таъмини бехатарии иттилоотӣ бо мақсади муназзам фаъолият кардани ҳуди мақомоти гумрук.

Ҳамин тариқ, ҷимояи иттилоот аз таҳдид танҳо бо роҳи ҷимояи комплекси ҷимояи он, ки ҷимояи ҳуқуқию ташкилӣ, сохтори махсус, вазифаҳо, воситаҳо, усулҳо ва чораҳои алоҳидаро дар бар мегирад, таъмин карда мешавад.

## АДАБИЁТ

1. Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон – Душанбе, 2020.
2. Концепции развития таможенных органов Республики Таджикистан, утверждённый с Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 31 октября 2008 г.
3. Чеботов Ю.А. Автоматизация деятельности таможенных органов России: Учебно-методическое пособие. – М.: РИО РТА, 1998. – 372 с.

УДК 331.5

Тохирджонов Б.Т.

## РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАЧЕСТВ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ

В статье рассматривается закономерность развития профессиональных качеств и эффективности трудовых ресурсов сельской местности. Качественную характеристику трудовых ресурсов оценивают исходя из роста производительности труда и эффективности общественного производства по таким показателям, как количество кадров, возрастной состав, общий фонд рабочего времени и количество работников, занятых в основном в производстве и обслуживающий персонал. Автор констатирует, что профессиональное образование служит важным фактором интеллектуального обогащения и роста производительности общественного труда. Автор считает, что профессиональное обучение следует отнести к основным направлениям управленческой политики занятости.

**Ключевые слова:** эффективность, профессиональные качества, профессиональные знания, трудовые ресурсы, показатели, структура трудовых ресурсов, приоритетное направление, политика занятости, производственная направленность.

Тоҳирҷонов Б.Т.

**РУШДИ СИФАТҲОИ КАСБИИ ЗАХИРАҲОИ МЕҲНАТИИ ДЕҲОТ**

Дар мақола қонуниятҳои рушди сифатҳои касбӣ ва самаранокии захираҳои меҳнати деҳот баррасӣ гардидааст. Хусусияти сифати захираҳои меҳнатиро аз рӯи афзоиши самаранокии меҳнат ва маҳсулнокии истеҳсолоти ҷамъиятӣ бо нишондодҳои миқдори кормандон, ҳайати синнусолӣ, захираи умумии вақти корӣ ва миқдори меҳнаткашони дар истеҳсолоти асосӣ ва хизматрасонӣ машғулбуда арзёбӣ мекунад. Муаллиф қайд мекунад, ки таҳсилоти касбӣ, омили муҳимми ғанигардонии зехнӣ ва рушди маҳсулнокии меҳнати ҷамъиятӣ мебошад. Муаллиф чунин меҳисобад, ки таҳсилоти касбиро ба шумури равияҳои асосии сиёсати идораи шуғл дохил кардан мебояд.

**Калидвожаҳо:** самаранокӣ, сифатҳои касбӣ, донишҳои касбӣ, захираҳои меҳнатӣ, нишондиҳандаҳо, сохтори захираҳои меҳнатӣ, равияи афзалиятнок, сиёсати шуғл, равияи истеҳсолӣ.

Tohirjonov B.T.

**DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL QUALITIES OF LABOR RESOURCES IN RURAL AREAS**

The article discusses the pattern of development of professional qualities and efficiency of labor resources in rural areas. The qualitative characteristics of labor resources are assessed based on the growth of labor productivity and the efficiency of social production in terms of such indicators as the number of personnel, age composition, total working time fund and the number of workers employed mainly in production and maintenance personnel. The author states that vocational education is an important factor in intellectual enrichment and growth in the productivity of social labor. The author believes that vocational training should be attributed to the main areas of managerial employment policy.

**Key words:** efficiency, professional qualities, professional knowledge, labor resources, indicators, structure of labor resources, priority direction, employment policy, production orientation.

Переход к рыночной экономике и аграрные преобразования Республики Таджикистан привели к существенным изменениям в воспроизводстве и занятости трудовых ресурсов в сельской местности. На месте крупнотоварных кооперативных и государственных сельскохозяйственных трудоемких предприятий появились мелкие дехканские (фермерские) хозяйства и потребительские полутоварные личные подсобные хозяйства, основанные на использовании труда членов домохозяйств сельского населения.

Актуальность исследования воспроизводства трудовых ресурсов заключается в высокой теоретической и практической значимости для трудоизбыточной страны, как Республика Таджикистан, а также эффективного использования трудовых ресурсов для поступательного развития страны в условиях переходной экономики.

Рост эффективности отраслей сельского хозяйства во многом зависит от развития профессиональных качеств трудовых ресурсов в сельской местности. Профессиональные качества трудовых ресурсов в совокупности характеризуют уровень профессиональных знаний, умений организовать эффективную работу в конкретной отрасли экономики.

Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года охватывает проблемы кадрового обеспечения отрасли. Вместе с тем, настоящая проблема требует принятия специальной концепции. Так, по мнению ученых, разработка концепций кадрового обеспечения АПК является необходимым условием воспроизводства и эффективного использования трудовых ресурсов Таджикистана в современных условиях [4].

Его можно рассматривать в текущем периоде (фактический) и на перспективу. Этот показатель соответствует совокупностью трудовых ресурсов, выполняющих определенную задачу в процессе производственно-хозяйственной деятельности.

В перспективе использования трудовых ресурсов можно характеризовать оптимальную возможность использования их возможности в условиях улучшения организации производства.

Отклонения между фактическим использованием трудовых ресурсов и перспективными возможностями характеризуется неиспользованными резервами.

В современной экономической литературе при оценке качественных показателей развития трудовых ресурсов используют их уровень профессиональной подготовки, обучения в высших и профессиональных учебных заведениях. Такой подход весьма правилен. Но вместе с тем такой подход является упрощенным.

По мнению Комилова С.Дж. и Алиевой Г.Ш. «На рынке труда эффективно взаимодействуют адекватная информация, законы и правила, доверие и конкуренция. Именно эти институциональные факторы обуславливают формирование норм трудового поведения. Поэтому исследование сущности содержания и системы экономических институтов рынка труда приобретает особую значимость» [3, с. 379].

Совершенствование использования трудовых ресурсов необходимо рассматривать через призму роста заинтересованности кадров, их возможностей, на основе расширения их прав, обязанностей, полномочий, ответственности и продвижения по службе.

В результате совершенствования управления трудовыми ресурсами можно оценить его современное состояние, определить возможные пути роста, выявить резервы и разработать прогнозы развития отрасли или конкретных предприятий.

Как отмечалось раньше, количественная и профессиональная подготовка кадров, использование трудовых ресурсов в высокодоходных отраслях экономики в формальном секторе является одной из основных задач правительства страны [6, с. 173].

Учет использования трудовых ресурсов в отдельном хозяйстве производится: по количеству кадров, половозрастному составу, общему фонду рабочего времени, количеству работников в основном производстве, обслуживающему персоналу и др. Качественный учет охватывает уровень профессиональной квалификации, трудовую характеристику работника, уровня образования, резервов кадров и возможного продвижения по службе.

Современное состояние сельского хозяйства и факторы ее развития во многом диктуют выбора совершенной структуры управления трудовыми ресурсами в сельской местности.

Формирование и развитие кадрового потенциала в сельской местности зависит от системы природных, социально-экономических законов, связанных с географическим расположением сельской местности, формами хозяйствования и видами собственности. Как отмечает Гоибназаров С.М.: «Этими факторами в значительной мере определяются технология и организация производства, а также сезонность сельскохозяйственного труда. Именно сезонность производства ограничивает возможности в привлечении рабочей силы. Преодолеть сезонность сельскохозяйственного труда возможно при рациональном функционировании различных форм организации производства в сельском хозяйстве, ее интегрирования с перерабатывающей промышленностью, развитии потребительской кооперации и повышении количества квалифицированной рабочей силы» [1, с. 127].

До государственной независимости сельское хозяйство страны располагало достаточным кадровым потенциалом всех специальностей, но их профессиональный потенциал использовался недостаточно эффективно.

Проведенная аграрная реформа в годы государственной независимости была направлена на эффективное использование трудовых ресурсов, совершенствование их управления, укрепления качественной структуры в соответствии с уровнем современной технологии производства.

Однако, поставленная цель не достигнута. Расчленены крупные формы хозяйствования и соответственно прежний трудовой потенциал. Созданные замены



трудовых ресурсов не в должной мере отвечают, стоящим перед экономикой отрасли, задачам по продовольственному обеспечению страны.

За 30 лет государственной независимости Республики Таджикистана в составе трудовых ресурсов сельскохозяйственной отрасли произошло обвальное уменьшение высококвалифицированных кадров, агрономов, зоотехников, механизаторов, комбайнеров, трактористов, машинистов, доярок машинного доения и др.

Особенно тревожное положение в сельской местности складывается с уменьшением числа занятых в сельскохозяйственном производстве в результате ликвидации подсобных промышленных предприятий, промысел, строительных структур, социальных услуг, которые существовали при крупной форме хозяйствования.

Произошли негативные процессы с использованием трудовых ресурсов в сельской местности. Они заключаются в следующем:

- резко ухудшилась качественная структура трудовых ресурсов в сельской местности по сравнению с другими отраслями народного хозяйства;
- заметно уменьшилась численность профессиональных кадров аграрного сектора, как агрономов, зооинженеров, ветеринаров, бухгалтеров и др.;
- деформировалась кадровая структура, не отвечающая задачам формирования многоукладного, конкурентоспособного сельского хозяйства.

Особенно существенное влияние на деформацию трудовых ресурсов в сельской местности оказывают низкая производительность труда и соответственно низкая оплата за труд. Они больше всего влияют на структурные сдвиги сельского трудового потенциала.

Последние годы замечается тенденция старения населения в сельской местности.

Из табл. 1 видно, что в 1991 г. доля населения старше –трудоспособного возраста составила 7,6%, а последующие годы до 2000 г. имела тенденцию к снижению, но начиная с 2013 года стала подниматься, хотя по сравнению с 1991 г. в 2019 году составила 6,0% а в сельской местности 5,8%.

**Таблица 1**

**Динамика роста населения старше трудоспособного возраста, за 1991-2019 гг.**

	1991	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 1991
Население старше трудоспособного возраста, все население, тыс. чел.	409,3	378,3	396,9	413,9	460,0	487,8	522,8	555,4	127,7
В % к общей численности	7,6	4,7	4,9	5,0	5,3	5,5	5,7	6,0	-1,9
Сельское население, тыс. чел.	251,2	278,0	289,9	301,8	334,5	353,5	373,6	401,0	148,7
В % к общей численности	6,8	4,7	4,8	4,9	5,2	5,4	5,6	5,8	-1,2

**Расчеты автора** по статсборнику рынок труда Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2020. – С. 29-37.

Сейчас в составе сельского населения на долю лиц старше трудоспособного возраста приходится 5,8%. Хотя этот показатель не высокий, но начал подниматься и по количеству, и по процентному соотношению.

Причём, начиная с 2000 года, произошёл рост числа пенсионеров, что увеличивает показатель нагрузки на одного работающего. Хотя коэффициент нагрузки на одного работающего в 2019 году в сельской местности составил 19,0% при 21,0% в 2000 г. и уменьшился на 2 процентного пункта, однако, это произошло за счет роста занятых в сельском хозяйстве на 34,5%.

Серьёзной проблемой остается использование труда пенсионеров в сельскохозяйственной деятельности. Они в основном выполняют тяжелый малоквалифицированный низкооплачиваемый ручной труд.

Освобождаемые ими рабочие места в перспективе окажутся непривлекательными для молодежи и создадут серьёзные проблемы в кадровом обеспечении.

В годы государственной независимости достаточно низко использованы трудовые ресурсы с высшим образованием. Это существенное качество, характеризующее интеллектуальный потенциал сельской местности, осталось нереализованным.

Уровень профессионального образования является важным фактором умножения интеллектуального богатства и способствует росту производительности общественного труда. Она является основным фактором развития человека и передается из поколения к поколению.

В Республике Таджикистан для подготовки специалистов сельскохозяйственного профиля действует налаженная система высшего образования – Таджикский аграрный университет имени Ш. Шотемура и сельскохозяйственный колледж в Матчинском районе.

Таджикским аграрным университетом имени Ш. Шотемура готовятся специалисты для аграрного сектора по 43 специальностям. 93% обучающихся в университете и 85% учащихся колледжа – это молодежь из сельской местности.

Однако, трудоустройство и закрепляемость выпускников в сельскохозяйственных организациях остается важнейшей проблемой, так как всего 10-12% молодых специалистов находят место в сельском хозяйстве.

В системе дополнительного профессионального образования в 2010-2017 гг. повысили квалификацию более 179 тыс. специалистов АПК, прошедшие профессиональную переподготовку.

Анализ уровня образования руководителей дехканских (фермерских) хозяйств Республики Таджикистан в 2019 г. приведен в табл. 2.

**Таблица 2**  
**Уровень образования руководителей дехканских (фермерских) хозяйств Республики Таджикистан в 2019 г. [2]**

Регионы	Образование											
	1) неоконченное среднее (9 класс)		2) среднее (11 класс)		3) среднее специальное		4) неоконченное высшее		5) высшее		Всего	
	К-во	%	К-во	%	К-во	%	К-во	%	К-во	%	К-во	%
Душанбе												
РРП	4	4,7	19	22,1	20	23,3	9	10,5	34	39,5	86	100,0
Согдийский	3	2,8	26	23,9	36	33,0	8	7,3	36	33,0	109	100,0
Хатлонский	11	7,0	49	31,0	26	16,5	11	7,0	61	38,6	158	100,0
ГБАО					4	50,0	2	25,0	2	25,0	8	100,0
Всего	18	5,0	94	26,0	86	23,8	30	8,3	133	36,8	361	100,0

Республика Таджикистан до государственной независимости по уровню образования сельского населения опережала многие страны мира. Но в последние годы наблюдается снижение данного показателя. В 2010 г., согласно результатам переписи населения, из числа занятого населения имели высшее образование 24,1% в городах, 7,9% - в сельской местности (табл. 3).

**Таблица 3. Анализ уровня образования экономически активной части населения Республики Таджикистан за 2010 г [5].**

Показатели	Всего, тыс. чел.	Образование									
		Послевузовское профессиональное	Высшее профессиональное	Неполное высшее	Среднее профессиональное	Среднее общее	Основное общее	Из них:		Не имеющие начального	Неграмотные
								Начально-профессиональное	Начально-общее		
Республики Таджикистан, оба пола	4456,8	2,3	348,3	97,3	323,9	2636,4	968,7	271,4	342,9	67,2	12,7
Экономически активное население	2540,9	1,6	272,4	38,1	228,4	1564,2	413,4	180,7	96,7	20,3	2,6
Доля от 1 строке, %	57,0	69,6	78,2	39,2	70,5	68,2	42,7	66,6	28,2	30,2	20,5
Занятое население, тыс. чел.	2391,4	1,6	261,1	33,4	217,1	1478,7	379,8	170,2	81,4	17,5	2,2
Доля от занятого населения, %	100,0	0,1	10,9	1,4	9,1	61,8	15,9	0,7	3,4	0,7	0,1
Доля от 1 строке, %	53,7	69,6	75,1	34,3	67,0	56,1	39,2	62,7	23,7	26,0	17,3

**Таблица 4. Уровень профессионального образования экономически активного населения, в %**

	Экономически активное население													
	Сельское население							Городское население						
	Профессиональное образование	Из них:						Профессиональное образование	Из них:					
Высшее и неполное высшее		Среднее профессиональное	Среднее общее	Основное общее	Не имеющие начального, но	Неграмотные	Высшее и неполное высшее		Среднее профессиональное	Среднее общее	Основное общее	Не имеющие начального, но умеющие читать и писать	Неграмотные	
Всего	3,4	7,9	7,6	61,4	17,9	0,8	0,1	0,2	24,1	2,9	13,8	10,8	0,8	0,1
Мужчины	0,05	12,2	10,3	58,8	14,4	0,7	0,09	0,2	29,3	13,5	43,4	9,8	0,7	0,1
Женщины	0,02	3,6	4,8	64,9	21,4	0,9	0,1	0,1	23,4	14,4	44,6	12,4	0,9	0,1

**Источник:** Перепись населения и жилищного фонда Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Т.7, 2014. – С. 368-413.

За анализируемый период доли кадров с профессиональным образованием в сельскохозяйственных организациях республики имеет тенденцию к снижению. Этот показатель снизился по сравнению с городской местностью на 8,3 процентный пункт (табл. 4).

Проведенный анализ показывает, что между проведенными переписями населения в 2000 и 2010 гг. численность работников с начальным профессиональным образованием уменьшилась более чем в два раза, что свидетельствует о снижении уровня квалификации сельских механизаторов и работников отрасли животноводства.

К сожалению, такая ситуация в Министерстве сельского хозяйства явно недооценивается. Также не учитывается роль профессиональных высококвалифицированных кадров в развитии отрасли. Хотя по результатам проведенных исследований Центром стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан выяснилось, что в сельском хозяйстве республики большинство руководителей, вновь созданных дехканских (фермерских) хозяйств не имеют даже среднего профессионального образования.

Серьезной проблемой является не укомплектованность специалистами агрономической, зоотехнической, ветеринарной, инженерной, коммерческой и юридической служб.

Профессиональное обучение сегодня следует отнести к числу основных направлений активной управленческой политики занятости, способствующего повышению конкурентоспособности рабочей силы, снижению уровня безработицы, социальному обеспечению лиц, потерявших работу.

Главная задача профессионального обучения является обеспечение отраслей народного хозяйства квалифицированными кадрами, воспитание конкурентоспособных работников путем углубления профессиональных знаний и навыков. Получить новую специальность или профессию является существенной мерой социальной защиты.

В части подготовки высококвалифицированных кадров необходимо осуществить следующие мероприятия:

- прогнозировать потребность народного хозяйства в кадрах и предложить пути обеспечения в профессиональном разрезе;
- организация в регионах страны курсов по профессиональному обучению населения, в том числе и безработных;
- осуществлять краткосрочные курсы по подготовке домохозяйств по специальностям, которые необходимы в обеспечении самозанятости;
- психологически поддерживать безработных, адаптировать их к сложившейся ситуации и повышать мотивации к труду.

Профессиональная подготовка повышает вероятность трудоустройства безработных, поднимает их предприимчивость, мотивации к труду, готовит к изменениям, воспитывает в них способность принимать самостоятельные решения, помогает преодолевать препятствия [7, с. 208].

Наконец, профессиональное обучение и ориентации должны активизировать индивидуальные ресурсы людей и направить их на эффективное использование трудового потенциала.

Эти задачи можно реализовать через государственные структуры с учетом уровня профессиональной подготовленности, психологических особенностей, производственной направленности посредством:

- спроса и предложения на рынке труда;
- оценки качественных показателей незанятых ресурсов;
- подбора определенных приоритетных групп, их обучения и трудоустройства;

– разработки целевых региональных программ и их реализации.

Реализации этих мер ни в коем случае не может решить все проблемы занятости трудовых ресурсов, но несколько снижает напряженность в решении проблем занятости. Возможно, при рациональном использовании имеющихся в городских и районных центрах занятости потенциал и средств, их использование в профориентационной работе с безработными и незанятым населением даст определенные положительные результаты [8, с. 245-246].

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гоибназаров С.М. Регулирование аграрного рынка труда Республики Таджикистан. Диссертация кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05, 08.00.14. – Душанбе, 2015. – С. 127.
2. Итоги обследования ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан, 2019 год.
3. Комилов С.Дж., Алиева Г.Ш. Проблемы повышения эффективности структуры занятости трудовых ресурсов Таджикистана / Материалы научно-практической конференции на тему «Проблемы трудовых отношений и социального развития в Таджикистане». – Душанбе, 29-30 октября 2010. – С. 379.
4. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – 104 с.
5. Перепись населения и жилищного фонда Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Т. 7, 2014. – С. 368-413.
6. Тохирджонов, Б.Т. Анализ современного состояния трудовых ресурсов / Б.Т. Тохирджонов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – №10-1. – С. 171-177.
7. Тохирджонов, Б.Т. Решение социальных проблем села как инструмент закрепления трудовых ресурсов в сельской местности / Б.Т. Тохирджонов // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2020. – №1-1(71). – С. 206-212.
8. Тохирҷонов, Б.Т. Асосҳои усули таҳқиқоти мониторинги захираҳои меҳнати деҳот / Б.Т. Тохирҷонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2020. – №1(30). – С. 243-248.

УДК 591.13

Расулзода Х.М.

#### ОМИЛҲОИ АСОСӢ ВА НИШОНДИҲАНДАҲОИ ТАЪМИНИ МАВОДҲОИ ХӮРОКВОРӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола омилҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои таъмини маводҳои хӯрокворӣ дида баромада шуда, аз нуқтаи назари олимони ватанӣ ва хориҷӣ шарҳ дода шудааст. Омилҳои асосии таъминкунандаи аҳоли бо маводи хӯрокворӣ мусбӣ ва манфӣ, дохилӣ ва берунӣ, иқтисодиёти берунмарзӣ ва иқтисодиёти дохилӣ ва ғ. арзёбӣ қарда шудааст. Омилҳои асосӣ дар шакли ҷадвал ва расм таҷасум қарда шуда, мӯҳтавои асосии онҳо шарҳ дода шудааст.

Инчунин ақидаҳои муаллифӣ оид ба омилҳои таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардидааст.

**Калидвожаҳо.** Маводи хӯрокворӣ, омилҳои таъсиррасон, озӯқаворӣ, тичорати берунӣ, содирот, воридот, хоҷагии қишлоқ, кишоварзӣ, хӯроквории хушсифат.

Расулзода Х.М.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В статье рассмотрены основные факторы и показатели продовольственной безопасности, разъяснены с точки зрения отечественных и зарубежных ученых. Основные факторы, обеспечивающие население положительным и отрицательным питанием, внутреннее и внешнее, внешнее и внутреннее хозяйство и др. оценен. Основные факторы представлены в виде таблиц и рисунков с объяснением их основного содержания.

Представлены авторские взгляды на факторы, влияющие на продовольственное обеспечение Республики Таджикистан.

**Ключевые слова.** Продукты питания, влияющие факторы, продукты питания, внешняя торговля, экспорт, импорт, сельское хозяйство, сельское хозяйство, качественные продукты питания.

Rasulzoda H.M.

## MAIN FACTORS AND INDICATORS OF FOOD SUPPLY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The main factors and indicators of food security are considered in the article and explained from the point of view of domestic and foreign scientists. The main factors providing the population with positive and negative food, internal and external, external and internal economy, etc. assessed. The main factors are presented in the form of tables and figures, and their main content is explained.

The author's views on the factors influencing the supply of food in the Republic of Tajikistan are also presented.

**Keywords.** Foodstuffs, influencing factors, food, foreign trade, exports, imports, agriculture, agriculture, quality food.

Аллакай беш аз ним аср мебошад, ки иқтисодчиён масалаи таъмини аҳоли бо маводҳои хӯроквориро меомӯзанд, аммо то ҳол оид ба омилҳо ва нишондиҳандаҳои таъмини ин зухурот фикру ақидаҳои ягона вучуд надорад. Муайянкунии моҳият, меъёр ва нишондиҳандаҳои ҷараёни таъмини аҳолии мамлакат бо маводи хӯрокворӣ, барои муқараркунии омилҳои асосии таъсиррасон ба тамоюл ва динамикаи он замина мегузорад. Дар осори илми олимони ватанӣ ва хориҷӣ як қатор омилҳои таъмини аҳоли бо маводҳои хӯрокворӣ дида баромада шудааст. Яъне, Раҳматов А.С., Хуррамова З.М. қайд мекунанд, ки омилҳои асосии таъсиррасон ба таъмини маводи хӯроквории мамлакат ин мавҷудият ва сифати заминҳои кишоварзӣ, воситаҳои агротехникӣ, шароити экологии муҳити иҳотакарда, ки аҳолии минтақа ё давлати мушаххас зиндагӣ мекунанд, ҳолати иқтисодии онҳо, инчунин дараҷаи рушди соҳаҳои, ки истеҳсоли маводҳои хӯрокворӣ ба роҳ монда шудааст. Инчунин ҷараёни содироту воридот ва дигар омилҳои таъмиррасон ба макроиқтисодро ҳамчун омилҳои калидии таъмини аҳоли бо маводҳои хӯрокворӣ арзёбӣ намуданд [8.С.13].

Саидмуродзода Л.Ҳ. омилҳои таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯроквориро даромади аҳоли, сатҳи зиндагӣ, ҳолати ҷойгиршавии табиӣ мамлакат ё минтақа ва ҷағҳолнокии субъекти хоҷагидор баррасӣ менамояд. Яъне, ба ақидаи муҳақиқ даромади аҳоли омилҳои калидӣ буда бо ҳар роҳу восита дастрас намудани маводҳои хӯроквориро таъмин менамояд [5.С.57].

Баъзе муҳақиқони ватанӣ бошанд ҳамаи омилҳои таҳдидкунандаи таъмини маводи хӯроквориро ба дохилӣ ва берунӣ ҷудо менамоянд. Онҳо чунин меҳисобанд, ки омилҳои хислати берунӣ дошта бехатарии иқтисодии давлатро паст намуда, баъзе давлатҳои хориҷӣ

сиёсати мақсадноки равонагардида ба пешбарии маҳсулоти худ ба Тоҷикистонро истифода намуда, дар натиҷа вобастагии такрористеҳсолии дохилӣ, иқтисодӣ ва молиявиро пеш меоранд. Ба қатори омилҳои дохилӣ ноустувории базаи қонунгузорӣ ва меъёрӣ, номукаммалии сохтори гардиши молии мамлакат, кофӣ набудани рушди зерсохторҳои соҳаҳои истеҳсолоти саноатӣ ва Ҳ. рабт додаанд.

Ба ақидаи Ю.С. Хромов стратегияи озуқаворӣ давлат дар бештар дастрасии шароити миллии мансубаи сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, маданӣ, психологӣ ва дигар омилҳои равонагардида барои бештар таъмин намудани аҳоли бо маводҳои хӯрокворӣ мебошад [7].

Агаев В.А. омилҳои асосии таъмини бехатарии маводҳои озуқавориро дар навбати худ ба дохилӣ ва берунӣ тақсим мекунад. Яъне, дар аввал тамоюли асосии рушди муносири хоҷагии ҷаҳонӣ, иштироки Руссия дар хоҷагии озуқаворӣ буда, ба дуввум – худтаъминномаи озуқаворӣ, чандирии талабот ба маводҳои хӯрокворӣ, аҳамияти иҷтимоӣ – иқтисодии хоҷагии қишлоқро дохил менамояд [1].

Филатов О.К., Чешинский Л.С., Маргулис Е.И., Рябова Т.Ф. омилҳои таъсиррасон ба сатҳи бехатарии маводҳои хӯроквориро ба манфӣ ва мусбӣ тасниф менамоянд. Бидуни ин, онҳо ҳамаи омилҳоро аз рӯи ҷанбаҳои микдорӣ, сифатӣ ва иҷтимоӣ – иқтисодӣ муттаҳид менамоянд. Гурӯҳи омилҳои микдорӣ ба таъмини ҳаҷми кофии озуқаворӣ нигаронида шуда, сифатӣ – нафақат ба таъмини одамон бо озуқаворӣ, балки озуқаворӣ бехатар ва босифат тавсиф меёбад. Омилҳои иҷтимоӣ – иқтисодӣ баландбардории даромади аҳолиро то сатҳи кофӣ барои дастрасии воқеии маводҳои хӯрокворӣ пешбинӣ менамояд.

Ушачев И.Г. ба омилҳои мусбии таъмини аҳоли бо маводҳои хӯроквориро васеъгардии ҳуқуқи молистеҳсолкунандагон ба самти муайяни фаъолият ва истифодаи маҳсулот, ҷудокунии заминҳои кишти шаҳсӣ ва аҳолии шаҳр барои истифодабарии он бо мақсади худтаъминнома бо маводҳои хӯрокворӣ нисбат медиҳад. Дар байни омилҳои манфӣ, ба ақидаи ӯ, хатари на он қадар бузургро диспаритети нарх, зуд камшавии будҷети дастгирии хоҷагии қишлоқ, инкишофи қарзҳои кредиторӣ он, дефференсияи даромади аҳоли пеш меорад [6].

Алтухов А.И. сатҳи бехатарии озуқаворӣ мамлакатро ҳамчун маҷмӯи омилҳои зерин муайян мекунад: ҳолат ва рушди иқтисодиёти мамлакат; ҳаҷм ва устувории истеҳсолоти ватании озуқаворӣ ва навъҳои алоҳидаи он; ҳаҷми захираҳои стратегӣ ва таъҷилии озуқаворӣ; қобилияти пардохтпазирии аҳоли ва гурӯҳҳои иҷтимоии он; ҳаҷми мутлақ ва нисбии маводҳои хӯрокворӣ воридшаванда; устувории маводҳои хӯрокворӣ воридшаванда аз рӯи микдор, сифат ва номгӯи онҳо; мавҷудияти захираҳои асбӯрии кофӣ барои пардохти маводҳои хӯрокворӣ харидгардида аз хориҷӣ ва ашёи хоми хоҷагии қишлоқ барои истеҳсоли он [2].

Дар осори илмии дигар иқтисодчиён низ омилҳои таъмини аҳоли бо маводҳои хӯрокворӣ саҳеҳ дарҷ гардидааст [3]. Дар он муаллифон тавачҷӯҳи бештарро ба аҳамияти рушди ҳамаи соҳаҳои истеҳсоли хоҷагии қишлоқ ва сиёсати оқилонаи давлатии содиротӣ – воридотӣ дар соҳаи таъмини аҳоли бо навъҳои асосии озуқаворӣ ҷалб намудаанд.

Омилҳои таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯроквориро таҳқиқ намуда, қайд кардан зарур аст, ки дар қоркардҳои илмӣ нуқтаи назари ягона оид ба интиҳоб ва арзёбии таркиби онҳо вучуд надорад ва ақидаҳои гуногунанд. Мо бо он таҳқиқотчиёне розием, ки таъмини аҳолиро бо маводҳои хӯрокворӣ аз маҷмӯи омилҳои таъсиррасони мусбӣ ва манфӣ вобаста медонанд. Аз нуқтаи назари илмӣ ба низом даровардани он омилҳо ба гурӯҳҳои зерин ба мақсади таҳқиқоти мавҷуда мувофиқ мебошад: доимӣ ва муваққатӣ, ки дар навбати худ ба таъсири мусбӣ ва манфӣ, дар муҳити берунӣ ва сатҳи байналмилалӣ тафриқабандӣ мегарданд.

Ба омилҳои, ки дар таъмини маводҳои хӯрокворӣ дар шароити Тоҷикистон таъсири мусбӣ мерасонанд: иқлими хуби табиӣ, ки барои истеҳсоли маҳсулотҳои гуногуни хоҷагии қишлоқ мусоид, иқтидори зиёди захираҳои меҳнатии арзон, шумораи зиёди кадрҳои дорои маълумоти олиии касбӣ, мавҷудияти воситаҳои гуногуни алоқа, аз он ҷумла электронӣ, шабакаи васеи роҳҳои автомобилгард, ҳавой, захираҳои зиёди таъмини нерӯи барқ, об, зиёда аз 70% аҳоли дар деҳот басар мебаранд. Ба омилҳои таъсиррасони манфӣ бошад:

ҳосилхезии пасти заминҳои қорам (2,8 маротиба пасттар нисбат ба Русия, 2,3 маротиба нисбат ба Қазоқистон), маҳдуд будани заминҳои ҳамвори кишт (93% ҳудуди мамлакатро кӯҳҳо ташкил медиҳанд), кӯҳнашавии аз ҳад зиёди техникаҳо дар баҳши аграрӣ, технологияҳои истеҳсоли дар муассаҳои саноати хӯроқа, гаронии нархи нуриҳои минералӣ, монополия дар содирот ва воридоти маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ, нуриҳои минералӣ ва дигар ашёҳои зарурӣ барои хоҷагӣ, муҳочирати зиёди меҳнати берунӣ, паҳншавии бемориҳои сироятӣ, сатҳи пасти технологияи истеҳсолоти ашёи хом ва маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ, сатҳи пасти рақобатбобарии маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ ва маводҳои хӯроқвории қорхонаҳои истеҳсоли дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ, нобаробарии кишрҳои аҳоли.

Ба ақидаи мо аз нуқтаи назари ташкилӣ-иқтисодӣ таъмини маводи хӯроқвории мамлакат аз омилҳои зерин вобаста аст:

- сатҳи истеҳсоли маҳсулотҳои хӯроқворӣ ва хизматрасонии мамлакат;
- самаранокии иқтисодӣ ва мувофиқи мақсад будани онҳо;
- мавҷудияти ташкили амалиётҳои тичорати берунмарзӣ;
- сатҳи оқилонаи ташкили назорати сифат ва хусусиятҳои манфиатбахше, ки аҳоли аз истеъмоли маводҳои хӯроқворӣ бадаст меорад;

- химояи самараноки бозорҳои чумхуриявӣ ва минтақавӣ аз маҳсулотҳои бесифати воридшаванда аз хориҷӣ.

Дар Декларатсияи Рим «Оид ба бехатарии озуқаворӣ сайёра» қисматҳои таркибии зерини таъмини маводҳои хӯроқворӣ муайян карда шудааст:

- дастрасии физиологӣ ва иқтисодӣ ба маводҳои хӯроқворӣ, ба миқдори кофӣ ва арзиши қобили қабул барои аҳолии камбизоат;

- мустақилият ва новобастагии системаи озуқаворӣ давлат (истиклолияти озуқаворӣ);

- устуворӣ, бехатарӣ, имкониятҳои боварибахши системаи озуқаворӣ миллӣ, камкунии нобаробариҳои алоқаманд бо тағйиротҳои обу ҳаво ё дигар тағйиротҳои таъминкунандаи таҳвили маводҳои хӯроқвории тамоми аҳолии мамлакат;

- суборти рушди системаи озуқаворӣ миллӣ бо речаи тақрористеҳсоли васеъ [4].

Дар навбати худ, ҳолати таъмини бехатарии озуқаворӣ аҳолии давлати алоҳида муайян мегардад бо:

➤ *дастрасии физикии* маводҳои хӯроқворӣ, мавҷудияти маводҳои хӯроқворӣ дар тамоми ҳудуди мамлакат дар давоми сол бо ҳаҷм ва номгуӣ зарурӣ;

➤ *дастрасии иқтисодии* маводҳои хӯроқворӣ, сатҳи даромади пулӣ новобаста аз статуси иҷтимоӣ ва ҷойи зист, имкони харидории маводҳои хӯроқвориро дар сатҳи зарурии истифода ва хароҷот фароҳам созад;

➤ *бехатарии маводҳои хӯроқворӣ ва озуқаворӣ барои истеъмолкунанда* – огоҳкунӣ ва бартарафкунии истеҳсол, фурӯш ва истеъмоли маводҳои хӯроқвории пастсифат, ки метавонад ба саломатии истеъмолкунанда зарар расонад.

Ба ақидаи мо омилҳои таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯроқвориро ба субъективӣ ва объективӣ ҷудо намудан мумкин аст. Ба омилҳои субъективӣ:

➤ қабули қарорҳои мусоидаткунанда дар рушди истеҳсоли маводҳои хӯроқворӣ, қабули санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии дахлдор дар сатҳи идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ;

➤ ҳавасмандгардонии субъектони соҳаи кишоварзӣ, фароҳам овардани маблағгузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ, имтиёзҳои андозӣ ба истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ ва ғ.

➤ мотиватсияи соҳибкории маводҳои хӯроқворӣ, рушди содирот ва воридоти озуқаворӣ, агробизнес, ташкили бозорҳои иловагии маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ;

➤ дастгирии рақобат дар соҳаи кишоварзӣ, аз байн бардоштани даҳлати хизматчиёни давлатӣ ба фаъолияти хоҷагидорӣ фермерон, хоҷагиҳои хонагӣ, ташкилотҳои кишоварзӣ ва ғ.

➤ рушди ҳамкорӣ давлатӣ-хусусӣ дар соҳаи кишоварзӣ, саноати сабук ва



инфрасохтори хоҷагии қишлоқ;

Ба сифати омилҳои объективӣ, ки дар таъмини маводҳои хӯрокворӣ ба аҳоли дар шароити муосир таъсир мерасонад дохил мешаванд:

- обу ҳавои мусоид, вучуд надоштани ҳодисаҳои табиӣ, ки ба соҳаи кишоварзӣ таъсири манфи мерасонад;
- ҳолатҳои бӯҳронӣ, трансформатсияи шакли иқтисодӣ ва тағйирёбии фарҳанг, тамаддуни истеҳсоли ва истеъмоли милли;

Дар баробари омилҳои қайд гардида, боз як қатор омилҳо ва нишондиҳандаҳои асосие вучуд доранд, ки аз сиёсати пешгирифти Тоҷикистон ва кишварҳои хориҷӣ вобаста буда, ба таъмини аҳолии ҚТ бо маводҳои хӯрокворӣ таъсир мерасонад. Ин система доираи васеи самти фаъолиятро фаро гирифта, ба муттаҳиднамоии омилҳои алоҳида дар мувофиқат бо ҳислат, ба нишондиҳандаҳои зерин тасниф мешаванд (ҷадв. 1).

**Ҷадвали 1. Омилҳои асосии таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

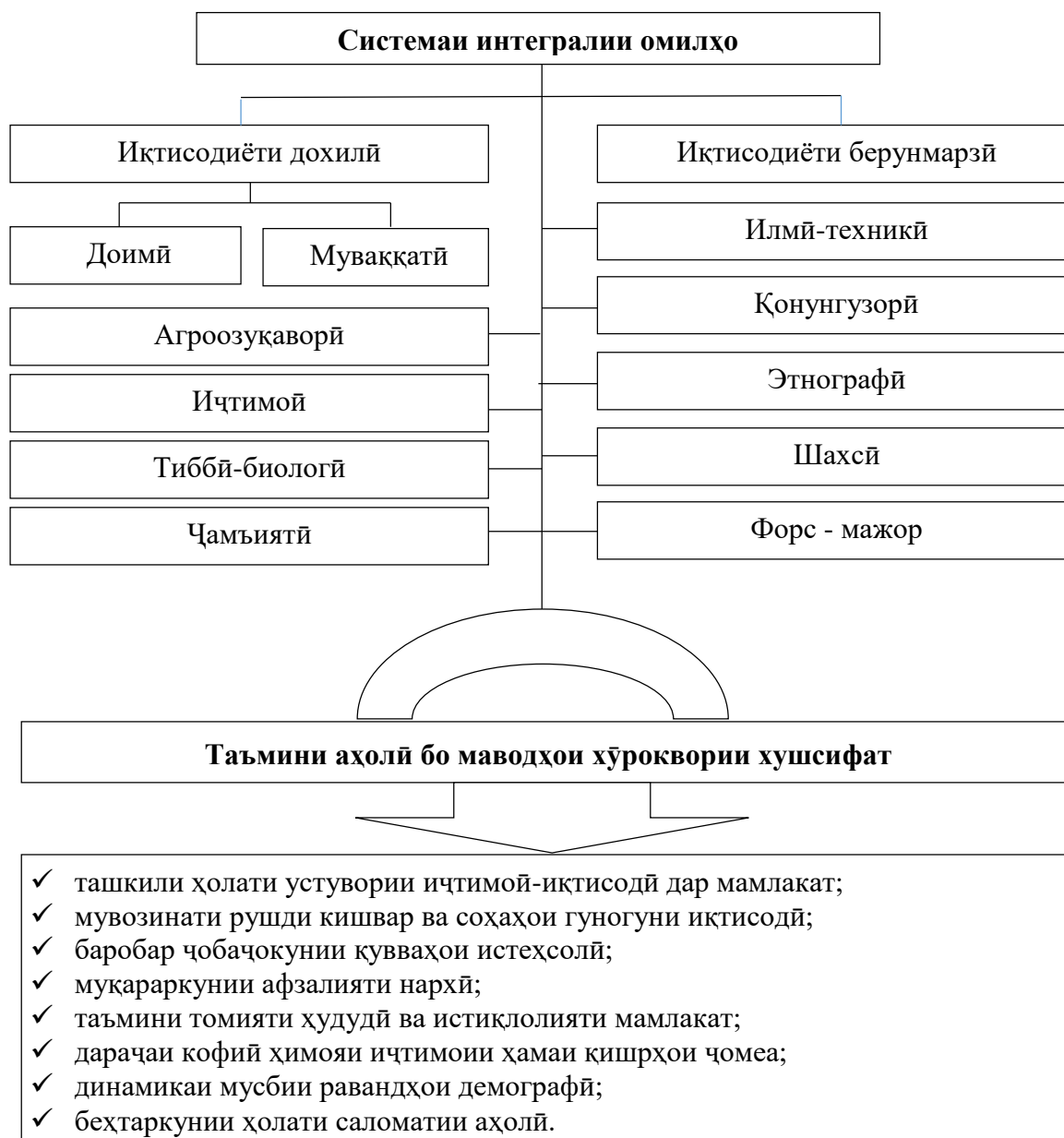
Омилҳо	Таъсир
Иқтисодиёти берунмарзӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- маҳдудият қарбӣ намудан дар воридкунии молҳои, ки дар дохил истеҳсол мегардад ё имкони истеҳсолнамоӣ мавҷуд аст;</li> <li>- истифодаи қараҳои тарифӣ ва ғайритарифии танзими тижорати берунмарзӣ бо мақсади квотакунии аз мамлакат берун бурдани ашёҳои хоми стратегӣ ва навҳои дефицити озуқаворӣ, даст кардани воридоти қараҳои гумрукӣ ба ашёи хом ва маҳсулотҳои хӯрокворие, ки истеҳсолшавон дар дохил ноимконпазир;</li> <li>- дар доираи СУС ҳимоя намудани манфиатҳои тижоратии Тоҷикистон, дарёфти механизмҳои муштараки тижоратӣ бо кишварҳои аъзо, имтиёзҳои мутақобила ва роҳ надодан ба вайрон кардани ҳуқуқи содиротӣ-воридотии Тоҷикистон ва ғ.;</li> <li>- иштироки Тоҷикистон дар танзимномаҳои лоиҳаҳо ва ташаббусҳои байналмилалӣ ва қараҳои таъмин бо оби тоза, маводҳои хӯрокворӣ, муҳити зист, иқтисодиёти сабз ва истеҳсоли маҳсулотҳои аз ҳаҷати экологӣ тараф тоза.</li> </ul>
Иқтисодиёти дохилӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рушди истеҳсолоти ватанӣ дар асоси истифодаи қараҳои инноватсионӣ ва дастовардҳои рушди илмӣ-техникӣ;</li> <li>- қарқарди стратегияи ягонаи сиёсати молӣ;</li> <li>- ташкили муассисаҳои қарзӣ, молиявӣ, лизингӣ маҳсус барои рушди истеҳсолоти кишоварзӣ;</li> <li>- гузаронидани сиёсати азнавташкилӣ ва ислоҳоти фаъолият дар ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёт.</li> </ul>
Қонунгузорӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ташкили базаи устувори меъёрӣ-ҳуқуқӣ, ки барои муътадил амалномаҳои системаи иқтисодӣ шароит фароҳам меорад;</li> <li>- бақайдгирии давлатии нарх дар асоси навҳои маводҳои хӯрокворӣ (маҳсулотҳои нонӣ, шир, шакар).</li> </ul>
Агроозуқаворӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- баландбардории ҳосилнокии қишту қори хоҷагии қишлоқ бо роҳи роия намудани воситаҳои агротехникӣ ва омехтакунии нуриҳои минералӣ ва ҳимояи ҳосилхезии заминҳои қорам;</li> <li>- қарқард ва истифодаи навҳои баландсифати тухмӣ, устувор ба бемориҳои гуногуни таркиби хок ва муҳити берунӣ;</li> <li>- қарқард ва истифодаи системаи мутақобилаи нарх ба ашёи хоми озуқаворӣ, воситаҳои истеҳсолот ва мол, истифодашаванда дар баҳши хоҷагии қишлоқ;</li> <li>- ташкили ҳамкории давлатӣ ва баҳши ҳусусӣ дар истеҳсол ва тижорати маводҳои озуқаворӣ;</li> </ul>

	<p>- махсус чудокунии заминҳои кишт барои истеҳсоли маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ, ки дар ҳаҷми кофӣ талаботи дохилиро бо маҳсулот таъмин менамояд, ташкили захираҳои иловагӣ, инчунин содирот барои бо маводҳои зарурӣ иваз намудан, ки дар кишвар истеҳсолшавон ноимконпазир.</p>
Иҷтимоӣ	<p>- рушди маҷмӯи пардохтпазирии талаботи аҳоли;          - сатҳи баланди зиндагии аҳоли, вобаста аз сиёсати иҷтимоӣ – иқтисодии давлатӣ;          - баландбардории сатҳи музди маоши аҳоли ва таъмини моддии қишри аҳолии осебпазир;          - баландбардории сатҳи ҳимояи иҷтимоии кӯдакон, коркард ва ҷоринамоии барнома оид ба ҳимояи мода рва кӯдак.</p>
Илмӣ-техникӣ	<p>- коркарди навоарӣ ва ҷорикунии дастовардҳои рушди илмӣ – техникӣ дар ҳамаи соҳаҳои истеҳсолот, коркард ва азнавкоркардкунии маҳсулотҳои хоҷагии қишлоқ ва хӯрока;          - коркардҳои ватании биологии иловагии хӯроқворӣ, ки фаъолияти ҳаётии инсонро беҳтар мегардонанд;          - маблағгузори давлатӣ ва хусусии барномаҳо оид ба баландбардории таҷҳизонӣ бо навгониҳо, технологӣ ва истеҳсолӣ.</p>
Тиббӣ – биологӣ ва этнографӣ	<p>- беҳтаркунии ҳолати саломатии шахси алоҳида ва ҳам миллат, бартарияти истеъмоли навҳои гуногуни озуқавориро муайян мекунад;          - баландбардории калориянокӣ ва таъмини аҳоли бо маводи ғизоии аз сафед ва витамин бой;          - ташвиқи пешбурди ҳаёти солим, равонагардида ба истеъмоли маводҳои хӯроқвории сервитаминов ва килетка;          - зиёдкунии таносуби ғоизии аҳолии мамлакат, шуғлдоштаи фаъолияти зехнӣ;          - ташвиқи расму анъана дар истеъмоли аҳоли; дар сатҳи ҳукумат ҷораандешӣ намудан оид ба таъмини ҳаёти солими равонагардида ба решаканкунии одатҳои зарарнок ва таҳдиддошта, хусусан ба ҳаёти ҷавонон.</p>

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар баробари омилҳои қайд гардида, боз омилҳои ҷамъиятӣ ва шахсӣ, инчунин омилҳои, ки қаблан муайян карда намешаванд, аммо ба сатҳи истеъмоли маводҳои хӯроқвории аҳоли таъсир мерасонанд вучуд доранд.

Ба натиҷаи таҳқиқот тақия намуда гурӯҳи омилҳоро ба системаи интегралӣ таҷзия намудем, ки дар расми 1. Таҷассум карда шудааст.



**Расми 1. Системаи омилҳои интегралӣи таъминкунандаи аҳоли бо навъҳои хушсифати маводҳои хӯрокворӣ**

Ҳамин тавр, кӯшиши муайянкунии омилҳои таъсиррасон ба таъмини маводҳои хӯрокворӣ ба равшансозии як қатор тарҳҳои овард, ки ҳар яке аз онҳо дар чорчӯбаи соҳаи алоҳида, давлат ё ҳудуди маъмурии муайян ба таври эмперикӣ ва мантиқӣ дар давраи хронологӣ тасдиқгардида мебошанд. То кадом дараҷа асоснок будани омилҳои муайянгардида дар ҳолати санҷиши универсалӣ муайян карда мешаванд. Гуногуншохагии шароити таърихӣ, фарқияти байнисоҳавӣ ва хусусиятҳои идеологии нишондодҳои системаи ҳоси омилҳоро ташаккул медиҳанд, ки ба рушди таъмини аҳоли ба маводҳои хӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда мерасонад.

**АДАБИЁТ**

1. Агаев В.А. Сельское хозяйство и регулирование продовольственных рынков. Власть, бизнес и крестьянство: механизмы эффективного взаимодействия. – М.: Энциклопедия российских деревень, 2002. – 560с.

2. Алтухов А. И. Продовольственная безопасность – важный фактор стабильности России / А. И. Алтухов // Экономика сельского хозяйства России. – 2008. – № 12. – С. 13–18.
3. Бозоров Ш.Ш., Неъматов И.У., Хамидов А.Х. Особенности возникновения и развития неформального сектора экономики услуг/ Хамидов А.Х.// Вестник Таджикского национального университета - Душанбе, 2016-№2\8 (215), стр. 156-161.
4. Римская декларация о всемирной продовольственной безопасности и План действий Всемирной встречи на высшем уровне по проблемам продовольствия. - Рим, 13 ноября 1996 г.
5. Саидмуродов Л.Х. «К вопросу о теории и методологии превентивной социально-экономической политики в период трансформации». //Вестник «Таджикистан и современный мир». 2016, №6. Стр.57-58.
6. Ушачев, И. Основные положения Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации // АПК: экономика, управление, 2008. – №12. – С.1-9.
7. Хромов Ю.С. Проблемы продовольственной безопасности России. Международные и внутренние аспекты. / Хромов Ю.С. //–М.: РИСИ, 1995. -73 с.
8. Хурамова З.М., Рахматов А.С., Рахматова Р.А., «Факторы влияния макроэкономики на продовольственную безопасность». // Известия НАУ Армении. Международный научный журнал №2(46) – 2014, Ереван, С.154-158.

УДК 336.7(575.3)

Розиев Д.А.

### ЧАЛБИ САРМОЯГУЗОРӢ БА САНОАТИ САБУК ВА ТАЪСИРИ ОН БА ИҚТИСОДИӢТИ ҶУМӢУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур сухан дар бораи чалби сармоягузори ба саноати сабук ва инфрасохтори он мавриди муҳокима қарор дода шудааст. Қайд кардан лозим аст, ки танҳо дар ҳолати истифодабарии фаъолона ва моҳиронаи сармоягузори ба саноати сабук тараққиёти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин соҳа имконпазир мебошад. Мавзӯи мазкур баҳсталаб ва рӯзмарра мебошад, чунки дар айни замон, саноати сабук аз ҷиҳати технологӣ бо комплекси агросаноатӣ ва саноати химия робитаи зич дорад. Аз ин рӯ, рушди истеҳсоли матоъ ва либос бо рушди ин соҳаҳо бевосита алоқаманд аст. Бинобар ин баҳо додан ба ҳолат, камбудихо ва дурнамои тараққиёти низоми молиявии ҷумҳури хело муҳим аст. Дар айни замон, нақши ҷузъи сармоягузори дар саноати сабук ночиз боқӣ мондааст. Ҳаҷми сармоягузори ба фондҳои асосӣ ҳоло ҳам дар сатҳи хеле паст қарор дорад ва барои рушди инноватсионии иқтисоди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳдиди фаври мебошад. **Калидвожаҳо:** сармоягузор, саноати сабук, рақобатпазир, сармоягузориҳои хориҷӣ, саноати коркард, технологияҳои муосир, риштаи пахтагин, матои пахтагин, маҳсулоти дӯзандагӣ, пойафзол.

Розиев Д.А.

### ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛЕГКУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье рассматривается привлечение инвестиций в легкую индустрию и инфраструктуру легкой промышленности. Следует отметить, что только в случае активного и эффективного использования в данной области легкой экономической промышленности Республики Таджикистан в этом секторе будет возможен. Данная тема является важной и

актуальной, поскольку в настоящее время легкая и технологическая промышленность тесно связана с агропромышленным комплексом и промышленностью. Следовательно, развитие производства ткани и одежды напрямую связано с развитием этих отраслей промышленности. Поэтому очень важно оценить состояние, недостатки и перспективы развития финансовой системы республики. В то же время роль инвестиционного компонента в легкой промышленности остается недооцененной. Объем инвестиций в основные фонды по-прежнему находится на очень низком уровне и является неотложной угрозой для инновационного развития национальной экономики Республики Таджикистан.

**Ключевые слова:** инвестор, легкая промышленность, конкурентоспособная, иностранные инвестиции, перерабатывающая промышленность, современные технологии, хлопковая пряжа, хлопчатобумажная ткань, швейная продукция, обувь.

**Roziev D.A.**

### ATTRACTING INVESTMENTS IN LIGHT INDUSTRY AND ITS IMPACT ON THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

This article examines the attraction of investments in light industry and light industry infrastructure. It should be noted that only in the case of active and effective use in this area of the light economic industry of the Republic of Tajikistan in this sector will be possible. This topic is important and relevant, since at present the light and technological industry is closely connected with the agro-industrial complex and industry. Consequently, the development of fabric and clothing production is directly related to the development of these industries. Therefore, it is very important to assess the state, shortcomings and prospects for the development of the financial system of the republic. At the same time, the role of the investment component in light industry remains underestimated. The volume of investments in fixed assets is still at a very low level and is an urgent threat to the innovative development of the national economy of the Republic of Tajikistan.

**Keywords:** investor, light industry, competitive, foreign investment, processing industry, modern technologies, cotton yarn, cotton fabric, sewing products, shoes.

Бояд қайд намуд, ки саноати сабук имрузҳо аз мадди назари сармоягузoron хело дур мондааст. Зеро давари боздеҳӣ (фойдаоварӣ)-и ин соҳа тулонӣ аст. Саноати сабук одатан ҳамчун соҳаи меҳнатталаб маъруф аст. «Аммо, дар солҳои охир, тамоюл чунин аст, ки он рӯз аз рӯз бештар илмталаб мешавад» [2]. Аз ин лиҳоз, тақвияти мавқеи рақобат дар ин соҳа сармоягузории таҳқиқоти илмӣ ва дар раванди истеҳсолот татбиқ кардани онҳоро тақозо мекунад. Дар айни замон, саноати сабук аз ҷиҳати технологӣ бо комплекси агросаноатӣ ва саноати химия робитаи зич дорад. Аз ин рӯ, рушди истеҳсоли матоъ ва либос бо рушди ин соҳаҳо бевосита алоқаманд аст. «Коркарди муосири илмӣ ба ҷорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ дар раванди истеҳсолот, усулҳои инноватсионии ранг ва коркарди ниҳоии матоъҳо, истифодаи усулҳои рақамии интихоби ранг, автоматизатсияи раванди тарроҳии маҳсулот, истифодаи «зеҳни сунӣ» дар истеҳсолот» [1] вобаста аст. Баланс бардоштани дараҷаи фарҳанги молиявии роҳбарони корхонаҳои саноати сабук тадбири зарурӣ барои мубориза бо фишори шадиди рақобатпазир аз ҷониби истеҳсолкунандагони Чин, Туркия, Узбекистон ва Қирғизистон мебошад.

Дар айни замон, нақши ҷузъи сармоягузорӣ дар саноати сабук ночиз боқӣ мондааст. Ҳаҷми сармоягузорӣ ба фондҳои асосӣ ҳоло ҳам дар сатҳи хеле паст қарор дорад ва барои рушди инноватсионии иқтисодии миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳдиди фаврӣ мебошад. Танзими ҳуқуқӣ ва иқтисодии фаъолияти сармоягузорӣ, ки давлат анҷом медиҳад, фоидаи дилхоҳ намедиҳад. Роҳбарияти корхонаҳо асосан ба ҳадафҳои кӯтоҳмуддат ва танг нигаронида шуда, вазифаҳои стратегии рушди соҳибкориро пурра ҳал карда наметавонанд.

Аҳамияти таҳияи сиёсати сармоягузорӣ бо мақсади баланс бардоштани фаъолияти сармоягузорӣ дар Тоҷикистон бо зарурати таҳияи низоми мувофиқашудаи сармоягузории

сиёсии ҳам давлат ва ҳам корхонаҳои саноатӣ барои эҷоди механизми ташкилию иқтисодии идоракунии сиёсати сармоягузорию корхонаи саноатӣ, ки дар он амалҳои мақсадноки роҳбарони корхонаҳо бояд на танҳо ҷалб, балки истифодаи самараноки сармояи сармоягузорию низ таъмин кунанд.

Таҳлили мушкилоти ташкилию иқтисодии фаъолияти корхонаҳои дӯзандагӣ зарурати такмили низоми танзим дар низоми идоракуниро нишон медиҳад, ки он бояд аз зернизоми идоракунии сармоягузорӣ, дороиҳои асосӣ ва гардон, захираҳои молиявӣ, сармоя, истеҳсолот ва фурӯши маҳсулот таркиб ёбад.

Ҳалли масъалаҳои назариявӣ ва амалии рушди нерӯи сармоягузорӣ, муайян кардани самтҳои асосии сиёсати сармоягузорию корхонаҳои саноати сабук бояд яке аз афзалиятҳои рушди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон гардад.

Ба туфайли таҷҳизоти муосири технологӣ дар саноати сабук, бо хароҷоти камтарин, имкон дорад, ки маҳсулоти истеҳсолот афзоиш ёфта, номгӯи маҳсулот зуд иваз карда шавад.

Дар марҳилаи кунунии рушди иқтисодиёт, сармоягузорӣ ба саноати сабук аҳамияти калон дорад [9]. Барои рушди бомуваффақияти саноати сабук, технологияҳои муосир, сармояи олии касбии инсонӣ ва сохтори баландсифати ташкилию кадрӣ лозиманд. Барои он ки саноати сабук дар шароити рақобати доимӣ рушд ёбад, ба тағирёбии бозор сари вақт воқунӣ нишон додан ва фаъолияти онро аз нав сохтан лозим аст.

Бисёре аз масъалаҳои такмили сиёсати сармоягузорию дилхоҳ корхонаи саноатӣ, механизми ташаккул ва идоракунии он дар шароити кунунӣ пурра фаро гирифта нашудаанд. Шумораи зиёди таҳияҳои назариявии мавҷуда самтҳои гуногун доранд ва имкон намедиҳанд, ки манзараи пурраи раванди сармоягузорию корхонаҳои саноатӣ инъикос ёбад. Аз ин лиҳоз, бо назардошти вазъи муҳити берунӣ ва дохилӣ, вазъи кунунӣ ва вазифаҳои рушди стратегии корхонаҳои саноатӣ дар бозор такмил додани усулҳои мавҷудаи идоракунии сиёсати сармоягузорӣ муҳим аст.

Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ, яке аз усулҳои тақвияти саноати сабук ин ворид кардани сармояи хориҷӣ мебошад. Сармоягузорӣ яке аз вазифаҳои бунёдӣ ва такмилдиҳии фаъолияти соҳаи саноат ба ҳисоб меравад, зеро он дар таъмини афзоиши босуръат ва устувори истеҳсолот нақши бузург дорад ва дар маҷмӯъ иқтисоди миллиро боз ҳам мустаҳкамтар мекунад. Ба шарофати сармоягузорӣ ба соҳаи саноати сабук, сатҳи неқӯаҳволии молиявӣ ва иҷтимоӣ меафзояд. Ҳатто, дар бобати масъалаи афзоиши соҳаи саноат профессор Низомова Т.Д. дар таҳқиқотҳои худ чунин қайд менамояд, ки «... ҳалли бештари муаммоҳои иҷтимоӣ, баландбардории неқӯаҳволии аҳолии мамлакат дар асоси инкишофи соҳаи саноат муайян карда мешавад» [5]. Яъне, афзоиши шумораи корхонаҳои саноатӣ, хусусан саноати сабук ба он вобаста аст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойҳои нави корӣ ташкил карда мешавад. Дар ниҳоят, сармоягузорӣ ба афзоиши шумораи корхонаҳои саноатӣ ва ҳамчунин, воситаи пур кардани бӯчаи кишвар хидмат мекунад.

Вуруди сармоягузорию хориҷӣ ба рушди тамоми иқтисодиёти кишвар ва ҳам ба рушди корхонаҳо, соҳаҳо (гирандагони сармоягузорӣ) дар ин ё он кишвар таъсир мерасонад. Гирифтани сармояҳои хориҷӣ барои кишвар муфид аст, зеро онҳо истеҳсолоти худро рушд медиҳанд, дар пайдоиши иқтидорҳои нави истеҳсолии муосир, ҷойҳои нави корӣ сахм мегиранд ва албатта муҳимаш он аст, ки андозҳо ба бӯчаи ҷумҳурӣ бидуни хароҷотҳои давлатӣ ворид мегарданд.

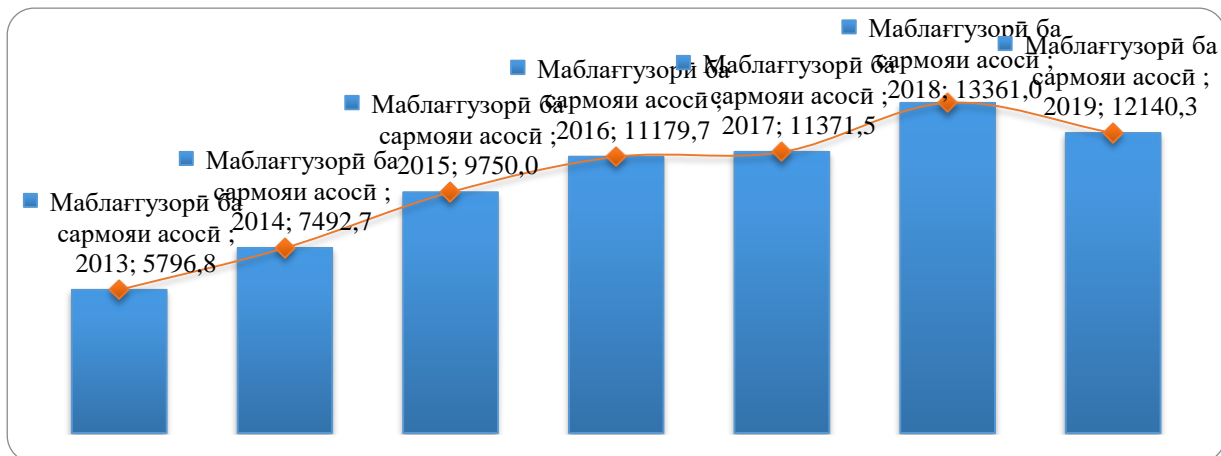
Ашён хоми бойи минералӣ ва кишоварзӣ, шароити мусоиди иқлимӣ саноати Тоҷикистонро барои сармоягузорию хориҷӣ ҷолиб менамояд.

Дар ҷумҳурӣ заминаи қонунгузорию мувофиқ ба санадҳои меъёрии ҳуқуқии байналмилалӣ фароҳам оварда шудааст, ки ба ҳамкориҳои мутақобилан судманд ва муассир мусоидат мекунад ва сиёсати давлатии «Дарҳои боз» ва «Иқтисоди боз» амалӣ карда мешавад.

Барои ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон самтҳои афзалиятноки ҷалби сармояро ба соҳаҳои саноати маъдан, саноати масолеҳи сохтмонӣ,

саноати сабук, саноати хӯрокворӣ, саноати коркард, махсусан саноати коркарди алюминийи аввалия муайян кардааст [6].

Ҳоло бошад, сатҳи иҷроиши ҳадафи гузошташудаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар самтҳои афзалиятноки соҳаи саноат дида мебароем. Дар мадди аввал, мо ҳаҷми сармоягузори чалбшудаи дохиливу хориҷиро ба сармояи асосии тамоми корхонаву муассисаҳои тиҷоратӣ дида мебароем (ниг. ба расми 1) [8].



**Расми 3.2.1.** Сармоягузорӣ ба сармояи асосии корхонаву муассисаҳои тиҷоратӣ (аз ҳисоби ҳамаи манбаъҳои маблағгузорӣ), бо млн. сомонӣ\*

\***Сарчашма:** Сомонаи расмии кумитаи омили байнидавлатии ИДМ (<http://www.cisstat.com>)

Чӣ таве ки аз расми 3.2.1 ба мо маълум аст, ҳаҷми сармояи чалбшудаи дохиливу хориҷӣ ба сармояи асосии корхонаву муассисаҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон тамоюли чандирӣ дорад. Масалан, ҳаҷми умумии сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар соли 2013 ба 5796,8 млн. сомонӣ, соли 2018 ба 13361,0 млн. сомонӣ ва соли 2019 ба 12140,3 млн. сомонӣ ё – 9,8% кам нисбати соли қаблӣ мебошад.

**Ҷадвали 1**

**Воридшавии сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2013-2019 (бо млн. долл. ИМА)\***

Нишонди-ҳандаҳо	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/13 (+/-, %)
<b>Ҳамаи сармоя-гузориҳо</b>	<b>326,8</b>	<b>451,3</b>	<b>571,7</b>	<b>345,4</b>	<b>307,0</b>	<b>359,6</b>	<b>364,5</b>	<b>111,5 (+11,5)</b>
Саноати коркард	14,7	47,5	259,8	106,2	37,1	99,3	39,5	268,7 (+168,7)
Саноати истихроҷи маъдан	238,5	238,8	163,5	110,1	117,5	210,7	240,5	100,8 (+0,8)
Нерӯи барқ, газ, таъмини об	-	-	0,4	0,1	0,0	-	-	-
Саноати масолеҳи сохтмонӣ	27,3	100,8	33,1	6,4	8,0	14,1	14,9	54,6 (-45,4)

\***Сарчашма:** Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон. Омори сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи соҳаҳо. (<https://www.nbt.tj/tj/statistics/tavozuni-pardokhti-jt/sarmoyaguzori-oi-mustakimi-khorii/index.php>)

Тибқи маълумоти расмии Бонки миллии Тоҷикистон воридшавии сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар чор бахш, яъне саноати

коркард, саноати истихроҷи маъдан, нерӯи барқ, газ, таъмини об ва сохтмон нигаронида шудааст (ниг. ба ҷадвали 1) [7].

Албатта, сармоягузори хоричиро ба як самти муайяни доманадори саноат ҷалб карда намешавад, чунки ҳар як сармоягузор мақсади ниҳоияш гирифтани фоида буда, аз сатҳи натиҷаи сармоягузорияш ҳавасманд мегардад. Бинобар ин, аз ҷадвали 1 ва расми 2 дида мешавад, ки майли сармоягузори хоричӣ ба соҳаи саноати истихроҷи маъдан нигаронида шудааст, чунки дар бозори ҷаҳонӣ талабот нисбати маъдан зиёд аст.

Дар соли 2013 ҷалби сармоягузориҳои мустақими хоричӣ ба соҳаи гуногуни иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба андозаи 326,8 млн. долл. ИМА баробар гардид. Аз ин маҷӯи умумии ҷалби сармояи мустақими хоричӣ ба соҳаи саноати коркард 14,7 млн. долл. ИМА ва ё 4,5%, саноати истихроҷи маъдан 238,5 млн. долл. ИМА ва ё 72,9% ва сохтмон 27,3 млн. долл. ИМА ва ё 8,4% рост меояд (ниг. ба расми 2) [7].



**Расми 2.** - Воридшавии сармоягузориҳои мустақими хоричӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2013-2019 (бо млн. долл. ИМА)\*

\***Сарчашма:** Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон. Омори сармоягузориҳои мустақими хоричӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи соҳаҳо. (<https://www.nbt.tj/tj/statistics/tavozuni-pardokhti-jt/sarmoyaguzori-oi-mustakimi-khorii/index.php>)

Аз расми мазкур айён аст, ки дар солҳои 2013-2019 қошиқии ҷалби сармоя бештар дар соҳаи нерӯи барқ, газ, таъмини об ва масолеҳи сохтмонӣ дида мешавад. Масалан, дар солҳои 2015-2016 дар маҷмӯъ ҳаҷми ҷалби сармоя ба соҳаи нерӯи барқ, газ ва таъмини об ба андозаи 0,5 млн. долл. ИМА ба назар расида, дар солҳои 2013-2014 ва 2017-2019 ҷалби сармоягузорӣ тамоман дида намешавад.

Соҳаи дигари қошиқии ҷалби сармояи мустақими хоричӣ ин соҳаи саноати масолеҳи сохтмонӣ мебошад, чунки дар соли 2013 ба ин соҳа дар ҳаҷми 27,3 млн. долл. ИМА маблағ ворид гардида бошад, пас, дар соли 2019 ин нишондиҳанда ба 14,9 млн. долл. ИМА ва ё - 45,4% нисбати соли 2013 кам гардид. Сабаби кам ворид гардидани сармояи мустақими хоричӣ ба ин соҳа ин маблағгузориҳои зиёд аз ҷониби бучети давлатӣ ва соҳибқорони ватанӣ мебошад.

Чӣ тавре ки аз таҳлилҳо бармеояд, ба соҳаи саноати сабук тамоман майли на сармоягузориҳои хоричӣ ва на дигар субъектҳои иқтисодии Тоҷикистон аст. Масалан, агар мо ба Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022 ва Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 назар намоем, мебинем, ки «ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноати сабук то соли 2030 2,5 маротиба афзуда, суръати баланди истеҳсол дар коркарди пахта, нахи пахта, пашм, пӯст, пилла, пойафзол, қолинҳо, мебел ва маҳсулоти дӯзандагӣ ба назар мерасад» [3] (ниг. ба ҷадвали 2). Албатта, иҷроиши “Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли



2022” ва “Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030” ба ҳаҷми маҳсулоти ивазкунандаи воридот ва ба содирот нигаронидашудаи Ҷумҳурии Тоҷикистон тақони ҷиддӣ мебахшад, агар пурра нишондиҳандаҳои номбурда иҷро гарданд.

Ҷадвали 2

**Марҳилаҳои рушди соҳаи саноати сабуки  
Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2018-2022\***

Номгӯи маҳсулот	Воҳиди ченак	2018	2019	2020	2021	2022
Риштаи пахтагин	ҳазор тонна	18,1	19,0	21,2	22,3	23,4
Матои пахтагин	млн м <sup>2</sup>	4	15	40	45	50
Маҳсулоти дӯзандагӣ	млн сомонӣ	233,0	257,0	269,4	282,9	297,0
Ҷӯробу пайпоқ	ҳазор чуфт	4000	4080	4141	4265	4393
Кешбофӣ	ҳазор сомонӣ	1000,0	1200,0	1540,0	1620,0	1670,0
Коркарди пӯст	ҳазор дона	494	583	861,4	947	1080
Пойафзол	ҳазор чуфт	800	900	1000	1100	1200
Мебел	млн сомонӣ	26,4	28,2	32,6	34,2	35,3
Матои адрас	ҳазор м <sup>2</sup>	65	68	72	78	82

**Сарчашма:** Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022. мод. 100.

Аз марҳилаҳои рушди соҳаи саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2018-2022 бар меояд, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон самтҳои афзалиятноки соҳаи саноати сабукро ба нӯҳ самт ҷудо намудааст, ки ба инҳо: истеҳсоли риштаи пахтагин, матои пахтагин, маҳсулоти дӯзандагӣ, ҷӯробу пайпоқ, кешбофӣ, коркарди пӯст, пойафзол, мебел ва матои адрас дохил мешаванд. Агар, мо ба самтҳои афзалиятнок назар афканем мебинем, ки аксарияти ин самтҳо маҳсулоти нимтаёр ё ашёи хом барои коркард ё истеҳсоли маҳсулоти тайёр нигаронида шудаанд. Аз ин лиҳоз, хуб мешуд, агар ҷалби сармоягузориҳои дохиливу хориҷӣ низ ба самтҳои саноати сабуки истеҳсолии тайёр дар шакли як Барнома равона гардад, чунки аксарияти ин маҳсулотҳои дар боло номбаргардида ба сифати ашёи хом ба дигар давлатҳо содир карда мешаванд. Бинобар ин, барои беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд бештар ба тадбирҳои анъанавӣ таъкиқ кардан лозим нест, чунки тадбирҳои анъанавӣ на ҳама вақт натиҷаи мусбӣ медиҳанд.

Бояд қайд кард, ки дар баробари истифодаи тадбирҳои анъанавии ҳавасмандгардонии рушди иқтисодии корхонаҳои саноати сабук (маблағҳои буҷетӣ барои маблағгузориҳои илм, субсидия кардани ғоизи қарзҳои ҷалбшуда барои хариди ашёи хом ва таҷҳизот ва қисмҳои эҳтиётӣ он, барои истеҳсоли маҳсулоти содиротӣ дар ҳудуди буҷаи ҷумҳуриявӣ), сенарияи инноватсионӣ тадбирҳои нави иловагии мақсадноки ҳукуматро пешбинӣ намудан лозим аст. Инҳо чораҳо оид ба ҷалби сармоягузорӣ барои таҷҳизоти техникӣ ва навсозии куллии истеҳсолот, татбиқи лоиҳаҳои озмоишии технологияи баланд ва лоиҳаҳои асосии сармоягузорӣ дар асоси рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ мебошанд.

Таҳияи Барномаҳои махсуси сармоягузорӣ дар соҳаи саноати сабук имкон фароҳам меорад, ки тағйироти кулӣ дар сохтори истеҳсолот, рушди афзалиятноки корхонаҳои самаранокро, ки ба истеҳсоли маҳсулоти дорои арзиши изофаи баланд, маҳсулоти ивазкунандаи воридот бо ҳиссаи баланди арзиши изофӣ равона шудаанд, пешбинӣ намояд.

Барои беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва таъмини ҷолибияти сармоягузориҳо дар самти рушди саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳалли чунин тадбирҳо мувофиқи мақсад мебошанд:

- дар сатҳи макро: пешгӯиҳои таваррум, лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ барои соҳибқорони дохилӣ, барномаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- дар сатҳи минтақавӣ: барномаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳо, тичорати миёна ва хурд, кластерҳои минтақавӣ;

- дар сатҳи микро: таҳияи стратегияҳо ва концепсияҳо барои рушди соҳаҳои марбута, шароити бозор, таҳқиқоти маркетингӣ, муносибати муттасили пайдарҳамӣ ва тamarкуз дар доираи Стратегияи ягона;

- суръат бахшидан ба раванди сармоягузорӣ, навсозии васеи технологияи истеҳсолот, афзоиши ҳосилнокии меҳнат;

- кам кардани хавфҳои соҳибкорӣ ва сармоягузорӣ, пеш аз ҳама дар соҳаи таҳқиқот ва рушд, қорӣ намудани технологияҳои нав;

- фароҳам овардани шароити мусоид барои ташаббуси соҳибкорӣ, баланд бардоштани ҳолияти сармоягузорию корхонаҳои хурд, аз ҷумла ширкатҳои хусусӣ, тавсеаи қобилияти онҳо дар бозорҳои қушоди ҷаҳонӣ дар шароити рақобати шадид.

Хавфи асосии татбиқи тадбирҳои номбаршуда ба эҳтимолияти пасти ҷалби ҳаҷми зарурии маблағгузориҳои буҷет алоқаманд аст.

Аз сабабе ки динамикаи асосии истеҳсолотро дар саноати сабук корхонаҳои хурд таъмин мекунад, зарур аст, ки мушкилоти онҳо дар сатҳи нави институтсионалӣ ба назар гирифта шаванд:

- имкониятҳои маҳдуди таблиғ;
- имкониятҳои маҳдуди фурӯш;
- имкониятҳои маҳдуди технологӣ дар истеҳсолот;
- захираҳои маҳдуди кадрӣ.

Дар робита ба ин, тавсия дода мешавад, ки дастгирии давлатӣ ба соҳибкорони хурд дар саноати сабук, аз ҷумла тавассути низоми грантҳо, субсидияҳо, аз ҷумла барои таҷҳизоти техникӣ ва хариди мавсимии ашёи хом ва мавод, низоми имтиёзноки андоз ва ҳавасмандкунӣ барои лоиҳаҳои сармоягузорӣ бештар пешниҳод карда шавад.

Дастгирии давлатии соҳа бояд ҳамачониба бошад ва тадбирҳои анъанавиро дар бар гирад. Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022 иштироки бевоситаи давлатро дар: «азнавсозии технологияи истеҳсоли бо назардошти истеҳсоли маҳсулоти тайёр бо истифодаи захираҳои меҳнатӣ ва ашёи хом нишон дода, ҳамзамон, раванди ислоҳоти соҳа ва мутобиқкунии самти фаъолияти корхонаҳо ба талаботи имрӯза идома дода шудааст» [4]. Барои амалӣ намудани ҳадафи Барномаи мазкур ба андешаи мо бояд давлат чунин самтҳоро низ тақвият диҳад:

- татбиқи чораҳо оид ба ҳифзи истеҳсолкунандагони дохилии кишвар, мубориза бо маҳсулоти қалбақӣ ва қочоқӣ;

- истифодаи субсидияҳо, нақшаҳои лизинг, фондҳои сармоягузорӣ, рушди шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ;

- расонидани дастгирии иттилоотӣ ва ташкилӣ ба намоишгоҳҳои соҳавии корхонаҳои саноати сабук.

Гузариш ба роҳи иқтисоди рақамӣ эҷоди инфрасохтори нави муносибатҳои байни давлат, ташкилотҳои қарзӣ, илм ва тичоратро дар бар мегирад. Миқёси татбиқи технологияҳои прогрессивии илмталабро зиёд кардан, суръати баландтари афзоиши ҳаҷми истеҳсолот, ҳиссаи маҳсулоти инноватсиониро дар фурӯш зиёд кардан зарур аст.

Дар мадди аввал, фармоишҳои дохилӣ ба маҳсулоти саноати бофандагӣ ва дӯзандагиро барои эҳтиёҷоти вазорату идораҳои давлатӣ афзоиш додан лозим аст.

Ба татбиқи ин самт гурӯҳи қорӣ, ки дар қароргоҳи мониторинги молиявӣ ва таҳияи чораҳои дастгирии соҳаҳои иқтисодӣ барои ҳалли баҳсҳо ҳангоми фармоиш барои эҳтиёҷоти давлатӣ ва маҳаллӣ барои таъмини либос ва пойафзол таъсис ёфтааст, метавонад мусоидат намояд. Баланд бардоштани сифати маҳсулоти саноатӣ бояд мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ ва талаботи Созмони Умумиҷаҳонии Савдо мувофиқ карда шаванд. Афзалиятҳои иловагӣ барои корхонаҳои саноати сабук тавассути сертификатсияи маҳсулот ба роҳ монда шавад, чунки ин амал истеҳсолкунандагонро аз рақобат бо таъминкунандагони маҳсулоти сертификатнашуда муҳофизат мекунад.

Баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук, вазифаҳои умумии таҷдиди технологияи соҳа, пур кардани маблағҳои гардиши корхонаҳо, ислоҳоти ташкилии корхонаҳо, баланд бардоштани самаранокии таъминоти илмӣ-техникии истеҳсолот, инчунин вазифаҳои соҳаҳо ба хусусиятҳои онҳо бояд ҳал карда шавад.

Азбаски дар ояндаи наздик афзоиши рақобат дар байни истеҳсолкунандагони либос ва кешбофӣ дар назар аст, истеҳсолкунандаи ватанӣ ба рушди соҳаҳои рақобатпазир манфиатдор аст, ки дар робита ба он чунин пешбинӣ карда мешавад:

- ба рӯйхати маҳсулотҳои афзалиятнок ворид намудани маҳсулотҳои нассоҷию дузандагии соҳаи саноати сабук;

- расонидани дастгирии давлатӣ ба корхонаҳое, ки ба рушди устувори истеҳсолот, ба рушди ҳамачонибаи бозори маҳаллӣ ва содироти маҳсулоти тайёр берун аз кишвар равона шудаанд;

- ташаббуси пайдоиши намудҳои нави соҳаҳои саноат дар кишвар;

- ҳавасмандгардонии рақобати одилона байни истеҳсолкунандагони мол тавассути ҷалби сармоягузoron, муковимат ба истеҳсол ва тақсимои маҳсулоти қалбакӣ, баланд бардоштани шаффофияти маълумот дар бораи нишондиҳандаҳои омории соҳа барои гурӯҳҳои алоҳидаи маҳсулоти хӯрокворӣ, баланд бардоштани шаффофияти тендерҳо барои хариди давлатӣ;

- рушди фаъолияти намоишгоҳ ва ярмарка.

Умуман, татбиқи самтҳои афзалиятноки пешниҳодшудаимкон медиҳад, ки самаранокии фаъолият ва баланд бардоштани фаъолияти сармоягузории саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиш ёбад.

## АДАБИЁТ

1. Ngai E. T., Peng S., Alexander P., Moon K. L. Decision support and intelligent systems in the textile and apparel supply chain: An academic review of research articles // Expert Systems with Applications. – 2014. – Vol. 41, Iss. 1. – P. 81–91.
2. Yepanchintseva S. E. State mechanism to ensure enterprise competitiveness in textile and clothing industries: Use of international experience for Kazakhstan // Interdisciplinary Perspectives on Social – Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publ., 2014. – P. 129–136. (P.130).
3. Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022.
4. Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022. мод. 4.
5. Низомова Т.Д. Нақши соҳаи саноат дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] // Маводи конфронси байналмилалӣ илмӣ-амалии “Масоили мубрами ташаққулдиҳии ҷомеаи иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамои инкишоф” (Душанбе, 15 майи соли 2018). – Душанбе: Дониш, 2018. С. 209.
6. Приоритетные направления привлечения инвестиций: <http://madein.zakupki.gov.tj/pages/35-prioritetnye-napravleniya-privlecheniya-investicii-prioritet-nye-napravleniya-privleche-nija-invest.html>.
7. Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон. Омори сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи соҳаҳо. (<https://www.nbt.tj/tj/statistics/tavozuni-pardokhtijt/sarmoyaguzori-oi-mustakimi-khorii/index.php>).
8. Сомонаи расмии кумитаи омори байнидавлатии ИДМ (<http://www.cisstat.com>).
9. Султонов З.С. Особенности обеспечения экономической безопасности в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А., Хасанов Р.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2020. № 1 (30)-2020, С. 202-209.

Ҳазраткулов А.Р.

### БАҲОДИҲИИ УСУЛҲО ВА ТАРЗҲОИ ҲАВАСМАНДГАРДОНИИ КОРМАНДОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақола омӯзиши асосҳои назариявӣ ва амалии баҳодиҳии таркиб ва тарзҳои ҳавасмандгардонии кормандон дар шароити муосир ба роҳ монда шудааст. Диққати асосӣ ба масоили асосӣ, тарзҳои усулҳои ҳавасмандгардонии кормандон дода шудааст. Инчунин ҷойи асосӣ ба таҳқиқи қисматҳои ҳавасмандгардонии моддию маънавии коргарон дода шудааст. Баҳодиҳии масъулияти шахсиро барои маҳсули умумии ҷамоати корӣ, иҷрои вазифаҳо, уҳдадорӣҳои истехсолӣ, меъёри рафтори кормандон гузаронида шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** баҳодиҳӣ, усулҳо ва тарзҳо, ҳавасмандгардонии кормандон, низоми, пардохти музди меҳнат, муқофотҳо, маданияти корпоративии корхона

Ҳазраткулов А.Р.

### ОЦЕНКА МЕТОДОВ И ПРИЁМОВ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье исследуются теоретические и практические основы оценки состава и методов мотивации сотрудников в современных условиях. Особое внимание уделяется ключевым вопросам, методам и приемам мотивации сотрудников. Дана оценка персональной ответственности за произведенной продукции совместной деятельности, выполнение служебных обязанностей, производственную ответственность, поведение сотрудников.

**Ключевые слова:** оценка, методы и приемы, мотивация персонала, системы, вознаграждение, премии, корпоративная культура предприятия.

Khazratkulov A.R.

### ASSESSMENT OF METHODS AND METHODS OF MOTIVATING EMPLOYEES IN MODERN CONDITIONS

The article examines the theoretical and practical foundations for assessing the composition and methods of motivating employees in modern conditions. Special attention is paid to key issues, methods and techniques of employee motivation. The assessment of personal responsibility for the products of joint activities, performance of official duties, production responsibility, behavior of employees is given.

**Key words:** assessment, methods and techniques, personnel motivation, systems, remuneration, bonuses, corporate culture of the enterprise.

То ба имрӯз сомон додани низоми самарабахши ҳавасмандгардонии коргарони корхона мушкилтарин масоили идоракунии мемонад. Масоили асосӣ дар корхонаҳо паст будани сатҳи ҳавасмандгардонии кормандон, боқӣ мемонад, ки аз қисматҳои зерин иборат аст:

- ҷойивазкунии кадрҳо ва раванди стихиявӣ омадан ва рафтани кормандони корхонаро дар дар муддати муайян аз ҷойи қори худ ё корхона, қори конкретиро дар назар дораднисбати шумораи умумии коргарони корхона;

- сатҳи баланди низоми, ки дар муқовимат нисбати маҷмаи ташкилии коргар ё ғуруҳи коргарон нисбати якдигар ифода ёфтааст. Одатан дар ҳолатҳои, ки коргар намуди

муқаррарии фаъолиятро ба таври қатъӣ тағйир дода ба сохторҳои нави ташкилӣ, табдилдиҳӣ ва ғайра гузарад;

-дараҷаи пасти интизоми иҷро (муносибати хунукназарона ба меҳнат) дар риоя накардани муҳлат ва паст будани сифати иҷро ифода меёбад. Ба ақидаи коркунон супоришҳо асосан дар натиҷаи беадолатӣ, додани музд ва аз тарафи роҳбарият нодуруст баҳо додани хизматҳои шоёнӣ меҳнатӣ, сифати пасти низомномаҳои вазифавӣ сураат мегирад;

- алоқаи сусти натиҷаи кори иҷрокунандагон ва ҳавасмандгардонӣ дар паст шудани ҳосилнокии меҳнат ва ташаббуси кадрҳо ифода меёбад. Дар натиҷа нишондиҳандаҳои кори корхона паст мегарданд;

- мавҷуд набудани шароити мусоид барои амали намудани худшиносии нерӯи кормандон боиси аз кор озод кардани онҳо ё гузаштан ба ташкилоти рақиб сураат гирифта ба корманд имкон медиҳад, ки худро нишон дода иқтисодии худро амалӣ созад;

- самаранокии пасти таъсири роҳбарон ба тобеон аз як тараф дар паст будани сифати идоракунии ифода ёфта бошад, аз тарафи дигар аз рӯи нишондиҳандаҳои пасти психологӣ ва меъёрҳои ғайрипсихологӣ самаранокии гурӯҳ, ки навбат истодан боиси паст шудани сифати кори иҷрошуда ва афзудани издивоҷ мегардад оварда мерасонад;

- аниқ набудани равшани ҳаракат ба зинаҳои касб ба коргар таъсир расонида сабагори ташаббуси кадрҳои корхона гардида, ба кори онҳо таъсири манфӣ мерасонад;

- дараҷаи пасти касбии кадрҳо, ки аз сатҳи таълим ва ташкили тақмили ихтисоси коргарон вобаста аст.

Усулҳо ва тарзҳои асосии ҳавасмандкуниро, ки барои дарёфт ва ба даст овардани натиҷаи заруриро кам кардани мушкилоти мавҷуда корманд нигаронида шудаанд. Дар ин раванд қисматҳои зерини ҳавасмандгардонии моддии меҳнати коргаронро ҷудо кардан ба маврид аст:

I. Татбиқи шаклҳои нави пардохти музди меҳнат.

Системаи музди меҳнат унсурҳои асосии таъсир ба коргарон боқӣ мемонад. Бинобар ин самарани фаъолияти коргарон аз он вобаста аст.

Дар корхона ва ташкилотҳои системаи пардохти музди меҳнат қисмҳои асосии ҳавасмандгардонии моддии меҳнати коргарон қисмҳои зеринро дар бар мегирад:

1) музди меҳнат аз рӯи тариф – маблағи пардохти нақдӣ (маош, маоши мансабӣ) ба корманд барои иҷрои меъёри меҳнат (ухдадорихоии меҳнатӣ), саҳми ӯ дар фаъолияти ташкилот дода мешавад;

2) низоми пардохту кӯмакпулиҳои иловагӣ: аз рӯи таъиноти функционалии худ пардохтҳои иловагӣ ва кӯмакпулӣ унсурҳои мустақили музди меҳнат барои ҷуброни дуршавии назаррас аз шароити мӯътадили меҳнат, ки дар ставкаҳои тарифӣ ва хизматӣ ба инобат гирифта намешаванд, пешбинӣ шудаанд;

3) системаи мукофотпулии коргарон. Бояд қайд кард, ки бонуc мукофот пулӣ буда ба корманд барои комёбиҳои меҳнати зиёда аз меъёрҳо дода мешавад;

4) ба низоми имтиёзҳои дохилихоҷагии кормандони корхона инҳо дохил мешаванд:

– пурра ё қисман ҷуброни хароҷоти корманд барои роҳ;

- бо хӯроки арзон таъмин кардани коргар дар ошхонаи корхона;

- додани тахфиф ба маҳсулоти истеҳсолкардаи корхона;

- суғуртаи саломатии кормандон аз ҳисоби корхона.

Ҳавасмандгардонии моддӣ, гарчанде ки ҳангоми ҳавасмандгардонии коргарон асосӣ ба ҳисоб равад, аммо бе ба назар гирифтани омилҳои иловагӣ мавриди самара надошта бояд инҳоро ба назар гирад:

- ҳарактер ва мураккабии кори иҷрошаванда;

-нақши меҳнати ҳар як коргар дар натиҷаи умумии истеҳсолот;

- самаранокии фаъолияти меҳнатӣ.

Дар шароити муосир музди меҳнат бояд се принсипи асосиро ба назар гирад:

- музд бояд аз ҳиссаи меҳнати ҳар як кас вобаста буда, стажи қорӣ ва дараҷаи таҳассуси ӯро ба назар гирад;

- музди меҳнати корманд бо ба назар гирифтани натиҷаи ниҳоии кори тамоми коллектив муқаррар карда шавад;

- андозаи музди кор бояд вазъи иҷтимоӣ ва амнияти кормандони корхонаро таъмин намояд.

Дар ҳолате, ки низоми моддии ҳавасмандгардонии меҳнат нодуруст интиҳоб карда шуда бошад ба коргарон таъсири манфӣ мерасонад ва боиси оқибатҳои ҳавасманд накардани коргарон, паст шудани фаъолнокии меҳнатии онҳо, ҷойивазкунии кадрҳо, зиёд шудани муносибатҳои манфӣ дар коллектив мегардад.

Дар навбати худ, низоми дурусти ҳавасмандгардонии меҳнат дараҷи фаъолияти меҳнатии кормандонро баланд бардошта фаъолияти меҳнатии онҳоро ба самти афзалиятноки барои корхона зарур равона месозад.

II. Низоми омилҳои иҷтимоӣ психологӣ дар идоракуни ҳавасмандгардонӣ.

Барои созмон намудани низоми самараноки ҳавасмандкунӣ дар алоҳидагӣ ба корхона лозим аст, ки на фақат чораҳои муайянеро барои ҳавасмандгардонии кадрҳо ба амал барорад, балки маҷмӯи омилҳои идоракунии ҳавасмандгардонии онҳоро низ ба инобат гирифта барои ташаккули алоқаҳои мустақамро байни корхона ва коргарони он имконият диҳад.

Дар таҷрибаи муосир ин нақшо бастаи иҷтимоӣ аз тарафи корфармо таъмин карда мешавад. Маҷмӯи имтиёзҳо он гоҳ арзишманд хоҳад буд, ки манфиатҳои пешниҳодшуда барои кормандон муҳим ва муфид мебошанд. Он ҳамчун механизми алтернативӣ амал намуда ба зиёд шудани музди умумии корманд ба ҷои зиёд кардани музди кор имконият медиҳад. Аз тарафи корхона ҷорӣ намудани бастаи иҷтимоӣ ба ташаккули обрӯи мусбати тичоратӣ мусоидат намуда имкон медиҳад бо кормандон муносибатҳои шарикӣ эҷод кунад [9].

III. Муоширати дохилӣ.

Муоширати дохилӣ ин бо иштироки кормандон дар раванди идоракунӣ, мубодилаи иттилоот, ғояҳо, фикру мулоҳизаҳо, роҳҳо ва вазифаҳо дар чараҳои фаъолияти муштарақ сурат мегирад.

Инчунин муоширати дохилӣ дар шакли алоқаи корпоративӣ, рушди тичорат, ки имрӯз ба он бештар таваҷҷӯҳ зоҳир мешавад ба роҳ монда мешавад.

Одатан дар корхонаҳои калон ҷузъу томҳои алоҳида бо ҷалби мутахассисони соҳа ба роҳ монда мешавад [3].

Ҳадафҳои ин намуди муошират аз инҳо иборат аст:

- бо маълумот таъмин намудани кормандон дар бораи ҳадафҳо, вазъи кор ва нақшаҳои рушди корхона;

- ташаккули ҷомеаи корпоративӣ дар корхона ва созмон додани механизми ҳавасмандгардонии кормандон;

- ба роҳ мондани муносибати мутақобила бо кормандон ва ба инобат гирифтани фикру мулоҳизаҳои онҳо;

- фароҳам овардани заминаи мусбии иттилоотӣ.

Барои барқарор кардани робита бо кормандон, роҳбарияти корхона бо усулҳои зерин муроҷиат мекунад:

Муносибати мақсаднок - муносибатҳои дохилӣ ба шунавандагони мушаххас нигаронида шудааст. Паём дақиқтарин буда интиҳоботи ахборот ҷойи асосиро ишғол мекунад.

Муносибати давравӣ - муносибатҳои дохилӣ бо назардошти дигаргуниҳои кори коллектив, ки ба бештар намудани муҳити ахлоқӣ дар он нигаронида шуда муносибатҳои кормандонро дар бар мегирад. Мутаассифона ин намуди муошират баҳси тӯлонии ҳалли мушкилоти мавҷударо муқаррар намуда барои ба даст овардани ҳамдигарфаҳмӣ дар коллектив имконият медиҳад.

Муносибати амали фаъол - муошират дар асоси иҷрои амалиёти фаъол, ки ба принципи фаҳмидани қоидаҳои умумӣ асос ёфтааст сурат мегирад ва низоми мукаммали алоқаи дохилиро таъмин намуда барои ҳавасманд гардондани коргарони он имконият

медихад. Инчунин, ин низом ҳамчун воситаи интиқоли иттилоот аз роҳбарон ба тобеён, инчунин байни кормандони корхона мебошад [3,5].

#### IV. Эътироф ва миннатдорӣ

Эътироф ва миннатдорӣ як роҳи хеле тавонои подош мебошанд. Барномаи эътироф ва миннатдорӣ кормандон ҳангоми эътироф кардани ҳамчун як воситаи муошират истифода шуда барои ҳавасманд гардонидани онҳо истифода мешавад. Дар ин раванд эътирофро ҳамчун воситаи самараноки ҳавасмандгардонӣ ҳисобидан мумкин аст.

Танҳо дар асоси истифодаи меъёрҳои возеҳи арзёбии асосёфта ҳавандмандгардонии коргаронро ба роҳ монда мешавад. Дар ин раванд шаклҳои маъмултарини эътироф ва миннатдориро нисбати кормандон ҷудо кардан зарур аст, ки онҳо аз қисматҳои зерин иборатанд:

1) гузаронидани маҷлисҳои, ки дар онҳо ҷаъолияти корманд мавриди баррасӣ қарор дода мешавад;

2) додани мукофотҳо, тухфаҳои киматбаҳои корхона;

3) ҷудо намудани таваққуфҳои махсус таъиншуда барои кормандон;

4) ҷой намудани қайдҳои доир ба коргарон дар тахтаи эълонҳо, сурати онҳо дар стендҳо ва ғайра [8].

Аз таҷрибаи ташкилотҳои хориҷӣ бар меояд, ки эътироф ва миннатдорӣ кормандон бо роҳи ҳар моҳ даъват намудани беҳтарин коргарон ба ҳуроки нисфирузӣ, ҷой додани кормандони пунарзиштарин дар тирезаи қаҳвахонаҳо, номгузории ҳавопаймои махсус бо номи коргарони беҳтарин, пардохти маблағи таҳсили MBAи онҳо, сарфароз гардонидани онҳо бо сипоснома, фиристонидани мактубҳои табриқи бо почтаи электронӣ ва ғайра сурат мегирад.

Илова ба эътирофи ҷамъиятӣ ва ташаккури шахсӣ дар солҳои охир чунин шакли ғайримукаррарии ҳавасмандкунӣ ҳамчун мукофотпулӣ барои беморнашуданмаъруфият пайдо кардааст [1].

Ситоиш ва сипосгузорӣ ё эътирофи дастовардҳои кормандон қисми низоми ҳавасмандгардонии ғайримоддии кадрҳо ва яке аз воситаҳои идоракунии мебошад. Дар ин раванд сипосгузорӣ ва миннатдорӣ бояд дар шакли табиӣ ва мухтасар сурат гирад.

Барои роҳбарон истифодаи қоидаҳои зерин зарур аст: 1) феврал таъриф кардани коргарон; 2) қори ҳар як шахсро таъриф кардан; 3) софдилона ва холисона эътироф намудани дастовардҳои кормандон.

Дар корхонаҳое, ки ин шартҳо риоя мешаванд кормандон аз қори худ бештар қаноатманданд; омодагии бештар барои иҷрои қори иловагӣ мебинанд; бештар ҳавасмандандии онҳо барои пурра иҷро кардани вазифа равона карда мешавад; кадр намудани эҳсоси оринҷ дар раванди ҷаъолият дида мешавад.

Бояд қайд намуд, ки нақши миннатдорӣ дар раванди ҷаъолият хело муҳим аст. Корманд миннатдориро ҳамчун руҳбаландии ҳақиқӣ барои натиҷаҳои ҷаъолияти худ, қабул мекунад. Дар мавриди номуайяни ё ҳастагӣ шукргузорӣ қувваи нав зам мекунад, сатҳи ҷаъолиятро баланд намуда ҷаъолияти меҳнатиро афзун мекунад.

#### 5. Маданияти корпоративии корхона.

Фарҳанги корпоративии корхона як низоми расмӣ мебошад, ки дар корхона барои самараноктар кор кардан махсус ташкил карда шуда барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда, мутобиқ шудан ба муҳити зудтағйирёбанда баланд бардоштани рақобатпазирӣ корхона имконият медиҳад [8].

Аз тарафи дигар арур аст, ки таърифҳои маъмултарини ҷаъолияти корпоративиро баррасӣ намоем. Пеш аз ҳама низоми муносибатҳо, амалҳо ва артефактҳо, ки дар шароити муносири ҷамъияти фарҳангӣ психологияи хеле беназир ва умумӣ барои онҳоро дида баромадан зарур аст [6,7]. Инчунин тафаккури маъмулӣ, анъанавӣ ва усули кирдоре, ки каму беш ба тамоми кормандони корхона шарик аст ва онро навкорон азхуд карда, ақаллан қисман аз худ кунанд, то ки аъзоёни нави коллектив шаванд ва фарҳанги корпоративӣ низоми арзишҳо ва қоидаҳои рафторест, ки аз ҷониби тамоми кормандони корхона

дастгирӣ ва мубодила карда шуда рӯҳияи умумӣ ва иқлими равониро дар коллектив муайян мекунанд.

Бояд қайд намуд, ки фарҳанги корпоративӣ аз низоми тасдиқшудаи роҳбарӣ; низоми алоқа; услубҳои ҳалли ҳолатҳои муноқиша; мамнӯбиятҳо ва маҳдудиятҳо, шиорҳои қабулшуда, расму оинҳо, мавқеи ҳар як шахс дар корхонаро дар бар мегиранд.

Аз таҳлилҳо бар меояд, ки таҳқиқи фарҳанги ташкилот имкон медиҳад, ки барои кормандон тарзи дурусти фаъолият дар асоси вазъияти тичоратӣ ба роҳ монда шавад [2,4]. Фарҳанги корпоративӣ чӯзӣ чудонашавандаи рушди муваффақ корхонаҳо ба ҳисоб меравад ва барои ба вучуд овардани иқлими номусоид дар коллектив роҳ намедиҳад. Ҳар рӯз рафтори корманд ба меъёр табдил ёфта барои ҳамаи онҳо ва ҳатто нав ба кор қабулшуда риоя ҳатмии он талаб карда мешавад.

Фарҳанги корпоративӣ барои рушди ҳар як корхона аҳамияти бузург дошта, он на танҳо барои баланд бардоштани обрӯи он дар назари муштарӣ ва шарикон имконият дода, ҳамчун омиле мебошад, ки метавонад ба ҷойивазкунӣ ё садоқати кормандон таъсир расонад. Ин намуди фарҳангро ҳамчун воситаи стратегии ҳавасмандгардонии кормандон истифода бурдан зарур аст. Аз тарафи дигар ҷой доштани мушкilot дар фарҳанги корпоративӣ метавонад муноқиша, шиддат эҷод куна два ба фазои фаъолияти корхона таъсири манфӣ расонида ба паст шудани нишондиҳандаҳои молиявии он оварда расонад.

Дар ин раванд ҳар як корманд масъулияти шахсиро барои маҳсули умумии фаъолияти якҷоя дарк намуда, вазифаҳоро софдилона иҷро намуда, уҳдадорҳои истехсолии худро иҷро намояд, ки ин меъёри рафтори ӯро ташкил медиҳад.

Кормандоне, ки ба эҷодкорӣ, ҷустуҷӯи роҳҳои беҳтарини пеш бурдани фаъолияти кушиш мекунанд ҳавасманд карда шаванд. Масъулияти коргар барои сифати маҳсулоти истехсолкардааш ташаккул меёбад, шавқу ҳаваси вай ба беҳтар намудани он меафзояд. Ҳамаи ин нисбат ба кори онҳо муҳити руҳбаландӣ ба вучуд меоварад.

Дар маҷмӯ муваффақияти ҳар як коргар асоси кори бомуваффақияти корхона дар асоси истифодаи самараноки механизми ҳавасмандгардонии онҳо мегардад.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Большие оригиналы: нестандартные виды мотивации персонала в России. HR-Portal Сообщество и публикации. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://hr-portal.ru/blog/bolshie-originaly-nestandardnye-vidy-motivacii-personala-v-rossii> (вакати воридшавӣ 15.10.2021).
2. Василенко, С.В. Корпоративная культура как инструмент эффективного управления персоналом / С.В. Василенко. - М.: Дашков и К, 2013. - 136 с.
3. Внутренние коммуникации компании. Е. Рудавина [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://delovoy-mir.biz/2013/12/25/vnutrennie-kommunikacii-kompanii.html> (вакати воридшавӣ 15.10.2021).
4. Демин, Д. Корпоративная культура: Десять самых распространенных заблуждений / Д. Демин. - М.: Альпина Паблицер, 2016. - 154 с.
5. Зарубежный опыт мотивации персонала или как мотивируют персонал за рубежом? [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://prgma.ru/zarubezhnyj-opyt-motivacii-personala-ili-kak-motiviruyut-personal-za-rubezhom> (вакати воридшавӣ 15.10.2021).
6. Каверин С. Б. Мотивация труда. – М.: РАН, 2013. - 224 с.
7. Комаров Е. И. Стимулирование и эффективное использование в современном управлении персоналом // Управление персоналом.- 2013.-№ 1. – С. 38-41.
8. Мотивация персонала в зарубежных компаниях. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://hr-portal.ru/article/motivaciya-personala-v-zarubezhnyh-kompaniyah> Мотивация труда. Бизнес журнал Бизкиев. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://bizkiev.com/content/view/992> (вакати воридшавӣ 15.10.2021).



9. 15.Тай Б. Экономические и социально-психологические факторы в управлении стимулированием персонала // Молодой ученый. - 2014. - №21. - С. 430-432.

УДК 338.24 (575.5)

Сафоев А.К.

### КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ И МЕХАНИЗМ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Равномерное пространственное развитие регионов Республики Таджикистан, является одним из актуальных вопросов Правительства страны. При этом на современном этапе экономического преобразования, основной целью управления региональной экономикой в долгосрочной перспективе является создание условий для устойчивого роста и развития территориальной экономической системы, направленной на повышение уровня и качества жизни населения регионов страны. Данное направление обеспечивает устойчивое воспроизводство социального, хозяйственного, ресурсного и экологического потенциала региона. Достижение этих целей невозможно без привлечения инвестиций в региональную экономику, особенно на базе региональных инвестиционных проектов.

**Ключевые слова:** механизм, организационно-экономический механизм, классификация рисков, инвестиция, инвестиционные проекты, региональные инвестиционные проекты, регионы Республики Таджикистан.

Сафоев А.К.

### ГУРӮҲБАНДИИ ХАТАРӶО ВА МЕХАНИЗМИ КОРКАРДИ ЛИӶАӶОИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР МИНТАҚАӶОИ ҶУМӶУРИИ ТОҶИКИСТОН

Баробарии фазои рушди минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, яке аз масъалаҳои актуалии ҳукумати мамлакат ба ҳисоб меравад. Бо вучуди ин, дар давраи ҳозираи азнавсозии иқтисодиёт, мақсади асосии идоракунии иқтисодиёти минтақа дар давраи дарозмуддат ин бунёди шароит барои рушди устувор ва пешрафти низоми иқтисодии минтақавӣ мебошад, ки ба баландбардории сатҳ ва сифати зиндагонии аҳолии минтақаи мамлакат равона гардидааст. Самти мазкур иқтидорӣ тақрористехсолии иҷтимоӣ, хоҷагидорӣ, захиравӣ ва экологии минтақаро таъмин менамояд. Ноил гардидан ба ин мақсадҳо бе ҷалби сармоягузориҳо ба иқтисодиёти минтақа, махсусан дар асоси лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ ғайриимкон мебошад.

**Калид вожаҳо:** механизм, механизми ташкилӣ-иқтисодӣ, гурӯҳбандии хатарҳо, сармоягузорӣ, лоиҳаҳои сармоягузорӣ, лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ, минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Safoev A.K.

### CLASSIFICATION OF RISKS AND MECHANISM FOR DEVELOPING INVESTMENT PROJECTS IN THE REGIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Uniform spatial development of the regions of the Republic of Tajikistan is one of the topical issues of the Government of the country. At the same time, at the present stage of economic transformation, the main goal of managing the regional economy in the long term is to create

conditions for sustainable growth and development of the territorial economic system, aimed at improving the level and quality of life of the population of the country's regions. This direction ensures sustainable reproduction of the social, economic, resource and ecological potential of the region. Achieving these goals is impossible without attracting investments in the regional economy, especially on the basis of regional investment projects.

**Key words:** mechanism, organizational and economic mechanism, classification of risks, investment, investment projects, regional investment projects, regions of the Republic of Tajikistan.

Экономика Таджикистан характеризуется низкой инвестиционной активностью, о чем свидетельствует динамика и объем привлечения инвестиций в основной капитал страны. В современных условиях развития рыночной экономики механизм реализации инвестиционных проектов нуждается в направлениях реализации, институтах реализации, источниках финансирования и новых инструментах управления региональными инвестиционными проектами. Совершенствование управления региональными инвестиционными проектами должно ссылаться на последние достижения науки и новые механизмы реализации инвестиционных проектов.

Ищенко Е.Е. отмечая об понятие «механизм» даёт следующую трактовку [6, с. 27]:

- внутреннее устройство, система чего-либо;

- совокупность и последовательность состояний, стадий процессов, из которых складывается какое-либо явление.

Выделенные характеристики, присущие данной категории, позволяют раскрыть особенности и дополнить содержание этого понятия применительно к инвестиционному процессу. По мнению Ковалёва С.И. «Экономический и хозяйственный механизм является результатом целенаправленной деятельности и представляет собой некоторую совокупность институций, норм, правил, обеспечивающих при определенных условиях формирование заданных явлений» [8, с. 18]. Исходя из этого, многие авторы акцентирует внимание на необходимости включения в механизм системы нормативно-правового обеспечения инвестиционной деятельности в регионе.

Рациональная реализация инвестиционных проектов во многом зависит от уровня совершенствование методологии эффективного механизма управления инвестиционными проектами.

Дальнейший анализ и исследование показывает, что регионы Республики Таджикистан остро нуждаются в капитальных вложениях. Причем для высокого уровня привлечения капвложений должны быть задействованы не только правительство страны, но и администрация самих регионов. Отсюда можно логически предположить, что основные принципы управления и механизм реализации инвестиционных проектов и эффективность управления региональных инвестиционных проектов напрямую зависят от широкого участия региональных органов власти в инвестиционном процессе.

Разумеется, региональные органы власти в инвестиционном процессе при принятии инвестиционных проектов должны особо уделять внимание приоритетным отраслям национальной экономики. Приоритетные отрасли национальной экономики определяются государственно важными стратегическими задачами, способствующими положительному влиянию экономического эффекта от их осуществления.

В условиях развития рыночной экономики и экономического роста в Республике Таджикистан реализуется большое количество инвестиционных проектов с выделением государственного финансирования, а также привлечением отечественных и иностранных частных инвестиций.

Современное состояние инвестиционных проектов в регионах Республики Таджикистан ставит проблему оценки региональных рисков инвестирования в ряд ключевых факторов. С одной стороны, территориальные различия риска инвестирования объективно отражают специфику отдельных регионов, их политические, социальные и экономические различия. С другой стороны, масштаб этих различий свидетельствует о

значительном «расслоении» регионов страны по уровню социально-экономического развития [2, с. 81; 13, с. 176]. Оценка регионального инвестиционного риска должна способствовать рациональному перераспределению инвестиционных ресурсов между регионами и обеспечению их устойчивого экономического развития.

Инвестиционные проекты являются сложной процедурой, при их реализации необходимо привлечь наиболее потенциальных инвесторов. Выборы инвестиционных проектов должны включать в себя на уровне региона следующие составляющие критерии:

- проект должен отражать общую стратегию инвестиционной политики Республики Таджикистан;
- проект должен содержать технико-экономическое обоснование и указание на факторы, снижающие степень риска;
- проект должен отражать степень ответственности государственных структур и частного сектора;
- проект должен отражать влияние на развитие конкретного региона.

Соответственно, в связи с такими критериями отбора инвестиционных проектов среди множества проблем, которые решаются при их реализации для рационального осуществления проектов, необходим новый подход к формированию организационно-экономического механизма управления инвестиционными проектами. При решении этих подходов государственным властям региона необходимо согласовывать интересы хозяйственных субъектов и инвесторов в целом.

Эффективность управления инвестиционного проекта проявляется только в том случае, если будут выявлены основные функции управления и задействованы все субъекты. Естественно, основные функции управления инвестиционными проектами заложены в их планировании, организации, и отбора приоритетных инвестиционных проектов и регулирования их реализации.

Также, при принятии решения отбора применения источников и инструментов управления инвестиционными проектами необходимо рассматривать их важность. Предложенная основная функция управления инвестиционных проектов позволяет рациональнее управлять и реализовывать инвестиционные проекты и, таким образом, показать взаимосвязь на всех уровнях и на всех предметных областях инвестиционного проекта.

Разумеется, для более эффективного принятия приоритетных инвестиционных проектов в рамках национальной экономики Правительство должно создать специальную комиссию по отбору приоритетных инвестиционных проектов. Вместе с тем, для развития рыночной экономики и скорейшего её оздоровления Республика Таджикистан не может создать специальную комиссию по отбору приоритетных инвестиционных проектов, так как остро нуждается во всех видах внешних и внутренних инвестирования. Создание специальной комиссии по отбору приоритетных инвестиционных проектов способствовало бы ускоренному развитию регионов и государства в целом.

Инструментом реализации этих задач является региональный инвестиционный проект, с помощью которого выясняется и обосновывается возможность и экономическая целесообразность решения социально-экономических проблем страны. При этом критериями оценки экономической эффективности региональных инвестиционных проектов является их денежная оценка и уровень оценки эффективности.

Одним из основных факторов, влияющих на инвестиционные проекты, является оценка эффективности самих инвестиционных проектов, играющих ключевую роль в решении социально-экономических проблем региона.

Эффективность региональных инвестиционных проектов должно отражать достижения поставленных целей исполнительной власти. В этом случае, центральные и местные органы государственной власти будут использовать единую систему критериев, при оценке и выборе наилучшего варианта региональных инвестиционных проектов.

Как показывает практика, эффективность региональных инвестиционных проектов в основном направлена на инвестиционную поддержку отстающих регионов, способных не

только сократить экономическое неравенство между регионами страны, но и обеспечить развитие национальной экономики за счет эффективного использования потенциала экономики региона. По мнению Комилова С.Дж. и Гафаров Ф.М. «Под инвестиционным потенциалом региона следует понимать объем инвестиций, который может быть привлечен в основной капитал региона за счет всех источников финансирования, исходя из наличия в регионе различных экономических, социальных и природных ресурсов, особенностей его географического положения и иных объективных предпосылок, существенных для формирования инвестиционной активности» [9, с. 16].

Необходимо отметить, что общественная эффективность региональных инвестиционных проектов в полной мере проявляется лишь в долгосрочном периоде, а не в краткосрочном. В краткосрочном периоде вероятность немедленного повышения уровня экономического благосостояния населения неблагоприятных регионов не является возможным и устойчивым. Повышение уровня экономического благосостояния населения неблагоприятных регионов возможно в долгосрочном периоде, так как он подразумевает характер долгосрочного инвестирования. Как будет показано ниже, долгосрочный характер региональных инвестиционных проектов в Таджикистане проявляются через реализацию Государственной программа инвестиций (ГПИ).

При этом для выявления оценки классификации ресурсов и эффективности региональных инвестиционных проектов в Республике Таджикистан используются различные приоритетные сектора экономики. Они в основном используются для повышения жизненного уровня населения, как регионов, так и по стране.

Во многих документах стратегического значения и в региональных инвестиционных проектах для развития экономики Республики Таджикистан используются основные ресурсы при реализации инвестиционных проектов. Приоритетность и эффективность региональных инвестиционных проектов, в основном, зависит от степени оценки ресурсов в Республике Таджикистан. Основными приоритетами региональных инвестиционных проектов являются: управление экономикой, сельское хозяйство, ирригация и сельское водоснабжение, водоснабжение и канализация, энергетика, транспорт, экология, образование, здравоохранение, развитие частного сектора, труд и социальная защита населения и многие другие сектора экономики. Необходимо отметить, что приоритетность вышеназванных секторов, является сферой энергетика и транспорта.

По данным Государственного комитета по инвестициям и управлениям государственного имущества Республики Таджикистан в стране для реализации на данный момент предлагается 50 количество инвестиционных проектов. Эти проекты, реализуются в системе в сферах промышленность, легкая промышленность, пищевая промышленность, горнодобывающая промышленность, сельское хозяйство, услуги, строительство, транспорт и туризм.

Анализ инвестиционных проектов, исходя из использованной выше методологии анализа и применения его на уровне страны. Приведенные 50 инвестиционных проектов по стране в таблице 1, предлагаемые для реализации с определенными периода времени на общую сумму в более 1642,13 млн. долларов США со стороны Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан показывает, что все региональные инвестиционные проекты с точки зрения целей, можно разделить на девять групп, большая часть из которых направлена на развитие промышленности - 23 инвестиционных проектов, в сфере легкая промышленность - 8, в сфере пищевая промышленность - 1, в сфере горнодобывающая промышленность - 1, в сфере сельского хозяйства - 2, в сфере услуги - 3, в сфере строительство - 2, в сфере транспорта - 3 и в сфере туризма 7 инвестиционных проектов на общую сумму в более 1642,13 млн. долларов США с определенными периода времени реализации.

Таблица 1

Предлагаемые инвестиционные проекты со стороны Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

№	Регионы	Отрасли реализации инвестиционных проектов									Количество по региону	Сумма по региону, млн. долл. США
		Промышленность	Легкая промышленность	Пищевая	Горнодобывающая	Сельское хозяйство	Услуги	Строительство	Транспорт	Туризм		
1	Республиканский	2									2	20
2	Душанбе	2	4				1	2	3		12	244,2
3	Согд	6			1		2			1	10	405,8
4	Хатлон	12	4	1						3	20	933,1
5	РРП	1				2				2	5	36,53
6	ГБАО									1	1	2,5
ВСЕГО	Количество в отрасли	23	8	1	1	2	3	2	3	7	50	
	В % от количество проектов	46	16	2	2	4	2	4	6	18	100%	100%
	Сумма по отрасли, млн. долларов США	1047,52	244,5	4,6	17	20,51	180	11,4	86,5	30,1		1642,13
	В % от суммы	63,8	14,9	0,3	1	1,2	11	0,7	5,3	1,8	100%	

**Источник:** Составлено автором по данным Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан. Резюме инвестиционных проектов Республики Таджикистан. - 2020. - 131 с.; Investcom.tj; tajinvest.tj

Здесь некоторых инвестиционных проектов можно объединить в одну группу, например инвестиционные проекты в сфере промышленности, легкой, пищевой и горнорудной в промышленности, однако нами будет кратко проведен анализ по ним.

Так, например, целью первой группы инвестиционного проекта является промышленность. Осуществление инвестиционных проектов в сфере промышленности направлено на обеспечение потребности нужд страны и организацию новых рабочих мест в стране. Реализация этой группы инвестиционных проектов позволит приобрести технологические оборудования, необходимые материалы для производства в стране и достижению четвертой стратегической задаче страны т.е., ускоренная индустриализация. Реализация инвестиционных проектов в сфере промышленности в основном приходится на Хатлонском регионе, а потом в Согдийской области, так как в данных регионах имеются, достаточна сырьевая база и дешевая рабочая сила. Однако, как показывает дальнейший анализ, реализация этих инвестиционных проектов требует долгосрочных льготных кредитов, так как отсутствуют внутренние ресурсы финансирования. Реализация инвестиционных проектов в сфере промышленности являются эффективной. В сфере промышленности представлено для реализации 23 инвестиционных проектов или 46% от общих проектов, на сумму 1047,52 млн. долларов США или 63,8% от общей суммы.

Целью второй группы регионального инвестиционного проекта является легкая промышленность. Развитие сферы легкой промышленности и реализация инвестиционных проектов в данном направлении, способствует производству продукции по глубокой переработки сырья. Реализация инвестиционных проектов в сфере легкой промышленности намечена в г. Душанбе и Хатлонской области, так как в Хатлонском регионе имеется сырьевая база и дешевая рабочая сила, соответствующая условиям. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционных проектов, требуется создание совместных предприятий при отсутствии внутренних ресурсов финансирования. Реализация инвестиционных проектов в сфере легкой промышленности является эффективной, так как в стране отсутствует производство продукции легкой промышленности. В сфере легкой промышленности представлено для реализации 8 инвестиционных проектов или 16% от общих проектов, на сумму 244,5 млн. долларов США или 14,9% от общей суммы.

Целью третьей группы регионального инвестиционного проекта является пищевая промышленность. Развитие сферы пищевой промышленности и реализация инвестиционных проектов в данном направлении, способствует обеспечению пищевой продукции. Реализация инвестиционных проектов в сфере пищевой промышленности намечена в Хатлонской области. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционных проектов, требуется создание совместных предприятий при отсутствии внутренних ресурсов финансирования. Реализация инвестиционных проектов в сфере пищевой промышленности является эффективной, так как в стране практически отсутствует производство пищевой продукции. В сфере пищевой промышленности представлено для реализации 1 инвестиционный проект или 2% от общих проектов, на сумму 4,6 млн. долларов США или 0,3% от общей суммы.

Целью четвертой группы регионального инвестиционного проекта является горнодобывающая промышленность. Осуществление инвестиционных проектов в сфере горнодобывающей промышленности направлено на обеспечение потребности нужд страны и организацию новых рабочих мест. Реализация этой группы инвестиционных проектов позволит приобрести технологические оборудования и необходимые материалы для производства в стране. Реализация инвестиционного проекта в сфере горнодобывающей промышленности намечена в Согдийском регионе. Однако, как показывает дальнейший анализ, реализация этих инвестиционных проектов требует долгосрочных льготных кредитов, так как отсутствуют внутренние ресурсы финансирования. Реализация инвестиционного проекта в сфере горнодобывающей промышленности является эффективной, так как в регионе отсутствует производство продукции горнодобывающей промышленности. В сфере горнодобывающей промышленности представлено для реализации 1 инвестиционный проект или 2% от общих проектов, на сумму 17 млн. долларов США или 1% от общей суммы.

Целью пятой группы регионального инвестиционного проекта является сельское хозяйство. Региональный инвестиционный проект в сфере сельского хозяйства способствует разработке комплексных научно-практических мероприятий по развитию садоводства, оказание поддержки становлению и развитию среднего предпринимательства. Реализация данного инвестиционного проекта позволит сохранить площадь садов и виноградников под фермерским началом на уровне инициативных сельских общин под коллективным садоводством. Это позволит совершенствовать систему сбора и переработки излишков садоводческой продукции, организацию сельских садово - виноградарских торговых и бытовых услуг. Это в свою очередь, требует инвестиции в виде льготного кредита, так как, отсутствуют внутренние ресурсы финансирования. Реализация инвестиционного проекта в сфере сельского хозяйства намечена в основном на регионе РРП. Реализация инвестиционного проекта в сфере сельского хозяйства является эффективной, так как регион специализирован по выпуску продукции сельского хозяйства. В сфере сельского хозяйства представлено для реализации 2 инвестиционный проект или 4% от общих проектов, на сумму 20,51 млн. долларов США или 1,2% от общей суммы.

Целью шестой группы регионального инвестиционного проекта является услуги. Региональный инвестиционный проект в сфере услуги в основном направлено на предоставление российской стороной льготной кредитной линии для расширения операций по торговому финансированию посредством кредитных организаций обеих сторон, Строительство транспортно-логистического центра в Свободной Экономической Зоны «Сугд» и придаст огромное значение для создания благоприятных условий для осуществления товарооборота, послужит мощным толчком в повышении потенциала межрегиональной торговли и интеграции. Реализация инвестиционного проекта в сфере услуги намечена в основном на регионах Душанбе и Согдийского региона. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционного проекта в сфере услуги, требуются прямые инвестиции в основные фонды. Реализация инвестиционных проектов в сфере услуги в регионах является более эффективной, так как эти регионы более промышленно развиты. В сфере оказания услуги представлено для реализации 3 инвестиционный проект или 6% от общих проектов, на сумму 180 млн. долларов США или 11% от общей суммы.

Целью седьмой группы регионального инвестиционного проекта является строительство. Региональный инвестиционный проект в сфере строительство в основном направлено на строительство жилого дома для удовлетворения потребности населения в квартирах по доступным ценам и строительство частной клиники и оказания современных медицинских услуг по доступной цене. Реализация инвестиционного проекта в сфере строительство приходится в регионе Душанбе. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционного проекта в сфере строительство, требуются прямые инвестиции в основные фонды. Реализация инвестиционных проектов в сфере строительство способствуют обеспеченностью жильём по доступным ценам и оказания современных медицинских услуг. В сфере оказания строительство представлено для реализации 2 инвестиционных проектов или 4% от общих проектов, на сумму 11,4 млн. долларов США или 0,7% от общей суммы.

Целью восьмой группы регионального инвестиционного проекта является транспорта. Региональный инвестиционный проект в сфере транспорта способствует повышению эффективности транзитных перевозок в Таджикистане и Центрально-Азиатском регионе для развития регионального и евразийского экономического сотрудничества и улучшение качества оказания железнодорожных услуг потребителям. Реализация инвестиционного проекта в сфере транспорта приходится в регионе Душанбе. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционного проекта в сфере транспорта, требуются прямые инвестиции в основные фонды. Следует отметить, что региональный инвестиционный проект, в сфере транспорта, является эффективным и способствует осуществлению одной из государственных стратегических задач - выхода из коммуникационного тупика страны. В сфере транспорта представлено для реализации 3 инвестиционный проект или 6% от общих проектов, на сумму 86,5 млн. долларов США или 5,3% от общей суммы.

Целью девятой группы регионального инвестиционного проекта является туризм. Реализация региональных инвестиционных проектов в сфере туризма будет способствовать созданию загородной базы отдыха, предлагающей оздоровительные услуги и услуги по проведению досуга своим гостям и строительство туристической базы в горно-экологических зонах. Осуществление региональных инвестиционных проектов в сфере туризма позволит создать новых рабочих мест и привлечь иностранных туристов. Однако, как показывает дальнейший анализ инвестиционных проектов, требуются инвестиции в виде гранта, так как отсутствуют внутренние ресурсы финансирования. Реализация инвестиционных проектов в сфере туризма является эффективным и реализуется почти во всех регионах. В сфере туризма представлено для реализации 7 инвестиционный проект или 14% от общих проектов, на сумму 30,1 млн. долларов США или 1,8% от общей суммы.

Анализируя девять групп инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации в Республике Таджикистан, можно отметить, что в основном, все эти инвестиционные проекты, будут, осуществляться за счет внешних источников в форме партнерства или

льготного кредитования, совместными предприятиями, грантами и прямыми инвестициями в основной фонд. Более широкий анализ инвестиционных проектов, входящих в девяти групп, нами будет дана в последующих главах диссертационной работы.

Однако, используемые оценки классификации ресурсов и эффективность региональных инвестиционных проектов не позволяет в полной мере государству анализировать собственные финансово-экономические и социальные затраты и результаты для обеспечения повышения уровня жизни населения и выявление приоритетных инвестиционных проектов.

Данное обстоятельство побуждает определить результативность бюджетных вложений и социальных последствий при реализации региональных инвестиционных проектов, учитывать классификацию ресурсов и эффективность. Необходимо разработать другие, оптимальные критерии оценки классификации ресурсов и эффективность региональных инвестиционных проектов, которые позволят оценить социальный эффект регионов страны.

Соответственно, реализация инвестиционных проектов имеет и отрицательные стороны, т.е. влияние степени риска, что может негативно повлиять на привлечение иностранных инвестиций. Что касается степени риска реализации инвестиционных проектов, как отмечает Кангро М.В., она проявляется [7, с. 78]:

- по объектам приложения инвестиционной деятельности;
- по формам собственности на инвестиционные ресурсы;
- по характеру участия в инвестировании, по организационным формам;
- по периоду инвестирования;
- по региональному признаку;
- по направленности действия;
- по источникам финансирования инвестиционных проектов;
- по отношению к проекту;
- по сфере проявления; по масштабу проявления рисков;
- по виду потерь;
- по возможности прогнозирования (предвидения);
- по характеру проявления во времени и степени повторяемости (частоте воздействия);
- по источнику возникновения;
- по степени управляемости;
- по возможности страхования;
- по возможности диверсификации; по виду деятельности;
- по характеру на - случайный и иерархический;
- по возникновению на - внешние и внутренние и т. д.

Также для реализации инвестиционных проектов приобретение дополнительной информации сможет способствовать снижению отрицательных влияний рисков.

Попович Н.Н. в своих работах отмечает, что по характеру предсказуемости все риски можно подразделить на случайные и иерархические [12, с. 242].

Балабанов И. Т. в своем исследовании по управлению финансами дает следующее определение: «Под риском понимается возможная опасность потерь, вытекающая из специфики финансовой деятельности» [1, с. 384].

Стоянова Е.С. определяет риск как экономическую категорию, представляющую собой «случайное событие, которое может произойти, или не произойти», а также дает следующее определение: «Под риском понимается возможность потерь, вытекающая из специфики тех или иных явлений природы и видов деятельности человека». Риск - это единственное случайное событие, которое наступает вопреки воле человека [14, с. 39].

Таким образом, мнения разных авторов в определении понятия риска инвестиционных проектов существенно различаются друг от друга. Риски присутствуют практически во всех реализуемых инвестиционных проектах. Сформулировать единое определение рисков невозможно, т.к. риски зависят от сферы использования и потерь,



которые могут сопровождать инвестиционные проекты. Так, Инжинова Л.А. при финансовом и экономическом анализе проектов дает следующие определения рисков:

- «- Риск - неопределенность, связанная со стоимостью инвестиций в конце периода;
- Риск - вероятность неблагоприятного исхода;
- Риск - уровень финансовой потери, выражающейся в возможности не достичь поставленной цели или в неопределенности прогнозируемого результата, либо в субъективности прогнозируемого результата;
- Риск - возможная потеря, вызванная наступлением неблагоприятных событий» [5, с. 61].

В целом методы расчета риска можно сгруппировать по трем разным принципам:

- риск оценивается как сумма ущербов, взвешенных с учетом их вероятности;
- риск оценивается как сумма рисков от принятия решения и рисков внешней среды (независимых от наших решений);
- риск определяется как произведение вероятности наступления отрицательного события на степень отрицательных последствий.

Таким образом, в самом общем виде понятие «риск» можно охарактеризовать как неопределенность, связанная с возможностью возникновения неблагоприятных ситуаций и последствий в ходе реализации инвестиционного проекта.

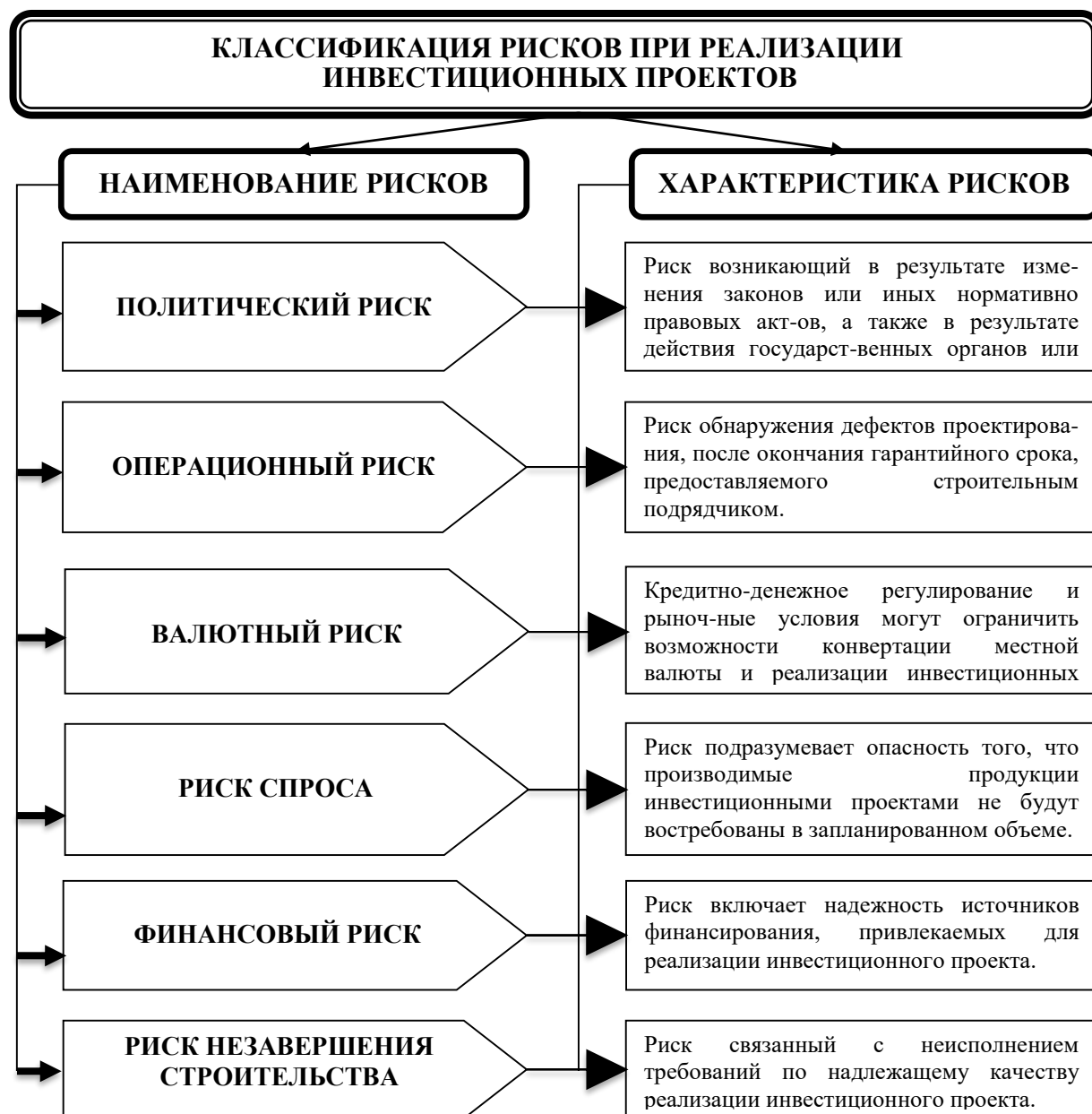
Вместе с тем, следует различать понятия «риск» и «неопределенность». Дело в том, что под понятием неопределенности понимается наличие факторов неполноты информации об условиях реализации региональных инвестиционных проектов. Существует ряд факторов, которые могут влиять на понятие неопределенности: законодательство, ошибочное определение характеристики инвестиционных проектов, не квалифицированности управленческих кадров, которые связаны с привлечением источников финансирования проекта, его направленности и обеспечивающих институционализацию реализации инвестиционных проектов и т.д.

Риск - это возможность потери. Риск инвестиционного проекта - это степень недополученные прибыли при его реализации. Поэтому под понятием риска необходимо понимать неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе реализации инвестиционного проекта.

Соответственно, на основе анализа риска и неопределенности при реализации региональных инвестиционных проектов можно представить следующую классификацию рисков и их характеристику.

По нашему мнению, отсутствия финансирования в инвестиционных проектов в условиях рыночной экономики в Республике Таджикистан связано с определенной группой рисков, которые иллюстрированы в рис. 2.

Такой подход к пониманию категории риск и неопределенность позволяет сделать вывод, что существуют региональные особенности финансирования и реализации инвестиционных проектов, которые пытаются сегодня решить многие региональные органы управления. Дело в том, что региональные органы управления, например в Республике Таджикистан не имеют возможность осуществлять финансирование инвестиционных проектов за счет бюджетных ресурсов, поэтому появляется необходимость в поиске внешних источников, которые могли бы быть направлены на реализацию различных коммерческих идей, начиная от обновления производственных фондов и кончая диверсификацией производства, закупками современных технологий, внедрением различных инноваций в производство.



**Рисунок 1. Группа рисков, влияющих на финансовое обеспечение инвестиционного проекта**

Политический риск - это риск, возникающий в результате изменения законов или иных нормативно правовых актов, а также в результате действия государственных органов или национализации. Этот вид риска может влиять на реализации региональных инвестиционных проектов в связи с изменениями законов или иных нормативно - правовых актов в процессе реформирования национальной экономики. Прежде всего, политический риск связан с возможными изменениями в структуре правительства, переменами в приоритетных направлениях его деятельности. В то же время для Республики Таджикистан было характерно, что основные события гражданской войны происходили в Хатлонском регионе, что привело к тому, что осуществление инвестиционных проектов было невозможно. Однако сегодня в этом регионе отсутствует политический риск для реализации инвестиционных проектов.

Однако другие риски сохраняют свое значение при реализации инвестиционных проектов. К ним можно отнести следующие группы: риск национализации и экспроприации без адекватной компенсации; риск трансферта; риск разрыва контракта из-за многих обстоятельств.

Также сохраняется значение операционного риска, т.е. риска обнаружения дефектов проектирования. Это, прежде всего, связано с выполнением своих обязанностей сторон участников инвестиционного проекта. В этом случае на возможность возникновения операционного риска могут влиять еще несколько рисков, которых можно классифицировать следующим образом: риск персонала; риск процесса; риск систем; риск внешней среды и т.д.

Нельзя отрицать и возникновение валютного риска, который может возникнуть в результате кредитно-денежного регулирования направленного на ограничение возможности конвертации национальной валюты. Это вероятность финансовых потерь инвестиционных проектов в результате изменения курса валют, которое может произойти в период между заключением контракта и периодом реализации инвестиционных проектов.

Очень важным риском является риск спроса, который подразумевает опасность того, что производимая продукция и услуги в процессе реализации инвестиционных проектов не будут востребованы в запланированном объеме. Данное определение вполне соответствует условиям реализации инвестиционных проектов в Республике Таджикистан, так как реализация инвестиционных проектов в регионах Республики Таджикистан в основном происходит в таких сферах экономики как энергетика и транспорт.

Финансовый риск - включает надежность источников финансирования, привлекаемых для реализации инвестиционного проекта. Под финансовым риском понимается такое понятие как, вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в виде потерь финансовых ресурсов или денежных средств в случае неопределенности, которая связана с риском вложения капитала и риском связанным с институтами организации хозяйственной деятельности в процессе реализации инвестиционного проекта.

Очень важное значение имеет риск незавершения строительства, т.е. как было отмечено выше, риск, связанный с неисполнением требований по надлежащему качеству реализации инвестиционного проекта. Этот риск должен быть гарантирован участниками сторон.

С точки зрения предмета исследования настоящей работы важно провести анализ степени рисков, которые могут повлиять и тормозить реализации инвестиционных проектов в регионах Республики Таджикистан. Для этого необходимо определить конкретные причины возникновения типов рисков в реализации инвестиционных проектов и, соответственно, принять конкретные меры по минимизации таких рисков.

При анализе степени риска региональных инвестиционных проектов необходимо досконально изучить все структурные характеристики каждого показателя, чтобы грамотно и достоверно прогнозировать их изменение и на этой основе делать соответствующие выводы о рискованности инвестиционного проекта. На величину процентной ставки существенное влияние оказывают инфляция, возможности альтернативного использования капитала, рискованность и неопределенность.

Следовательно, анализируя теорию и понятия степени риска инвестиционных проектов, мы пришли к такому выводу, что влияние риска не зависит от размера денежных средств, а зависит от регионов реализуемых инвестиционные проекты. Перед тем, как будут реализовываться региональные инвестиционные проекты страны, необходимо владеть полной информацией, это позволит снизить влияние риска на реализацию региональных инвестиционных проектов.

Для выявления приоритетности и эффективности региональных инвестиционных проектов в экономической литературе, используются различные методологические оценки данных проектов. Метод оценки инвестиционного проекта по периоду окупаемости (Pay Back Period - PBP), метод оценка инвестиционного проекта по внутренней ставке доходности (Internal Rate of Return - IRR), метод оценки инвестиционного проекта по чистой приведенной стоимости (Net Present Value - NPV) и метод оценки инвестиционного проекта по коэффициенту прибыльности (Profitability Index - PI) [3, с. 20; 4, с. 48; 10, с. 11, с. 153; 12; 15; 16, с. 63;].

Стоит отметить, что действующие методы оценки приоритетности и эффективности инвестиционных проектов для региональных инвестиционных проектов основано на дисконтированных оценках. Во многих источниках из-за отсутствия определения показателя дисконтирования инвестиционных проектов, используются несколько показателей в зависимости от объективных и субъективных условий, таких как, темп инфляции, процентная ставка по кредитам, размер инвестиций и генерируемых поступлений и т.д.

Предлагаемый метод оценки инвестиционного проекта по чистой приведенной стоимости (Net Present Value - NPV) инвестиционных проектов позволит с большей точностью оценить их реальную стоимость и рентабельность, чистый приведенный эффект, чистый дисконтированный доход, чистый дисконтированный доход по нескольким инвестиционным проектам. Метод оценки инвестиционного проекта по чистой приведенной стоимости инвестиционных проектов в основном рассчитывается по двум критериям. Проекты с одноразовыми вложениями инвестиций и проекты с промежуточными вложениями инвестиций.

Многие исследователи используют различные методики оценки инвестиционных проектов. Например, как отмечают Яковлева Н.А., Жигалова В.Н., Подсорин В.А., Пантелеева О.Б., Иванова Л.С. и другие если инвестиционный проект предполагает единовременное вложение, т.е. разовую инвестицию, то для расчета чистого приведенного стоимости NPV (Net Present Value - NPV) будет использована следующая формула [3, с. 20; 4, с. 48; 10, с. 11, с. 153; 12; 15; 16, с. 63;]:

$$NPV = \sum_k \frac{P_k}{1 + r^k} - IC \quad 1.1.$$

где, IC - сумма инвестиции;

r - ставка дисконтирования;

k - лет;

$P_1, P_2, \dots, P_k$  - годовые доходы.

Если,  $NPV > 0$ , то инвестиционный проект следует принять, т.к. в случае принятия инвестиционного проекта доходность государства увеличится, т.е. увеличится благосостояние региона, реализуемого инвестиционный проект;

$NPV < 0$ , то инвестиционный проект следует отвергнуть, т.к. в случае принятия инвестиционного проекта доходность государства уменьшится, т.е. участники инвестиционного проекта понесут убыток;

$NPV = 0$ , то инвестиционный проект ни прибыльный, ни убыточный, т.к. в случае принятия инвестиционного проекта доходность государства не изменится, т.е. благосостояние участников инвестиционного проекта останется на прежнем уровне.

Далее, как отмечают исследователи, если инвестиционный проект предполагает не разовую инвестицию, а последовательное инвестирование финансовых ресурсов в течении n лет, то для расчета NPV модифицируется следующая формула:

$$NPV = \sum_k^n \frac{P_k}{(1 + r)^k} - \sum_k^n \frac{P_k}{(1 + i)^k} \quad 1.2.$$

где i - прогнозируемый средний уровень инфляции (если условия специально не оговорены, то i принимают равной ставки дисконтирования).

Однако, особенность реализации региональных инвестиционных проектов в Республике Таджикистан происходит через два уровня. Первый уровень - это проекты, которые реализуются в регионах через Государственные программы инвестиций, и второй уровень, предлагаемые к реализации проекты в самом регионе. Дальнейший анализ

эффективности таких проектов в Республике Таджикистан покажет, что их реализация характеризуется очень важными особенностями, отражающими специфику региона.

Характерная черта управления и механизма реализации инвестиционных проектов, заключается в рациональном отборе и реализации приоритетных инвестиционных проектов со стороны государственных властей региона. Именно государственные власти региона смогут глубже анализировать и предлагать альтернативные пути осуществления инвестиционных проектов в регионе.

Таким образом, принципы управления и механизм реализации инвестиционных проектов является важным этапом в определении стратегии инвестиционного развития регионов страны.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом. - 2-е изд. - М.: Изд-во «Финансы и статистика», 1997. - 384 с.
2. Жерновая Э.В. Оценка региональных инвестиционных рисков//Вестник Украинского государственного университета.-М.: Изд-во «Финансы, банки, инвестиций», 2011. - № 3. - 81 с.
3. Жигалова В.Н. Инвестиции. - М.: Изд-во «ТУСУР», 2012. - 20 с.
4. Иванова Л.С., Кондратьева В.И. Методика принятия инвестиционных решений. - Владивосток. Изд-во «Дальневосток», 2012. – 48 с.
5. Инжинова Л.А. Анализ финансовых и экономических рисков проектов АПК (специализации «Агробизнес»). - М.: Изд-во «РУДН», 2008. - 61 с.
6. Ищенко Е.Е. Лизинг - как вид инвестиционной деятельности // Закон. - 2006. - №3. - С.25-27.
7. Кангро М.В. Методы оценки инвестиционных проектов//Ульяновский государственный технический университет. - Ульяновск, Изд-во «УлГТУ», 2011. - 78 с.
8. Ковалёва С.И. Механизм управления инвестиционным климатом и инвестиционной политикой в регионе: Автореф. Дис. к.,э.,н.//Санкт-Петербургский гос. ун-т аэрокосмического приборостроения, СПб, 2006. - 18 с.
9. Комилов С.Дж., Гафаров Ф.М. Теоретические подходы к определению сущности инвестиций и инвестиционного потенциала региона//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. -Душанбе: «СИНО»2014. - №2/1(127). - С.10-17.
10. Пантелеева О.Б. Экономико-математический анализ альтернативных инвестиционных проектов. - Краснодарск. Изд-во «РГТЭУ», 2011. - 12 с.;
11. Подсорин В.А. Экономическая оценка инвестиций. -М.: Изд-во «МИИТ» 2010. - 153 с.
12. Попович Н.Н. Экономический механизм оценки реконструкции угледобывающих предприятий. - М.: Изд-во Дом «Новый век», 2000. - 242 с.
13. Саидмуродов Л.Х., Муминова Ф.М., Мирбобоев Р.М. Регионы Республики Таджикистан: теория и методология оценки. -Душанбе: «Ирфон», 2012. - 176 с.
14. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика. - М.: Изд-во «Перспектива», 1996. - С.38-39.
15. Султонов З.С. Особенности обеспечения экономической безопасности в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А., Хасанов Р.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2020. № 1 (30)-2020, С. 202-209.
16. Яковлева Н.А. Анализ эффективности инвестиционных проектов (с учетом фактора времени, риска и инфляции)/Бухгалтерский государственный университет. - Минск, 2000. - 63 с.

**Хайрзода Ф.А.**

### **РОҲҶОИ РУШДИ САРМОЯГУЗОРӢ БА ИҚТИСОДИЁТИ КИШОВАРЗӢ**

Муаллиф дар мақолаи худ, масъалаи роҳҳои рушди сармоягузори ба иқтисодиёти кишоварзиро мавриди таҳлил қарор додааст. Қайд намудааст, ки соҳаи кишоварзӣ яке аз омилҳои муассир барои паст кардани сатҳи камбизоатӣ ба мардуми деҳотнишин мебошад, ки аксари камбизоатони ҷумҳуриро ҳамин категорияи аҳоли ташкил медиҳад. Аммо барои расидан ба ҳадафи номбурда танҳо ба воситаи навоариҳо ва рушди босуръати технологӣ дар Ҷумҳури Тоҷикистон имконпазир мебошад. Барои татбиқи ин ҳолат танҳо тавассути сиёсати муассири давлатӣ оид ба афзоиши сармоягузори ва рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, ки аз имкониятҳо барои нигоҳ доштани сатҳи ҳозираи маҳсулноки, устуворона афзоиш додани даромад ва паст кардани сатҳи камбизоатӣ истифода мебаранд, ба даст оварда шавад.

Калидвожаҳо: сармоягузори, иқтисодиёт, кишоварзӣ, навоарӣ, технология, субъектҳои хоҷагидорӣ, муҳсулоти кишоварзӣ, самаранокӣ.

**Хайрзода Ф.А.**

### **ПУТИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В АГРАРНУЮ ЭКОНОМИКУ**

Автор в своей статье анализирует вопрос о путях развития инвестиций в аграрную экономику. Он отметил, что аграрный сектор является одним из наиболее эффективных способов сокращения бедности в сельской местности, где большинство бедных в стране относятся к этой категории. Однако достижение этой цели возможно только за счет инноваций и быстрого технологического развития в Республике Таджикистан. Этого можно достичь только за счет эффективной политики государственных инвестиций и развития государственно-частных партнерств, которые используют возможности для поддержания текущего уровня производительности, устойчивого увеличения доходов и сокращения бедности.

Ключевые слова: инвестиции, экономика, сельское хозяйство, инновации, технологии, субъекты хозяйствования, сельскохозяйственная продукция, эффективность.

**Khairzoda F.A.**

### **WAYS TO DEVELOP INVESTMENT IN THE AGRICULTURAL ECONOMY**

In his article, the author analyzes the ways to develop investment in the agricultural economy. He noted that the agricultural sector is one of the most effective ways to reduce poverty in rural areas, where the majority of the poor in the country are in this category. However, the achievement of this goal is possible only through innovation and rapid technological development in the Republic of Tajikistan. This can only be achieved through effective public investment policies and the development of public-private partnerships, which seize opportunities to maintain current productivity levels, sustainably increase incomes and reduce poverty.

**Keywords:** investment, economy, agriculture, innovation, technology, business entities, agricultural products, efficiency.

Мушоҳидаҳои мо нишон медиҳад, ки кишоварзӣ дар натиҷаи набудани сармоягузори дарозмуддат ва ҳам кутоҳмуддати зарурӣ дар сатҳи макро ва микроиқтисодиёт дар солҳои охир зарар дида истодааст ва ин амал то ҳол идома дорад.

Ин ҳолатро мо бештар ба омилҳои тағирёбии иқлим, афзоиши фишор ба захираҳои табиӣ, сармоягузориҳои нокифоя дар соҳаи кишоварзӣ ва камбудии технология, нигоҳ доштани рушди истеҳсолоти нисбат ба пештара рабт мебанем. Дигар ин ки сармоягузориҳои кишоварзӣ ҳам бо хатари истеҳсоли ва ҳам бо нарх дучор мешаванд. Ба андешаи олимони ватанӣ Баротзода Ш.М. Холов Т. А. хатарҳои сармоягузори ба фаъолияти истеҳсолии корхонаҳои кишоварзӣ ба таври асоснок ва ғайри асоснок таъсир мерасонанд. Мавҷуд будани хатари сармоягузори ва зарурати муайян намудани он, роҳбарони хоҷагидориро водор менамояд, ки барои пешгирӣ кардани хатарҳои, ки ба рушди корхона монеа мешаванд, стратегияи муносиб қабул намоянд [4,с.201]. Обу ҳавои номусоид, ҳашароти зараррасон ва касалиҳо, нархҳои ноустувор ба сатҳи даромаднокӣ сармоягузори таъсири манфӣ мерасонад. Дар ин ҳолат Ҳукуматҳо бояд рушди абзорҳои идоракунии хавфхоро барои кумак ба сармоягузори дар идоракунии ин хатарҳо, аз ҷумла ҷӣ гуна онҳо ба ҳадди ақал расонидани таъсири ин хатарҳо, чораандеши намоянд.

Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ аз тағирёбии иқлим, аз қабилҳои боришот ва ҳарорат вобастагии калон дорад. Ҳамин тариқ, тағирёбии иқлим як мушкили ҷиддӣ аст - хатари ин соҳа бо тағироти дарозмуддати боришот ва ҳарорат, афзоиши басомад ва шиддати ҳодисаҳои фавқуллодаи обу ҳаво ба монанди хушксолӣ, обхезӣ, сиклонҳо ё тӯфонҳо мебошад. Илова бар ин, дар ҳарорати баланд, ки бо тағирёбии шакли боришот алоқаманд аст, шумораи зараррасонҳо ва касалиҳо меафзояд. Хавфи дучор шудан ба ҳаводиси шадиди обу ҳаворо, алаҳусус тавассути андешидани чораҳо оид ба коҳиш додани таъсири тағирёбии иқлим, коҳиш додан мумкин аст.

Ҳоло он, ки сармоягузори метавонад ба соҳаи кишоварзӣ яке аз омилҳои муассир барои паст кардани сатҳи камбизоатӣ ба мардуми деҳотнишин бошад, ки аксари камбизоатони ҷумҳуриро ҳамин категорияи аҳоли ташкил медиҳад.

Аммо барои расидан ба ҳадафи номбурда танҳо ба воситаи навоариҳо ва рушди босуръати технологӣ дар Ҷумҳури Тоҷикистон имконпазир мебошад. Барои татбиқи ин ҳолат танҳо тавассути сиёсати муассири давлатӣ оид ба афзоиши сармоягузори ва рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, ки аз имкониятҳо барои нигоҳ доштани сатҳи ҳозираи маҳсулноки, устуворона афзоиш додани даромад ва паст кардани сатҳи камбизоатӣ истифода мебаранд, ба даст оварда шавад.

Ба андешаи Жадан М.В дар шароити муосир рушди соҳаи кишоварзӣ аз рӯи сатҳи татбиқи технологияҳои инноватсионӣ ва самаранокии истеҳсолоти муайян карда мешавад [1]. Сармоягузори ба технологияҳои инноватсионӣ ва технологияҳои иттилоотиву коммуникатсионӣ (ТИК) барои беҳтар кардани сифати зироат, кам кардани талафот ва баланд бардоштани самаранокии он зарураст. Деҳқонони хурд дар кишварҳои рӯ ба тараққӣ аксар вақт ба захираҳо, технологияҳо ва бозорҳо дастрасии маҳдуд доранд. Барои он ки деҳқонон аз имконоти ТИК пурра истифода баранд, таъмини дастрасӣ ба технологияҳои рақамӣ, мусоидат ба рушди иқтисодии техникӣ ва мусоидат ба табодули таҷриба муҳим аст. Дар иртибот ба ҳамин Осовин М.Н. ишора менамояд, ки технологияҳои рақамӣ дурнамои баланд бардоштани самаранокии системаи ҷаҳонии озуқавориро мекушоянд ва қисми ҷудо нашавандаи воқуниши ҷамаҷониба ба душвориҳои ҳар як унсури он мешаванд [3]. Мустафаева Р.Р., Нариманов Н.А дар таҳқиқоти худ қайд намудаанд, ки байни потенциали содиротӣ ва фаъолияти инноватсионӣ низ робитаи васеъ мавҷуд аст; имкониятҳои содирот дар кишварҳои дорой фаъолияти инноватсионӣ васеъ шуда истодаанд [2].

Ба андешаи мо сармояи инсонӣ ва системаҳои инноватсионии кишоварзӣ барои афзоиши сармоягузори дар соҳаи кишоварзӣ аҳамияти ҳалкунанда доранд. Сиёсати аграрӣ бояд таҳсилоти босифат ва самаранок фаъолият кардани ҳадамоти иловагӣ ва ҳадамоти машваратиро барои беҳтар кардани сармояи инсонӣ дастгирӣ намояд. Онҳо бояд шарикӣ байни таҳқиқоти миллӣ ва байналмилалиро тақвият диҳанд, тадқиқотро бо талаботи беҳтар пайванд диҳанд ва ба таври муассир ҳуқуқҳои моликияти зеҳнро барои сохтани системаҳои муассири инноватсионӣ татбиқ кунанд.

Илова бар ин, баланд бардоштани иқтисодии инсонӣ барои баланд бардоштани малакаҳои соҳибкорӣ зарур аст. Зеро ин омил фарҳанги тичорати маҳаллиро густариш дода

барои деҳқонони хурд фикрронии тиҷоратиро ба вучуд меорад, ки дар натиҷа самаранокии истеҳсолотро баланд бардорад.

Бозорҳои самара бахши молиявӣ метавонанд сармояро ба лоиҳаҳои инноватсионӣ ва даромадноки сармоягузори калон ва хурди кишоварзӣ равана кунанд, ки даромадро афзоиш медиҳанд ва фаъолияти иқтисодиро ба вучуд меоранд.

Ҳама тарикқ метавон хулоса намуд, ки дар тӯли даҳсолаҳои охир таваҷҷӯҳ ба соҳаи кишоварзӣ бо бисёр омилҳо меафзояд. Афзоиши аҳоли ва зарурати қонеъ кардани ниёзҳои он ба ғизо, нархҳои баланд ва ноустувори озуқаворӣ, тағирёбии иқлим ҷомеаро водор сохт, ки аҳамияти соҳаи кишоварзиро дарк кунанд ва барои дастгирии ин соҳа чора андешанд. Тибқи гузоришҳои байналмилалӣ, бахши кишоварзӣ таваҷҷӯҳи бештари сармоягузориноро ҷалб мекунад. Омилҳои калидӣ таъминоти дарозмуддати болоравии нархи маводи озуқа дар даҳсолаҳои охир аст, ки интизориҳои сармоягузориноро барои даромаднокии бештар афзоиш медиҳад. Сармоягузори ба соҳаи кишоварзӣ стратегияи муҳим ва муассиртарин барои паст кардани сатҳи камбизоатӣ дар деҳот тавассути эҷоди шумораи зиёди ҷойҳои корӣ дар бахшҳои кишоварзӣ ва ғайри кишоварзӣ, рушди инфрасохтори деҳот мебошад.

Ҳавасмандгардонии сармоягузори бошад метавонад воситаи самараноки афзоиши сармоягузори дар соҳаи кишоварзӣ бошад. Он бояд зимни таъкид ба имкониятҳои сармоягузориҳои ғайридавлатӣ афзоиши муқоисавии кишвар ва иқтисоди кишоварзиро истифода барад. Ин фазои мусоиди сармоягузори ва системаи муассири идоракунии хавфхоро талаб мекунад.

## АДАБИЁТ

1. Жадан М.В. Инновационное развитие сельского хозяйства: вызовы и перспективы // Экономические отношения. – 2019. – № 2. – с. 1085-1098. – doi: 10.18334/eo.9.2.40592.
2. Мустафаева Р.Р., Нариманов Н.А. Роль инноваций в стимулировании экспорто-ориентированного производства // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – № 1. – с. 111-122. – doi: 10.18334/vines.10.1.100015.
3. Осовин М.Н. Обоснование приоритетных направлений межрегионального сотрудничества в сфере цифровизации сельского хозяйства // Продовольственная политика и безопасность. – 2012. – № 2. – doi: 10.18334/ppib.8.2.112065.
4. Холов Т.А., Баротзода Ш.М., /Концепсияи идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои кишоварзӣ Паёми ДДБ ба номи Н.Хусрав (мачалаи илмӣ) силсила илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ №1/4 (80). Бохтар 2020, С.201.

УКД 311.313(575.3)

Саидова М.Ҷ.

## МЕХАНИЗМҲОИ ТАШАККУЛИ МАБЛАҒГУЗОРИИ КЛАСТЕРҲОИ САНОАТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки ҷанбаи дуҷуми ташаккули кластеризатсияи саноати ватанӣ ташаккул додани ду намуди кластерҳои саноатӣ дар аввали солҳои 90-уми асри гузашта, асосан ба технологияҳои баланд ба нақша гирифта шудааст. Дар соҳаи агросаноатӣ кластерҳои фазой дар заминаи шабакаҳои саноатӣ дар вилояти Суғд (шаҳри Хучанд), дар вилояти Хатлон, дар шаҳри Бохтар ва дар шаҳри Душанбе ба нақша гирифта шудаанд. Ташаккули ниҳонии сохтори онҳо бо сабабҳои ташкилию иқтисодӣ дар давраи Иттиҳоди Шуравӣ ба анҷом нарасид. Дар мақола механизмҳои рушди кластерҳои саноати нишон дода



шудааст. Инчунин роҳҳои мукамалгардонии маблағгузори дар ин соҳа нишон дода шудааст. Таҳлил гузаронида шудааст, ки яке аз хусусиятҳои соҳаҳои саноати кишвар аз он иборат аст, ки як қисми маҳсулотҳои истеҳсолшуда барои содирот аз нисф зиёдаш равона карда мешавад, аз ҷумла: пахта, алюминийи аввалия ва дигарҳо.

**Калидвожаҳо:** Минтақа, сармоягузори, кластер, саноат, иқтисодиёти минтақа, механизмҳо, содирот, содиротивазкунанда.

Саидова М.Дж.

## МЕХАНИЗМ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Анализ показывает, что вторым аспектом формирования отечественной промышленной кластеризации является формирование в начале 90-х годов прошлого века двух типов промышленных кластеров, преимущественно по наукоемким технологиям. В агропромышленном секторе пространственные кластеры планируются на базе промышленных сетей в Согдийской области, Хатлонской области, городе Бокhtar и городе Душанбе. Окончательное формирование их структуры не было завершено по организационным и экономическим причинам в советское время. В статье показаны механизмы и их развития промышленных кластеров. Также показаны пути улучшения финансирования в этой области. Анализ показывает, что одной из характеристик промышленности страны является то, что часть продукции экспортируется более чем на половину, в том числе: хлопок, первичный алюминий и другие.

**Ключевые слова:** регион, инвестор, кластер, промышленность, экономика региона, механизмы, экспорт, экспортный заменитель.

Saidova M.J.

## MECHANISM FOR FINANCING AND FORMING INDUSTRIAL CLUSTERS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The analysis shows that the second aspect of the formation of domestic industrial clustering is the formation in the early 90s of the last century of two types of industrial clusters, mainly based on science-intensive technologies. In the agro-industrial sector, spatial clusters are planned on the basis of industrial networks in the Sughd region, Khatlon region, the city of Bokhtar and the city of Dushanbe. The final formation of their structure was not completed for organizational and economic reasons during the Soviet era. The article shows the mechanisms and their development of industrial clusters. It also shows ways to improve funding in this area. The analysis shows that one of the characteristics of the country's industry is that more than half of the production is exported, including: cotton, primary aluminum and others.

**Key words:** region, investor, cluster, industry, regional economy, mechanisms, export, export substitute.

Равандҳои ташаккулёфтаи кластерҳо, ки дар ҷаҳон руҳ медиҳанд, наметавонанд ба вазъи соҳаи иқтисодии Тоҷикистон таъсиррасон набоянд, баръакс дар марҳилаи рушди баъдисаноати кишварҳои абаркудрат, қафомонии кишвари мо аз ин дастовардҳои ҷаҳони муосир боз ҳам вобастагии иқтисоди миллии моро зиёдтар намуда, ин равнд метавонад кишвари моро ба ҳайси сарчашмаи ашёвии хоми кишварҳои ҷаҳон дар оянда табдил диҳад.

Мутаасифона, барои кишвари мо, ин дигаргуниҳо ба ислоҳоти бозоргонӣ рост омад, аммо, тавре ки таҳлилҳо нишон медиҳад, ҷанбаи якуми кластерикунони саноати ватанӣ дар он аст, ки дар Иттиҳоди

Шуравӣ дар солҳои 60-80-уми асри XX дар натиҷаи таҳқиқот оид ба муносибкунонии истеҳсолоти саноатӣ дар иқтисоди банақшагирифташуда [1], дар амал

моделҳои комплексҳои худудӣ-истеҳсоли ва истеҳсоли татбиқ карда мешуданд (КҲИ, ПИ), ки як қатор монандӣ ва фарқиятҳои асосиро бо кластерҳои саноатӣ доранд (Чадвали 1).

Мувофиқати асосии КҲИ ва кластерҳои саноатӣ аз инҳо иборатанд:

- мутобиқати наздики объектҳои, ки ба соҳаи маориф дохил карда шудаанд;
- якҷанд соҳаҳо (зербахшҳо) ё гурӯҳи корхонаҳои саноатӣ;
- баррасии аҳамияти ҷанбаҳои саноатӣ ва фазои ташкили истеҳсолот;

**Чадвали 1. – Муқоисаи параметрӣ ва критерияли кластери саноатӣ ва КҲИ\***

Параметрҳо ва меъёрҳои	Кластери саноатӣ	КҲИ
Намуди иқтисодӣ / модели системаи иқтисодӣ	Иқтисоди бозор / модели капиталистӣ / ба марҳилаи индустриалии рушди саноат мувофиқат мекунад	Иқтисодиёти банақшагирифташуда / модели сотсиалистӣ / бештар ба марҳилаи саноатии рушди саноат мувофиқат мекунад
Таърифи мафҳум	Ғуногунии таърифҳо ва тафсириҳо	Модели қатъии техникӣ-иқтисодӣ
Тарзи таълим	Зухуроти фазои қувваҳои бозор	Дар амал гузаронидани коркардҳои назариявӣ
Ҷойгиршавӣ	Азхудкунии минтақаҳои рушдкардаи саноатӣ. Ҷойгиркунии кластер дар ҷойҳои афзалияти рақобат.	Минтақаҳои рушди нав бо зичии ками аҳоли. ҷойгиркунии оқилона ва самараноки минтақаҳои саноатӣ.
Сохтор ва идоракунии	Корхонаҳои калон, хурд ва миёна, донишгоҳҳо, сохторҳои давлатӣ, сохторҳои институтсионалӣ ва ташкилотҳои инфрасохторӣ, ассотсиатсияҳои ҷомеаи соҳибкорӣ. Шаклҳои ғуногуни ташкилие, ки идоракуниро дар асоси ҳамоҳангсозии манфиатҳо амалӣ менамоянд.	Бузургтарин корхонаҳои амудӣ (комбинатҳо, заводҳо). Идоракуни дастур аз маркази ягона дар асоси банақшагирӣ (вазиратҳо ва ғайра).
Муҳити рақобат	Ҳамаи равандҳо дар рақобати доимӣ ва динамикӣ сурат мегиранд. Баланд бардоштани рақобатпазирии минтақаи муайян ҳамчун бештар шудани неқӯаҳолии тамоми кишвар арзёбӣ мегардад.	Рақобат бо шартҳои системаи идоракунии директивӣ ва банақшагирии давлатӣ истисно карда мешавад. Ташкили КҲИ барои муайян кардани сатҳи рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳо равона карда шудааст.
Доираи фарогири	Як соҳа, якҷанд соҳаҳои ҳаммонанд ё зербахшҳо.	Комплекси байнисоҳавӣ
Саноати	Технологияи баланд ва анъанавӣ дар саноат, ба мизочон нигаронидашуда.	Саноати вазнин ва кӯҳӣ (истихроҷи маъдан, металлургия, саноати кимиё ва мошинсозии вазнин), ки ба истеҳсолкунанда нигаронида шудааст. Шохаҳои гурӯҳи асосӣ ихтисоси асосии КҲИ-ро муайян мекунад.
Ихтисосҳо		

Нақши иттилоот	Нақши калидӣ дар ташаккули кластер; мубодилаи динамикии иттилоот байни ширкатҳо ва кормандони онҳо; мубодилаи афкор, дониш ва технология.	Набудани ҷараёни иттилоот байни кормандони корхонаҳо, ки барои такмил додани равандҳои истеҳсолӣ ва технологӣ заруранд.
----------------	---	---

**\*Сарчашма: муаллиф таҳия намдааст.**

- гурӯҳҳои омилҳои, ки шароити мухталифи муҳити зистро тавсиф мекунанд;
- мавҷудият ва мувофикии омилҳои маҳаллии истеҳсолот;
- мавҷудияти соҳаҳои алоқаманд ва дастгирӣ.

Усулҳои тақсимои КҲИ ва муайян кардани кластерҳои саноатӣ (ҷадвалҳои тавозуни байнисоҳавӣ, таҳлил ва коррелятсия) [2].

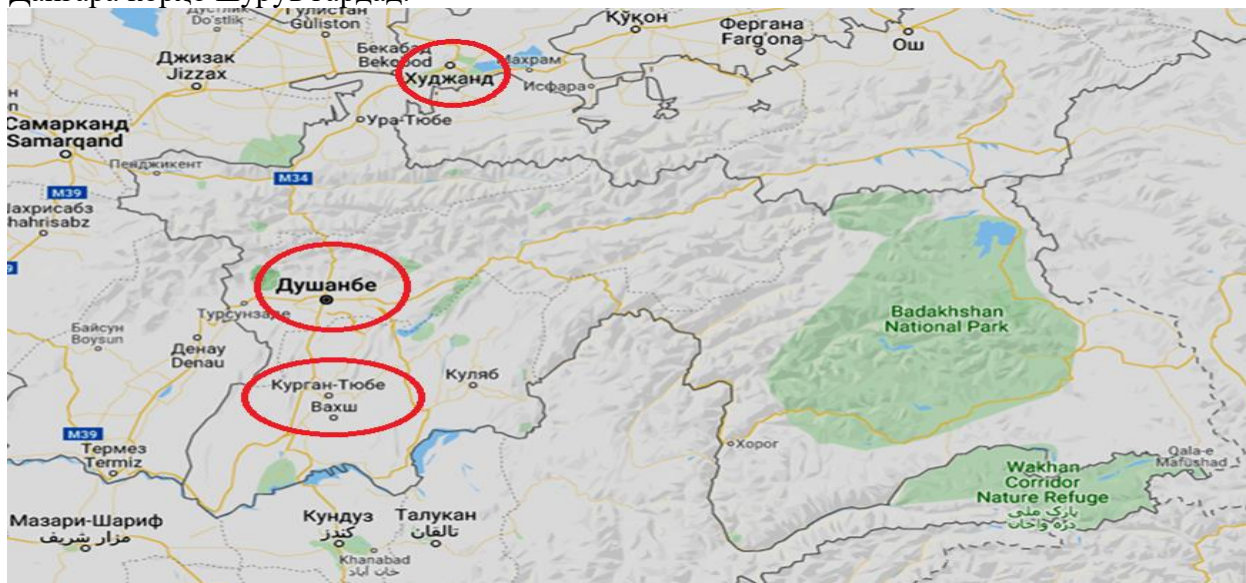
Маълум аст, ки байни ду усули маҷмӯи саноатӣ монандии зиёд вучуд дорад. Дар бораи огоҳии илми иқтисодии ватанӣ ҳатто пеш аз ташаккули консепсияҳои М. Портер ва М. Энрут дар бораи заминаҳои объективии пайдоиши бархӯрд, ки механизми зарурии идора ва рушди концентратсияи ҳудудии истеҳсолоти саноатиро таъмин менамояд, гуфтан мумкин аст. Дар воқеъ, мо мавҷудияти заминаҳои назариявии дохилӣ ва равишҳои амалии таҳлили кластерҳои саноатиро гуфта метавонем.

Сохтори ҳозиразамони саноати Тоҷикистон дар иқтисодиёти банақшагирифта дар асоси татбиқи амалии назарияи КҲС ташаккул ёфт. Аксарияти системаҳои тичорати ба захираҳои саноатӣ дар қорҷӯбаи ин равиш асосёфта имрӯз асоси рақобатпазирӣ ва иқтидори содиротии саноати ватанӣ мебошанд. Ба ақидаи мо, мафҳуми кластерҳо ва назарияи ширкатҳои фаромилатӣ дар ҳоли ҳозир дар кишвари мо амалан ҳамзистӣ доранд, зеро тафовути назаррас дар сатҳи рушди саноат ва рушди минтақаҳо ба назар мерасад. Аз ин рӯ, як қатор муқаррароти консепсияи КҲС дар шакли навсозишуда метавонад дар иқтисоди бозорӣ дар рушди ҳудудҳои ояндадор дар заминаи шаклҳои муосири ташкилию иқтисодии ҳамкорӣ байни давлат ва баҳши хусусӣ (шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ (ШДБХ), идоракунии лоиҳа ва барномаҳо, банақшагирии нишондиҳанда) ва ба ташаккули кластерҳо замина фароҳам орад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҷанбаи дуҷуми ташаккули кластеризатсияи саноати ватанӣ ташаккул додани ду намуди кластерҳои саноатӣ дар аввали солҳои 90-уми асри гузашта, асосан ба технологияҳои баланд ба нақша гирифта шудааст. Дар соҳаи агросаноатӣ кластерҳои фазой дар заминаи шабакаҳои саноатӣ дар вилояти Суғд (шаҳри Хучанд), дар вилояти Хатлон, дар шаҳри Бохтар ва дар шаҳри Душанбе ба нақша гирифта шудаанд. Ташаккули ниҳии сохтори онҳо бо сабабҳои ташкилию иқтисодӣ дар давраи Иттиҳоди Шуравӣ ба анҷом нарасид.

Муҳимтарин бартарии кластерҳо дар он аст, ки онҳо ҳиссаи истеҳсолоти саноатиро дар сохтори ММД зиёд мекунанд ва дар натиҷа ҳиссаи соҳаҳои дорой арзиши иловашудаи баланд афзоиш меёбад. Онҳо хусусан муҳиманд дар минтақаҳои, ки ашӣ хом самарабахш аст. Дар Тоҷикистон, ба ин захираҳо пеш аз ҳама пахта ва пилла дохил мешаванд.

Дар Тоҷикистон чараёни ташаккули се кластерҳои пахта-бофандагӣ, ки коркарди пиллаҳои абрешимро дар бар мегиранд, ба нақша гирифта шудааст: КПБ-и Душанбе, КПБ-и Хучанд ва КПБ-и Бохтар. Илова бар ин, дар 3-5 соли оянда ба нақша гирифта шудааст, ки барои ташаккули 3 кластери пахтакорӣ дигар дар шаҳрҳои Турсунзода, Кӯлоб ва дашти Данғара корҳо шурӯъ гардад.



**Расми 1. - Харитаи ташаккули кластерҳои пахта-бофандагӣ Тоҷикистон**

Таҳлили расми. 1. нишон медиҳад, ки мавқеи хуби рақобат дар ташкили кластери сохтмони ватанӣ, дар соҳаи энергияи барқӣ обӣ ва истеҳсоли таҷҳизоти барқӣ ташаккул меёбад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар мамлақати мо, бартарҳои муқоисавӣ дар шаш категорияи кластерҳои саноатӣ муайян карда шудаанд: маҳсулоти пахтагӣ, алюминий, брикетҳои ангишт ва ангишт, истеҳсоли қувваи барқ, маҳсулотҳои кишоварзӣ ва агробизнес.

Чаҳор намуди онҳо (маҳсулоти пахтагӣ, брикетҳои ангишт ва ангишт, истеҳсоли қувваи барқ, алюминий) дар бозори ҷаҳонӣ хеле баланд рақобат доранд. Таҳлили махсусгардонии кластерҳои содироти Тоҷикистон нишон медиҳад, ки дар бисёр кластерҳо ҳам дар соҳаи истихроҷ ва ҳам коркарди захираҳои табиӣ ва берун аз он, аз ҷумла дар як қатор кластерҳои аз ҷиҳати ба содирот муҳим нигаронидашуда, талафоти бозор ба мушоҳида мерасад. Ғайр аз ин, брикетҳои ангишт ва ангишт, инчунин нақлиёт ва логистика истисно мебошанд.

Сандуқи содиротии кластерҳои ташкилшавандаи саноатӣ дар Тоҷикистон ду хусусияти асосӣ доранд. Якум, байни кластерҳои саноатии ташкилшаванда, ки мавқеи қавии рақобатро ишғол мекунад, ҳеҷ гуна робита вучуд надорад. Оқибати ин имкониятҳои маҳдуди ташаккул додани ин кластерҳо мебошад ва эҷоди мавқеи воқеан беназири бозорро мушкил мегардонад. Дуюм, ин корхонаҳои саноатӣ – кластерҳои ташкилшаванда бо дигар кластерҳо алоқаи заиф доранд: саноати металлургӣ бо се кластерҳои ташкилшаванда (коркарди саноатӣ), истихроҷи нафт ва газ ва бо коркарди ду (маҳсулоти химиявӣ ва масолеҳи пластикӣ) агробизнес ва коркарди равобит робитаҳои назаррас надоранд, бо дигар корхонаҳои саноатии ташкилшавандаи кластерҳо робита надоранд.

Ин имкони зиёд кардани содироти корхонаҳои саноатии ташкилшавандаи кластерро тавассути васеъ кардани намудҳои алоқаманд маҳдуд мекунад, ки дар онҳо малакаҳо ва салоҳиятҳои мавҷуда истифода мешаванд. Корхонаҳои саноатии ташкилшавандаи кластери коркарди саноатӣ ва коркард бо ду корхонаҳои саноатӣ алоқаманданд, ки дар онҳо айни замон мавқеи устувор мавҷуданд. Ин аз мавҷудияти имконоти афзоиш барои коркарди саноатӣ ва истифодаи он ҳамчун унсур тақвиятбахш дар ташаккул ва рушди кластерҳои саноатии Тоҷикистон шаҳодат медиҳад. Ҳамин тавр, дар соҳаи истеҳсол ва коркарди пахта,

ангишт, металлҳои ранга ва агробизнес имкониятҳои истифоданашудаи ташкил ва рушди кластерҳо ва зеркластерҳо мавҷуданд. Ташаккули кластерҳои саноатӣ метавонад барои рушди онҳо васеъ истифода шавад.

Бо чунин имкониятҳои потенциали барои ташаккул ва мустаҳкам кардани кластерҳои саноатии ватанӣ, онҳо айни замон аз ҷиҳати иқтисодӣ ва ташкилӣ заифанд, бо сохтори ноустувор ва пора-пора, аз набудани муассисаҳои дастгирӣ, набудани мақомоти махсуси давлатӣ ва ташкилотҳои инфрасохторӣ азият мекашанд ва ба чорабиниҳои ҳамоҳангсозӣ ниёз доранд.

Таҳлили чадвал нишон медиҳад, ки ин як минтақаи анъанавии истеҳсоли бофандагӣ бо соҳаҳои сершумори хурд мебошад, ки дар заминаи корхонаҳои мазкур имкониятҳои таъсиси кластерҳо хело васеъ аст.

**Чадвали 3. - Истеҳсол ва содироти маҳсулоти асосии соҳаҳои саноатии Тоҷикистон дар соли 2019\***

Номгӯи маҳсулот	Воҳиди ченак	Истеҳсол	Содирот	% содирот аз истеҳсол
Нахи пахта	х. тн	102,5	94,0	91,7
Алюминии аввалия	х. тн	100,8	96,8	96,0
Семент	х. тн	4202,0	1537,3	36,6
Гачқартон	х. дона	1606,0	399,6	25,0
Шифер	х. дона	1,4	0,0	0,0
Ангишт	х. тн	2028,0	18,2	0,9
Ресмони пахтагӣ	х. тн	22,4	18,5	82,5
Пилла	х. тн	0,8	0,15	18,8
Матои пахтагӣ	х. долл	1842,9	1056,0	57,4
Чуробҳо	х. долл	670,0	434,0	64,7
Маҳсулоти қолинӣ	х. долл	10838,7	374,0	3,5
Профилҳои алюминии рӯйпуш	х. тн	3,7	1,4	37,8
Мошинҳои кишоварзӣ	дона	103	26	25,2
Консерваи меваю сабзавот	х. тн	10,8	0,3	2,7
Намак	х. тн	35,3	2,3	6,5
Орд	х. тн	710,1	0,0	0,0
Равған	х. тн	21,5	0,0	0,0
Гушти мурғ	х. тн	6,5	0,0	0,0
Ранг	х. тн	1,5	0,2	0,2
Ҳасиб	х. тн	5,0	0,0	0,0
Биринч	х. тн	18,5	0,0	0,0
Нон ва маҳсулоти нонӣ	х. тн	414,0	0,0	0,0
Неруи барқ	млн. кВт.с	20676,2	3175,0	15,3

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф даро асоси Омори солномаи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмӯаи оморӣ. - Душанбе, АОПҚТ, 2020.-- с.10, 81, 82, 197, 316

Тавре аз нишондиҳандаҳои чадвали мазкур бармеояд, яке аз хусусиятҳои соҳаҳои саноати кишвар аз он иборат аст, ки як қисми маҳсулотҳои истеҳсолшуда барои содирот аз нисф зиёдаш равона карда мешавад, аз ҷумла: пахта, алюминии аввалия ва дигарҳо. Дар заминаи ин маҳсулотҳои содиротӣ вобаста бо ҳамкорӣ ва бо ҷалби сармоягӯзори ширкатҳои истеъмолии хориҷӣ, ки ин маҳсулотҳоро аз кишвар содирот мекунанд, дар кишвар имкониятҳои васеъи ташаккули кластерҳои саноатии инноватсионӣ мавҷуд аст.

Ҳамин тариқ, дар шароити муосир дар Тоҷикистон имкониятҳои ташкили як қатор кластерҳои саноатии ғайрисоҳавӣ мавҷуданд: нафту газ, металлургияи сиёҳ ва ранга,

чангал, саноати электроэнергетикӣ ва истехсоли таҷҳизоти энергетикӣ, кластери хӯрокворӣ ва ғайра, инҳо корхонаҳои азиме хастанд, ки асосан ба истехсолкунӣ равона шудаанд.

Дигар корхонаҳои саноатиеро, ки дар шакли кластерҳо имконияти ташаккулёбӣ доранд, дар заминаи корхонаҳои наздисарҳадӣ ташкил намудани се кластер имконпазир аст:

а) Ташкили кластери Кофарнихон - дар заминаи саноати пахтакорӣ се минтақаи чанубу ғарбии кишвар ва минтақаҳои ҳамсоя;

б) Ташкили кластери Турсунзода - дар заминаи саноати пахта дар ду минтақаи ғарбии кишвар ва минтақаҳои ҳамсояи Ўзбекистон;

в) Ташкили кластери Зафаробод - дар заминаи саноати пахтакорӣ дар ноҳияи Зафаробод ва минтақаҳои ҳамсояи Ўзбекистон.

Кластерҳои сарҳадии бофандагии пахтаро танҳо пас аз дохил шудани Ўзбекистон ва Тоҷикистон ба ИИАО таъсис додан мумкин аст.

Ҳамаи ин кластерҳо аз ҷиҳати табиати иқтисодӣ, метавонанд ҳам ивазкунандаи воридот ва ҳам ба содирот нигаронида шудаанд. Ташаккули ин кластерҳо, ба андешаи мо, самти мантиқии муттаҳидсозии дороиҳо барои баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои Тоҷикистон дар ин соҳаҳои хеле монополияишудаи иқтисодиёт мебошад [3].

Дигар хусусияти ташкили кластерҳои саноатӣ дар Тоҷикистон равандҳои динамикии ташаккули кластерҳои саноатии минтақавӣ мебошанд.

Аввалин кӯшиши муайян кардан ва ташкили кластерҳои саноатӣ омӯзиши муштараки соҳаҳои эҳтимолии рақобатпазирии Тоҷикистону Ўзбекистон, Афғонистон, Покистон ва дигар минтақаҳои наздисарҳадӣ мебошад, ки аз соли 2015 дар доираи барномаҳои давлатӣ ва соли 2016 инчониб, дар доираи лоиҳаи "Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон барои давраи то соли 2030" ба нақша гирифта шудааст.

Дар асоси муқаррароти консепсияи ташаккули кластерикунони саноатӣ таҳлили бахшҳои саноати кишварро гузаронида, робитаҳои онҳо муайян муайян намудан зарур аст. Дар натиҷаи тадқиқот, кластерҳои эҳтимолии минтақавиро муайян карда шуданд: саноат, кишоварзӣ, энергетика, озуқаворӣ, нақлиёт ва агробизнес. Бо вучуди ин, муайян кардани кластер ба таҳқиқот маҳдуд шуда, дастгирии рушди онҳо бо сабабҳои иқтисодӣ ва набудани сарчашмаҳои маблағгузорӣ, инчунин заминаҳои барномавӣ ҳуқуқӣ амалӣ нагашта истодааст.

Вобаста ба гуфтаҳои боло на танҳо кластерҳои минтақавии мукаммали саноатӣ дар кишвар ташаккул наёфтаанд, балки танҳо потенциали муайян карда шуданд. Танҳо дар соли 2020 таҳияи «Консепсияи ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатии Тоҷикистон», барои ташкили нақшаи татбиқи он ва таҳияи лоиҳаҳои кластерҳои таҷрибавӣ замина шуда истодаанд. Бояд қайд кард, ки ҳангоми таҳияи лоиҳа дар соли 2020 ва консепсия таҷрибаи рушди кластер дар кишварҳои хориҷӣ ба инобат гирифта шуд, ки ин бешубҳа барои иқтисодиёти минтақаҳои Тоҷикистон аҳамияти хоса дорад. Ба фикри мо, дар ин минтақаҳо барои ташкил ва рушди кластерҳои дохилӣ, ки дар соҳаи худ ба кластерҳои давлатҳои пешрафта монанданд, заминаҳои воқеӣ ба вучуд омадаанд, вале аз ҷиҳати миқёс ва потенциал, ки метавонанд аз онҳо зиёдтар бошанд, вале имкониятҳои сармоягузорӣ маҳдуданд. Чи тавре қайд карда мешавад "...ба бахшҳои воқеии иқтисодиёти минтақа ҷалби ҳарчи бештари сармоягузори дохилию хориҷӣ, суръати тези рушди иқтисодиро таъмин менамояд" [5].

Таҳлил нишон медиҳад, ки шароити мусоид барои ташаккул ва рушди кластерҳо дар комплекси агросаноатӣ мавҷуд аст (якҷоя кардани соҳаи кишоварзӣ бо саноат);

- металлкоркунӣ;
- сӯзишворӣ, энергетика ва саноати хӯрокворӣ.

Илова бар ин, соҳаҳои фарматсевтӣ ва тиббии (кластери саломатӣ аз рӯи гурӯҳбандии дорусозӣ) дорои потенциали кластерӣ мебошанд, парфюмерия, косметика, саноати кимиё, саноати масолеҳи сохтмон, соҳаи нақлиёт, логистика ва ғайра. Ба ҳамаи ин, ба назари мо, барои рушди муносибатҳои пудратчӣ то ташаккули кластерҳои байнисарҳадии саноатӣ бо кишварҳои ҳамсоя имконият фароҳам меорад.

Бояд қайд кард, ки хусусияти тиҷорати хурди Италия аз он иборат аст, ки аксари ширкатҳои хурду миёна дар доираи кластерҳои хоси саноати корхонаҳо - ноҳияҳои саноатӣ (саноатӣ) фаъолият мекунанд.

Таҷрибаи хуби онҳо барои соҳибкорони тоҷик дар саноат боиси таваҷҷӯҳ аст.

Дар амал чунин ноҳияҳои саноатӣ на танҳо агломератсияи корхонаҳои мебошанд, ки ба занҷири истеҳсолоти саноатӣ дохиланд, балки майдони тамоси доимӣ мебошанд, ки дар он корхонаҳо ва ташкилотҳо [4], муассисаҳои таҳсилоти олии, марказҳои илмӣ ва илмӣ ҳамчун муҳаррики рушди иқтисодӣ ва интегратсияи иҷтимоӣ нақши муҳим доранд. Инчунин қайд кардан муҳим аст, ки дар бисёр минтақаҳои саноатӣ мавқеи пешрафтаре соҳибкорони хурду миёна ишғол мекунанд. Маҳз онҳо на ширкатҳои бузург, ки ба густириши иқтисоди хориҷии Италия роҳбарӣ мекунанд.

Аммо, татбиқи модели итолиёвӣ дар Тоҷикистон, бо имконоти густириши ҳамкорӣҳои корхонаҳои хурду миёнаи истеҳсолот маҳдуд аст. Ҳамзамон, тавсеаи ширкатҳои итолиёвӣ дар бозорҳои Тоҷикистон ва ҷалби таъминкунандагони Италия ва Аврупо аз ҷониби мутахассисон ба таври на он қадар хуб пешбинӣ мешавад.

Ба назари мо, имрӯзҳо ин имкониятҳо барои истифодаи маҳсулоти корхонаҳои Тоҷикистон барои васли молҳои истеҳсолшаванда маҳдуд мешаванд. Ҳамзамон, зарурати ҷавобӣ дар қонунгузори Тоҷикистон оид ба фаъолияти сармоягузорӣ дар консепсияи «минтақаи саноатӣ» барои муқаррар намудани қонунҳо вучуд дорад, муқаррар кардани меъёрҳои, ки ба иштирокчиёни чунин корхонаҳои саноатӣ ба монанди категорияи андозсупорандагон аз имтиёзҳои андозии минтақавӣ (аз андоз аз амвол, андозии замин, андозии даромад дар як қисми буҷа) дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ заруранд татбиқ карда шаванд. Инчунин бояд қайд кард, ки равандҳои ташаккули кластерҳо дар минтақаҳои Тоҷикистон дар марҳилаи ташабусӣ қарор доранд ва ба назари мо то ҳол натиҷаҳои назаррасии иқтисодӣ надорад. Аз ин рӯ, истифодаи таҷрибаи Италия дар ташкили ноҳияҳои саноатӣ барои саноати Тоҷикистон умедбахш аст.

Пурзӯр намудани равандҳои муайянсозӣ ва дастгирии ташаккули кластерҳои минтақавии агросаноати Тоҷикистон дар миёнаи солҳои 2016 бо қабули СМРТ барои давраи то соли 2030 ва соли 2020 бо қабули Консепсияи ташаккули кластери агросаноатӣ барои давраи то соли 2040 амалӣ шуда истодааст, лекин дар соҳаи саноат ҳанӯз оғоз нагардидааст.

Дар доираи Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ва Барномаҳои рушди иҷтимоӣ иқтисодии Тоҷикистон барои давраи миёнамуҳлат (2016-2020), консепсияи ташаккул ва рушди кластерикунони агросаноатӣ қабул шуд. Дар бисёр минтақаҳо, бори аввал пас аз Стратегияи нави рушди иқтисодӣ, ки аз ҷониби Маҷлиси намояндагони Маҷлиси олии Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардидааст, тадбирҳои мушаххас андешида шуданд.

Ба ақидаи мо, айни замон омӯзиши ташаккули кластерҳо на танҳо дар соҳаи анъанавӣ, балки дар соҳаҳои босуръат рушдбанда ва инноватсионӣ: дар соҳаи иттилоот ва коммуникатсия, био ва нанотехнология, маводҳои нав ва ғайра ва инчунин соҳаҳои марбут ба инфрасохтори истеҳсоли хело мубрам мебошанд.

Ҳамин тавр, ба чунин ҳулоса омадан мумкин аст, ки миқёси тақсимот ва гуногунрангии кластерҳои саноатӣ дар Тоҷикистон бо назардошти сохтори мушаххаси саноати ватанӣ ҳоло аз тамоюлҳои глобалӣ қафо мондааст.

Дар асоси таҳқиқоти механизмҳои ташаккули маблағгузори кластерҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон моро водор месозат, ки чунин ҳулосаву пешнодҳоро пешниҳод намоем.

Айни замон равандҳои ташаккули кластерҳо, ки дар ҷаҳон рух медиҳанд, наметавонанд ба вазъи соҳаи иқтисодии Тоҷикистон таъсиррасон набошанд, баръакс дар марҳилаи рушди баъдисаноатии кишварҳои абарқудрат, қафомонии кишвари мо аз ин дастовардҳои ҷаҳони муосир боз ҳам вобастагии иқтисоди миллии моро зиёдтар намуда, ин раванд метавонад кишвари моро ба ҳайси сарчашмаи ашёвии хоми кишварҳои ҷаҳон дар оянда табдил диҳад.

Дар баробари ин таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки яке аз хусусиятҳои соҳаҳои саноати кишвар аз он иборат аст, ки як қисми маҳсулотҳои истеҳсолшуда барои содирот аз нисф зиёдаш равона карда мешавад, аз ҷумла: пахта, алюминийи аввалия ва дигарҳо. Дар заминаи ин маҳсулотҳои содиротӣ вобаста бо ҳамкорӣ ва бо ҷалби сармоягӯзори ширкатҳои истеъмолии хориҷӣ, ки ин маҳсулотҳоро аз кишвар содирот мекунад, дар кишвар имкониятҳои васеи ташаккули кластерҳои саноатии инноватсионӣ мавҷуд аст.

Инчунин Тамоюлҳои рушди баъдисаноатии кишварҳои абаркудрат, қафомонии кишвари мо аз ин дастовардҳои зиёдшавии вобастагии иқтисоди миллии мо аз онҳо ошкор шуда, имкониятҳои васеи ташаккули кластерҳои саноатии инноватсионӣ аз ҳисоби корхонаҳои содиротӣ муайян шуда, омилҳои ташаккули кластерҳо дар соҳаи анъанавӣ, соҳаҳои босуръат рушдбанда ва инноватсионӣ муқаррар карда шуд.

### АДАБИЁТ

1. Колосовский Н.Н. Теория экономического районирования. - М., 1969; Пробст А. Е. Вопросы размещения социалистической промышленности. - М., 1971; Колосовский И.И. Территориальные системы производительных сил. - М, 1971.
2. Пилипенко И.В. Принципиальные различия в концепции промышленных кластеров и территориально-производственных комплексов // Вестник МГУ, 2004, №5, с. 3-9; Малов В.Ю. ТПК и кластеры: общее, особенное, частное // ЭКО. 2006, № 11.
3. Султонов З.С. Приоритетные направления инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рынка/ Кабиров Ш.О., Султонов З.С.// Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Таджикистан и современный мир. ISSN 2075-9584. – Душанбе, 2019, № 5(68). - С.163-169.
4. Хусайнов М.С. Баъзе масъалаҳои ташаккулёбии бозори суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Хусайнов М.с.// Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. –Душанбе, 2019. -№5-2. –С.69-74
5. Шарипов У.А. Некоторые факторы повышения инвестиционной привлекательности энергетического сектора в регионе / У.А. Шарипов, А.У. Хомидов // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. –Душанбе, 2020. -№9. –С.67-71.



Саидова Н. С.

## РОЛЬ ФРАНЧАЙЗИНГА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

В статье рассматриваются понятие франчайзинг, франчайзи, франчайзер, дана их характеристика. Выделены виды франшизы и франчайзинговых отношений, а также франчайзинговые преимущества и недостатки для франчайзи и для франчайзера. Изучено применение франчайзинга в сфере услуг.

**Ключевые слова:** франчайзинг, франчайзи, франчайзер, франшизы, бизнес, предпринимательство, товар, услуга, сфера.

Саидова Н. С.

## НАҚШИ ФРАНЧАИЗИНГ ДАР ТАЪМИН КАРДАНИ РУШДИ ИҚТИСОДИ

Дар мақола мафҳуми франчайзинг, франчайзинг, франчайзер баррасӣ шуда, хусусиятҳои онҳо оварда шудаанд. Намудҳои франчайзинг ва муносибатҳои франчайзинг, инчунин афзалиятҳои ва нуқсонҳои франчайзинг барои франчайзи ва франчайзер таъкид карда мешаванд. Истифодаи франчайзинг дар баҳши хизматрасонӣ омӯхта шудааст.

**Калидвожаҳо:** франчайзинг, франчайзи, франчайзер, франчайзинг, тичорат, соҳибқорӣ, маҳсулот, хидмат, соҳа.

Saidova N. S.

## ROLE OF FRANCHISING IN PROVIDING ECONOMIC GROWTH

The article discusses the concept of franchising, franchisee, franchisor, and gives their characteristics. The types of franchises and franchising relations are highlighted, as well as franchising advantages and disadvantages for the franchisee and for the franchisor. The application of franchising in the service sector has been studied.

**Key words:** franchising, franchisee, franchisor, franchises, business, entrepreneurship, product, service, sphere

В условиях рыночной экономики для эффективно функционирующих организаций, а также и для предпринимателей важна взаимосвязанная система, то есть с франчайзингом, для того, чтобы направить бизнес на успех.

Мюррей Я. в своей работе отмечал, что «франчайзинг, это бизнес-модели (проекта), осуществляемые его участниками при взаимосвязанных правовых средствах для достижения поставленного экономического результата» [6], а Беленец П.С. отметил, что «франчайзинг, это лицензия на использование товарного знака и технологии, где имеются свои обязательства и льготы по ведению бизнеса между франчайзером и франчайзи, которая предоставляется за обусловленную компенсацию и оформляется в соответствии с законом о товарных знаках» [2].

Следует отметить, что деятельность франчайзинга состоит в создании, построении, а также в договоре франшизы где имеются свои условия для ведения бизнеса, где брендовая известная компания заключает договор с предприятием о предоставлении ему права на выпуск собственных товаров и предоставления услуг под их торговой маркой.

Следовательно, за франшизу платится паушальный взнос или роялти, то есть процент от прибыли компании, получившей франшизу, а в страховании ущерб, который не выплачивает страховая компанией.

Необходимо отметить, что существуют следующие виды франшизы, которые подразделяются по характеру взаимоотношений партнеров и по видам деятельности, показанные на рисунке 1 [7].

Франчайзи, это покупатель франшизы, а франчайзер, это владелец, то есть продавец франшизы [5].

Предприниматель, покупая франшизу получает бизнес-план, инструкцию по продаже товаров, как работать с клиентами, а также по найму и обучению персонала и др.



Рисунок – 1. Виды франшизы

Суть франчайзинга также состоит в том, когда франчайзер отдает свои инновационные технологии франчайзи, которые внесены во франчайзинговом договоре.

Кроме того, франчайзинг, это специальное ведение бизнеса, где функции продавца выполняют одновременно два франшизных бизнес-партнёра, то есть франчайзер и франчайзи [1,3].

Во-первых, бизнес-партнёры стремятся к собственным целям и задачам, которые не соответствуют интересам друг друга.

Во-вторых, эти бизнес-партнёры объединяются для достижения одной цели, то есть удовлетворения потребительского спроса на определённом секторе рынка.

Существуют нижеследующие виды франчайзинговых отношений, которые показаны в табл.1[8].

Таблица – 1. Виды франчайзинговых отношений

№ п/п	Виды франчайзинга	Характеристика
1.	Производственный франчайзинг	Франчайзи получает право на производство и продажу продукции под фирменным знаком франчайзера, а также получает технологию и ключевое сырье, где оговариваются требования к производственному процессу, объёму выпускаемой продукции, её качеству, планы продаж, квалификация персонала, отчетность.

		Также может быть применен к различным отраслям промышленности: изготовлению пищевой продукции, мебели, производству строительных материалов и др.
2.	Товарный франчайзинг	Используется в основном, в торговой сфере. Франчайзи получает право реализовывать товары, выпущенные франчайзером или под его торговой маркой. Готовый договор устанавливает ассортимент услуг и товаров, технологию продаж и четкие правила использования торговой марки производителя. Франчайзинг товара популярен в секторах, где успехи продаж в значительной степени диктуются квалифицированностью продавца, например, в торговле автомобилями бытовой и электронной техникой, одеждой и обувью. Примером товарного франчайзинга является фирменный магазин по продаже обуви или одежды.
3.	Сервисный франчайзинг.	При этом франчайзи передается право оказывать определенный вид услуг под торговой маркой франчайзера, который обеспечивает партнера необходимым оборудованием, маркетинговой и рекламной технологией. Кроме поддержки, компания - франчайзер осуществляет контроль за работой. Примером этого является сеть химчисток.
4.	Обратный франчайзинг.	Франчайзер передаёт права на ведение бизнеса под своим брендом. При этом франчайзер обеспечивает франчайзи полным ассортиментом товаров согласно агентскому договору, за исключением алкогольной продукции, которая должна поставляться по договорам поставки. Агентское вознаграждение франчайзи получают от франчайзера по итогам продаж в виде установленного в договоре франчайзинга процента.
5.	Деловой франчайзинг (бизнес-формата).	Франчайзер передает партнеру не только права продаж, но и лицензию на организацию данного вида бизнеса. В документах четко оговаривается концепция бизнеса, даются подробные инструкции по обучению сотрудников, требования к оформлению интерьера, к униформе персонала. Регламентируется рекламная политика, ведение отчетности, взаимоотношения с поставщиками товара. У делового франчайзинга, ввиду его комплексной природы, самые разные точки приложения: продуктовые супермаркеты, магазины розничной торговли, гостиницы, точки общественного питания, образовательные центры и др. Его популярность растет с каждым годом, и, по оценкам специалистов, это один из наиболее перспективных и устойчивых к кризису видов ведения бизнеса.

Итак, франчайзинг имеет двухсторонние обусловленные преимущества. Однако, когда выбирается франчайзинг необходимо на рынке франшизы досконально пересмотреть возможных потребителей.

Также для того, чтобы выбрать франшизу необходимо учитывать нижеследующие критерии:

1. Имение личных филиалов. Франчайзер должен иметь опыт тиражирования бизнеса, администрирования и руководства удалённых объектов.
2. Длительность деятельности франчайзера. Важен опыт работы компании франчайзера до начала его франчайзинговой деятельности.
3. Имение необходимых платежей и величина этих выплат.
4. Имение интеллектуальных разработок.
5. История франчайзинговых точек. Большие интервалы между франшизами, малое количество франчайзи за длительный период требуют более детального изучения специфики бизнеса.

Франчайзинг имеет свои преимущества и недостатки для франчайзи и для франчайзера (табл. 2) [4,9]. Однако необходимо отметить, что франчайзер старается обеспечить франчайзи нужными ресурсами, а также по всем вопросам поставки.

Таблица – 2. Преимущества франчайзинга для франчайзи и для франчайзера

№ п/п	Преимущества	Недостатки
<b>Преимущества и недостатки франчайзинга для франчайзи</b>		
1.	Использование проверенной бизнес-модели. Приобретая франшизу, франчайзи получает уже проверенную и отработанную бизнес-модель, которая доказала свою эффективность.	Лицензиары стараются ограничить самостоятельность лицензиатов, так как договор франшизы составляет ее продавец, и он прописывает благоприятные для себя условия соглашения.
2.	Возможность снизить риски.	Франчайзи часто обязаны закупать сырьё и продукцию у поставщиков, устанавливаемых франчайзером. В этом случае возможен риск закупки сырья и продукции по завышенным ценам.
3.	Успешный выход на рынок обеспечен. Покупая успешную бизнес-идею и начиная свою деятельность под уже известным брендом, франчайзи к началу открытия своего предприятия получает потребителей, лояльных бренду франчайзера.	Франчайзи вынуждены соблюдать правила и следовать ограничениям, установленным франчайзером.
4.	Возможность выбора отрасли.	Франчайзи могут быть установлены жёсткие ограничения на выход из бизнеса, включая запрет на открытие конкурирующих предприятий в течение определённого срока или на определённой территории.
5.	Минимальные затраты на рекламу и маркетинг.	Франчайзи практически не могут повлиять на вопросы проведения маркетинговой и рекламной компании. В этом случае франчайзи будут обязаны оплачивать централизованные маркетинговые и рекламные кампании. Следовательно, денежные средства франчайзи будут использоваться не лучшим образом.
6.	Получение доступа к базе знаний франчайзера.	Франчайзер,

	предоставляя своим партнёрам бизнес-систему, передаёт не только отлаженный механизм, но и регламенты по эффективному использованию бизнеса.	
7.	Гарантированная система поставок.	
Преимущества и недостатки франчайзинга для франчайзера		
1.	Рост бизнеса не требует усложнения менеджмента. Функции региональных менеджеров выполняют бизнес-партнёры, которые мотивированы не только высоким доходом, но и несут часть бизнес-рисков. Это упрощает администрирование для франчайзера.	Возможных перебоев и махинаций с выплатой роялти.
2.	Снижается потребность в капитале. Каждый франчайзи самостоятельно несёт затраты на подбор и обучение персонала, контроль качества, рекламу, покупку оборудования и расходных материалов. Совокупно это существенные бесплатные вложения в инфраструктуру бизнеса правообладателя, которые не требуют усилий по их привлечению и контролю использования.	Контролирования франшизных точек на значительном расстоянии.
3.	Роялти и увеличение продаж. Помимо платы за франшизу, вполне возможен рост продаж ключевой продукции, так как франчайзи обязаны покупать определённые договором партии товара, расходных материалов или иной продукции/услуг. Стабильный доход позволяет планировать его на будущее, а значит, планировать развитие новых направлений.	Сохранения секретов успеха бизнеса.
4.	Реклама. Развитие франчайзинговой сети является отличной рекламой бренда, не требующей специальных финансовых вложений.	

Однако следует отметить, что франчайзинг имеет также свои недостатки, которые состоят в том, что если предприятие франчайзи не будут соответствовать эталонам бренда, то это негативно повлияет на работу франчайзера и его компании, а при недоверии к франчайзеру негативно подействует на дела франшизы.

Сфера услуг - совокупность отраслей, предприятий, организаций, непосредственным образом связанных и определяющих образ и уровень жизни людей, их благосостояние и потребление.

**Услуга** – это специфический продукт труда, не является вещественной формой, а также потребительная стоимость которого в отличие от вещного продукта труда заключается в полезном эффекте живого труда.

Классификация услуг по классификатору ООН разделена на двенадцать основных раздела (табл. 3).

Таблица – 3. Классификация услуг

№ пп	Виды услуг
1.	Деловые услуги
2.	Услуги связи
3.	Строительные и инжиниринговые услуги
4.	Дистрибьюторские услуги
5.	Общеобразовательные услуги
6.	Услуги по защите окружающей среды
7.	Финансовые услуги и страхование
8.	Услуги по охране здоровья и соц. услуги
9.	Туризм и путешествия
10.	Услуги в области организации досуга, культуры и спорта
11.	Транспортные услуги
12.	Прочие услуги

Классификация услуг подразделяется на разные формы, которые связаны с: инвестициями; торговлей; одновременно с инвестициями и торговлей.

Также следует отметить, что на сегодняшний день существуют еще некоторые виды франшизы такие как торговля, питание, услуги населению, производство, а также услуги для бизнеса, которые имеют свои особенности (рис. 2).

Следовательно, для предпринимательской деятельности существенными формами услуг, являются управление, аудит, лизинг, а также франчайзинг.

Услуга, это действия или предоставления работы, которая неосязаемая и не сохраняемая, создаваемая и одновременно потребляемая, а как товар, осязаемый объект, создающий и в дальнейшем можно использовать.

Следовательно, товар и услуги имеют свои различия. Однако при приобретении товара оказываются услуги, а также при обратной связи приобретая услугу сопутствует товар. Например, в ресторане клиенту предлагают пищу, но и услуги, то есть пищу готовил повар, официант, который обслуживает его сидящим за столиком в уютном помещении, где он сможет спокойно и комфортно поесть.

Если говорить о франчайзинге в сфере услуг, то это оказывается конкретному человеку. Однако оценить услугу можно после ее оказания, но самое главное, что ценность этой услуги всегда разная, которая позволяет получить дополнительный доход в сфере услуг.

Мы считаем, что предпринимателю для эффективного ведения бизнеса важен франчайзинг в сфере услуг, который позволит минимизировать риск, но при этом повысит спрос на товары и услуги при получении готового брэнда, а также методику общения с клиентами и инновационные виды оказания услуг.



Рисунок – 2. Виды и особенности франшизы в сфере услуг  
(Источник: Составлено автором)

В целом можно сделать вывод о том, что франчайзинг позволяет получить высокие результаты в сфере услуг из-за того, что не нужны значительные инвестиционные вложения, а также небольшие вклады во франшизу предприятия сферы услуг позволят людям открыть свой бизнес в Республике Таджикистан.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Алексеев А.Н. Развитие предпринимательских структур на основе франчайзинга / А.Н. Алексеев, И.В. Сыроватко // в мире научных открытий. – 2012. – №10.2(34). – С. 22–33.
2. Беленец П.С. Использование франчайзинга в предпринимательской деятельности как основа повышения эффективности продаж товаров и услуг/ П.С. Беленец – Владивосток, 2016 – 167 с.

3. Васильева О.С. Специфика реализации франчайзинга в крупных торговых сетях на отечественном потребительском рынке/ О.С. Васильева //Актуальные проблемы экономики и права. – М.: 2018. -№ 2. - С. 80-86.
4. Колиниченко М.В. Франчайзинг как эффективная форма инновационного развития сферы услуг/ М.В. Колиниченко //Современные проблемы сервиса и туризма. – М.: 2017. - № 3. - С. 70-75.
5. Максимова А.Н., Иванов Н.Н. Стратегия франчайзинга в современных условиях функционирования организаций сферы услуг/ А.Н. Максимова, Н.Н. Иванов //Проблемы современной экономики. – М.: 2019. -№ 1(45). -С. 212-214.
6. Мюррей Я. Франчайзинг. /Я. Мюррей. - СПб.: Питер, 2004. – 144с.
7. Панюкова В.В. Организация продаж франшиз: российский и зарубежный опыт. / В.В. Панюкова //Управление продажами. - 2019. - №3 (64). - С. 172.
8. Сосна С.А., Васильева Е.Н. Франчайзинг. Коммерческая концессия. / С.А. Сосна, Е.Н. Васильева // М.: ИКЦ «Академкнига», 2017. - С.80.
9. Шагова О.С. Сущность и роль франчайзинга в современной экономике/ О.С. Шагова //Вестник Казанского технологического университета, 2017. № 2, С. 268-273.

УДК 336.1

**Хикматов С., Сафарова М.И.**

### **БУЧЕТИ ДАВЛАТӢ ВА НАҚШИ ОН ДАР ИДОРАКУНИИ МОЛИЯИ ДАВЛАТӢ**

Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт идоракунии самаранок ва масъулиятноки молияи давлатӣ, барои ҳамаи мамлакатҳо аз нуқтаи назари таъминоти устувории низоми милли бучетӣ ва инчунин амнияти умумии молиявӣ ва рушди устувори иқтисодӣ аҳамияти хоса дорад. Дар баробари ин фаъолияти давлат аз рӯи идоракунии молиявӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ бояд на танҳо ба рушди муносибатҳои қарзӣ балки, инчунин ба баланбардории амалии звенаҳои низоми молиявии кишвар (пеш аз ҳама низоми бучетӣ) пайгири ёбад. Идоракунии самааранокӣ молияи давлатӣ (бучети давлатӣ) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тибқи ҳадафҳои стратегӣ ва вазифаҳои сиёсати иқтисодии давлатӣ, ки пеш аз ҳама ба таъминсозии рушди иқтисодӣ ва афзоиши нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ равона гардиданд, сурат мегирад. Бинобар ин зарурати таҳлили нишондиҳандаҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои охир барои муайян кардани сатҳи устувории молиявии давлат қарор дода шуд. Инчунин динамикаи афзоиши бучети давлатӣ дар солҳои 2015-2019, махсусан солҳои 2019-2020, ки иҷроиши қисми даромади бучети давлатӣ дар сатҳи паст қарор дошт, ки бо мақсади муайян кардани сабабҳо ва омилҳо таъсирбахши онҳо аз руи манбаъҳои даромади бучети давлатӣ таҳти таҳлил қарор дода шуд ва бо тавсияю пешниҳодҳои илмӣ оиди такмил, таъмини устувории молиявӣ ва беҳтар намудани вазъи идоракунии молияи давлатӣ (бучетӣ), мақолаи мазкур бахшида шудааст.

**Калидвожаҳо:** бучет, давлат, идоракунии молия, нишондиҳандаҳо, макроиқтисодӣ, сармоягузoron, самаранокӣ, даромад, бақияпулӣ, андоз, таҳлил, рушд ва ММД.

**Хикматов С., Сафарова М.И.**

### **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ И ЕГО РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ**

В условиях глобализации экономики, эффективного управления и ответственности государственных финансов для обеспечения устойчивости национальной бюджетной система, также общей финансовой безопасности и устойчивого развития экономики



страны, имеет определённое значение. По этому, деятельность государства в области одинокого управления в условиях рыночной экономики, должны быть направлены не только на развитие кредитных отношений, но и повышение практического значения всех звеньев финансовых систем страна ( прежде всего, бюджетная система). Эффективное управление государственных финансов ( государственных бюджетов) в Республике Таджикистан осуществляется в соответствии со стратегическими задачами направлений экономической политики государства, прежде всего, в обеспечении Экономического развития и роста макроэкономических показателей страны. По этому необходимо осуществлять анализ макроэкономических показателей Республики Таджикистан за последние годы в целях определения уровня финансовой устойчивости государственного бюджета за 2005-2019 годы, прежде всего, за 2019-2020 годы, что уровень исполнения доходной части государственного бюджета явились на низком уровне по сравнению с предыдущими годами. По этому для определения причины и факторов влияющих на их, осуществлённый анализ источников доходной части государственного бюджета и по результатам анализа сделаны научные выводы и предложение по совершенствованию, обеспечению и улучшению состояния и уровня государственного финансового управления ( государственного бюджета ). Данная научная статья посвящается для решения выше указанных проблем.

**Ключивые слова:** бюджет, государство, управление, финансы, показатели, макроэкономика, капиталовложение, эффективность, доходы, налоги, анализ, рост и ММД.

**Hikmatov S., Safarova M.I.**

## STATE BUDGET AND ITS ROLE IN THE PUBLIC FINANCE MANAGEMENT

In the context of the globalization of the economy, effective management and the allocation of public finance to ensure the sustainability of the national budgetary system, as well as the general financial security and sustainable development of the country's economy, have a certain value. Therefore, the activities of the state in the field of lonely management in a market economy, the proper direction of not only a developed credit ratio, but also increasing the practical importance of all links of the financial system of the country (primarily the budget system). Effective management of public finances (state budgets) in the Republic of Tajikistan is carried out in accordance with the strategic objectives of the directions of economic policy of the state, primarily in ensuring the economic development and growth of macroeconomic indicators of the country. Therefore, it is necessary to carry out an analysis of the macroeconomic indicators of the Republic of Tajikistan for recent years in order to determine the level of financial sustainability of the state budget for 2005-2019, especially for 2019-2020, that the level of execution of the revenue side of the state budget was at a low level in comparison with previous years. Therefore, in order to determine the causes and factors affecting them, the analysis of the sources of the income part of the state budget was carried out and, based on the results of the analysis, scientific conclusions and proposals were made to improve the provision and improvement of the state and level of the state financial, management (state budget). This scientific article is visited to solve the above mentioned problems.

**Keywords:** budget, government, management, finance, indicators, macroeconomics, investors, efficiency, income, balance, tax, analysis, development and GDP.

Дар низоми идоракунии молияи давлатӣ нақши муҳимро бучети давлатӣ мебозад.

Идоракунии самаранокии молияи давлатӣ (бучети давлатӣ) дар Ҷумҳури Тоҷикистон тибқи ҳодисаҳои стратегии қабулгардида ва вазифаҳои иқтисодию иҷтимоии давлат, ки пеш аз ҳама ба таъминсозии рушди устувор иқтисодӣ ва афзоиши ҳаҷми солона нишондиҳандаи макроиқтисодӣ равона, сурат мегирад. Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт идоракунии самаранок ва масъулиятноки молияи ҷамъиятӣ аҳамияти бундиरो барои ҳамаи мамлакатҳо, аз ҷумла Тоҷикистон, аз нуктаи назари таъминоти устувории

низомҳои миллии буҷетӣ ва инчунин амнияти умумии молиявӣ ва рушди устувори иқтисодӣ доро мебошад.

Дар баробари ин, ба ақидаи мо, фаъолияти давлат аз руи идоракунии молиявӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ бояд ба рушди муносибатҳои қарзӣ, балки бо баландбардории амалии ҳамаи звенаҳои (қисмҳои) низоми молиявӣ давлатӣ пайгири ёбед. Аз тарафи дигар банақшагирии молиявӣ (буҷетӣ) бояд ба механизмҳои бозории мубодилаи молҳо ва хизматрасониҳо, эътирофи хараҷоти буҷетӣ барои истеҳсоли маҳсулот ҳайатан муҳиму зарур дар доираи қонуни талаботу тақлифот таъмин менамояд. Чунки замина ҷоннокгардонии дурнамои ташаккул ва истифодабарии захираҳои молиявиро дар самтҳои муайяни дар давраи дарозмудат ва инчунин банақшагирии кутухмуддати молиявӣ тақозо менамояд.

Бояд қайд намуд, ки буҷети давлатӣ ҳамчун асоси пешрафт ва фаъолияти молиявӣ давлат, дар низоми идоракунии молияи давлатӣ нақши калидиро ишғол намуда, баҳри иҷрои ҳамаи вазифаҳои мебошад, ки барои амалисозии он давлат дар назди ҷомеа ваколатдор аст. Бо ёрии буҷет, масъалаҳои танзим молияи қариб ҳамаи соҳаҳои иқтисодӣ кишвар ба маблағҳои буҷетӣ эҳтиёҷ доранд. Аз ин ру, идоракунии оқилона ва самарабахши молияи давлатӣ-буҷетӣ давлатӣ аҳамияти калон дорад ва дар самти он вазифаҳои нав ба навро ба миён меорад, ки ҳалли онҳо, ба фикри мо, нафақат сатҳи усулҳои молияи давлатӣ вобаста мебошад, балки аз амалиномаи вазифаҳо ва салоҳиятҳои мақомоти идоракунии молияи давлатӣ алоқаманд аст.

Бояд қайд кард, ки Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030 зарурати гузариш ба иқтисоди мураккаб ва гуногунсоҳаро дар асоси рушди баҳши хусусӣ ва шукуфоии муштарак таъкид мекунад [9]. Дар баробари ин Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Паёми навбатии худ аз 26 декабри соли 2019 таъкид намуд, ки тибқи Стратегияи Миллии Рушд барои давраи то 2030 аз тақмили низоми идоракунии давлатӣ, аз ҷумла идоракунии молияи давлатӣ-буҷетӣ давлатӣ вобаста аст “1:1” [8].

Ба ҳамагон маълум аст, ки қисми асосии даромади буҷети давлатиро пардохтҳои андозӣ ва ғайриандозии субъектони хоҷагидорӣ (шахсонӣ воқеӣ ва ҳуқуқӣ) ташкил медиҳанд, ки манбаҳои молияи давлатиро, яъне қисми даромади буҷети давлатиро ташкил медиҳанд [1]. Аз ин ру дар ғаниматҳои буҷетӣ давлатӣ нақши идоракунии низоми андозии Ҷумҳури бе қиёс мебошад. Барои ҳамин ҳам, дохил кардани тағйири иловаҳо ба Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон ба миён меояд, чунки рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ кишвар тақмили ҳавасмандии соҳибкорон, молистеҳсолкунандагону харидорон ва сармоягузори ватанию хориҷӣ, яъне аз омилҳои муҳими таъминкунандаҳои рушди иқтисодӣ мамлакат ва афзоиши даромади буҷетӣ давлатӣ ба ҳисоб меравад. Бинобар ин, тағйирёбии нишондиҳандаҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар давраҳои гуногун таъмин менамояд, ки он дар қадвали №1 зерин акс ёфтааст [6].

Қадвали № 1

**Нишондиҳандаҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2015-2019**

Нишондиҳандаҳо	СОЛҲО					
	2015	2016	2017	2018	2019	2019/2016 бо %
Шумораи аҳоли, ҳазор нафар	8551,2	8742,8	8931,2	9126,6	9313,8	109,0
Шумораи миёнаи машғулият дар иқтисодӣ, ҳаз. Нафар	2381	2385	2407	2426	2463	104,3
Шумораи бекорон, ----- нафар	51	53	50	52	51	100,0
Сатҳи бекорӣ, бо %	2,3	2,2	2,2	2,2	2,1	97,3

Даромаднокии пуллии аҳоли млн. Нафар	2560,8	31373,0	37297,5	41083,9	47986,3	187,8
Харочотҳои пулӣ ва пасандозҳои аҳоли, млн. нафар	34968,0	36711,7	38430,6	42346,4	48857,2	128,2
Музди меҳнатӣ миёнаи 1 корманд, саломатӣ	878,91	962,16	1144,19	1233,82	135,57	151,1
ММО, млн нафар	50977,8	54790,3	64434,4	710,59,2	77354,7	156,1
Суръати рушд бо % нисбат ба соли гузашта	106,0	106,9	107,1	107,6	107,5	100,1
Маҳсулоти саноатӣ бо нархҳои соли 2019, млн сомонӣ	15674	18182	22055	24393	27613	180,0
Маҳсулоти кишоварзӣ бо нархҳои соли 2019, млн сомонӣ	22160,3	23320,9	24911,5	25898,7	27750,4	127,3
Сармоягузориҳо. млн сомонӣ	9750,0	1179,7	11371,5	13361,0	12517,8	123,7
Ба кор андохтани фаондҳои асосӣ, млн сомонӣ	4129,5	5406,6	6678,6	4859,3	7033,3	170,7
Хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли бо нархи соли 2019, млн сомонӣ	11782,9	11729,0	11998,8	12130,8	11983,6	131,7
Гардиши савдои хоричӣ, млн \$ (доллар)	4326,2	3929,9	3972,9	4224,3	4523,7	104,6
Содирот, млн \$ (доллар)	890,6	898,7	1198,0	1073,3	1174,4	139,3
Воридот, млн \$ (доллар)	3435,6	3031,2	2774,9	3157,0	3349,3	97,6
Қарзи давлатии хоричӣ, млн доллар	2194,5	2274,1	2879,0	2924,2	2888,4	135,2
Тавварум дар баҳши истехмоли (дар охири сол, бо%)	5,1	6,1	6,7	6,5	6,6	111,1
Қурби асъор (1 доллар бо сомонӣ)	6,99	7,88	8,82	9,43	9,69	120,0

Таҳлили нишондиҳандаҳои чадвали №1 (9 41 52) он шаҳодат медиҳанд, ки давраи таҳлилшаванда (солҳои 2015-2019) шумораи миёнаи мшғулият (шуғл) дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ зиёда аз 2,1 маротиба афзуда, сатҳи бекори ба 2,7% коҳиш ёфтааст ва шумораи бекорон қариб бетағйир боқӣ мондааст.

Даромадҳои пуллии аҳоли дар давраи баррасӣ шаванда ба ҳисоби миёна ба 255245,6 млн сомонӣ, харочотҳои пулӣ ва пасандозҳои аҳоли бошад ба 35562,1 млн сомонӣ зиёд гардидаанд, ки аз рушди беҳтаршавии сатҳи пардохтпазирии аҳолии Ҷумҳури шаҳодат медиҳад.

Бояд қайд намуд, ки баҳри баландбардории сатҳу сифати ҳаётгузаронии аҳоли ва таъмини шароити шостаи онҳо Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон давра ба давра музди меҳнатӣ кормандон ва нафақапулиҳо, идрорпулиҳо (степендияҳо) ва кумакпулиро барои оилаҳои камбизоат ва ғайраҳо ҷорачуиҳо андешида истодаанд, ки бо мақсади беҳтар намудани даромади онҳо. Ба ин мисол шуда метавонад, ки аз 01 09 соли 2020 зиёд шудани музди меҳнати кормандони соҳаҳои бучетӣ, нафақапулиҳо, идрорпулиҳо, кумакпулиҳо ба оилаҳои серфарзанду камбизоат, ки ба ҳисоби миёна дар ҳаҷми 15% (1 :31)

Таҳлили маълумотҳои ҷадвали №1 нишон медиҳад, ки музди миёнаи як корманд дар соли 2019 нисбат ба 2015 қариб 1,4 маротиба ё бо ифодаи пулӣ 456,6 сомонӣ афзоиш ёфтааст.

Нишондиҳандаи муҳиме, ки рушди иҷтимоию иқтисодии кишварро тавсиф месозад, ин маҷмуи маҳсулоти дохилӣ мебошад. Таҳлили нишондиҳандаҳои № 1 нишон медиҳад, ки ММД (маҷмуи маҳсулоти дохилӣ) дар соли 2019 нисбати соли 2015 қариб 1,5 маротиба афзоиш ёфтааст, ё дар слҳои минбаъда низ ММД афзоиш хоҳад ёфт [5].

Рушди мазсулоти саноати дар ин давра 1,8 маротиба афзоиш ёфтааст, ки он ба сиёсати саноаткунории босууръати Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун ҳадафи чороми Стратегияи Миллии рушди иқтисодии кишвар мусоид мекунад. Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар соли 2019 нисбат ба соли 2015 қариб 1,3 маротиба афзоиш ёфта, ҳиссаи он дар ММД қариб 19,0 % -ро ташкил додааст.

Бояд гуфт, ки дар рушди устувори иқтисодии кишвар робитаҳои берунии иқтисодию молиявӣ нақши муҳимро мебозад. Пеш аз ҳама ба ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ баҳри азхудкунӣ ва истифодабарии пурраи захираҳои табиӣ, рушди истеҳсоли молу маҳсулоти марбут мебошад. Воридшавӣ ва ҷалби сармояи хориҷӣ ба кишвар фароҳам меорад, то робитаҳои бурунмарзии иқтисодии худро фаъол гардонид, талаботҳои худро оид ба молу маҳсулотҳо пурратар қонеъ намуда, захираҳои иловагии молиявиро ҷалб намуда, баҳри рушди соҳаҳои истеҳсоли бо мақсади кам кардани воридот ва зиёд намудани ҳаҷми содироти молу маҳсулот равона хоҳад гашт. Дар давраи баррасишаванда сармоягузориҳои хориҷӣ ба иқтисодии кишвар ба ҳисоби миёна 2767,8 млн сомонӣ ё қариб 1,4 маротиба афзоиш ёфтааст.

Қайд кардан зарур аст, ки ҳоло захираҳои ҷалби сармояи хориҷӣ ба иқтисодии кишвар хеле зиёд мебошад, вале воридшавии сармояи хориҷӣ дар сатҳи паст қарор дорад, ки он яке аз муаммоҳои молиявии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад [4]. Дар кишвар барои сармоягузориҳои хориҷӣ ҳамаи шароитҳои зарури ба монандӣ: ҳимояи давлатию ҳуқуқӣ амволи онҳо, имтиёзҳои гуногуни иқтисодию молиявӣ, андозӣ ва дигар шароитҳои зарурӣ муҳаё карда шудааст, вале ба ҷалби имрузаи сармояи хориҷӣ мо розӣ шуда наметавонем, бояд рушд дод.

Аз маълумотҳои ҷадвали №1 маълум гашт, ки қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 1 – уми январи соли 2019 3673,26 млн. Доллари ИМА ё 48,8% -и ММД-ро ташкил намуда, нишондиҳандаи мазкур дар давраи таҳлилшаванда қариб 1,3 маротиба афзоиш ёфтааст. Бояд қайд намуд, ки дар соли 2018- 80% қарзи давлатиро қарзи хориҷӣ ва танҳо 20% қарзи дохилиро ташкил намудааст, ки ҳиссаи он сол то сол қоҳиш ёфта ва ҳиссаи қарзи хориҷӣ афзоиш ёфта истодааст, ки он ба фикри мо, тамоюли мусбӣ ҳисобидан ғайриимкон аст, оиди ин масъала Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон фикру андеша намуда, чорабиниҳои заруриро андешидан лозим, то ки ҳаҷми он давра ба давра кам гашта, ки он шароити мусоид барои таъмини устувори молиявии давлат замина хоҳад гузашт.

Чӣ хеле, ки дар боло қайд карда шуд дар низомии идоракунии молияи давлатӣ нақши калидиро (муҳимро) бучети давлатӣ ташкил меҳад. Мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи молияи давлати Ҷумҳурии Тоҷикистон”, ки аз 28,06 соли 2011 таҳти №723 қабул гардидааст, бучетӣ давлатӣ чунин таъриф дода шудааст: Бучетӣ давлатӣ-фонди асосии маблағҳои пулӣ, шакли ташаккул ва хароҷотҳои маблағҳои пулӣ, мақомоти давлатии ҷумҳуриявӣ, мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, мақомоти худидоракунии шаҳрак ва деҳот ва фондҳои мақсадноки Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад [3].

Бучетӣ давлатӣ нақшаи молиявии ҷамъият ё давлатӣ буда, дар шакли баланси (тавозун) даромаду хароҷот тартиб дода мешавад. Қисми даромади бучетӣ давлатӣ манбаи асосии молиявии фаъолияти давлат ба ҳисоб меравад. Аз ин рӯ давра ба давра афзоиш ёфтани қисми даромади бучетӣ давлатӣ кафолати рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва беҳтар шудани сатҳи зинддагонии аҳолии кишвар ба ҳисоб меравад. Инак, агар ҳаҷми умумии даромади Бучетӣ давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020 аз ҳисоби ҳамаи манбаъҳои он-26010957 ҳазор сомонӣ пешбини шуда бошад, дар соли 2021 – 27645795 ҳазор сомонӣ

пешбинӣ гаштааст, ки он нисбати соли 2020 ба маблағи-1634838 сомонӣ зиёд мебошад, ки он динамикаи ҳаҷми буҷетӣ давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон –ро ифода мекунад [2], ки он дар чадвали №2 ифода ёфтааст.

**Чадвали №2**

**Динамикаи ҳаҷми буҷетӣ давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2015-2021  
( ҳазор сомонӣ )**

Солҳо	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ҳаҷми умумии даромади буҷети давлатӣ	16586,5	18405	19955,5	23925,5	234691	26010957	27645795
Ҳаҷми умумии хароҷоти буҷетӣ давлатӣ	17054,2	20234	25425,1	26755	23806,6	26360473	28108998

Аз маълумотҳои чадвали №2 маълум гардид, ки дар 7 - соли охир ҳаҷми буҷетӣ давлати Ҷумҳурии Тоҷикистон қариб 1,8 маротиба афзоиш ёфта, вале дар соли 2021 нисбат ба соли 2020 ба 0,6% ё бо ифодаи пулӣ ба маблағи 1634838 сомонӣ афзоиш ёфтааст. Вале дар соли 2019 нисбат ба соли 2018 ба 1,9 % ё ба маблағи 456,4 млн. сомонӣ коҳиш ёфтааст.

Ба фикри мо омилҳои асосии, ки ба коҳишҳои ҳаҷми буҷетӣ давлатӣ дар соли 2019 таъсири худро расонид, ин пеш аз ҳама аз хуруҷи бемории сироятии пандемияи COVID-19 мебошад, ки на танҳо ба иқтисодиёти Тоҷикистон балки ба кулли иқтисодиёти ҷаҳонӣ таъсири манфии худро расонид ва имрузҳо ҳам расонида истодааст.

Дар соли 2019 иҷрои нақшаи пешбинишудаи қисми даромади буҷетӣ давлатӣ сарфи назар аз кам кардани нақшаи даромад ва хароҷоти буҷетӣ давлатӣ дар соли 2019 дар ҳаҷми 1,6 млрд. сомонӣ бо назардошти як қатор омилҳои таъсиррасон ба манбаҳои андозбандӣ дар сатҳи 99,7% таъмин гардид, ки ҳаҷми он нисбат ба нақша 79,5 млн. сомонӣ кам ва ҳамзамон нисбат ба соли 2018 ба маблағи 689,5 млн. сомонӣ зиёд мебошад.

Даромади ҷорӣ буҷетӣ давлатӣ дар соли ҳисоботӣ( соли 2019) дар сатҳи 99,2 таъмин гардида, ба буҷетӣ 17,8 млрд. сомонӣ маблағ ворид гашт. Ҳаҷми воридоти маблағҳо нисбат ба нақша 143,2 млн. сомонӣ кам ва афзоиши он дар қисми ба соли 2018 – 900,5 млн. сомониро ташкил додааст.

Дар соли 2019 ба суратҳисоби маҳсули ташкилотҳои буҷетӣ 2,1 млрд. сомонӣ маблағворид гардид, ки нисбати соли 2018 -568,9 млн. сомонӣ зиёд мебошад. Азҳудкунии маблағҳои дар доирои татбиқи лоиҳаҳои давлатии сармоягузори амалкунанда ба 3,1 млрд сомонӣ баробар гардид, ки он нисбат ба соли 2018 – 446,4 млн. сомонӣ кам мебошад.

Ҳаҷми даромадҳои дохилии буҷетӣ давлатӣ( Кумитаи андоз) дар ин давра 11,0 млрд. сомонӣ ташкил дод, ки он ба 95,1 %-и нақша баробар мебошад. Воридоти маблағ нисбат ба нақшаи пешбини гардида-567,4 млн. сомонӣ кам ва ҳамзамон нисбат ба соли 2018-479,6 млрд сомонӣ зиёд мебошад. Дар ин давра (соли 2019) аз ҳисоби пардохтҳои гумрукӣ ба буҷет- 5,5 млрд. сомонӣ ё баробар ба 107,1%-и нақшаи маблағ ворид гардидааст, ки барзиёдии воридоти маблағҳо нисбат ба нақша 365,6 млн. сомонӣ ва нисбат ба соли 2018 - 652,2 млн сомониро ташкил медиҳад.

Ба буҷети суғуртаи иҷтимоӣ ва нафаа аз ҳисоби андози иҷтимоии корхонаҳои ғайрибуҷетӣ маблағи 1,7 млрд. сомонӣ ворид гардид, ки он ба 93,3 % -и нақша баробар мебошад. Воридоти маблағҳо нисбат ба нақшаи давраи ҳисоботӣ 121,7 млн. сомонӣ ва дар муқоиса ба соли 2018-38,2 млн. сомонӣ кам аст .

Бояд қайд кард, ки дар соли 2019 маҷмӯи иҷрои нақшаи даромади буҷетӣ давлатӣ аз руи 3 манбаи даромад, яъне 3 намуди андоз ба маблағи умуми -852,2 млн. сомонӣ, аз ҷумла аз ҳисобот андоз аз даромад- 96,0 млн. сомонӣ, андози иҷтимоии ғайрибуҷетӣ 121,7

млн. сомони ва андоз аз арзиши иловашуда 641,5 млн. сомони таъмин нагардид, ки онҳо сабаби иҷро нагардидани нақшаи даромади буҷетӣ давлатӣ гаштаанд [7].

Ба ақидаи мо, омилҳои асосии таъмин нагардидани иҷроии қисми даромади буҷетӣ давлатӣ бо баробари коҳиш ёфтани манбаъҳои андозбандӣ, инчунин бо иқтисодии пурра ва ҳатто аз қарбдорони баъзе қорхонаҳои истеҳсоли ва коҳиш ёфтани нишондиҳандаҳои молиявии субъектони хоҷагидорӣ ва қорхонаҳои қалони саноатӣ ва ширкатҳои мобилӣ ва ғайра мебошад. Аз ҷумла, дар давраи ҳисоботи маблағҳои ҳисобшудаи андозии ҚДММ –и “Ширкати қуҳии саноатии Тоҷикистону Хитой (Чин)” – 485,5 млн. сомони ва пардохтшуда -551,6 млрд. сомониро ташкил додааст, ки нисбат ба ҳақин давраи соли 2018 мутаносибан 120,4 млн. сомони вва 103,9 млн. сомони қам мебошад. Инчунин, бо сабаби қам қардонидани даромади умумии ҚСҚ Тоҷикистон дар ҳақми 45,9 млн. сомони ва ширкатҳои мобилӣ 83,3 млн. сомони маблағҳои пардохтшудаи андозии онҳо нисбат ба соли 2018 мутаносибан 3,1 млн. сомони ва 131,0 млн. сомони қам шудааст [7].

Дар баробари ин ҚВД “Ширкати алюминияи Тоҷик” дар давраи соли 2019 -100,8 ҳазор тонна алюминияи аввалия истеҳсол намудааст, ки нисбаи соли 2018 ба 6,1 % зиёд бошад қам, андозҳои ҳисобшудаи қорхонаи мазкур ба маблағи 0,6 млн. сомони коҳиш ёфтааст.

Ҳақин тавр, дар ин робита, иҷроии нақшаи Назорати андози андозсупорандагони қалон (қорхонаю ташкилотҳои қалон) ба маблағи 516,4 млн. сомони таъмин нагардид, ки ин ба иҷроии нақшаи буҷетӣ давлатӣ (қумҳуриявӣ) дар соли 2019 таъсири қиддӣ расонид. Дар натиҷаи иҷроии нақшаи буҷетӣ қумҳуриявӣ дар сатҳи 98,8% таъмин қардид, ки воридоти маблағҳо ба буҷет 10,4 млрд. сомониро ташкил дода, нисбат ба нақшаи аниқшуда 127,3 млн. сомони қам ва дар қиёс бо нишондиҳандаи соли 2018- 188,3 ҳазор сомони қам мебошад. Иҷро нагардидани нақшаи даромади дохилии буҷет дар баробари қигар омилҳо, аз ҷумла боқӣ мондани ҳақми зиёди бақияпулиҳои андозӣ ба иҷроии босифати нишондиҳандаҳои буҷетӣ давлатӣ таъсири манфӣ расонид.

Боқӣ қайд қард, ки мувофиқи маълумотҳои омории Қумитаи андазии Қумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 1–уми январии соли 2020 ҳақми бақияпулиҳои андозӣ 581,1 млн. сомониро ташкил дод, ки он нисбат ба ҳолати 1-уми январии соли 2019 ҳамагӣ ба маблағи 144,6 млн. сомони қам гаштааст, вале то ҳол ҳақми бақияпулиҳои андозӣ ҳеле назаррас мебошанд. Агар бақияпулиҳои андозро барқараф намоянд, онҳо нақшаи даромади буҷетӣ давлатӣ иҷро ва ҳатто барзиёд иҷро қардиданаш ягон шубҳае нест.

Аз таҳлили маълумотҳои омории қумҳурии маълум қардид, ки қисми зиёди бақияпулиҳо ба нозироти андозӣ андозсупорандагони қалон- 195,2 млн. сомони, ВМКБ-2,4 млн. сомони, вилояти Хатлон- 168,9 млн. сомони, вилояти Суғд- 90,7 млн.сомони, шаҳри Душанбе- 65,7 млн. сомони, шаҳри Роғун- 17,6 млн. сомони, ноҳияи Нуробод- 168,9 ҳазор сомони, ноҳияи Сангвор- 292,3 ҳазор сомони, ноҳияи Қайзобод- 638,0 ҳазор сомони ва ғайра.

Аз руи намуди андозҳо маблағи нисбатан зиёди бақияпулиҳо ба андоз аз арзиши иловашуда-138,5 млн. сомони (ё 23,8%), андози иҷтимоӣ- 162,4 млн. сомони (27,9%), аз ҷумла андози иҷтимоӣ аз ҳисоби ташкилотҳои буҷетӣ- 25,6 млн. сомони (4,4%), андози Иҷтимоӣ аз қорхонаву ташкилоти ғайрибуҷетӣ -136,8 млн. сомони (23,5%), андоз аз қоида -80,5 млн. сомони (13,9%), андоз аз истифодабарандагони роҳҳои автомобилқард- 21,4 млн. сомони (3,7%), андози ягона барои истеҳсолқунандагони маҳсулоти қишоварзӣ-38,4 млн. сомони (6,6%) ва боқимонда ба қигар андозҳо қост меояд [9: 130-132].

Дар соли 2019 иҷроии нақшаи қисми даромадноқии буҷетҳои маҳҳалӣ 102% таъмин қардид, ба буҷет зиёда аз 5,9 млрд. сомони ворид қардидаст, ки нисбат ба нақшаи пешбинишуда 105,8 млн. сомони ва дар қиёс бо нишондиҳандаи соли 2018 -815,0 млн. сомони зиёд мебошад.

Қайд қардан зарур аст, ки дар соли 2019 – 9 шаҳру ноҳияи қумҳурии аз руи ҳақми умумии даромади уҳдадорҳои андозии ҳурро дар назди буҷет таъмин қарда натавонистанд, аз ҷумла шаҳри Роғун- 43,2 млн. сомони, Қучанд- 33,0 млн. сомони, Исфара- 6,3 млн. сомони, Турсунзода- 5,2 млн. сомони, ноҳияи А. Қомӣ-9,1 млн. сомони, Панҷ -4,9 млн. сомони, Қубодиён- 3,8 млн. сомони, Қайхун- 9,1 млн. сомони, Спитамен- 1,7

млн. Сомонӣ [7]. Дар маҷмӯъ аз ин ҳисоб ба бучети давлатӣ маблағи 109,0 млн. сомонӣ ворид нагардид, ки он яке аз сабаби иҷро нагардидани нақшаи даромади бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2019 буда, ки муаммои мазкурро дар вақташ баргараф кардан зарур мебошад, чунки агар камбудихоӣ ҷойдошта ошкор нагарданд, метавонад дар солҳои минбаъда низ иҷрои нақшаи бучети давлатӣ иҷро нагардад.

Иҷро нагардидани нақшаи даромади умумии бучети давлатӣ барои рушди иҷтимоию иқтисодии кишвар таъсир манфии худро мегузорад, яъне баъзе барномаву вазифаҳои иқтисодии давлатӣ дар асоси ҳисобот амали намешаванд, инчунин хавфу хатари барномаҳои Стратегияи Рушди Иқтисоди Милли то соли 2030 ва минбаъдаи онро ба миён меояд.

Бинобар он ба Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур аст, ки тамоми ҷораҳои хешро баҳри таъмини нақшаи даромади бучети давлатӣ, такмили идораи давлатӣ (бучетӣ) ва самарабахшу мақсаднок истифодабарии маблағҳои бучетӣ сафарбар хоҳад намуд.

Иҷроо нагардидани низоми бучети давлатии кишвар, махсусан дар солҳои охир (молҳои 2019-2020), ки дар маҷмӯъ ва аз рӯи манбаҳои даромади он, ки дар боло таҳлил гардида, сабабҳои иҷро нагардидани нақшаи даромади бучетӣ давлатӣ ва омилҳои таъсирбахши он ошкор карда шуд.

Бояд қайд намуд, ки аз нуқтаи назариявии идораи молияи давлатӣ, махсусан бучетӣ давлатӣ фишанги муассири танзими макроиқтисодӣ мебошад, ки бо истифодаи самарабахшии ин восита, давлат метавонад вазифаҳои гуногунро ҳал кунад, яъне танзими суръати рушди иқтисодиёт, нигоҳдоштани устувории молияи давлатӣ, махсусан устувории маблағи фонди марказонидашудаи давлатӣ, нигоҳ доштани устувории воҳиди пулӣ, танзими сатҳи фоизи қарз ва тағйирёбии бозор ва ғайра мебошад. Ставкаи 1

1. Барои ғани гаштани қисми даромади бучети давлатӣ ва баланд бардоштани самаранокии идораи молияи давлатӣ (бучети давлатӣ) бояд дар якҷанд самт амали карда шавад: ташаккули механизмҳои самарабахши таъмини иҷрои бучетҳо аз рӯи даромад, фароҳам овардани шароити зарури барои рушди фаъолияти соҳибкорӣ, ки даромади соҳаҳои иқтисодиёти кишварро ташкил медиҳанд.
2. Тавассути воситаҳои сиёсати молиявӣ ва андозӣ фароҳам овардани шароити мусоидбарои рушди иҷтимоию иқтисодии кишвар, соҳибкории ватанию хориҷӣ, бахшҳои махсусгардонидашудаи иқтисодиёти миллӣ
3. Такмили усулҳои ҷалби сармоягузори хориҷӣ барои рушди соҳаҳои муҳими иқтисодиёт, пеш аз ҳама соҳаҳои истуҳсолӣ (соҳаҳои саноатии кишвар) ва таъмини ҳаввасмандии баланди онҳо оид ба сармоягузорӣ
4. Такмил додани механизмҳои назоратӣ аз болои самаранок истифодабарии маблағҳои бучетӣ
5. Баланд бардоштани нуруи кадрӣ ва иттилооти мақомоти идоракунии молияи давлатӣ (пеш аз ҳама мақомотҳои идоракунии бучети давлатӣ ва андозҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон)
6. Такмили механизмҳои ташкил ва барҳамдиҳии субъектҳои андозбандӣ, ки дар риояи муҳлатҳои бақайдгирӣ ва барҳамдиҳии субъектҳои хочагидорӣ баъзе камбудихоӣ низ ҷой дорад, ба монанди риоя накардан ба талаботҳои Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ" аз тарафи баъзе кормандони мақомотҳои андоз дида мешавад.

Ба андешаи мо, агар нуқсонҳои дар боло қайд гардида баргараф ва ҳатто қисман амалӣ карда шаванд, онгоҳ бе ягон шубҳа гуфтан мумкин аст, ки барои устувор ва мукамал гаштани идоракунии молияи давлатӣ, махсусан бучети давлатӣ шароити объективӣ фароҳам хоҳад гашт.

## АДАБИЁТ

1. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз 17.09.2012с. №901/ бо тағйири иловаҳо 21.02.2018с. №1510/3.08.2018с. №1546/04.04.2019с №1599).

2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон ‘Дар бораи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2021 аз 27.11.2020с.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон” аз 14.05. 2016с. № 1316/17. 05. 2018с. № 1535 бо тағйири иловаҳо.
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сармоягузорӣ” аз 23.08.2018 № 1547.
5. Маҷмуаи оморӣ // Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2020с.
6. Нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ, даромади Бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳадди ниҳои хароҷот аз рӯи соҳаҳо барои 2018-2020.
7. Омори солонаи Кумитаи андои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2020.
8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 26.12.2019.
9. Стратегияи милли рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030. Душанбе-2016с.

УДК 336.7

Солихова М.Д.

### САМТҲОИ РУШДИ НИЗОМИ БОНКӢ БО НАЗАРДОШТИ ТАЪСИРИ ХАВФӢ ДАР ЗАМОНИ МУОСИР

Дар ин мақола ҳолати молиявии низоми бонкӣ, махсусан бонкҳои тичоратӣ дар давоми солҳои 2015 – 2020 таҳлил карда шудааст. Бо мақсади муайян намудани мавқеи низоми бонкии кишвар дар рушди иқтисоди миллӣ, ки яке аз омилҳои асосии таъминкунандаи рушд ба ҳисоб мераванд дида баромада шудаанд. Дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ҳамарӯза муносибатҳои пулӣ вучуд доранд, ки ин муносибатҳо асоси пешрафти соҳаҳои гуногуни ҷамъиятро таъмин карда метавонанд. Дар замони муосир низоми бонкӣ яке аз соҳаҳои афзалиятноке ба ҳисоб меравад, ки бо иҷрои вазифаҳои молиявии худ пешрафти иқтисодиёти мамлакатро таъмин менамояд. Таъмини самаранокии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар шароити имрӯза ба раванди дурусти баҳодихӣ, таҳлил ва омӯзиши ҳамачонибаи хавфҳо вобастагӣ дорад. Маълум аст, ки таъмини даромад ва гирифтани фоидаи бештар аз натиҷаи фаъолият, махсусан дар ташкилотҳои қарзӣ бо таъсири омилҳои гуногун, ки асосан омилҳои дохилӣ ва берунӣ ном бурда мешаванд ба даст оварда мешавад.

**Вожаҳои калидӣ:** маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, рушди иқтисод, меъёри бозтамвил, асъори хоричӣ, пули миллӣ, низоми бонкӣ, сандуқи қарзӣ, фоизи қарз, хавфи қарзӣ.

Солихова М.Д.

### НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ С ВЛИЯНИЕМ РИСКА СОВРЕМЕННОГО МИРА

В статье анализируется состояние коммерческих банков на 2015-2020 годы. Также рассматриваются с целью выявления кредитных рисков, которые являются одним из основных факторов, влияющих на банковский сектор. Необходимо отметить, что в текущих условиях проблема качества кредитов, предоставляемых коммерческими банками, стала более актуальной с момента возникновения угрозы. В деятельности кредитных организаций существуют повседневные риски, но при кредитовании кредитный риск может нанести большой ущерб, а в некоторых случаях привести к банкротству кредитной организации. Сегодня банковская система - одно из приоритетных направлений, без которого невозможно представить развитие экономики страны. Поэтому обеспечение эффективности кредитных организаций - одно из главных условий всестороннего развития



экономики страны. В банковской системе наибольшую долю занимают коммерческие банки, основная цель которых - получение прибыли при меньших затратах. Все мы знаем, что этот процесс, то есть получение дохода и получение большей прибыли от результатов деятельности, особенно в кредитных организациях, может создавать различные финансовые риски.

**Ключевые слова:** Валовой внутренний продукт, экономическое развитие, ставка рефинансирования, иностранная валюта, национальная валюта, банковская система, ссудный портфель, процентная ставка, кредитный риск.

**Solikhova M.D.**

## **DIRECTIONS OF THE BANKING SYSTEM DEVELOPMENT WITH THE INFLUENCE OF THE RISK OF THE MODERN WORLD**

The article analyzes the state of commercial banks for 2015-2020. They are also considered in order to identify credit risks, which are one of the main factors affecting the banking sector. It is also noted that under the current conditions the problem of the quality of loans provided by commercial banks has become more urgent since the emergence of the threat. There are day-to-day risks in the activities of credit institutions, but in lending, credit risk can cause more damage, and in some cases lead to bankruptcy of a credit institution. Today the banking system is one of the priority areas, without which it is impossible to imagine the development of the country's economy. Therefore, ensuring the efficiency of credit institutions is one of the main conditions for the comprehensive development of the country's economy. In the banking system, the largest share is occupied by commercial banks, the main goal of which is to make a profit at lower costs. We all know that this process, that is, getting income and getting more profit from the results of activities, especially in credit institutions, can create various financial risks.

**Key words:** Gross domestic product, economic development, refinancing rate, foreign currency, national currency, banking system, loan portfolio, interest rate, credit risk.

Низоми бонкӣ дар иҷроиши нишондиҳандаҳои макроиктисодӣ ва пайваста афзоиши онҳо нақши назаррас дорад. Бонки миллии Тоҷикистон ҷиҳати таъмини суботи молиявӣ, татбиқи сиёсати самараноки пулии қарзӣ ва мусоидат ба рушди устувори иқтисодӣ як қатор тадбирҳои заруриро амалӣ намуда истодааст.

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти худро ба самти ноил шудан ба ҳадафҳои дар Стратегияи миллии рушд пешбинигардида равона карда, баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии мардумро тавассути ҳалли масъалаҳои пешрафти устувори иқтисодӣ, тақвияти нерӯи инсонӣ, такмили низоми идораи давлатӣ, тавсеаи имкониятҳои содиротии мамлакат, беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ, инкишофи бахши хусусӣ ва беҳбуди вазъи бозори меҳнат ҳадафи олии худ эълон намудааст. Соли ҷорӣ мо барои ноил шудан ба нишондиҳандаҳои дар ҳуҷҷатҳои стратегӣ пешбинишуда қадамҳои устувор гузоштем [8].

Имрӯз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Бонки миллии ҳамчун бонки эмиссионӣ, давлатӣ ва захиравӣ, инчунин шумораи зиёди бонкҳои тичоративу ташкилотҳои ғайрибонкӣ фаъолият менамоянд.

Ҳамаи ташкилотҳои қарзии кишвар дар ин самт барои вусъат додани низоми ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ, мувозинатии ҳаҷми пул, таъмини суботи молиявии низоми бонкӣ ва дигар масъалаҳои пурзӯр намудани назорати бонкӣ тадбирҳои зарурӣ андешида, қисман ба таъмини нишондиҳандаҳои молиявӣ муваффақ гардидааст.

Баъзе муҳаққиқон вазифаҳои низоми бонкиро танҳо бо се вазифа маҳдуд мекунанд [10]. Ҳамин тариқ, бо назардошти нақши низоми бонкӣ дар рушди иқтисодӣ, Ларионова И.В. ба ҳулосае омадааст, ки «низоми бонкӣ дар иқтисодиёт аз ҷиҳати ташкили гардиши пул нақши стратегӣ дорад. Ин ба функцияҳои, ки онро иҷро мекунад, вобаста аст. Инҳо, ба андешаи мо, бояд се чизи асосиро дар бар гиранд:

- чамъоварӣ ва азнавтасимкунии (табдили) маблағҳои аҳоли, корхонаҳо ва ташкилотҳо ба қарз ва сармоягузорӣ;
- танзими тақозо ва арзаҳои пул дар иқтисодиёт;
- ҳамоҳангсозии пардохтҳо дар иқтисодиёт» [7].

Ҳиссаи зерсохторҳои низоми бонкиро аз рӯи нишондиҳандаҳои ҷадвали № 1 дар соли 2020 нисбат ба соли 2015 ба таври зайл метавон муайян намуд [2;3].

**Ҷадвали № 1**  
**Сохтори низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давоми солҳои 2015 - 2020**  
(Бо адад)

№	СОХТОР	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Тағйирот 2020/2015 (+/-)
	Низоми бонкӣ	124	105	85	80	76	70	-54
1.	Ташкилотҳои қарзии молиявӣ (ҳамагӣ)	123	104	84	79	75	69	- 54
1.1.	Бонкҳо	17	18	17	17	17	19	+ 2
1.1.1.	Бонкҳои анъанавӣ	17	18	17	17	16	18	+1
1.1.1.1	Филиалҳои бонкҳои хориҷӣ	1	1	1	1	1	1	0
1.1.2.	Бонкҳои исломӣ	0	0	0	0	1	1	1
1.1.3.	Ташкилотҳои маблағгузори хурд	106	86	67	62	58	50	- 56
1.1.3.1	Ташкилотҳои амонатии қарзии хурд	39	38	27	25	22	18	- 21
1.1.3.2	Ташкилотҳои қарзии хурд	31	14	7	6	6	5	- 26
1.1.3.3	Фондҳои қарзии хурд	36	34	33	31	30	27	- 9

**Манбаъ:** дар асоси маълумотҳои Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) саҳ. 24, Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) саҳ. 78 ва сомонии расмии Бонки миллии Тоҷикистон: [nbt.tj/tj/statistics/monetary\\_sector.php](http://nbt.tj/tj/statistics/monetary_sector.php) аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Дар давраи ҳисоботӣ, яъне соли 2020 фондҳои қарзии хурд – 27 адад ё ин, ки 39 дарсади сохтори низоми бонкиро ташкил намудааст. Миқдори фондҳои қарзии хурд дар соли 2015 ба 36 адад мерасид, фарқияти миқдории онҳо дар соли 2020 бошад 9 ададро ташкил намуд, яъне миқдори фондҳои қарзии хурд дар соли 2020 ба 27 адад баробар гардидааст, ки ин коҳишбӣ 25%-ро ташкил медиҳад.

Ташкилотҳои амонатии қарзии хурд дар соли 2020 ба 18 адад расида, 26 дарсади сохтори низоми бонкиро ташкил намуд. Миқдори ташкилотҳои амонатии қарзии хурд дар соли 2015 ба 39 адад мерасид, фарқияти миқдории онҳо дар соли 2020 бошад 21 ададро ташкил намудааст, яъне миқдори ташкилотҳои амонатии қарзии хурд дар соли 2020 ба 18 адад баробар гардидааст, ки ин коҳишбӣ 54%-ро ташкил медиҳад.

Шумораи бонкҳо дар соли 2020 ба 19 адад баробар гардид, ки 27 дарсади сохтори низоми бонкиро ташкил медиҳанд. Миқдори бонкҳо дар соли 2015 ба 17 адад мерасид, фарқияти миқдории онҳо дар соли 2020 бошад 2 ададро ташкил намудааст, яъне миқдори онҳо дар соли 2020 ба 19 адад баробар гардидааст, ки ин 11,7 фоизро афзоиширо ташкил медиҳад.

Инчунин ташкилотҳои қарзии хурд дар соли молиявии 2020 ба 5 адад расид, ки ин ҳамагӣ 8 дарсади сохтори низоми бонкиро ташкил медиҳад. Миқдори ташкилотҳои қарзии хурд дар соли 2015 бошад 31 ададро ташкил меод, фарқияти миқдории онҳо дар соли 2020 ба 26 адад расид, яъне миқдори онҳо дар соли 2020 ба 5 адад расидааст, ки ин 84%-

коҳишбиро ташкил медиҳад. Ташкилотҳои қарзии хурд дар низоми бонкии мамлакат аз ҷумлаи сохторҳои молиявие ба ҳисоб мераванд, ки коҳишбӯии миқдории онҳо давоми солҳои 2015 – 2020 аз ҳама ҳиссаи бештарро ташкил намудааст.

Бонкҳои анъанавӣ ба ҳолати 31 декабри соли 2020 дар маҷмӯъ 18 адад (афзоиш нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта 2 адад бонк аз ҳисоби таъсиси (ҶСК “Алиф Бонк“ ва КВД БССТ “Саноатсодиротбонк” иҷозатнома дода шуд) фаъолият менамоянд.

Қайд кардан лозим аст, ки бо қарори Раёсати Бонки миллии Тоҷикистон аз санаи 30.09.2019, таҳти №122 ба ҶСП Бонки “Арванд” Иҷозатнома барои анҷом додани амалиёти бонкӣ бо пули милли ва асъори хориҷӣ дода шуда, тибқи қарори мазкур бинобар таъдироти ҶДММ ТАҶХ “Арванд” ба бонк Иҷозатномаи он барои иҷрои амалиёти бонкӣ ва иҷозатномаи ҶСП “АксесБонк Тоҷикистон” бинобар азнавташкилдихӣ дар шакли ҳамроҳшавӣ ба ҶСП Бонки “Арванд” аз эътибор соқит доништа шуданд.

Ҳамзамон иҷозатномаи ҶСП “Казкоммерстбонк”, ки санаи 24 декабри соли 2014 дода шуда буд, бинобар иваз шудани номгузории ташкилоти қарзӣ ба ҶСП “Халиқ Бонк Тоҷикистон” аз эътибор соқит гардид.

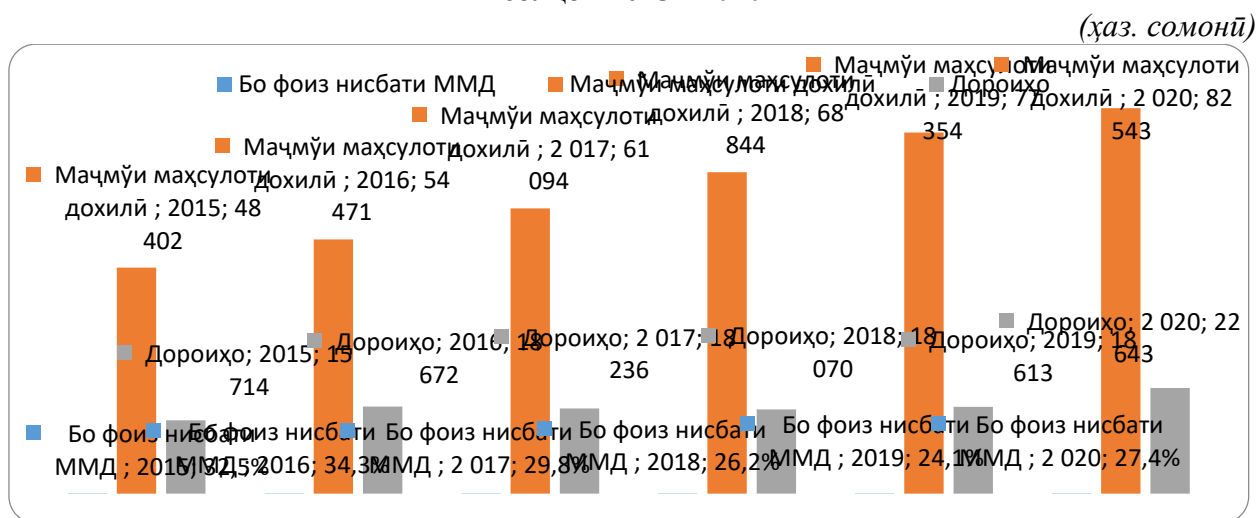
Иҷозатномаи ҶСП БС «Конт» бинобар иваз шудани номгузорӣ ба ҶСП “Бонки Осие” аз эътибор соқит доништа шуданд.

Тибқи қарори Маҷлиси умумии солонаи саҳмиядорони ҶСК “Соҳибкорбонк” аз 12 июни соли 2019 “Соҳибкорбонк” ба “Тавҳидбонк” таъдир дода шуд.

Дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиши бонкҳои анъанавӣ ва филиалҳои онҳо ба баланд шудани дастрасии аҳоли ба захираҳои қарзӣ мусоидат менамояд.

**Диаграммаи № 1**

**Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва доройҳои бонкҳои анъанавӣ дар давоми солҳои 2015 - 2020**



**Манбаъ:** дар асоси маълумотҳои Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) саҳ. 24, Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) саҳ. 78 ва сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон: [nbt.tj/tj/statistics/monetary\\_sector.php](http://nbt.tj/tj/statistics/monetary_sector.php) аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст [2;3].

Дар давоми панҷ соли охир зиёдшавии доройҳои бонкҳои анъанавӣ дар санаи 31 декабри соли 2020 маблағи 22 643 млн. сомониро ташкил дода, нисбат ба ҳамин давраи соли 2015 ба 6 929 млн. сомонӣ ё 44,1 фоиз афзуданд, ки асосан дар соли 2017 аз ҳисоби таъсиси ҶСК “Коммерсбонки Тоҷикистон” ва дар соли 2020 додани иҷозатнома ба ду бонки кишвар ҶСК “Алиф Бонк” ва КВД БССТ “Саноатсодиротбонк” мебошад. Зиёдшавии доройҳо боз аз ҳисоби доройҳои пардохтпазир ва беҳтар намудани раванди сармоягузориҳои самараноки бонкҳо ба амал омадааст.

Дар адабиёти иқтисодӣ оид ба таркиб ва сохтори низоми бонкӣ ягонагии ақидаҳои назариявӣ вучуд надорад. Дар ин ҷо ду дидгоҳ ба ҳамдигар муқобилро оид ба ин масъала меорем. Лаврушин О.И. зерсистемаҳои зеринро ба низоми бонкӣ шомил мекунад: бонкҳо,

инфрасохтори бонкӣ, қонунгузори бонкӣ ва бозори бонкӣ, ки бо ҳам ва муҳити беруна ҳамкори зич доранд. Лаврушин О.И. вази фаҳои зерини низоми бонкиро муайян намудааст: чамъоварии маблағҳои муваққатан озод ва пасандозҳои шаҳрвандон ва ташкилотҳо; ташкил ва нигоҳ доштани раванди объективӣ ва мустақили тақсимои маблағҳо; қарздиҳӣ ба иқтисодиёти миллӣ, ҳавасмандгардони рушди он; пешниҳоди василаҳои кафолатдодашудаи (бозғимоди) пардохт [6].

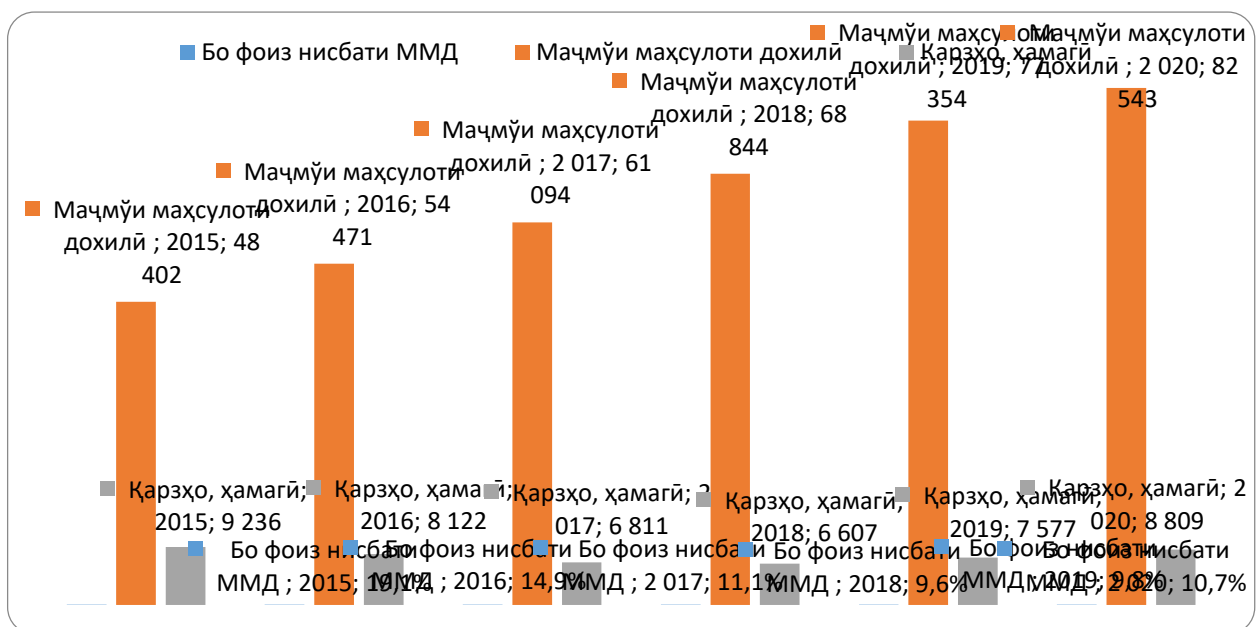
Бо вучуди таъсири манфии омилҳои зикршуда, дар натиҷаи амалӣ гардидани тадбирҳои таъхирнопазир аз ҷониби Ҳукумати кишвар устувории нишондиҳандаҳои макроиктисодӣ таъмин гардида, дар самти беҳтар намудани сатҳу сифати зиндагии аҳоли тамоюлҳои мусбат нигоҳ дошта шуданд. Иқтисодиёти кишвар дар соли 2020-ум 4,5 Ҷоиз афзоиш ёфта, ҳаҷми маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба 82,5 миллиард сомонӣ баробар гардид [5].

Қайд намудан зарур аст, ки новобаста аз он, ки дороиҳои бонкҳои анъанавӣ дар соли 2020 нисбати соли 2015 зиёд гардиданд, лекин дар ин давра нисбати Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ 5,04 Ҷоиз кам гардидааст.

Диаграммаи № 2

Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва қарзҳои бонкҳои анъанавӣ дар давоми солҳои 2015 - 2020

(ҳаз. сомонӣ)



**Манбаъ:** дар асоси маълумотҳои Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) саҳ. 24, Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) саҳ. 78 ва сомонии расмӣи Бонки миллии Тоҷикистон: [nbt.tj/tj/statistics/monetary\\_sector.php](http://nbt.tj/tj/statistics/monetary_sector.php) аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст [2;3,4].

Яке аз нишондиҳандаи муҳими фаъолияти ташкилотҳои қарзии молиявӣ, ин нишондиҳандаи пардохтпазирӣ ба ҳисоб меравад. Дороиҳои пардохтпазир дар санаи 31 декабри соли 2020 маблағи 6 969 млн. сомониро ташкил дода, нисбат ба ҳамин давраи соли 2015 ба 3 044 млн. сомонӣ ё 77,6 Ҷоиз афзуданд. Ҳиссаи дороиҳои пардохтпазир нисбат ба дороиҳои умумӣ дар санаи ҳисоботӣ 30,8 Ҷоизро ташкил дода, нисбат ба ҳамин давраи соли 2015 ба андозаи 5,2 банди Ҷоизӣ афзудааст. Дар ин ҷой қайд намудан ба маврид аст, ки афзоиши ҳиссаи дороиҳои пардохтпазир дар соли 2020 аз ҳисоби амонатҳои дархостшаванда бо аъсои хориҷӣ ба миён омадааст. Яъне дар баъзе бонкҳо даромаднокии асосиашон аз ҳисоби амалиёт бо аъсои хориҷӣ, амалиёт бо қортҳои пардохтӣ ва ғайра мебошад.

Нишондиҳандаи муҳими низоми бонкӣ ин ҳаҷми қарздиҳӣ ё сармоягузорӣ ба соҳаҳои мухталифи иқтисодиёти кишвар ба ҳисоб меравад. Аз санаи 31 декабри соли 2015 сар карда камшавии ҳаҷми сандуқи қарзии бонкҳои анъанавӣ мушоҳида карда мешавад, яъне соли 2015 ин нишондиҳанда маблағи 9 236 млн. сомони ро ташкил меод ва нисбат ба соли 2020 4,6 ғоиз кам гардидааст. Ин ҳолат аз он шаҳодат медиҳад, ки дар соли 2016 ду адад бонкҳо ҚСП «Ғононбонк» ва ҚСП «Тоҷпромбонк» ба мушкilotи молиявӣ дучор гардида ва аз ғаъолият монданд.

Дар шароити имрӯза ва дар доираи ғаъолияти ҳаррӯзаи ташкилотҳои қарзӣ бояд бюроҳои қарзӣ ба мониторинги вазъи сандуқи қарзӣ диққати бештар дода, такмил додани ин равандро вазифаи муҳими худ шуморанд. Ин амал боиси ташаккул ва истиғодаи Фонди пӯшонидани талағоти имконтпазир гардида, раванди доимо инкишоғёбандаи хизматрасонии қарзиро устуворона нигоҳ меорад.

Идоракунӣ амали расмий кормандоро тавассути талаботҳои санадҳои меғерияу ҳуқуқӣ ва муносибатҳои байниҳамдигарии кормандони бонкро дар бар гирифта барои тағмини пешрағти кори бонкӣ меомӯзонад. Ҳар як объекти омӯхташаванда дар асоси тартиб ва принципҳои асосии қорӣ мавриди омӯзиш қарор дода мешавад. Принципҳои асосии менечменти бонкӣ бошад дар шароити муосир аз инҳо иборат мебошад:

1. Баҳисобгирии омилҳои макроиқтисодӣ ва вазъи бозори молиявӣ;
2. Ба ҳисобгирии талаботҳои меғерии Бонки миллии Тоҷикистон;
3. Ғаъолият қардани бонки тичоратӣ мувоғиқ ба талаботҳои хизматрасонии бонкӣ;
4. Мувоғиқгардонии даромад бо хароҷотҳои бонкӣ;
5. Идоракунии ҳавғҳои бонкӣ.

Дар бонкҳои тичоратӣ идоракунии бонкӣ аз 3 қисмати асосӣ иборат аст:

- ✓ идоракунии молиявии ташкилоти қарзӣ;
- ✓ идоракунии кормандони ташкилот;
- ✓ идоракунии стратегии ташкилот.

Ҳавғи бонкӣ гуфта, ҳолати ноғаҳоноро меноманд, ки маблағҳои пешниҳод шуда ва мақсади банақшагирифтаи бонк амалӣ нагардида, яъне ҳангоми пешниҳоди қарзҳои бонкӣ дар қараёни гузаронидани амалётҳои қарзӣ мумкин аст тамоми қарзҳои пешниҳод шуда ва ғоизҳои он барнагарданд.

Дар ғаъолияти бонкҳои тичоратӣ раванди идоракунии ҳавғҳо бояд дуруст ба роҳ монда шавад. Бо ҳамин мақсад дар бонк кумитаи махсуси идоракунии ҳавғҳои бонкӣ ташкил қарда шавад [1].

Мутобиқи Дастурамали № 181 “Дар бораи талабот ба низоми идоракунии ҳавғҳо ва назорати дохилӣ дар ташкилоти қарзӣ” чунин тасниғоти ҳавғҳо оварда шудааст [5]:

Ҳавғҳое, ки ташкилотҳои қарзӣ мебаранд, дар натиҷаи гузаронидани ҳар гуна амалётҳо ба вучуд меояд. Дар таҷрибаи ғаъолияти ташкилотҳои қарзӣ нишон додан мумкин аст намудҳои гуногуни ҳавғҳои бонкӣ:

- ✓ ҳавғи қарзӣ;
- ✓ ҳавғи амалиётӣ;
- ✓ ҳавғи ҳуқуқӣ;
- ✓ ҳавғи нуғузу эътибор;
- ✓ ҳавғи мувоғиқа (комплајнс);
- ✓ ҳавғи талағоти пардохтпазирӣ;
- ✓ ҳавғи нархгузорӣ;
- ✓ ҳавғи ғаъолияти бонкӣ;
- ✓ ҳавғи чуғроғӣ (трансғерӣ);
- ✓ ҳавғи бозорӣ;
- ✓ ҳавғи ғоизӣ;
- ✓ ҳавғи асғорӣ.

Ҳавғ – ин ҳатарест, ки аз даст додани захираҳои бонкӣ ва заминаи нағирифтани даромадро ба миён меорад, ки дар натиҷа хароҷотҳои барзиёдро ба амал меорад.

Дар маҷмӯъ ҳаҷми сандуқи қарзии бонкҳои анъанавӣ нисбат ба Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ кам гардид, яъне аз 19,1 фоизи соли 2015 ба 10,7 фоиз дар соли 2020 расидааст, ки 8,41 банди фоизӣ сатҳи камшавиро ташкил медиҳад. Аз ин нишондиҳандаҳо бар меояд, ки дар шароити иқтисодиёти миллӣ баъзе бонкҳо ба амалиёти қарздиҳӣ диққати зарурӣ намедиҳанд ва мувофиқ ба талаботҳои замони муосир сиёсати қарздиҳиро дуруст ба роҳ монда наметавонанд, ки ин яке аз омилҳои асосии паст гардидани сатҳи даромаднокӣ, таъмини раванди пардохтпазирӣ ва болоравии дараҷаи хавфҳои қарзӣ мегардад.

Ин ҷо ҳолати кам гардидани ҳаҷми маблағгузориҳо бо сабабҳои, аз ҷумлаи фаъолияти бонкҳо вобаста нест, баҳо додан мумкин аст. Яке аз ин омилҳо болоравии меъёри бозтамвили Бонки миллии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад, ки дар қадвали № 4 нишон дода мешавад. Меъёри бозтамвили Бонки миллии Тоҷикистон аз давраи аввали нимсолаи дууми соли 2015 тамоюли болоравиро ба худ касб намудааст ва то моҳи январӣ соли 2018 ба 16 фоиз расидааст, яъне баробари болоравии меъёри бозтамвили Бонки миллии Тоҷикистон фоизи қарзи бонкҳо низ боло меравад ва талабот ба маблағҳои қарзӣ нисбатан кам мегардад.

Махсусан қайд намудан зарур аст, ки сатҳи аз ҳама баландтари меъёри бозтамвили Бонки миллии дар нӯҳ моҳи соли 2017 то ибтидои соли 2018 ба андозаи 16 фоиз ба қайд гирифта шуда буд, ки ҳатто дар ҳафт соли охир (аз соли 2015 сар карда то соли 2021) аз ҳама нишондиҳандаи баландтар ба ҳисоб меравад.

**Қадвали № 2**

**Меъёри бозтамвили Бонки миллии Тоҷикистон дар давоми солҳои 2015 ва семоҳаи аввали соли 2021**

(бо фоизи солана)

№	Давра:		Фоизи солана
	аз	то	
1.	20. 11. 2015	01. 03. 2016	8,10
2.	01. 03. 2016	15. 07.2016	9,00
3.	15. 07. 2016	30.01.2017	11,00
4.	31. 01. 2017	19.03.2017	12,50
5.	20. 03. 2017	22.01.2018	16,00
6.	23. 01. 2018	19.03.2018	14,75
7.	20. 03. 2018	31.01.2019	14,00
8.	01.02.2019	02.06.2019	14,75
9.	03. 06.2019	01.12.2019	13,25
10.	02.12.2019	02.02.2020	12,25
11.	03.02.2020	30.04.2020	12,75
12.	01.05.2020	02.08.2020	11,75
13.	03.08.2020	04.02.2021	10,75
14.	05.02.2021	то ҳамин замон	11,00

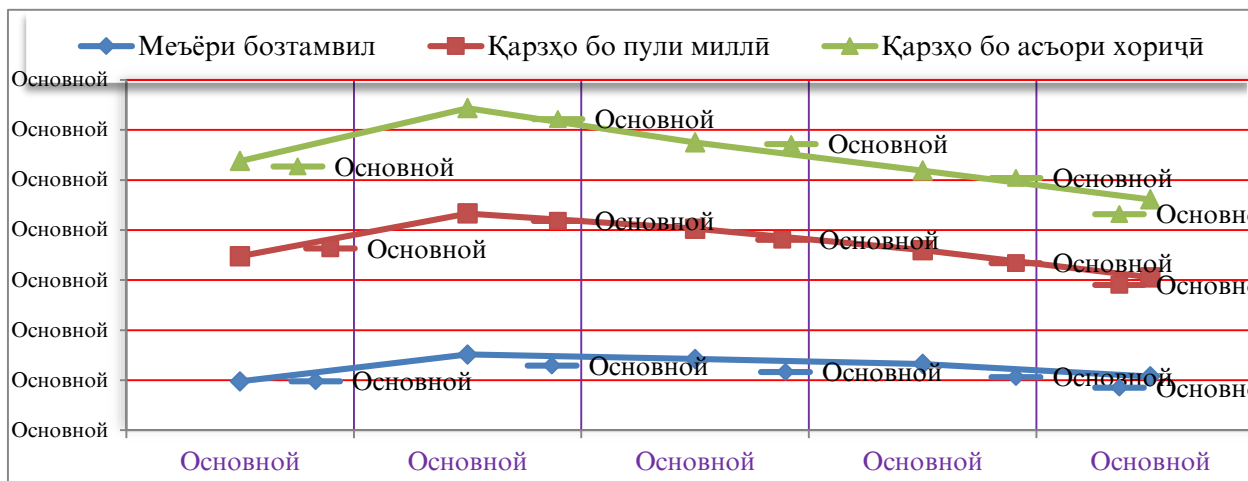
**Манбаъ:** дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкӣ Январ 2018 (270) саҳ. 112, Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) саҳ. 91-95, Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) саҳ.101-102 ва маълумотҳои сомонӣ расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон ([nbt.tj/tj/statistics/monetary\\_sector.php](http://nbt.tj/tj/statistics/monetary_sector.php)) аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст [2;3;4].

Меъёри бозтамвил ҳамчун нишондиҳандаи муҳим барои танзими миқдори пули дар муомилотбуда ва таҳияи сиёсати пулиро қарзии мамлакат, вобаста ба таъсири омилҳои дохилию берунӣ ба иқтисоди миллӣ тағйир меёбад. Масалан аз ибтидои соли молиявии 2016 меъёри бозтамвил 9 фоизро ташкил намуда, аввалҳои соли 2017 ин нишондиҳанда ба 11 фоиз, ҳама дар семоҳаи аввал ба андозаи 12,50 фоиз афзоиш ёфт.

**Диаграммаи № 3**

**Вобастагии меъёри бозтамвили Бонки миллии Тоҷикистон ба меъёри миёнавазни қарзҳои бонкҳо бо пули миллӣ ва асъори хориҷӣ дар давоми солҳои 2016 - 2020**

(Бо фоиз)



**Манбаъ:** дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкӣ Январ 2018 (270) саҳ. 112, Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) саҳ. 91-95, Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) саҳ.101-102 ва маълумотҳои сомонӣ расмии Бонки миллии Тоҷикистон ([nbt.tj/tj/statistics/monetary\\_sector.php](http://nbt.tj/tj/statistics/monetary_sector.php)) аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст [1;3].

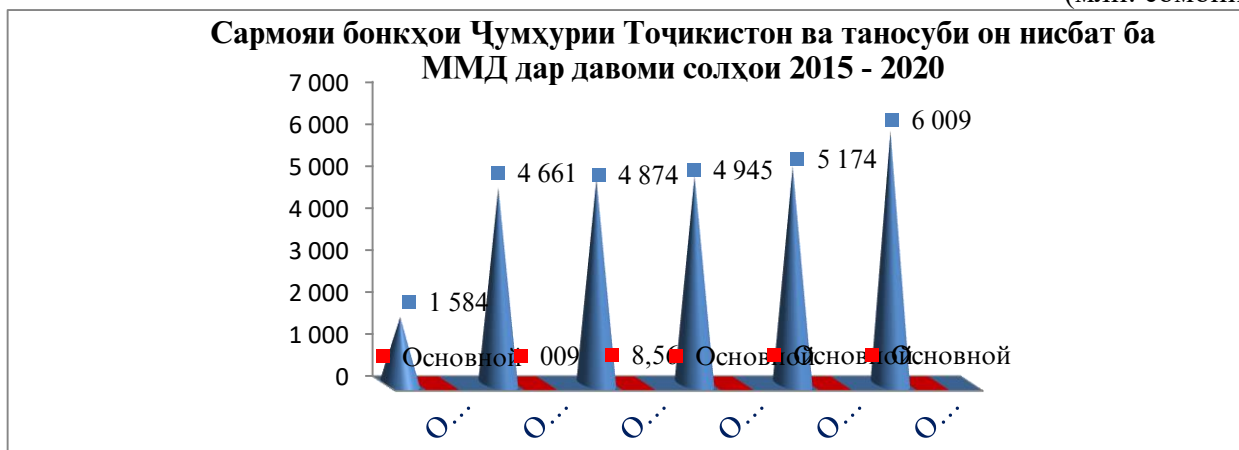
Меъёри бозтамвил Бонки миллии Тоҷикистон аз охири семаҳои аввали соли 2018 то имрӯз тамоюли паст гардиданро ба худ касб намудааст. Масалан аз нимаи дуими соли 2020 ҳатто то андозаи 11,75 фоиз пасттар гардид, нимсолаи аввали соли 2021 бошад, ба 10,75 фоиз расид. Сатҳи тағйирёбии меъёри бозтамвил Бонки миллии ба ҳолати нимсолаи аввали соли 2021 нисбат ба ибтидои соли 2016 ҳудуди 2 фоизро дар бар мегирад, аммо нисбати нимсолаи дуими соли 2018 бошад 5 фоиз фарқият дорад. Аз ин ҷост, ки сатҳи тағйирёбии фоизи қарзи бонкҳо бо пули миллӣ ва бо асъори хориҷӣ аз меъёри бозтамвил Бонки миллии вобастагии зиҷ дорад.

Бо мақсади дастгирии гурӯҳҳои осебпазири ҷомеа ва соҳибкорони ватанӣ тибқи фармони Президенти мамлакат аз 5 июни соли 2020 сабукиҳои зиёди андозиву қарзӣ ва имтиёзу ҷубронпулиҳо ба маблағи умумии беш аз 450 миллион сомонӣ пешниҳод карда шуданд. Илова бар ин, дар соли 2020 аз ҷониби ташкилотҳои қарзии кишвар ҷиҳати коҳиш додани таъсири пандемия ба зиёда аз 260 ҳазор нафар муштариён ба маблағи 2 миллиарду 300 миллион сомонӣ имтиёзҳои вобаста ба қарздорӣ пешниҳод гардида, ба соҳибкорони истеҳсоли 4 миллиард сомонӣ қарз дода шуд, ки ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2019- ум ду фоиз зиёд мебошад [9].

Ба андешаи мо таъмини устувори низоми бонкӣ, ки яке аз соҳаҳои афзалиятноки иқтисодии дилхоҳ давлат ба ҳисоб меравад, бо назардошти рушди рақобати байнибонкӣ ва баланд гардидани сатҳи дастрасии аҳоли ба хизматрасониҳои беҳтари молиявӣ таъмин мегардад. Дар баробари ин мукамал будани низоми идоракунии хавфҳои бонкӣ омилҳои дигари таъмини рушди соҳа гардида метавонад.

Таносуби сармояи бонкҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба ММД дар давоми солҳои 2015 - 2020

(млн. сомонӣ)



**Сарчашма:** Аз ҷониби муаллиф дар асоси маводи зерин тартиб дода шудааст: Бюллетени омили бонкӣ № 12 (281) 2018. С. 80., Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293) С. 87 ва Бюллетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305) С. 85-86 [2;3;4].

Аз рӯи нишондиҳандаҳои диаграммаи №4 маълум мегардад, ки дар соли 2016 сармояи бонкҳои тиҷоратӣ нисбат ба ММД яқбора аз 1 584 млн. сомонӣ ба 4 874 млн. сомонӣ расид, ки қариб 3 маротиба афзоиш ёфтааст. Ин нишондиҳанда асосан аз ҳисоби афзоиши андозаи ҳадди ақалли сармояи оинномавии бонкҳо ба вуҷуд омадааст. Мувофиқи талаботи Қарори Раёсати Бонки миллии Тоҷикистон таҳти №268 аз 4 декабри с.2015 дар Дастурамали №176 “Дар бораи тартиби танзими фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ” андозаи ҳадди ақалли сармояи оинномавӣ барои бонкҳои наватасис ба маблағи 80 миллион сомонӣ муқаррар карда шудааст.

Вобаста ба тақозои замон ва шароити иқтисодӣ, дар асоси дастуру супоришҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон барои таъмини пешрафт ва ҳавасмандӣ дар ҷалби ҳарчи бештари сармоя ба низоми бонкӣ, инчунин таъмини рақобати солим, андозаи ҳадди ақали сармояи оинномавии барои бонкҳои наватасис соли 2018 аз 80 млн. сомонӣ то ба 50 млн. сомонӣ паст карда шуд.

Тараққӣ додани низоми бонкии мамлакат ва роҳи расидан ба нишондиҳандаҳои устувори он ба ҳалли ду масъалаи мураккаби ба ҳам алоқаманд вобастагӣ дорад. Яке аз онҳо дар шароити кишвари мо барқарорсозии фаъолияти минбаъдаи бонкҳо, ки он метавонанд ба идома додани иҷрои хизматрасониҳои бонкии беҳтар замина гузорад. Дигар нишондиҳанда, ин истифодаи таҷрибаи пешқадами бонкҳои ватанӣ ва хориҷӣ ба ҳисоб меравад, ки он ҳам ба ташаккули сифату мақсади истифодаи технологияҳои муосир, баҳисобгирии бухгалтерӣ ва раванди идоракунии хавфҳо, ташкили назорат ва аудит вобаста мебошад.

## АДАБИЁТ

1. Банковское дело: Учебник / Под. ред. д-ра экон. наук, проф Коробовой Г.Г. М.: Экономистъ, 2004. – 751 с.
2. Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2019 (293).
3. Бюлетени омили бонкӣ Декабр 2020 (305).
4. Бюллетени омили бонкӣ Январ 2018 (270).
5. Дастурамали № 181 “Дар бораи талабот ба низоми идоракунии хавфҳо ва назорати дохилӣ дар ташкилоти қарзӣ”



6. Лаврушин, О. И.. Банковская система в современной экономике: учебное пособие. - 2. - М.: Кнорус, 2016. - С.160.
7. Ларионова И.В. Стабильность банковской системы в условиях переходной экономики. Диссертация на соис. уч. степ. д.э.н. по спец. 08.00.10.- финансы, кредит и денежное обращение.-М.,2001.- 52 с.
8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 декабри соли 2018.
9. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» шаҳри Душанбе, 26 январи соли 2021.
10. Султонов З.С. Анализ состояния финансово-кредитной инфраструктуры малого предпринимательства в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Сумани Кудрат», 2018. № 4(25) - С. 49-59.

УДК 336

Холахмади Сайалӣ

### МОҲИЯТ, АҲАМИЯТ ВА МАНБАЪҲОИ МАБЛАҒГУЗОРӢ БА СОҲАИ ТАРБИЯИ ЧИСМОНӢ ВА ВАРЗИШ ДАР ШАРОИТИ МУНОСИБАТҲОИ БОЗОРӢ

Дар мақолаи мазкур масъалаҳои маблағгузорию соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш мавриди таҳқиқ қарор гирифта шудааст. Аз ҷониби муаллиф аҳамияти ҳоса ба масоили таснифи манбаъҳои маблағгузорию соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дода шудааст. Ҳамзамон номгуӣ мушкilotе, ки дар натиҷаи маблағгузорӣ ҳалли худро меёбанд, вобаста ба шакли молиякӣ дар шароити фаъолгардонии омилҳои маблағгузорӣ оварда шудааст. Дар мақола механизми манбаъҳои маблағгузорию ташкилотҳои варзишӣ ва омори маблағгузорию соҳа нишон дода шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** маблағгузорӣ, роҳҳои маблағгузорӣ, манбаъҳои маблағгузорӣ, маблағгузорию давлатӣ, худмаблағгузорӣ, маблағгузорию буҷетӣ, маблағгузорию ғайрибуҷетӣ, ташкилотҳои варзишӣ, клубҳои варзишӣ.

Холахмади Сайали

### СУЩНОСТЬ, ЗНАЧЕНИЕ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

В данной статье исследуются вопросы финансирования сферы физической культуры и спорта. Автором большое значение уделяется классификации источников финансирования сферы физической культуры и спорта. Одновременно приводится перечень проблем, решаемых в результате финансирования, в зависимости от форм собственности в условиях активизации факторов финансирования сферы физической культуры и спорта. В статье показан механизм финансирования спортивных организаций и статистика финансирования данной отрасли.

**Ключевые слова:** финансирование, финансовые пути, источники финансирования, государственное финансирование, самофинансирование, бюджетное финансирование, внебюджетное финансирование, спортивные организации, спортивные клубы.

## THE ESSENCE, SIGNIFICANCE AND SOURCES OF FUNDING FOR PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN MARKET CONDITIONS

This article deals with the issues of financing the sphere of physical culture and sports. The author pays great attention to the classification of funding sources for physical culture and sports. At the same time the list of problems solved as a result of financing, depending on the forms of ownership in the conditions of activation of factors of financing of the sphere of physical culture and sports is given. The article shows the mechanism of funding of sports organizations and statistics of funding of the industry.

**Key words:** financing, financial ways, sources of financing, state financing, self-financing, budget financing, extrabudgetary financing, sports organizations, sports clubs.

Аҳамияти маблағгузори соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш барои иқтисодиёти мамлакат ва ҷомеаи шахрвандӣ бениҳоят бузург мебошад. Инро ба инобат гирифта, мақомотҳои давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дар давлатҳои дигари дунё бо таври фаъол барои рушди варзиши касбию ғайрикасбӣ дар давлатҳои худ дар сатҳи байналмилалӣ мусоидат менамоянд. Вобаста ба рушди соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш муайян намудани манбаъҳо ва роҳҳои гуногуни маблағгузорӣ яке аз масъалаҳои муҳим дар назди давлатҳо мебошад.

Манбаъҳо ва роҳҳои маблағгузори ташкилотҳои варзишӣ дар мамлақати мо ва давлатҳои хориҷи гуногун буда, аз ҳисоби: захираҳои молиявии барои рушди соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш ҷудо намудаи сохторҳои давлатӣ, иттифоқҳои ташкилотҳои варзишӣ, фондҳои ғайрибучетӣ, мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва сохторҳои таълимии онҳо маблағгузорӣ мешаванд. Ҳамзамон, воситаҳо (захираҳои молиявӣ) ба соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш тавассути ташкилотҳои байналхалқии варзишӣ, хайриявӣ, илмӣ, аз ҷониби сарватмандони алоҳида ва ғайраҳо ворид мегарданд. Клубҳои зиёди варзишӣ ва ташкилотҳои варзишӣ фаъолияти хусусии соҳибкориро вобаста ба наشري маҷла, журналҳо, маълумотномаҳо, барориши тўҳфаҳо, нишонҳо, пачамҳои хурду бузурги клубҳои варзишӣ ва дигар шиору овезаҳои варзишӣ, фуруши сабти телевизионӣ ва пахши радиои чараёни чорабиниҳои варзишию мусобикаҳо, амалинамоии трансфертҳо, хариду фуруши варзишгарон, ба роҳ мондани фаъолияти дигари тичоратӣ ба роҳ мегарданд [4] (нигаред ба расми 1).

Агар ба сохтори манбаъҳои маблағгузори соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш назар намоем онҳо аз панҷ гуруҳи асосӣ иборат мебошанд:

1. Маблағгузори давлатӣ аз бучети ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ;
2. Худмаблағгузорӣ, ки тавассути кумитаҳои олимпӣ, аз ҳисоби фаъолияти соҳибкории хусусии ташкилотҳои соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш бо назардошти мусобикаҳои тичоратӣ, инчунин сарпарастихо амалӣ мегардад;
3. Маблағгузорӣ тавассути фондҳои ғайрибучетӣ, муассисаҳои таълимӣ ва иттифоқҳои касаба;
4. Маблағгузорӣ, тавассути кумитаҳои олимпӣ ва ташкилотҳои варзишии байналхалқӣ;
5. Маблағгузорӣ аз ҳисоби фаъолияти хайриявӣ (сарпарастӣ) – и шахрвандон ва ташкилотҳои алоҳида [3].

Аз гуфтаҳои боло аён мегардад, ки ҳамаи гуруҳҳои номбурдаи манбаъҳои маблағгузорӣ вобаста ба табиати иқтисодӣ, шаклҳо ва роҳҳои ба даст овардани воситаҳои пулӣ (захираҳои молиявӣ) фарқ менамоянд. Инчунин, ҳатто дар дохили як гуруҳи воситаҳои маблағгузорӣ метавонанд ба таври назаррас тақсим карда шаванд.

Масалан, маблағгузори давлатӣ метавонад дар шакли имтиёзҳои андозӣ (вақте, ки клуби варзишӣ ё ташкилоти варзишӣ аз як қисми андозҳо озод мегардад ва маблағҳои аз ин ҳисоб дар ихтиёраш бударо метавонад барои рушди фаъолияти худ истифода намояд),

субсидияҳо (кумакпулиҳо ва идрорпулӣ ба варзишгарони алоҳида) ё ин, ки субвенсияҳо (кумакҳои мақсаднок ба ташкилотҳои варзишӣ вобаста ба барномаҳои мушаххас). Ҳамин тавр, метавон нисбати фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш ибрази ақида намуд, ки ба самтҳои гуногуни ҷалби захираҳои молиявӣ алоқаманд мебошад.

Вобаста ба масъалаи дарёфти манбаъҳо ва роҳҳои таъмитоти маблағгузорӣ ва бунёди объектҳои соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷониби давлат аҳамияти хоса дода мешавад.

Дар соҳаи номбурда дастгири далаӣ нақс калидиро дар ҳалли мушкилот иқтисодӣ ва иҷтимоии ҷомеаи шаҳрвандӣ мебозад. Дастгирии давлатии соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш доираи васеи самтҳоро фаро мегирад. Бахусус, дастгирии давлатӣ ба таври зайл мушоҳида қада мешавад:

- дар сатҳи қонунгузорӣ мусоидат намудан дар таъмини шароити мусоид барои фаъолият ва рушди соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш;

- дар қисмати маблағгузории мустақими соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш.

Давлат воситаҳои пулиро аз бучетҳои сатҳҳои гуногун барои нигоҳдории маъмурияти идоравӣ, корҳои илмӣ – тадқиқотӣ ва коркардҳои таҷрибавӣ дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, таълимоти варзишӣ, барои таъмини фаъолияти дастаҳои варзишӣ ва як қатор чорабиниҳои дигар; дар шакли маблағгузории ғайримустақим чудо менамояд.

Бахусус, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш аз замон ба даст овардани истиқлолият аҳамияти хоса зоҳир менамояд. Вобаста ба ин Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёмашон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки санаи 26.01.2021 сол баргузор гардида буд ибрази ақида намуданд, ки агар то соли 1991 дар мамлакат ҳамагӣ қариб ҳазор иншооти варзиш фаъолият дошта бошад, пас соли 2020 шумораи онҳо ба 10220 расонида шуд [1].

Яъне шумораи иншооти варзиш дар даврони соҳибистиклолӣ беш аз нӯҳ баробар зиёд гардидааст.

Танҳо соли 2020, яъне соли пандемия ва шароити мушкили иқтисодиву молиявӣ барои наврасону ҷавонон дар шаҳру ноҳияҳои кишвар 147 иншооти варзиш бо харҷи 1 миллиарду 63 миллион сомонӣ сохта, ба истифода дода шудааст [2].

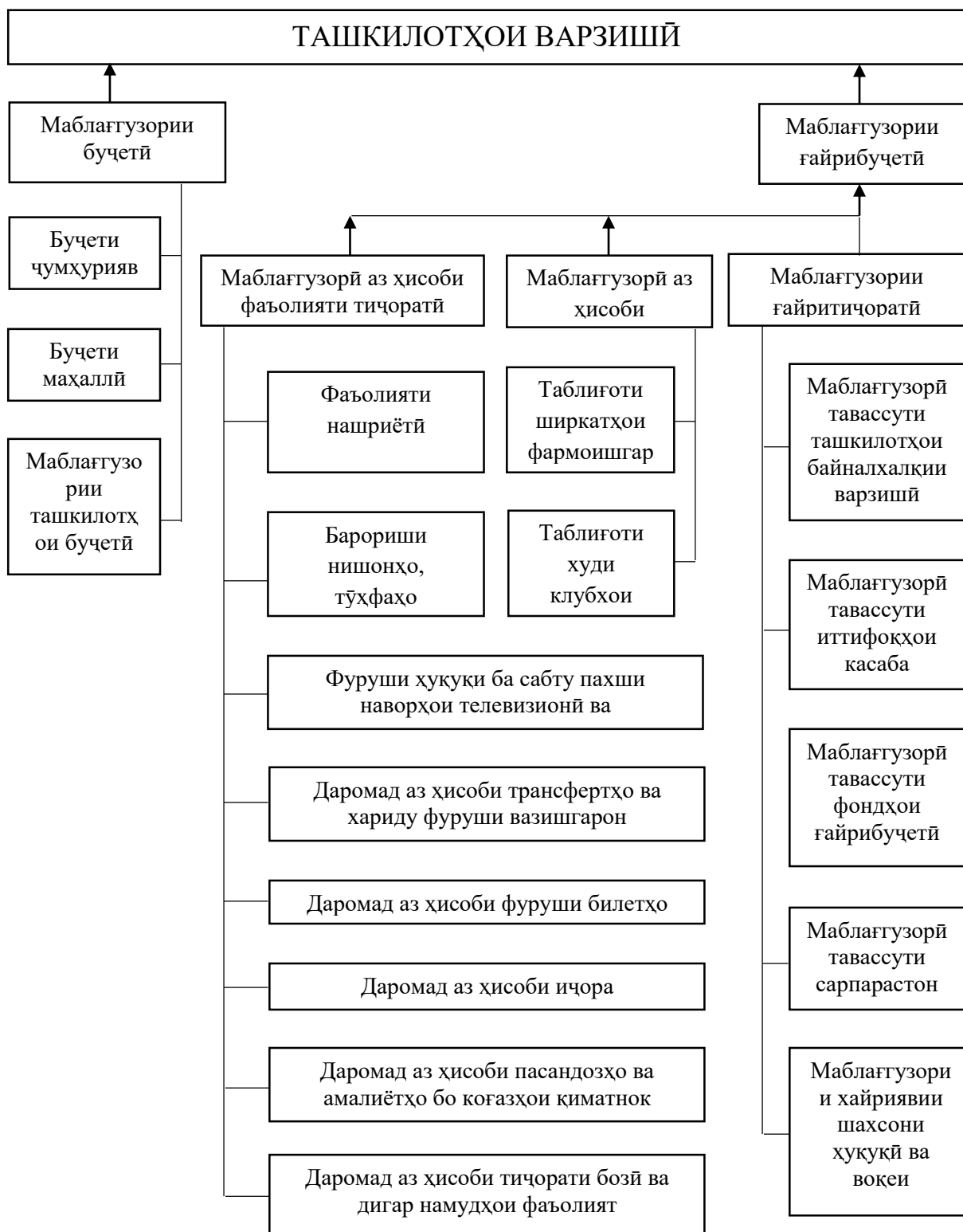
Мо ба хотири ҳавасманд намудани варзишгарон соли 2015 Ҷоизаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар соҳаи варзиш таъсис додем, ки то имрӯз қариб 200 нафар варзишгарони ҷавон соҳиби он гардидаанд.

Мо минбаъд низ ба рушди соҳаи варзиш, оммавиғардонии он, ташаккули тарзи ҳаёти солим ва ҷалби боз ҳам бештари ҷавонон ба ҳаёти сиёсии ҷомеа, баланд бардоштани майлу рағбати онҳо ба илмомӯзиву навоарӣ, дарёфту дастгирӣ кардани истеъдодҳои ҷавон ва бунёди инфрасохтори замонавии мучаҳҳаз бо лавозимоти зарурӣ барои ҷавонон диққати аввалиндараҷа медиҳем [1].

Ба воситаи таъмини маблағгузорӣ ҳалли мушкилотҳои зерин дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, ки дар шароити имруза ҳалтаб мебошанд имконпазир мегардад:

- самтҳои умумӣ ва афзалиятҳои рушди соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар мамлакат вобаста ба марҳилаҳои кутоҳмуҳлату дарозмуҳлат муайян карда мешавад;

- миқдори маъмурияти идоравии соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш муайян карда мешавад;



Расми 1. Манбаъҳои маблағгузори клубҳо ва ташкилотҳои варзишӣ

- миқдори ташкилотҳои илми-тадқиқотӣ дар соҳаи варзиш тартиб дода шуда, самтҳои ояндадори рушди илми-техникии соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш коркард карда мешавад;
- вазифаҳои мушаххас вобаста ба рушди варзиши омавӣ ва касбӣ муқаррар карда мешавад;
- таъминоти оптималии шуғли мутахассисони дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш;

- рушди маҷмӯи унсурҳои (элементҳои) низоми ягонаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш таъмин карда мешавад;

- вобаста ба захираҳои моддию молиявӣ тамоми чорабиниҳои банақшагирифта гузаронида мешаванд.

Ҳамин тавр, аз гуфтаҳои боло хулоса баровардан мумкин аст, ки соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дар ҷомеаи шаҳрванди барои ҳалли мушкилоти иқтисодӣ, таълимӣ, солимгардонӣ ва таъминоти шугл мусоидат менамояд. Аммо барои дуруст бароҳ мондани фаъолияти соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш дуруст муаян намудани манбаъҳои маблағгузорӣ, банақшагири ва тақсимати дурусти захираҳои молияви соҳаи номбурда омилҳои калидӣ ба ҳисоб мераванд.

## АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» 26.01.2021 12:15, шаҳри Душанбе.
2. Сономаи расмӣ <http://www.president.tj/>
3. Экономика спорта и спортивной бизнес: учебное пособие / В. В. Галкин -Москва: Изд-во НОРУС 2006г. – 320с.
4. Экономика физической культуры и спорта / М. А. Соломченко - МОО "Межрегиональная общественная организация "Академия безопасности и выживания"", 2014г.

УДК 339

**Шарипова Р.Х.**

### **ХУСУСИЯТҲО ВА ДАВРАҲОИ ТАШАККУЛҒИИ БОЗОРИ ХҶРОКИ ОММА ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ БОЗОРИ**

Хӯроки омма яке аз соҳаҳои муҳими иқтисодиёт ба шумор меравад, ки се вазифа: истеҳсол, савдо ва ташкили истеъмолотро ба зимма дорад. Ин вазифаҳои дар амал табиқшаванда ба таври органикӣ дар фазо ва вақт бо ҳам алоқаманд гардида, корхонаи хӯроки омма яке аз талаботҳои муҳим ва шахсии истеъмолкунандагон – талабот ба маҳсулоти ғизоиро қонеъ мегардонад. Вазифаҳои гуногунҷабҳаи корхонаҳои хӯроки омма самтҳои афзалиятнок ва ояндадори рушди онро муайян менамояд.

**Вожаҳои калидӣ:** хӯроки омма, корхонаи хӯроки омма, самтҳои рушд, бозор, соҳаи иқтисодиёт, сегмент, рақобат, корхонаҳои хӯроки тезтайёр.

**Шарипова Р.Х.**

### **ОСОБЕННОСТИ И ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Общественное питание является специфической отраслью экономики, которая выполняет три функции: производство, реализацию и организацию потребления. Осуществляя данные функции, как правило, органически связанные и совпадающие во времени и пространстве, предприятие общественного питания удовлетворяет одну из основных личных потребностей людей – потребность в пище. Многогранность функций предприятий общественного питания определяет перспективные направления и тенденции их развития.

**Ключевые слова:** общественное питание, форматы общественного питания, предприятия общественного питания, тенденции развития, рынок, направления развития, отрасль экономики, сегмент, конкуренция, предприятия быстрого питания.

**Sharipova R. H.**

## **FEATURES AND STAGES OF THE FORMATION OF THE PUBLIC CATERING MARKET IN A MARKET ECONOMY**

Public catering is a specific sector of the economy, which performs three functions: production, sales and organization of consumption. Exercising these functions, which are usually organically connected and overlapping in time and space, public catering satisfies one of the basic personal needs – the need for food. Multifaceted functions of catering facilities determine perspective lines of development and progress trends.

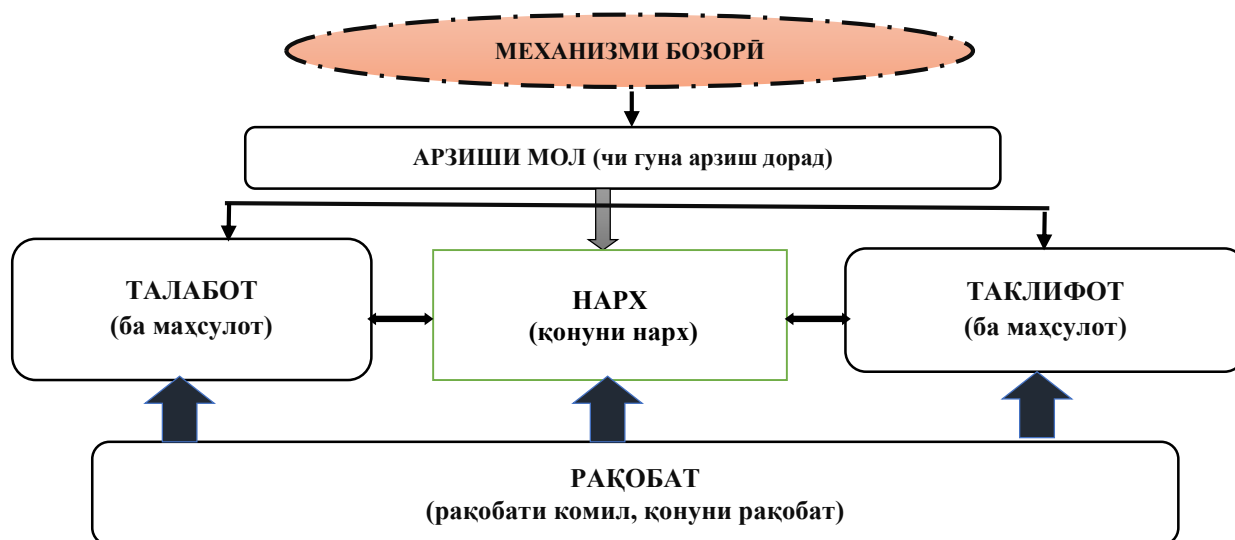
**Keywords:** public catering, public catering formats, public catering enterprises, development trends, market, development directions, economic sector, segment, competition, fast food enterprises.

Бозори хизматрасониҳои хӯроки оммаро дар самти рушди иқтисодиёти зудрушдкунандаи муосир шоҳаи нав номидан зарур аст. Зеро, дар заминаи рушди устувори он имконият фароҳам меояд, ки иқтисодиёти миллий бо роҳи мутаммарказонии бозори хизматрасониҳои хӯроки омма ба роҳ монда шавад. Барои асоснок гардидани гуфтаҳои боло рӯй меорем ба мафҳумҳои иқтисодии бозор, хизматрасониҳо, соҳаи хизматрасониҳо, намуди фаъолияти соҳибкорӣ дар бозори хизматрасонии хӯроки омма фаъолияткунанда инчунин мавқеъ ва нақши он дар ташаккули низомҳои иқтисодиёти бозорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Гарчанде дар мақолаи мазкур диққати асосӣ ба ташаккули бозори хӯроки омма равона карда шудааст мо ба ташаккули равандҳои махсуси соҳибкорӣ диққат дода чунин мешуморем, ки рушди бозори хӯроки омма аз бисёр ҷиҳат ба ташаккули шаклҳои нави соҳибкорӣ махсусан соҳибкорӣ истеъмолий вобаста аст. Таҷрибаи хориҷии пешрафта ва рушдкардаи ташаккули бозори хӯроки омма нишон медиҳад, ки барои ба роҳ мондани фаъолияти самараноки соҳа бояд соҳибкорӣ истеъмолий ба роҳ монда шавад. Зеро беҳбудии ҳаёти маишӣ аҳоли аз бисёр ҷиҳат бо системаи мунтазам рушдкунандаи фаъолияти соҳибкорӣ истеъмолий вобаста аст.

Мувофиқи таҳқиқоти Карл Г.М. яке аз олимони барҷаста ва саромадони илми иқтисодиёт «...бозор ин маҷмӯи муносибатҳои мебошад, ки дар он ҷо амалиёти хариду фурӯш байни харидорон ва фурӯшандагон ба роҳ монда мешавад». Агарчи ин мафҳум дар шароити иқтисодиёти бозорӣ мафҳуми пурра ва ягонаи бозорро муайян намесозад ба он олимони соҳаи иқтисодиёт диққати махсус зоҳир намудаанд.

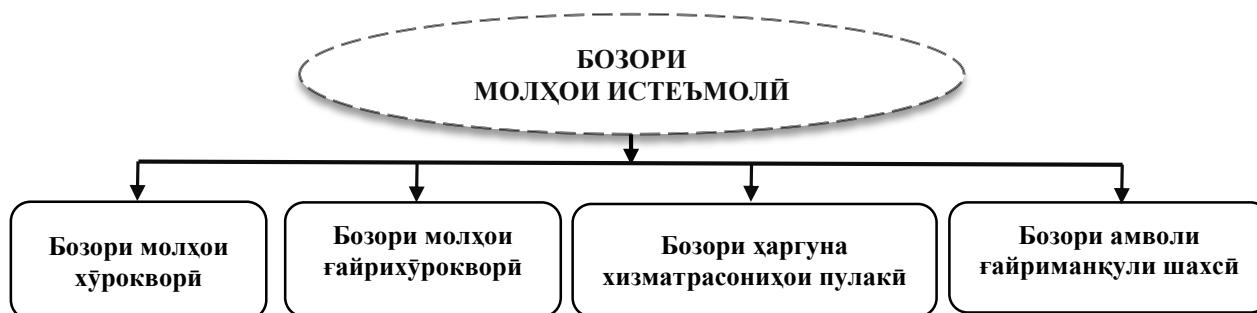
Мавриди зикр аст, ки метавон таҳқиқотҳои дар соҳаи иқтисодиёт анҷом додаи К. Марксо тадқиқи мукамал ва анҷомёфтаи илмӣ номид. К. Маркс дар таҳқиқоти илмиаш гарчанде ба муайяннамоии назарияи арзиш ва пул бахшидашудааст ба ташаккули механизми бозорӣ рӯй овардааст, ки таҳқиқоти комили илмӣ ба ҳисоб меравад [2, С. 65].

Ба ақидаи мо дар шароити иқтисодиёти бозорӣ ин мафҳум фаҳмиши комилан навро гирифт, чунки дар минбаъда бозорро метавон на танҳо ҷойи хариду фурӯш балки ҷойи иваз ва пешниҳоди хизматрасониҳо номид. Ҷиҳати дақиқ гардидани фаҳмиши мазкур рӯй меорем ба структураи низоми бозорӣ дар шароити иқтисодӣ бозорӣ, ки асоси онро на танҳо арзиш ва нарх балки талабот ва тақлифот инчунин рақобати комил ташкил медиҳад. (расми 1.).



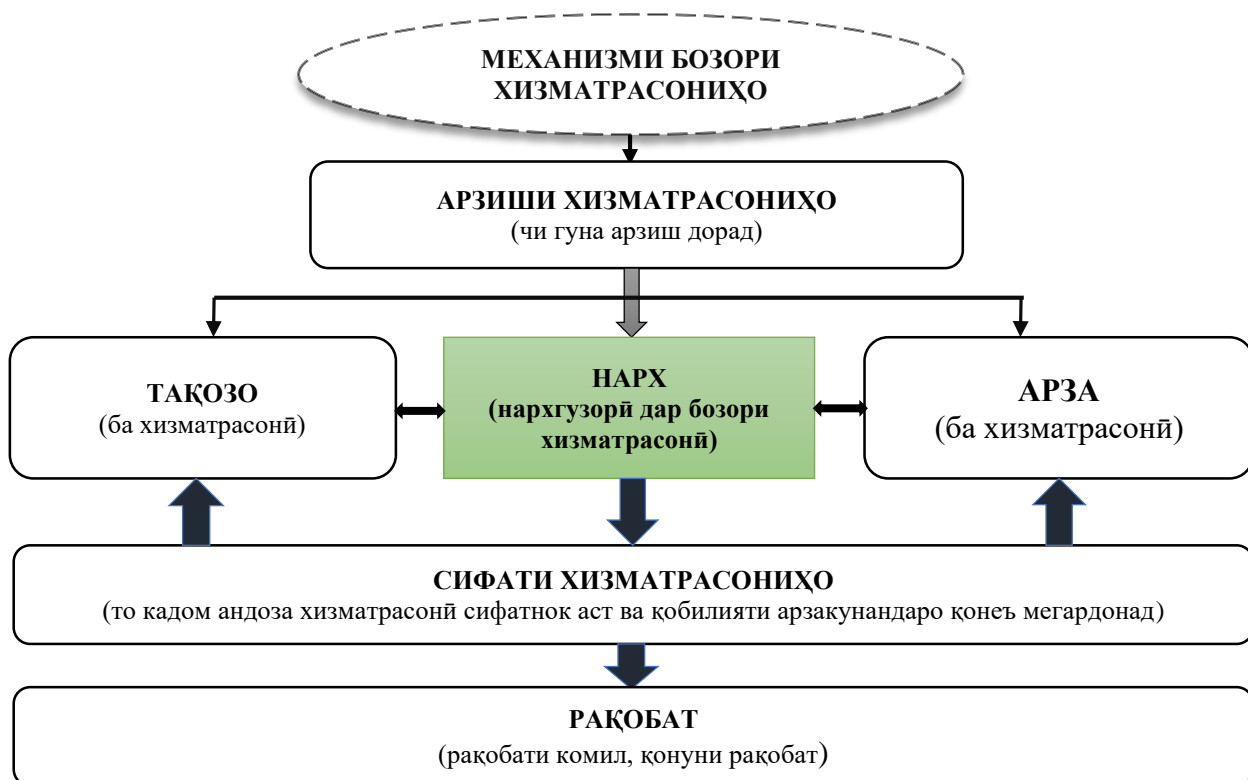
**Расми 1. Механизми бозорӣ ва муайяннамоии арзиши маҳсулот дар шароити иқтисодиёти бозорӣ**

Ба ақидаи мо низоми бозориро бидуни тақозо ва арза дар бозор тасавур намудан аз имкон дур аст. Чун, ки муҳимтарин ва асоситарин воситаи мубодилаи молу хизматрасонӣ тақозо ва арза (пешниҳод) мебошад. Таҳқиқотҳои анҷомёфтаи илмӣ шаҳодат медиҳанд, ки заминаи ташаккули бозорро моҳиятан хизматрасонии сифтанок ташкил медиҳад. Вақте хизматрасонӣ ба боварӣ асоснок аст (хизматрасонии сифатнок) вай зуд дар меҳвари истифодаи умум қарор мегирад ва нақши он дар ташаккули механизми бозорӣ таъсири қомилан мусбат мерасонад.



**Расми 2. Структураи бозори хизматрасониҳо дар шароити иқтисодиёти бозорӣ**

Ба ақидаи мо дар шароити муҳити рақобатнок ва нақшаҳои пешниҳодгардида маълум мегардад, ки бозор мешавад истеъмолий (расми 1) ва истеъмолию хизматрасонӣ (расми 2).



Расми 3. Гурӯҳбандии бозори молҳои истеъмолӣ

А. Монкретен, Т. Мэн намояндагони мактаби меркантилизм «бозор» - ро ҳамчун сарчашмаи боигарии мамлакат номидаанд. Намояндагони мактаби классикии иқтисодиёти сийсӣ (Ф.Кенэ, У.Петти, А.Смит, Д.Рикардо ва ғ.) «бозор» - ро майдони озодамалкунанда барои субъектҳои иқтисодӣ ва рақобати озод номидаанд [3, С. 45].

Иқтисодичии англис Ч. М. Кейнс исбот намудааст, ки бозор муҳаррики асосии иқтисодиёт омили асосии рушди истеҳсолот ва макони тақозо ва арзаии молу маҳсулот мебошад [8, С. 112].

Ба ақидаи мо барои он, ки бозор аҳамияти иқтисодӣ дошта бошад бояд ҳатман бо роҳи таъсиррасонии давлатӣ (механизми назорати давлатӣ) фаъолияти он ба таври мушаххас ба роҳ монда шавад. Агар, чи дар шароити иқтисодиёти бозорӣ низоми нархгузорӣ озод аст, бояд давлат онро бо воситаи институтҳои худ назорат ва танзим намояд. Зеро ҳангоми беназорат мондан доираи нарх зуд боло рафта тавозуни сифран манфӣ ба вучуд меояд.

Намояндаи мактаби неоконсерваторҳо (М. Фридмен) пешниҳод намудаанд, ки бозор бояд майдони фароҳ барои пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ бошад, давлат набояд ба фаъолияти он таъсир расонад.

Таҳқиқ ва омӯзиши корҳои илмӣ нишон медиҳад, ки бозор ин мафҳуми ягона надошта низоми муносибатҳои иқтисодӣ оид ба пешбурд ва муомилоти умумии молу маҳсулот байни иштирокчиёни он мебошад. Арза ва тақозо инчунин механизми нархгузорӣ бошад элементи асосии бозор буда, шакли алоқаманднамоии он байни истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон мебошанд.

Муқоисаи назарияҳои гуногуни илмӣ аз нигоҳи муҳақиқони мактабҳои классикони иқтисодӣ, саромадон ва олимони муосири илми иқтисодиёт нишон медиҳад, ки бозор дорои хусусияти бисёрвазифагӣ буда мурракабшакл, мафҳуми гуногунҷабҳа ва шакли баҳаморандаи субъектҳои гуногуни иқтисодиёт мебошад [4, С. 87; 5, С. 96].

Чунин хулосабарорӣ намудан мумкин аст, ки то кунун мафҳуми хизматрасониҳо ва бозори хизматрасониҳои ҳуҷуқи омма пурра таҳқиқ нашудааст. Аз ин рӯ дар идомаи мақолаи мазкур ба пайдоиши мафҳуми хизматрасониҳо ва бозори хизматрасониҳои ҳуҷуқи омма тавачҷӯх менамоем.



Ба ақидаи яке аз олимони машхури соҳаи иқтисодиёт Фақеров Ҳ.Н. хизматрасонӣ «... мавқеи намоёнро дар фаъолияти иқтисодӣ ишғол намуда, намуди фаъолият ва муайянкунандаи сифати истеҳсолот мебошад» [6, С. 18].

Олимони тоҷик Рачабов Р.К., Фақеров Ҳ.Н., Нурмаҳмадов М., Саидова М.Х. «хизматрасонино натиҷаи фаъолияти бисёрҷабҳа номида дастраси ба онро аз рӯи эҳтиётот баҳо додаанд» [4, С. 187].

Ба ақидаи мо хизматрасонӣ ин намуди маҳсулот мебошад, ки дар ҳолати муайян ба бозор пешниҳод карда мешавад ва қобилияти қаноатманднамоии эҳтиётоти шахс ва гурӯҳи алоҳидаи одамон, корхонаҳо мебошад.

Дар натиҷаи таҳқиқи васеи хизматрасониҳо диққати асосиро ба таҳқиқи соҳаи хизматрасониҳои хӯроки омма равона месозем.

Бозори хӯроки омма дар раванди ислоҳоти бозорӣ, низоми нави муносибатҳои иқтисодӣ мебошад. Бозсозии равандҳои иқтисодӣ таҷдиди инфрасохтори бозори хӯроки омма, мутаҳидсозии ошхона ва тарабхонаҳо, ки ба сифати маҳсулоти хӯроки омма таъсири мубӣ мерасониданд, боиси зуд ба майдон омадани бозори хӯроки омма гардид.

Хӯроки омма ҳамчун соҳаи иқтисодиёти миллии дорои хусусиятҳои хос мебошад, ки ҷараёни истеҳсолу мубодиларо васеъ ва иштирокчиёни онро қаноатманд мегардонад.

Таҳқиқи ақидаҳои боло имконият медиҳад, чунин хулосабарорӣ намуд, ки хӯроки омма соҳаи муҳими иқтисодиёти миллии буда ба ҷараёни истеҳсолу мубодила таъсир мерасонад, махсусан ба низоми махсуси ташкилдиҳӣ ва савдою саноат алоқаманд буда шакли фаъолияти онро босамар мегардонад. Бисёре аз маҳсулотҳои, ки дар истифодаи умум қарор доранд ба таври анъанавӣ мубодила ва истифода карда мешавад, гарчанде низоми муносири хӯроки омма бо шиддати баланд пеш меравад. Гузашта аз ин, тарзи фаъолияти бозори хӯроки омма ба низоми нишондиҳандаҳои механизми иқтисодиёти бозорӣ амал наменамайд, зеро тарзи фаъолияти имрӯзаи он аз низоми анъанавӣ фарқият надорад.

Мувофиқи таҳқиқотҳо хусусияти асосии бозори хӯроки омма дар амал татбиқ намудани истеҳсолот, мубодилаи маҳсулоту хизматрасонӣ мебошад.

Ба хусусиятҳои асосии бозори хизматрасонии хӯроки омма бандҳои зерин дохил мешаванд:

- нобаробарии аҳоли барои дастрасӣ ба хӯроки омма;
- ҷой доштани фарқияти молиявӣ байни истифодабарандагони маҳсулоти хӯроки омма;
- ҷой доштани монеаҳо чиҳати нигоҳдории захираҳо вобаста аз мавсим барои омода намоии маҳсулоти тайёр;
- бе мақсад истифодагардидани технологияҳо, ки дар ҷараёни маҳсулоту хизматрасонии хӯроки омма истифода мешавад;
- ягонагии равандҳои истеҳсолӣ, ташаккул ва дигаргунии хӯроки муштариён;
- ба назар нагирифтани талаботи истифодабарандагони маҳсулоти хӯроки омма;
- татбиқ нагардидани технологияҳои ҳозиразамон чиҳати таквиятбахшии равандҳои алоҳидаи хӯроки омма;
- ба талаботи замон ҷавобгӯ набудани базаи моддию техникии корхонаҳои хӯроки омма;
- ғайрмақсаднок истифода гардидани корхонаҳо, ки ба пешниҳоди хизматрасониҳои хӯроки омма равона карда шудаанд;
- пешниҳоди маҳсулоти пастсифат ва аз чиҳати санитарӣ корношоам [7, С. 67]

Дар шароити имрӯза доираи хизматрасониҳои бозори хӯроки омма рӯз аз рӯз васеъ шуда истодаанд, ки ин ба пайдоиши шаклҳои нави корхонаҳои дар бозор фаъолияткунанда мегардад. Шароити имрӯзаи бозори хизматрасониҳои хӯроки оммаро рақобатнок ва зудтағйирёбанда унвон карда чунин қайд намудан зарур аст, ки дар ин рақобати шадид танҳо корхонаҳо фаъолият намуда метавонанд, ки ба талаботи иштирокчиёни он ҷавобгӯӣ бошанд. Чунин мадди назар намудан мумкин аст, ки шароити хубу хизматрасониҳои бозорӣ ва дастрасӣ ба маҳсулоту хизматрасониҳои сифтаноки хӯроки омма ба он боис мегардад, ки ҳаёти маиши боло равад ва солимии аҳоли таъмин карда шавад. Аз рӯи

тахқиқотҳои созмонҳои байналмилалӣ ва ташкилотҳои тандурустӣ инчунин институтҳои миллии таҳқиқотҳои ҳаёти маишӣ солимии аҳолиро дастрасӣ ба хӯроку маҳсулоти хушсифат маҳсуб донистанд. Ин раванд ба табдили тағйирот дар бозори маҳсуоти хӯроки омма вобастагии қавӣ дошта талаб менамояд, корхонаҳои маҳсулоту хизматрасонии истифодаи умум бояд амаликунандаи он бошанд. Лекин аз лиҳози иқтисодӣ низ мушкилотҳои ҷойдоранд, ки масъалаи марказии ташаккули бозори хӯроки омма мебошанд.

Г.И. Иванова вобаста аз системаҳои зудрушдкунандаи низомҳои иқтисодию иҷтимоӣ фаъолияти корхонаҳои хӯроки оммаро ба гурӯҳҳои зерин ҷудо намудааст:

➤ корхонаҳои таъминкунандаи маҳсулоту хизматрасонҳо дар сатҳи аҳоли ва муассисаҳои иҷтимоӣ маданӣ ва барқароркунандаи саломатӣ (осоишгоҳҳо, хонаҳои истироҳатӣ, беморхонаҳо ва муассисаҳои томақтабӣ);

➤ корхонаҳои таъминкунандаи маҳсулоти хӯроки омма дар сатҳи аҳоли ва ҷойи кори коркунони соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқ;

➤ на танҳо корхонаҳои таъминкунандаи маҳсулоти хӯроки омма балки дигар шохаҳои ҳаёти маишӣ [1, С. 10].

**Ҷадвали 1.** Гурӯҳбандии хизматрасониҳои корхонаҳои дар бозори хӯроки омма фаъолияткунанда

Нишонаи гурӯҳбандӣ	Номгӯи хизматрасониҳо	Характеристикаи хизматрасониҳо
Вобаста ба вазифаи таъиноти доштаи хизматрасониҳои маҳсулоти хӯроки омма	Пешниҳоди хизматрасони ба истеъмолкунандагони маҳсулоти хӯроки омма	Хизматрасонии хӯроки омма ва реклама
	Хизматрасонии таҳвилкунанда	Молиявӣ, тарғиботи ва рекламавӣ
	Хизматрасонии корхонаҳои дар соҳаи иқтисодиёт фаъолияткунанда	Ҳавасмандгардонии фурушандагон
Вобаста ба муқаддимаи хизматрасониҳо маҳсулоти хӯроки омма	Истеҳсоли	Хизматрасонӣ оиди омоданамоеи таомҳо
	Тичоратӣ	Хизматрасонӣ оид маҳсулотҳои истеҳсолию шахсӣ
	Ташаккули хизматрасониҳо	Хизматрасонии пешхизмат ва дигар кормандон
	Ташаккули ҳолати маишӣ	Хизматрасонӣ ҷиҳати ташкили идҳо ва ҷорабиниҳо
	Иттилотию машваратӣ	Хизматрасонӣ оид ба таблиғ
Муқаддимаи хизматрасониҳо маҳсулоти хӯроки омма	Моддӣ	Таҳияи таомҳо, қаннодиҳо ва ба иҷораи муваққати додани зарфҳо
	Ғайримоддӣ (иҷтимоӣ, маданӣ)	Фароҳам овардани хизматрасониҳои маданӣ ба истеъмолкунандагон
Иқтисодӣ	Арзиши нархи маҳсулоти фармоишаванда	Хизматрасонӣ оид ба ташкили маҳсулот
	Дастрас намудани он бо маблағи алоҳида	Хизматрасонии мултимедӣ
Вобаста ба ҷое, ки хизматрасонӣ пешниҳод карда мешавад	Бе иштироки корхонаи пешниҳодкунандаи хизматрасонӣ	Хизматрасонӣ оид ба ташкили маҳсулот

	Берун аз корхона	Кайтеринг, расонидани маҳсулоти қаннодӣ ба хона ва дигар ҷойҳои зарурӣ
Суръат (муҳлати) пешниҳоди хизматрасонӣ	Дастрасномаи доимӣ	Дурнамои хизматрасонии маҳсулоти хуроки омма
	Дастрасномаи мавсимӣ	Хизматрасонӣ оид ба дастрасии маҳсулотҳои тобистона - ташнагишикан ва хизматрасониҳо дар маросимҳо ва идҳо
Вобаста ба дараҷаи иштироки истеъмолкунандагон дар раванди дастрасӣ ба хизматрасонӣ	Дараҷаи пасти иштирок; Дараҷаи миёнаи иштирок; Дараҷаи баланди иштирок	Хизматрасонии пешхизмат;  Хизматрасонии омехташуда

### Таҳияи муаллифон

Ба ақидаи мо хизматрасонии маҳсулоти хӯроки омма гуфта истифодаи маҳсулотҳоеро дар назар дорем, ки дар вақт ва ҷойи муайян пешкаш карда шуда вобаста ба талаботи эҳтиёҷмандон ба ҷойҳои зарурӣ дастрас карда мешавад.

Омӯзиши таҳқиқотҳои олимони ватанию хориҷӣ нишон медиҳад, ки бозори хизматрасониҳои хӯроки омма бисёршоха буда натиҷаи он бояд ба қонеъ гардонидани талаботи истеъмолкунандагон ва овардани ғоида равона шудааст.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бозори хизматрасониҳои хӯроки омма дар раванди рушди воқеи қарор дорад. Раванди ба таври мусбат амалишаваии он аз бисёр ҷиҳат ба корхонаҳои хӯроки омма вобастагӣ дорад.

### АДАБИЁТ

1. Иванова Г.И., Полоцкий Ю.И. Использование процессного подхода в системе менеджмента качества: / Г. И. Иванова, Ю. И. Полоцкий. Методы менеджмента качества. - М.: 2001. № 9.- С.10-15.
2. Маркс К.Г. Сочинения в 50 том. - 2-е изд. [Текст]/ К. Маркс, Ф. Энгельс. - М.: Изд-во Политической литературы, - Т. 24: Капитал. Т.2. - 1961. – С.81.
3. Пятницкая Н.А. Организация работы общественного питания: учебное пособие/ Н. А. Пятницкая - М.: Экономика, 1990. – С.254 .
4. Раджабов Р. К., Факеров Х. Н., Нурмахмадов М., Саидова М. Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития. / Р.К. Раджабов, Х.Н. Факеров, М. Нурмахмадов, М.Х.Саидова.- Душанбе: Дониш, 2007.- С.544.
5. Факеров Х.Н. Потребительский рынок: Проблема регулирования/ Х. Н. Факеров. - Душанбе: Ирфон, 2002.- С.152.
6. Факеров Х.Н. Теория и практика становления инфраструктуры потребительского рынка/Х.Н.Факеров. – Душанбе: «Ирфон». 2002.- С.25
7. Хурумова Т.К. Совершенствование деятельности предприятий общественного питания: дисс...канд. эконом. наук: 08.00.05// Хурумова Татьяна Калиновна. – Белгород: 2002.- С.217.

Юнусова Л.З.

### ОМИЛҶОИ ТАЪСИРАСОН БА РУШДИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақола масъалаҳои асосии ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ва роҳҳои мукамалгардонии он дар рушди иқтисодиёти миллӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ баррасӣ гардидааст. Ба ақидаи муаллиф дар шароити имрӯза ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ва беҳтарсозии фазои сармоягузориҳо дар ҷумҳури таҳлил намуда баҳогузориҳо намудааст. Имрӯзҳо Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ бештар диққати асосиро ба вазъи бахшҳои молиявӣ, андозӣ, асбобӣ ва қарзии иқтисоди миллӣ ва низоми гумрук равона намуда, дар баробари ин, назоратро оиди муаммоҳо ва омилҳои ба сармоягузориҳои хориҷӣ таъсирасонанда равона менамояд. Дар шароити имрӯза сармоягузориҳои хориҷӣ дар муқоиса ба сармоягузориҳои дохилӣ оиди масъалаи ба иқтисодиёти давлати дигар равона намудани маблағҳои худ бениҳоят эҳтиёткоранд ва, аз ин рӯ, хавфи аз даст додани маблағҳои сармоягузориҳои дохилӣ бештар мебошад. Сиёсати сармоягузориҳо ҳолати фазои сармоягузориҳо дар мамлакат муайян месозад ва дар худ маҷмӯи механизмҳои иқтисодӣ ва ташкилии таъсирасонандаи мақомоти давлатии сатҳи ҷумҳурӣ, минтақавӣ ва муниципалӣ ё худ фирмаро дар раванди ташаккули фазои мусоиди сармоягузориҳо дохил менамояд. Аз ин ҷо бармеояд, ки объекти таъсири сиёсати давлатии сармоягузориҳо фазои сармоягузориҳо мебошад. Фазои мазкур барои коркарди сиёсати сармоягузориҳо замина гузошта ҳамзамон ҳамчун натиҷаи сиёсати сармоягузориҳо баромад менамояд. Барои ташкили фазои мусоиди сармоягузориҳои таҳлилшаванда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо сабаби мавҷуд будани захираҳои бойи табиӣ, ашёи хом ва энергетика ва бо назардошти мавқеи хуби географӣ барои инкишоф ояндаи хуб дорад. Дар баробари ин, як қатор муаммоҳои манфӣ низ дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ мавҷуданд, ки муътадили ҷалби сармоягузориҳо зерӣ суол баранд. Ин омилҳо аз қабилӣ: бюрократияи аз ҳад зиёд, таваккали молиявӣ, инфрасохтори на он қадар рушднамудаи ҳуқуқӣ, низоми андозситонӣ, сиёсати асбобӣ ва молиявӣ, ки барои ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ монеа эҷод менамоянд.

**Калидвожаҳо:** Иқтисодиёти миллӣ, фазои сармоягузориҳо, маблағгузориҳо, корхонаҳои саноатӣ, хароҷот, бухрони молиявӣ, молия, асбоб, қарз, сармоягузориҳои давлатӣ, сиёсати сармоягузориҳо.

Юнусова Л.З.

### ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье рассматриваются основные вопросы привлечения иностранных инвестиций и пути их совершенствования в народнохозяйственном развитии в условиях рыночной экономики. По словам автора, в сложившейся ситуации он проанализировал и оценил привлечение иностранных инвестиций и улучшение инвестиционного климата в стране. Сегодня, чтобы привлечь больше иностранных инвестиций, Правительство Республики Таджикистан фокусируется на финансовом, налоговом, валютном и кредитном секторах национальной экономики и таможенной системы, а также контролирует проблемы и факторы, влияющие на иностранные инвестиции. В современных условиях иностранные инвесторы более осторожны, чем отечественные инвесторы, в вопросе направления своих средств в экономику другой страны, поэтому риск потери средств отечественных инвесторов выше. Инвестиционная политика определяет состояние инвестиционного климата в стране и включает в себя набор экономических и организационных механизмов,

которые влияют на национальные, региональные и муниципальные органы власти или на саму фирму в процессе создания благоприятного инвестиционного климата. Следовательно, объектом государственной инвестиционной политики является инвестиционный климат. Это пространство обеспечивает основу для разработки инвестиционной политики и одновременно действует как результат инвестиционной политики. Для создания благоприятного инвестиционного климата в Республике Таджикистан, страна имеет хорошие перспективы развития благодаря своим богатым природным ресурсам, сырью и энергии, а также с учетом ее удачного географического положения. В то же время в экономике страны существует ряд негативных вопросов, которые также ставят под сомнение стабильность привлечения инвестиций. Эти факторы включают чрезмерную бюрократию, финансовый риск, неразвитую правовую инфраструктуру, систему налогообложения, а также валютную и фискальную политику, которая препятствует иностранным инвестициям.

**Ключевые слова:** национальная экономика, инвестиционный климат, финансирование, промышленные предприятия, расходы, финансовый кризис, финансы, валюта, долг, государственные инвестиции, инвестиционная политика.

**Yunusova L.Z.**

### **FACTORS INFLUENCING INVESTMENT DEVELOPMENT IN MODERN CONDITIONS**

The article discusses the main issues of attracting foreign investment and ways to improve them in national economic development in a market economy. According to the author, in this situation, he analyzed and evaluated the attraction of foreign investment and the improvement of the investment climate in the country. Today, in order to attract more foreign investment, the Government of the Republic of Tajikistan focuses on the financial, tax, currency and credit sectors of the national economy and customs system, and also controls the problems and factors affecting foreign investment. In modern conditions, foreign investors are more cautious than domestic investors in the issue of channeling their funds to the economy of another country, so the risk of losing funds of domestic investors is higher. Investment policy determines the state of the investment climate in the country and includes a set of economic and organizational mechanisms that affect the national, regional and municipal authorities or the company itself in the process of creating a favorable investment climate. Therefore, the object of state investment policy is the investment climate. This space provides the basis for developing investment policy and at the same time acts as a result of investment policy. To create a favorable investment climate in the Republic of Tajikistan, the country has good development prospects due to its rich natural resources, raw materials and energy, as well as its favorable geographical location. At the sometime, there are a number of negative issues in the country's economy that also cast doubt on the stability of attracting investments. These factors include excessive bureaucracy, financial risk, an underdeveloped legal infrastructure, a tax system, and foreign exchange and fiscal policies that impede foreign investment.

**Keywords:** national economy, investment climate, financing, industrial enterprises, expenses, financial crisis, finance, currency, debt, public investment, investment policy.

Дар шароити имрӯза аз лиҳози илмӣ мафҳуми сармоягузорию шарҳ диҳем, сармоягузорӣ муҳимтарин манбаи иқтисодӣ мебошад, ки самаранокӣ ва рақобатпазирии минтақахоро дар шароити тағирёбии иқтисодиёт муайян мекунад. Дар марҳилаҳои мураккаби вазъи иқтисоди ҳангоми мавҷуд набудани сармояҳои дохилӣ сармоягузорию мустақими хориҷӣ ва муддати тӯлонӣ афзоиш додани ҳаҷми сармоягузорӣ инчунин баланд бардоштани самаранокии фаъолияти сармоягузорӣ барои ҳалли вазифаҳои суръатбахшии рушди устувори иқтисодии мамлакат нақши бисёр муҳим дорад.

Сармоягузори яке аз самтҳои муҳим ва тақондиҳандаи рушди иқтисодиёт ба ҳисоб меравад. Мавриди зикр аст, ки ҷалби ҳарчи бештари сармояи дохиливу хориҷӣ ба рушди иқтисодиёти миллӣ, беҳтар намудани сиёсати ҷалби маблағгузорӣ, ки яке аз омилҳои калидии иқтисодиёти ҳар як мамлакат ба ҳисоб меравад, зарур доништа мешавад. Вобаста ба ин сармоягузорӣ дар пешбурди сиёсати иқтисодии ҳар як давлат нақши асосиро мебозад. Яъне он имрӯз ҳамчун нерӯи тақондиҳанда дар рушди иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб меравад. Сармоягузорӣ ҳамчун сифатан сарчашмаи маблағгузориҳои пулӣ ба тараққиёт ва азхудкунии истеҳсолоти нави молу хизматрасонӣ, мукамалгардонии технология, истихроҷ ва коркарди канданиҳои ғоиданок баромад мекунад [1, с. 4]. Ҳамзамон кам гардидани раванди сармоягузорӣ метавонад ба рушди истеҳсолот, махсусан истеҳсоли молҳои хоҷагии қишлоқ (молҳои ниёзи аввалия) ва соҳаи саноат дар ҷумҳурии мо мавқеи ҳалқунандаро доро мебошад, таъсири манфӣ мерасонад.

Инчунин як самти афзалиятноки сармоягузориҳои хориҷӣ ин сармоягузориҳои мустақим ба ҳисоб меравад. Вобаста ба ин самаранокии сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ин воридоти иловагии молиявӣ ба иқтисодиёти кишвар, истифодаи воситаҳои нави пешқадами истеҳсолот ва усулҳои меҳнат, таълими касбии коргарон ва истифодаи беҳтари захираҳои истеҳсоли мебошад, ки барои таъсиси ҷойҳои нави корӣ ва дар ин замина беҳтар кардани сатҳи даромаду зиндагии мардум мусоидат мекунад.

Таҷрибаҳои ҷаҳони нишон медиҳад, ки дар шароити ягон давлати дунё Ҳангоми гузариш ба иқтисоди бозорӣ бе қарз ва истифода аз захираҳои молиявии ҷаҳон иқтисодиёташонро ба роҳ монда наметавонанд [6]. Сармояи қарзӣ, чи дар сатҳи макроиқтисод ва чи дар сатҳи микроиқтисод, дар асоси гуфтушуниди дучониба ва бисёрҷониба башартҳои имтиёзнор ва ё тичоратӣ ба роҳ монда мешавад.

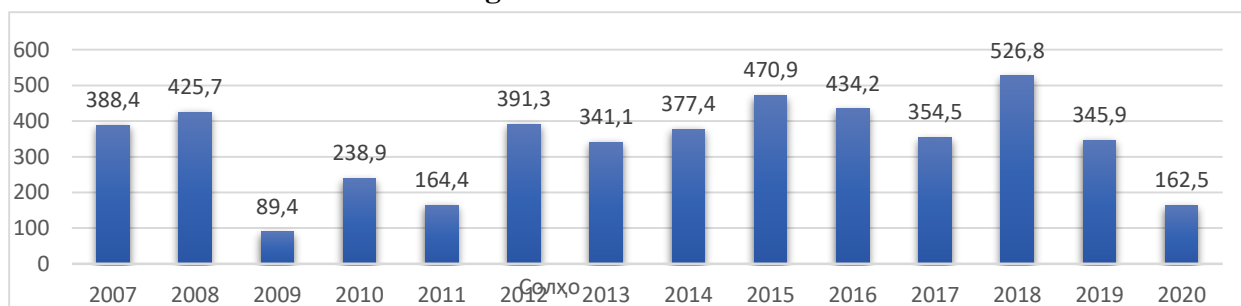
Рушди сармояи мустақими хориҷӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон – воқеияти мусоид аст. Назар ба дигар намуди сармоягузориҳо, ки арзишҳои пулии баргардонидашаванда ва мӯҳлатноканд, сармояи мустақим бо инкишофи сектори ҳақиқии иқтисодиёт, технологияҳои пешқадам ва истифодаи воситаҳои муосири менеҷмент ва маркетинг алоқамандии зич доранд. Илова бар ин сармояи мустақими хориҷӣ ба зиёдшудани қарзи хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда намерасонанд. Сармоягузориҳои мустақимӣ хориҷӣ нисбат ба қарзи давлати хусусиятҳои хубро доро мебошад. Сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар воридоти технологияҳои наватарин мусоидат менамояд. Имрӯзҳо сармоягузорон кушиш менамоянд, ки бештар сармоягузориҳои мустақимро ба роҳ монанд. Сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ имконият медиҳад, ки дар идоракунии объектҳои сармоягузоришаванда шахси сармоягузор иштирок намуда раванди истеҳсолотро назорат намояд. Ҳар як сармоягузор кушиш мекунад, ки бештар сармоягузориҳои мустақимро дар мамлакатҳо ба роҳ монад ва ғоидани зиёдро ба даст оранд [5, с. 123].

Диаграммаи 1.

**Воридоти сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар солҳои 2007-2020.**

**Приток прямых иностранных инвестиций в 2007-2020 гг.**

**Inflow of foreign direct investment in 2007-2020.**



Сарчашма: Коркарди муаллиф аз сомонаи кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии ҚТ [4].

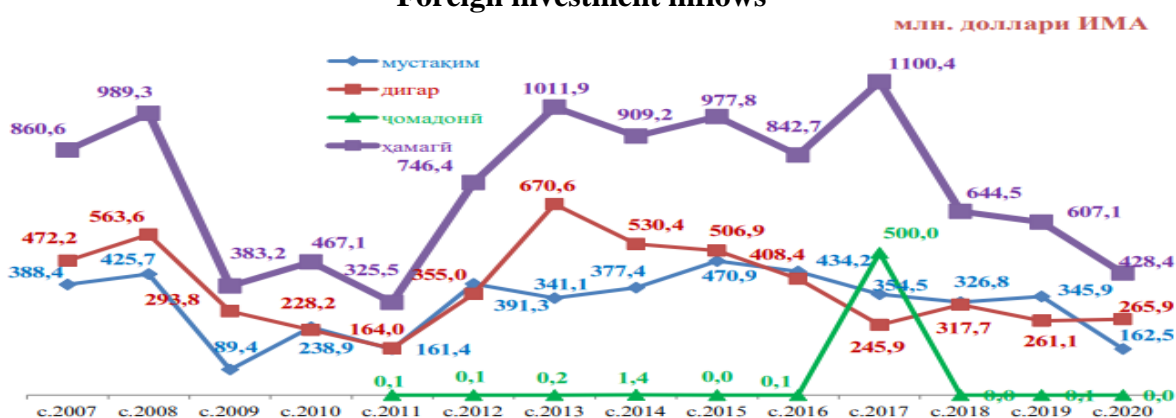
Дар асоси диаграммаи овардашуда муаян гардид, ки воридоти сармоягузориҳои хориҷӣ дар солҳои 2015-2018 афзоиш ёфта ва дар солҳои 2009-2020 ҳолати пастравии сармоягузориҳо ба назар мерасад. Сабаби дар солҳои 2009 поёнравии сармоягузориҳо дар натиҷаи бӯхрони молиявӣ ҳаҷони воридоти сармоягузориҳо кам гардидааст. Дар соли 2020 бо сабаби паҳшавии COVID -19 воридоти сармоягузориҳо ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ва тамоми ҳаҷон кам гардидааст.

Воридоти сармоягузориҳои хориҷиро барои солҳои 2007-2020 таҳлил намоем бештар сармоягузориҳо дар соли 2018 ба назар мерасад, ки ин 526,8 млн долларо ташкил медиҳад, ки нисбати соли 2007 ба маблағи 138,4 млн доллар зиёд ворид гардидааст.

Дар солҳои охир барои ҷалби сармоягузориҳои дохили ва хориҷӣ Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон кушиш намуда истодааст, ки омилҳои тасиррасон ба ҷалби сармоягузориҳо бартараф намуда фазои мусоиди сармоягузориҳо дар мамлакат таъмин намуда истодааст.

Диаграммаи 2.

**Воридоти сармоягузориҳои хориҷӣ  
Приток иностранных инвестиций  
Foreign investment inflows**



**Сарчашма: Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии ҚТ [4].**

Аз рӯи диаграммаи 2 овардашуда қиёс кардан мумкин аст, ки ҳаҷми сармояи муस्ताкими хориҷӣ ва сармоягузориҳо дар иқтисодиёти Тоҷикистон ночиз аст. Назар ба солҳои пеш ҳаҷми сармояи хориҷӣ ба камшавӣ майл карда истодааст ва инро дар диаграмма хуб мушоҳида кардан мумкин.

Кишвар аз рӯи меъёрҳои минтақавӣ ва байналмилалӣ ҳиссаи пасти сармоягузориҳои муस्ताкими хориҷӣ ба даст меорад. Ин пеш аз ҳама ба шароити номусоиди тиҷорат вобаста аст. Дар байни монеаҳои, ки барои пешбурди тиҷорат дар Тоҷикистон одатан сармоягузoron зикр мекунанд ин коррупсия ва бюрократия, даҳлати давлат дар иқтисод, набудани механизмҳои воқеӣ ҳифзи ҳуқуқи соҳибкорон мебошанд [2, с, 167].

Фазои номусоиди сармоягузорӣ метавонад мониае барои сармоягузорӣ ба иқтисоди кишвар гардад, ки ин ба рушди нокифояи иқтисодиёт оварда мерасонад. Ба фазои сармоягузорӣ якҷанд омилҳои ғайримустақим таъсир мерасонанд, аз ҷумла сатҳи камбизоатӣ, сатҳи ҷинояткорӣ, инфрасохтор, иштироки қувваи корӣ, набудани мутахассисони баланд ихтисос, мулоҳизаҳои амнияти миллӣ, суботи сиёсӣ, номуайянии режим, андозҳо, пардохтпазирӣ ва суботи бозорҳои молиявӣ, волоияти қонун, ҳуқуқи моликият, муҳити танзим, шаффофияти ҳукумат ва масъулияти ҳукумат.

Ҳосилнокии меҳнат дар Тоҷикистон нисбат ба дигар кишварҳои пешрафтаи Осиёи Миёна камтар аст, барои ин омӯзиши рушди минбаъдаи механизми маблағгузорӣ барои лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар шароити кунунии рушди иқтисодӣ аз аҳамияти аввалиндараҷа ба ҳисоб меравад. Аз ин лиҳоз барои суръатбахшии механизми фаъолияти сармоягузориҳои хориҷӣ дар шароити ҳозира лозим ва зарур аст, ки назарияи сармоягузориҳои хориҷиро

омӯхта соҳаи мазкурро таҳлили илмӣ кунем. Инчунин омилҳои таъсиррасоне, ки ба пешрафти иқтисодиёти миллии кишвар таъсир мерасонад ва аҳамияти онро муайян намоем.

**Омилҳои асосие, ки ба ҷалби сармоягузори таъсири манфӣ мерасонанд:**

- ❖ *бюрократизатсияи ҳокимияти давлатӣ*, ки қариб ҳамаи соҳаҳои ҳаёт ва ҷамъиятро дарбар мегирад. Барои роҳбар (маъмур) риоя кардани ҳама расмиятҳо муҳимтар аз ҷустуҷӯи роҳи ҳалли мушкилоти воқеан зарурӣ барои сармоягузор мегардад. Ин боиси тамоюлҳои парокандагӣ мегардад;
- ❖ *тағйироти хусусӣ дар қонунгузори* - ин яке аз мушкилоти калидии соҳаи ҳуқуқӣ мебошад, ки сармоягузори хориҷӣ дар кишвар дучор мешаванд;
- ❖ *тағйироти андоз* – ин омил қоидаҳои рафтори тичоратиро тағйир медиҳад. Аз ин сабаб кишвар бисёр аз сармоягузори аз ҷумла сармоягузори неро ки мустақиман сармоягузори мекунад аз даст медиҳад;
- ❖ *монеаҳои баланди маъмурӣ*, ки барои афзоиши ҳаҷми сармоягузори хориҷӣ ба соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёт монеа эҷод менамояд. Инкишоф ва самаранокии фазаи сармоягузори бештар аз фаъолияти мақомонтҳои иҷроияи ҳокимияти давлатӣ вобастагии калон дорад;
- ❖ *мушкилоти кадрҳо* - набудани захираи зарурии кадрӣ барои ташаккули стратегияҳои сармоягузори барои дастгирӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори;
- ❖ *дастгирии заиф (ҳавасмандӣ)* - набудани ҳавасмандӣ дар мақомоти иҷроия ва сатҳи нокифояи салоҳият дар масъалаҳои рушди сармоягузори;
- ❖ *набудани стандарти шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ* - ягон стандарти ягона барои рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ вучуд надорад, ки лоиҳаҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусиро бо минтақаҳои ҳадафноки рушд пайваст кунанд
- ❖ набудани маълумот - дар доираи стратегияҳои рушди сармоягузори ягона иттилоот барои ҷалби сармоягузори вучуд надорад.
- ❖ пешрафти нокифояи инфрасохторҳои истеҳсолӣ дар воҳиди ҳудудӣ;
- ❖ мувофиқат накардани қонунгузори бо шароити мавҷуда ва риоя накардани принсипи шафофият;
- ❖ сифати пасти муассисаҳои давлатии сармоягузори инчунин сатҳи пасти донишҳои ташкилию иқтисодӣ ва ҳуқуқӣ;

**Омилҳои асосе, ки барои рушдҳои фазаи сармоягузори мусоидат мекунанд:**

- ❖ фароҳам овардани шароит барои ҷалби сармоягузори мустақими хориҷӣ ва баланд бардоштани самаранокии лоиҳаҳои сармоягузори;
- ❖ самтгирӣ ба рушди дарозмуҳлат;
- ❖ ҳавасмангардонӣ ва нишон додани ҷолибияти фазаи сармоягузори аз рӯи индикатори “Ҳимояи сармоягузори” барои ҷалби сармоягузори;
- ❖ таҳия намудани мониторинги фазаи сармоягузори барои арзёбии фаъолияти сармоягузори ва натиҷабахшии кори онҳо;
- ❖ татбиқи маркази минтақавии ҳамкориҳои мутақобилаи сохторҳои тичоратӣ ва бахши давлативу хусусӣ;
- ❖ рушди инфрасохтори фаъолияти сармоягузори;
- ❖ оmodасозии барномаҳои намунавии соҳавӣ;
- ❖ пурзурнамоии заминаи ҳуқуқи ва фароҳам овардани шароит барои субъектҳо ба қор ва хизматрасониҳо;
- ❖ таҳияи стратегияҳои сармоягузори дар минтақа;
- ❖ такмили низоми таҳсилоти миллии соҳибқорӣ барои омӯзиш ва тайёр намудани мутахассисони баландихтисоси рақобатпазир дар соҳаҳои гуногун мутабоқи талаботи иқтисоди бозаргонӣ ва стандартҳои байналмилалӣ;

Дар давраҳои мураккаб ваъзи ҷомеа ва бӯҳрони иқтисодӣ имрӯза барои таъмини тавозуни макроиқтисодиёт фаъолиятро на танҳо ба зиёд кардани ҳаҷми воридоти сармояҳои мустақими хориҷӣ ба иқтисодиёти ватанӣ, балки бояд ба тақсмоти самараноку ратсионалии сармояи ҷалбшуда равона намуд. Агар ба таҷрибаи дигар мамлакатҳо таъя намоем, эҳсос мекунем, ки воридоти фаъоли сармояи мустақими хориҷӣ на танҳо ба



омилҳои беруна, балки ба омилҳои дохилӣ низ алоқамандӣ дорад. Мамлакатҳои тараққиқарда барои ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ шароитҳои мусоид фароҳам овардаанд [3, с, 10].

Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд барои ҷалби сармояҳои хориҷӣ, ҳамчунин ҷалби даромад ва ашёи мавҷуда ва сифати сармояҳои оянда равона карда шавад. Ҳамчун шакли афзалиятноки қор ба сармояҳои хориҷӣ бояд секторҳои муҳимро чун маориф, саноати мошинсозӣ, бофандагӣ, саноати сабук, кишоварзӣ интихоб намуд, зеро ин секторҳо барои содироти молу маҳсулоти ватанӣ таъсир мерасонад.

Яке аз омилҳои асосии, ки ба ҷалби сармоягузори дохил ва хориҷӣ таъсир мерасонад ин муракабии низоми андозбандӣ мебошад. Бисёре аз сармоягузори ханомии сармоягузори намудан онҳо бештар диққати асосиро ба қонунгузориҳои мамлакат равона месозанд. Аз ин хотир доим Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар баромадҳои худ ба қормандони мақомоти андоз қайд менамояд, ки низоми андозбандии Ҷумҳурии Тоҷикистон содда ва омафаҳм гардонида шаванд. Чун, ки имрӯзҳо яке аз омили таъсиррасонанда дар ҷалби сармоягузори хориҷӣ ин муаммоҳои андозбандӣ мебошад.

Омили дигаре, ки дар ҷалби сармоягузори дохили ва хориҷӣ таъсир мерасонад ин низоми нобоваринок будани бонқҳо мебошад. Имрӯзҳо дар низоми бонки бисёр муаммоҳои мавҷуд мебошад, ки дар ҷалби сармоягузори дохили ва хориҷӣ таъсир расонида боиси қам ворид гардидани сармоягузори дохили ва хориҷӣ дар шароити имрӯза мегардад.

Яке аз омилҳои дигаре, ки ба ҷалби сармоягузори хориҷи таъсир мерасонад ин паст будани сатҳи забондонии мутахассисони тамоми соҳаҳои иқтисодиёт мебошад. Сармоягузори хориҷӣ ҳангоми сармоягузори намудан ба объектҳои сармоягузоришаванда хароҷоти зиёдро ба тарҷумон мекунад, ки ин ҳам яке аз омилҳои таъсиррасон дар ҷалби сармоягузори мебошад.

Мушкилоти дигаре, ки дар ҷалби сармоягузори хориҷӣ таъсир мерасонад, ин паст будани технологияҳои рақамӣ мебошад. Сармоягузори хангоми қобачогузори хуччатҳо, пешниҳоди ҳисоботҳо ба мақомотҳои дахлдор вақти зиёд ва хароҷоти зиёдро дар раванди фаъолият ба роҳ мемонад.

Дар шароити имрӯза Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ҷалби сармоягузори дохили ва хориҷӣ қушиш намуда истодааст, ки таҷрибаи дигар давлатҳоро дар ҷалби сармоягузори омӯхта, омилҳо ва муаммоҳои таъсиррасонада дар ҷалби сармоягузори баргарф намояд. Вобаста ба ин як қатор барномаҳо ва стратегияҳои рушдро барои пешрафти иқтисодиёти мамлакат қабул карда истодааст [6, с, 86].

Дар ҳулосаи мақола муаллиф доир ба қабии сармоягузори хориҷӣ ва омилҳои ба он таъсиркунанда ва роҳҳои муқамалгардонии он дар шароити имрӯза ва фикрҳои арзишнок пешниҳод намудааст. Ҷалби сармоягузори хориҷӣ барои рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бисёр зарур мебошад.

## АДАБИЁТ

1. Бердиев Р.Р. Совместный инвестиционный процесс как механизм устойчивости социально-экономического развития / Р. Бердиев // Таджикистан и современный мир. Вестник ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе: Тип. ТНУ, 2015. - № 4 (47).
2. Беренс В., Хавранек, П.М. Руководство по оценке эффективности инвестиций / В. Беренс, П.М. Хавранек; пер. с англ.; перераб. и доп. изд. – М.: АОЗТ «Интерэкспорт»; Инфра-М, 1995 –310с.
3. Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях» от 15 марта 2016 года, № 1299. - Душанбе, 2016 –14с.
4. Кумитаи давлатии сармоягузори ва идораи амволи давлатии ҚТ. –Дастраси: [https://www.investcom.tj/tj/sarmoya/faolijati-sarmojaguzor/27\\_omori-sarmojaguzorii-hori.html](https://www.investcom.tj/tj/sarmoya/faolijati-sarmojaguzor/27_omori-sarmojaguzorii-hori.html).

5. Султонзода И.М. Асосҳои назариявии танзими сармоягузори мустақими хориҷӣ дар иқтисодиёти миллӣ. Диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD). – Душанбе 2020. – 172 с.
6. Султонов З.С. Приоритетные направления инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рынка/ Кабиров Ш.О., Султонов З.С.// Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Таджикистан и современный мир. ISSN 2075-9584. – Душанбе, 2019, № 5(68). - С.163-169.

УДК 370

Рустамзода Мадина

### АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИИ ТАҲҚИҚИКИ НАҚШИ ИДОРАКУНИИ ТАҒЙИРОТ ДАР МУАССИСАҲОИ ТАҲСИЛОТӢ

Дар мақола асосҳои назариявии таҳқиқиқи нақши идоракунии тағйирот дар муассисаҳои таҳсилотӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Омӯзиши муфассали равишҳои ҷойдоштаи мафҳуми “тағйирот”, идоракунии тағйирот”, “идоракунии стратегӣ” ба роҳ монда шуда, принципҳо ва самтҳои он дар баҳши муассисаҳои таҳсилотӣ мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Мафҳумҳои ҷойдоштаи идоракунии тағйирот гурӯҳбандӣ карда шуда, хусусиятҳои хоси он ошкор гардидаанд. Қайд мегардад, ки идоракунии тағйирот санъати баландтарини роҳбариро тақозо менамояд, ки ба маҳорати баланди менеҷерон алоқаманд аст. Собит карда шудааст, ки фаъолияти бомуваффақияти тамоми муассисаҳо танҳо бо ташаккули низоми оқилонаи салоҳиятноки назорати стратегӣ имконпазир аст. Аз тарафи муаллиф таърифи нави “идоракунии тағйирот” дар муассисаҳои таҳсилотӣ пешкаш карда шуда, самтҳои асосии он ошкор, вазифаҳои мушахас карда шудаанд. Мушкилоти идоракунии тағйирот дар баъзе муассисаҳои таҳсилотӣ ошкор карда шуда, тавсияҳои илмӣ методӣ дар ин самт оид ба зарурати ташхиси саривактии мушкилот, интихоби усулҳои асосии самараноки татбиқи тағйирот ва зарурати муайян кардани сабабҳои аслии мушкилоти муассисаҳои таҳсилотӣ пешкаш карда шудааст. Хулосабарорӣ карда шудааст, ки имрӯз идоракунии стратегӣ хуб ба роҳ мондашуда, як навъ нуқтаи пешрафт ва механизми нисбатан муассиртари идоракунии рушди таҳсилоти олии дар донишгоҳҳои муосир ба шумор меравад.

**Калидвожаҳо:** менеҷмент, идоракунӣ, тағйирот, тағйироти ташкилотӣ, тағйироти ташкилӣ, идоракунии тағйиротҳои ташкилотӣ, идоракунии тағйиротҳо дар муассиса, идоракунии тағйирот, идоракунии стратегӣ, муассисаҳои таҳсилотӣ, муассисаҳои таҳсилоти олии менеҷменти донишгоҳӣ, сиёсати таҳсилотӣ.

Рустамзода Мадина

### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ РОЛИ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

В статье рассматриваются теоретические основы исследования роли управления изменениями в образовательных учреждениях. Проведено детальное изучение существующих подходов и принципов к исследованию понятия «изменение в организациях», «управленческое изменение» и «стратегическое управление», уточнены характеристика управления изменениями и их особенности в сфере образования. Систематизированы существующие концепции управления изменениями и выявлены их

особенности. Отмечается, что управление изменениями требует высокого искусства управления, которое зависит от творческих навыков управляющих. Доказано, что успешная работа всех образовательных институтов возможна только при формировании рациональной грамотной системы стратегического управления. Автором предлагается авторское определение управления изменениями в образовательных учреждениях, выделяются его основные направления и задачи. Выявлены проблемы управления изменениями в некоторых образовательных учреждениях, а также даны научно-методические рекомендации в этой области по своевременному выявлению проблем в сфере управления, уточнению его причин, диагностике и выбору эффективных методов реализации изменений. Сделан вывод о том, что сегодня хорошо разработанное стратегическое управление является своего рода точкой прогресса и более эффективным механизмом управления развитием высшего образования в современных университетах.

**Ключевые слова:** менеджмент, управление, изменение, организационные изменения, управленческое изменение, управление организационными изменениями, управление изменениями в вузе, менеджмент изменения, стратегическое управление, образовательные учреждения, высшие учебные заведения, управление университетом, образовательная политика.

**Rustamzoda Madina**

### **THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE RESEARCHING THE ROLE OF CHANGE MANAGEMENT IN EDUCATIONAL INSTITUTIONS**

The article discusses the theoretical foundations of the study of the role of change management in educational institutions. It covers the detailed study of existing approaches and principles to the investigation of the concept of "change in organizations", "management change" and "strategic management", clarification of the characteristics of change management and their features in the field of education. The author systematizes the existing concepts of change management and defines their features. It is noted that change management requires a high art of management, which depends on the creative skills of managers. It is proved that the successful work of all educational institutions is possible depends upon on the formation of a rational competent system of strategic management. The author proposes the author's definition of change management in educational institutions, highlights its main directions and tasks. The problems of change management in some educational institutions are identified, as well as the article offers scientific and methodological recommendations in this area for the timely identification of problems in the field of management, clarification of its causes, diagnosis and selection of effective methods for implementing changes. It is concluded that today a well-developed strategic management is a kind of point of progress and a more effective mechanism for managing the development of higher education in modern universities.

**Keywords:** management, management, change, organizational change, managerial change, organizational change management, university change management, change management, strategic management, educational institutions, higher education institutions, university management, educational policy.

Суръат ва динамикаи тағйирот дар муҳити берунии муассисаҳои таҳсилоти талаботи махсус ба мутобиқшавӣ ва қобиляти ба таври оқилона воқуниши муносиб нишон додани онро ба чолишҳои пайдошаванда пешниҳод мекунад. Идоракуни ва ё менеҷменти донишгоҳи муосир бояд рақобати пайвастаи сифати таълимро дар фазои ҷаҳонии таълимӣ ва илмӣ бо роҳи пай дар пай баланд бардоштани сифати таълим ва ба амал баровардани принципи «омӯзиш дар тӯли тамоми ҳаёт», рушд ва амиқсозии тадқиқоти бунёдӣ ва амалӣ, беҳбудии пайвастаи рақобатпазириро дар фазои ҷаҳонии таълимӣ ва илмӣ бо назардошти тағйироти динамикии муҳити беруна ва талабот ба донишгоҳ таъмин намояд. Самаранокӣ ва мутобиқшавии идоракунии донишгоҳ дар марҳилаи тағйироти ҷиддии дигаргунсозиҳои

ки бо ташаккули сифати нави донишгоҳ ҳамчун унсури асосии низоми ҳудудӣ илмию таълимӣ алоқаманданд, аҳамияти хоса дорад.

Сиёсат дар бахши маориф, ки дар солҳои охир пеш гирифта шудааст, ба мустақкамсозии донишгоҳҳо тавассути муттаҳидшавии онҳо дар асоси татбиқи лоиҳаҳои таъсиси донишгоҳҳои рақобатпазир нигаронида шудааст. Дигаргуниҳои назаррас дар низомҳои таҳсилоти олии ба амал омада, таҷриба оид ба самаранокгардонии сохторҳои муассисаҳои таҳсилотӣ дар кишвар ташаккул ёфтааст. «Дар замони муосир рушди низоми миллии таҳсилро бе ба инobatгирии тағйиротҳои бавуқуъпайваста дар фазои ҷаҳонии таҳсилот ва тағйирёбии тақозои бозори ҷайҳонии меҳнат ба мутахассисон тасаввур кардан ғайриимкон аст» [5, с.430].

Ҷамъияти муосир ҳам дар сиёсат ва иқтисодиёт ва ҳам дар робитаи иҷтимоӣ пайваста пеш меравад. Дигаргуниҳои ҷиддие, ки дар натиҷаи пешрафти мазкур ба амал омадаанд, ба мақоми донишгоҳҳо таъсири калон расониданд. Тағйиротҳои ба амал омада инчунин ба талаботи истифодабарандагон ба сифати кори ташкилотҳо таъсир расонд. Маълум шуд, ки мутахассисон барои иҷрои вазифаҳои худ бояд ба роҳи бозсозӣ ва тараққӣ дохил шуда, тамоми соҳаҳои корро аз нав таҷдид намоянд. Аммо бояд ба назар гирифт, ки дар низоми корӣ ҷорӣ намудани навоарӣ раванди басо мураккаб буда, душвории ташкилӣ, иқтисодию психологӣ ва хавфҳои гуногуни касбиро дар пай дорад. Барои ҳалли мушкилоти мазкур ба раванди ҷорӣ намудани навигариҳо ба фаъолияти муассисаҳо, ки аз ҷиҳати илмӣ асоснок мебошанд, татбиқ кардан лозим аст.

Тағйиротҳои ташкилотӣ ҳама вақт ва дар ҳама ҷо ба амал меояд. Рақобатпазирии маҳсулот ва дар маҷмӯъ корхона аз бисёр ҷиҳат ба самтнокӣ, саривақтӣ ва самаранокии онҳо вобаста аст. Ба андешаи мутахассисони варзида, идоракунии тағйирот яке аз технологияҳои самаранокӣ идоракунии равандҳои тиҷорат дар замони муосир мебошад. Аксар вақт, идоракунии тағйиротро санъати душвортарини роҳбарӣ меноманд, ки маҳорати баландро талаб мекунад. Дар шароити тиҷорати муосир ин аҳамияти хосаро касб мекунад, вақте ки тағйироти амиқ ва қариб доимӣ, асосан, омилҳои ҳисобида мешаванд, ки барои мутобик кардани корхона ба талаботи тағйирёбандаи бозор ва вазъи иқтисодии ҷаҳон хеле муҳим аст [12, с.54].

Дар шароити пурзӯр шудани таъсири тамоюлҳои ҷаҳонӣ ва татбиқи Консепсияи ислоҳоти низоми таҳсилоти олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамият ва зарурати идоракунии салоҳиятноки тағйирот дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ меафзояд.

Ҷолиби диққат аст, ки мушкилоти идоракунии тағйирот дар мактабҳои олии на танҳо дар амалияи ватанӣ ҷой дорад. Дар баробари ба итмом расидани раванди табдили ҷомеаи баъдисаноатикунонӣ ба ҷомеаи дониш табдил додани шакли ташкилию идоракунии донишгоҳҳо барои фазои ҷаҳонии илмӣ ва таҳсилотӣ амри зарурӣ гардид.

Пеш аз гузаштан ба мушаххасоти идоракунии тағйирот дар низоми таҳсилоти олии зарур меояд, ки нахуст ба худи мафҳумҳои «тағйирот», «тағйироти ташкилотӣ» назар андозем.

Назария ва методологияи идоракунии тағйирот ҳамчун яке аз самтҳои идоракунии ба наздикӣ - танҳо дар солҳои 70-80-ум ҳамчун объекти мавриди таваҷҷӯҳ қарор гирифтааст. Самти мазкур хусусияти байнисоҳавӣ дорад, зеро тағйирот ба соҳаҳои гуногуни фаъолияти инсон таъсир мерасонад. Тағйирот дар сатҳи фардиро бахшҳои гуногуни равоншиносӣ, тағйирот дар сатҳи макро - сиёсатшиносӣ, сотсиология ва ғайра меомӯзанд. Объекти таҳқиқи менечмент тағйирот дар муассиса ба ҳисоб меравад [11, с.108].

Онро ҳам берунӣ (мизочони серталаб; ҷаҳонишавӣ; технология; одамон торафт бештар ба омили фарқкунандаи мол ва хидматҳои созмон дар назари харидорон табдил меёбанд) ва ҳам дохилӣ (бӯҳрони роҳбарӣ; бӯҳрони мустақилият; бӯҳрони назорат; бӯҳрони сарҳадӣ, бӯҳрони эътимод) омилҳои, ки зарурати тағйиротро дар созмон ба вуҷуд меоранд ҷудо кардан мумкин аст.

Омилҳои беруна ба муҳити дохилии ташкилот таъсир расонида, пайдоиши бӯҳрони навбатии идоракуниро дар ташкилот суръат мебахшанд ё суст мекунанд. Фишори омилҳои берунӣ ва дохилӣ қабули қарори идоракуниро оид ба ворид намудани тағйирот дар созмон

муайян мекунад, ки дар стратегияи ташкилот инъикос ёфтааст. Барои бомуваффақият ба амал баровардани дигаргуниҳо муҳайё кардани заминаҳои дахлдор лозим аст. Ҳолати нави муассиса боиси пайдоиши бӯҳрони нави идоракунии, яъне омили дохилие мегардад, ки боиси ба амал омадани тағйирот мегардад. Ҳамин тариқ, дигаргуниҳо хусусияти давравӣ доранд. То ба наздикӣ чунин мешумориданд, ки муассиса наметавонад ба муҳити беруна, махсусан ба макромӯҳит таъсир расонад. Аммо, ширкатҳои муосири трасмиллӣ ба сиёсат, экология ва технология таъсири бузург доранд. Тағйирот дар чунин ширкат метавонад ба тағйирёбии омилҳои беруна низ таъсир расонад.

Баъзе қоршиносон ба масъалаҳои идоракунии тағйирот ҳамчун рушди созмон дар доираи парадигмаи назарияи давраҳои ҳаёт диққати махсус дода, асосан ба моделҳои Адизес И. ва Грейнер Л. таъкид мекунанд [22].

Дар як қатор асарҳои илмӣ ба ҷиҳати инсонии тағйирот, аҳамияти равиши низомнок, «технологияҳои даҳолати системавӣ», «назарияҳои ҳароби эҷодӣ», психология, физиология ва забоншиносӣ алоҳида-алоҳида (бобҳои алоҳида дар баъзе асарҳо ба онҳо бахшида шудаанд) диққат дода шудааст [19, с.96].

Дар мадди аввал омили инсонӣ қарор мегирад. Кудин М.В. ва Кузьмин С. [9, с.66] ба идеяҳои Зуб А.Т. ва Локтионова М.В., ҳангоми таҳлили мушкилоти муосири рушди корпоративӣ, дар бораи зарурати фарқ кардани тағйироти «саҳт» ва «нарм» менависанд. Дар сурати коркарди тағйиротҳои «нарм», мураккабии лоиҳа ба таври назаррас меафзояд. «Бисёр равандро аз ҷанбаҳои психологии «омодагӣ ба пешравӣ» вобаста аст: дараҷаи огоҳӣ аз бартариҳои нақшаи рушди пешниҳодшуда барои созмон, гурӯҳҳо ва шахсони алоҳида, низоми ҳавасмандгардонии қормандони ташкилот, дараҷаи ихтилоф ва муқарраршуда «Қоидаҳо» барои ҳалли низоҳо, мавҷудияти «қавӣ», алтернативаҳои ҷолиб ба модели интихобшудаи рушд, услуби бартаридоштаи роҳбарӣ ва қабули қарорҳо дар муассиса, низоми кунунии назорат ва бисёр омилҳои дигаре, ки дар якҷоягӣ хусусиятҳои фарҳангии муассисаҳоро ташкил медиҳанд» [9, с.67].

Зуб А.Т. ба масъалаи баланд бардоштани самаранокии идоракунии тағйирот дахл карда, қайд мекунад, ки методологияи муосири илмӣ аз равиши дастгоҳии (анъанавӣ) даст қашида, ба манфиати баррасии созмон ҳамчун низоми мураккаби динамикии худташкилкунанда, ки самти рушди он бо муносибатҳои ғайриҳаттӣ ва қонунмандӣ муайян карда мешавад, равона карда шудаанд [6, с.71]. Асоси методологияи мазкурро синергетика ташкил медиҳад. Аз ин рӯ, зарурати аз нав дида баромадани таркиби салоҳиятҳои менечери муосир, васеъ ва тағйир додани рӯйхати онҳо ба миён меояд.

Мутахассиси соҳаи мнечмент Левин К.-ро асосгузори тадқиқот дар самти идоракунии тағйирот медонанд. Дар миёнаи солҳои 40-ум ӯ як модели тағйироти банақшагирифтаре таҳия намуд, ки имрӯз ҳамчун модели классикӣ эътироф шудааст ва ҳатто аз ҷониби онҳое истифода мешаванд, ки оид ба дунёдгӯзори он маълумоти кофӣ надоранд [15].

Дар модели Левин К. ташкилот ҳамчун «ях дар шакли куб» тасвир шудааст. Раванди додани шакли дигар ба ташкилот аз се марҳила мегузарад: об кардани ях, тағйир додани сохтори он ва азнав яхқунонидани сохтори нав. Модели мазкур раванди бениҳоят мураккаби тағйиротро бо пешниҳоди он ҳамчун ҳаттӣ ваоморӣ содда мекунад. Аммо маҳз соддагии модели мазкур онро дар байни менечерҳо машҳур кардааст.

Таҳқиқотчиҳои дигари машҳур дар самти идоракунии тағйиротҳо Кун Т. чунин тағйиротҳоро ҷудо мекунад [17, с.14]:

– тағйиротҳои хурд - асосан тағйироти миқдориро дар назар доранд, ки гузарандаанд ва ба хусусияти ташкилот таъсири ҷиддӣ намерасонанд;

– дигаргуниҳои бузург - табдилёбӣ, яъне дар натиҷаи ҷамъшавии тағйироти миқдорӣ бо мурури замон ба сифати нав гирифтани объект.

Ҳамин тариқ, олимони пешқадам дар соҳаи идоракунии тағйирот қайд мекунанд, ки тағйир додани сохори муассиса ва идоракунии ин раванд як раванди мураккаб ва зиддиятнок мебошад:

– ин раванди табиӣ ҳаракати муассиса аст, ки аз омилҳои берунӣ ва дохилӣ асос ёфтааст;

- аз як ҳолат ба ҳолати дигар гузаштани ташкилот-ро ифода мекунад;
- тағйиротҳои бузург табдилёбиро дар назар дорад, яъне аз ҷониби объект ба сифати нав дар натиҷаи чамъ шудани тағйироти микдорӣ бо мурури замон объекти назорат ба ҳисоб мегардад;
- тағйирот дар муайян кардани ташкилот аз тарафи муҳити беруна, механизмҳои ҳамоҳангсозӣ (мутаносибан тамоми тарҳ ва сохтор), дар назорат аз болои ташкилот зухур мегардад;
- тағйирот дар ташкилот, пеш аз ҳама, тағйир ёфтани одамонро ифода мекунад;
- нақшҳои зерин дар раванди тағйирот ҷалб карда мешаванд: стратегҳо (сарпарастон), татбиқкунандагон (агентҳо), сафедкунандагон, қабулкунандагон (гурӯҳи мақсаднок); тақсимооти салоҳиятноки нақшҳо ва ташкили сохторҳои нақшҳо яке аз омилҳои муҳимтарини татбиқи бомуваффақияти тағйирот мебошад;
- муқовимат ба тағйирот аксуламали табиӣ одамон ба тағйирёбии вазъи кунунӣ аст; донишмандони раванд ва хусусияти дигаргунӣ, тақсимооти нақшҳо ва сабабҳои муқовимат, роҳҳои ба раванди дигаргунсозӣ ҷалб намудани онҳо, таъсири маданият ва механизмҳои ҳамкорӣ гурӯҳ имкон медиҳад, ки дигаргунӣ самараноктар ба амал бароварда шаванд.

Ҳамин тавр дар асоси таҳқиқоти анҷомдодашуда мо метавонем таърифи тағйироти ташкилоиро тартиб диҳем.

Ба ақидаи Мясникова Т. А. Тағйироти ташкилӣ раванди табиӣ ҳаракати муассиса аст, ки ба омилҳои берунӣ ва дохилӣ вобаста аст; гузариши ташкилот аз як ҳолат ба ҳолати дигар, ки аз ҷониби объект ба даст овардани сифатҳои нав (муайянкунии ҳолати нави муассиса бо таъсири муҳити беруна, механизмҳои ҳамоҳангсозӣ, назорат аз болои муассиса) ва пеш аз ҳама, тағйирот дар одамон (кормандони муассиса) –ро дар назар дорад [11, с.113].

Аз рӯи методологияи худ, идоракунии тағйирот аз бисёр ҷиҳат ба идоракунии стратегӣ шабеҳ аст. Тафовути асосӣ дар он аст, ки як қатор равишҳо дар идоракунии стратегӣ ба тағйир додани сохтор, технология ва ғайра нигаронида шудаанд, дар ҳоле ки идоракунии тағйирот ҳамеша идоракунии одамон аст, бинобар ин, ба бартараф кардани муқовимат ба тағйирот, ҷалби одамон ба кор дар раванди тағйирот тавачҷӯҳи зиёд дода мешавад.

Идоракунии тағйироти ташкилӣ ин идоракунии одамон дар раванди табдилдиҳии ташкилот доништа мешавад, ки ба ҷалби шахс дар тағйирот ва дигаргун кардани дарки тағйирот аз радкунии манфӣ ба дохилисозӣ нигаронида шудааст. Таърифи мазкур имкон медиҳад, ки мафҳумҳои «идоракунии тағйиротҳои ташкилотӣ» ва «идоракунии тағйиротҳо дар муассиса» чудо карда шаванд. Таърифи охирин, ба андешаи мо, бояд ҳамчун идоракунии табдили созмон, яъне идоракунии гузариши ташкилот аз як ҳолат ба ҳолати дигар, ки аз ҷониби ташкилот ба даст овардани сифатҳои навро дар назар дорад, фаҳмида шавад (муайянкунии нави ташкилот аз ҷониби шахсони беруна муҳити зист, механизмҳои ҳамоҳангсозӣ, дар назорат аз болои созмон) [11, с.113].

Асарҳои Алехина О. [1], Герчикова И., Гусев Ю. [4], Мескона М., Милнер Б. ва дигарон ба пажӯҳиши масъалаҳои бунёдии сохторҳои ташкилии идоракунии бахшида шудаанд.

Широкова Г. В., Кондратьев В. В., Краснова В. Б. ба равандҳои бозсозӣ ва тағйир додани сохтори ташкилотӣ тавачҷӯҳи маҳсус зоҳир намудаанд [8;20;21;23].

Терренс Э.Дил ва Болман Ли Ч. ташкилотҳоро чун сохторҳои мураккабе мебинанд, ки робитаи мутақобилаи зинанизоми ташкилӣ, равандҳо, салоҳиятҳо, ҳадафҳо, нишондиҳандаҳои фаъолият ва муносибатҳои байни одамонро ба назар мегиранд. Илова бар ин, пешниҳод шудааст, ки созмон аз ҷаҳор мавқеи асосӣ – сохторӣ, сиёсӣ, захираҳои инсонӣ ва рамзӣ омӯхта шавад [1, с.34].

Хулоса, бояд қайд кард, ки татбиқи стратегияҳои рушди инноватсионии феълӣ барои ноил шудан ба бартарии устувори рақобатӣ, зарурати ташаккули салоҳиятҳо барои рушди низоми идоракунии, дарки созмон ҳамчун як низоми мураккаби динамикии кушода, бо дарназардошти параметрҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологии фаъолияти онро дар назар

дорад. Ин вазифаи мураккаб муносибати бомулоҳиза, ба расмият даровардани вазифаҳои идоракунии тағйирот, таълим ва рушди кормандон дар доираи барномаҳои махсус бо аттестатсияи минбаъда, чорӣ намудани вазифаҳои коршиносони дохилӣ, кормандони штатӣ, ки дар асоси доимӣ фаъолият мекунанд, дорои методологияи дахлдори мубрам мебошанд ва ҳамчун Ҳамоҳангсозон, мушовирон, таълимдиҳандагон дар робита бо дигар иштирокчиёни лоиҳаҳои тағйирот фаъолият мекунанд, тақозо мекунад [18, с.374].

Бояд қайд кард, ки барои роҳбарони субъектҳои иқтисодӣ дар ҳама давру замон маъмул буд, ки усулҳои истеҳсолот, стратегияҳо ва консепсияҳои тичорат бо тағйирёбии муҳити беруна мувофиқат кунанд. Ғамхорӣ дар бораи сари вақт гузарондани дигаргуниҳои ташкилӣ роҳбаронро водор мекунад, ки ба рафти воқеаҳо даҳлат кунанд. Аз ин рӯ, имрӯз «тағйирот» - ҳам барномаҳои маъмурии азнавташкилдихӣ, бозсозӣ ва ғайра ба ҳисоб мераванд [20, с.45]. Хусусиятҳои чунин барномаҳои тағйирот, ки дар муассисаҳо гузаронида мешаванд, дар он аст, ки бисёре аз кормандон ҳамеша аз ҷониби роҳбарият эҳсосӣ, маҷбуркунӣ ва идоранашиавандагиро эҳсос мекунанд, зеро аксари тағйиротҳо бо супориши менечерони сатҳи болоӣ боло сураат мегиранд.

Албатта, имрӯз дар адабиёт тафсириҳои зиёди мафҳуми «тағйиротҳои ташкилотӣ»-ро пайдо кардан мумкин аст. Мо боварӣ дорем, ки яке аз таърифҳои нисбатан муваффақтарро дар ин бахш Дафт Р. додааст: «Тағйиротҳои ташкилӣ ҳамчун таҳияи ғояҳо ё рафтори нав аз ҷониби муассиса муайян карда мешавад»[16]. Дар асоси таърифи тағйироти пешниҳодкардаи Дафт Р., раванди идоракунии тағйиротро метавон ҳамчун таъсир ба низом ё раванде тавсиф кард, ки ба чорӣ намудани ақидаҳо ва рафтори нав нигаронида шудааст.

Дигаргуниҳои сохторӣ дар низоми таҳсилоти донишгоҳӣ, ки дар даҳсолаҳои охири асри ХХ ба вучуд омадааст, бештар бо тағйири нақши давлат ҳамчун фармоишгари асосӣ ва субъекти таъсир, ки нақшаҳои таълимӣ, барномаҳо, кор ва стандартҳои баҳодихии фаъолияти муассисаҳои таълимӣ шаклҳои таълимии таҳсилоти олиро ташкил меоданд, алоқаманд аст [24, с.242].

Ба сифати асосноккунии равиши мазкур муҳаққиқон аз амалияи муосири идоракунӣ мисолҳо меоранд [14, с.66].

Баррасии адабиёти овардашуда дараҷаи хеле амиқи омӯзиши масъалаҳои тарҳрезии ташкилӣ ва моделсозиро нишон медиҳад. Бо вучуди ин, масъалаи бунёди сохтори муассири ташкилии донишгоҳӣ муосир ҳам аз ҷиҳати назариявӣ, методологӣ ва амалӣ ба таври кофӣ таҳия нашудааст.

Корҳои Потуданская В.Ф., Мамонтов С.А., Литвинова О.И., Ключев А.К., Кузина О.В., Горбачёва М.Н. ба таҳқиқи мушкилоти ташаккул ва тағйири сохторҳои ташкилии донишгоҳҳо дар шароити рушди инноватсионӣ бахшида шудааст, Ланкин В.Е. дар монографияи «Тадқиқот ва рушди низомҳои идоракунии ташкилӣ дар мактабҳои олий» хусусиятҳои сохторҳои гуногуни ташкилии донишгоҳҳо, аз ҷумла сохторҳои иерархӣ ва матритсавӣ таҳлил карда шудаанд [7]. Бо вучуди ин, сохторҳои идоракунии дар шароити муосир мавҷудбуда ба донишгоҳҳо имкон намедиҳанд, ки ба тағйироти муҳити берунии худ зуд ва самаранок вокуниш нишон диҳанд. То ҳол низоми интегралӣ ақидаҳо доир ба мушкилоти ташаккули сохтори самарабахши ташкилии идоракунии донишгоҳ ташаккул наёфтааст.

Сабаби ин бисёрҷабҳа будани равишҳои гуногуни илмӣ ва коркарди нокифояи методологӣ ва амалии онҳо ба ҳисоб меравад.

Тарҳрезии сохтори ташкилии идоракунии донишгоҳҳои муттаҳидро ба ҳалли стандартӣ табдил додан мумкин нест. Ин ба яқхела будани унсурҳои, ки сохтори идоракунӣро ташкил мекунанд ва инчунин хусусияти манфиатҳои онҳо вобаста мебошад. Аз ин рӯ, моделсозӣ ҳамчун усули самараноктарин ҳисобида мешавад, ки имкон медиҳад, ҳам масъалаҳои ҳоси яқчоӣ кардани унсурҳои сохторӣ гетерогенӣ ва ҳам бо назардошти хусусиятҳои воҳидҳои таълимӣ, ки сатҳҳои гуногуни таълимиро амалӣ мекунанд, ҳал карда шаванд [10, с.421].

Агар мафҳуми «тағйир»-ро дар робита бо раванди дохилиташкилотӣ баррасӣ кунем, пас раванди тағйиротро метавон ҳамчун табдил додан ё шакливазкунии як объект ё раванд ба объекти дигар ё ташаккул ёфтани объекти комилан дигар муаррифӣ кард. Агар мо идоракунии тағйиротро ба маънои васеъ баррасӣ намоем, пас он раванди тағйир додани вохидҳои тичорат ва табдил додани онҳоро ба шаклҳои нави ҳуқуқӣ ифода мекунад [3, с.85].

Аз нуқтаи назари Астафьева О.Е. одатан, ҳама тағйиротро метавон ба чор гурӯҳ тақсим кард:

- тағйироти идоракунии (ба ин гурӯҳ тағйирот дар сохтори ташкилии идоракунии, сиёсати кадрӣ ширкат, муносибатҳои дохилиташкилотӣ, низоми ҳавасмандӣ, технологияи идоракунии дохил мешаванд);
- тағйиротҳои технологӣ (аз ҷумла чорӣ намудани технологияи нави истеҳсолот, навсозии иқтидорҳои истеҳсолӣ, истифодаи технологияҳои сарфакунандаи манбаъ);
- тағйиротҳои молӣ (тағйир додани номгӯи молҳо, истифодаи масолеҳи нав; таъмини даромаднокии маҳсулот хангоми ба бозор баровардани он);
- тағйироти иҷтимоӣ (ба вучуд омадани муносибатҳои нави функционалӣ, тағйироти шароити шуғл; тағйироти принсипи ҳамкориҳои байни шӯъбаҳо) [3, с.88].

Ба тағйиротҳои ташкилӣ мафҳумҳои муқовимат ба тағйирот ва идоракунии тағйирот алоқаманданд. Дигаргуншавӣ ба таври гуногун ҳамчун тағйироти назаррас дар объект аз ҳолати қаблӣ, табдил ё табдили объекти дигар ё танҳо табдил ёфтани сохтори он айян карда мешавад.

Ҳамаи таърифҳои мазкурро метавон ба тағйироте, ки дар дохили созмонҳо рух медиҳанд, татбиқ кард. Идоракунии тағйироти ташкилӣ ду раванди асосиро дар бар мегирад: раванди банақшагириш ва раванди татбиқи тағйирот. Ҳамзамон, татбиқи равандҳои номбурда бояд муқовимати кормандонро ба ҳадди ақал ва хароҷот барои созмон самаранокии амалҳои тағйиротро ба ҳадди аксар расонад.

Муқовимат ба тағйирот як воқуниши маъмулии кормандони ташкилот аст, бинобар ин, он бояд ҳавасманд карда шавад, то тағйирот ҳамчун як раванди зарурӣ қабул карда шавад. Муқовиматро тавассути огоҳ кардани кормандон дар бораи натиҷаҳои мусбӣ, ки тавассути татбиқи барномаи тағйирот дар ширкат ва ҷалби кормандон дар раванди тарҳрезӣ ва татбиқи тағйирот ба даст меоянд, коҳиш додан мумкин аст.

Идоракунии самаранокии тағйирот интиқоли созмонро аз ҳолати кунунии худ ба ҳолати ояндаи дилхоҳ бо хароҷоти камтарини муассиса талаб мекунад, аз ин рӯ раванди идоракунии тағйирот, ки дар ширкатҳо ба таври доимӣ мавҷуд аст, ба онҳо имкон медиҳад, ки дар ҳолатҳои бӯҳронӣ муваффақтар ва устувортар бошанд. Зеро ширкатҳое, ки таҷрибаи бомуваффақияти идоракунии тағйиротро доранд, як намуди муайяни суботро дар ҳолатҳои гуногуни бӯҳронӣ аз ҳисоби арзёбии доимии омилҳои тағйирот, мавҷудияти нақшаҳои таҳияшуда барои гузариш ба ҳолати нав, ки имкон медиҳад, ба танзим даровардани татбиқи тағйиротҳо мусоидат мекунанд.

Якчанд самтҳои тағйирот мавҷуданд: инфиродӣ, гурӯҳӣ, корпоративӣ ва роҳбарӣ. Ҳар як соҳа бо ҳадафҳо, вазифаҳо, равишҳои калидӣ барои фаҳмидани тағйирот ва имкониятҳои омӯзиш тавсиф карда мешавад.

Новобаста аз он, ки тағйирот ба кадом раванд, ҳуди низом, танҳо равандҳои муайяни тичоратии ширкат, стратегияҳо таъсир мерасонад, маълум аст, ки идоракунии бомуваффақияти раванди мазкур бидуни ҷалби кормандони алоҳидаи ширкат дар раванди табдилдихӣ аз рӯи он ба қоидаҳои нав, ҳамоҳангсозии амалҳои ҳамаи иштирокчиён бо мақсади ноил шудан ба фаъолияти устувор дар бозор ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ имконнопазир аст [2;24]. Тадқиқотҳои охирин нишон доданд, ки ҳадафи ниҳони идоракунии тағйирот ин баланд бардоштани самаранокии ва натиҷаҳо тавассути ҷалби кормандон ва илҳом бахшидан ба онҳо барои қабули тарзи нави кор доништа мешавад.

Имрӯз дар донишгоҳҳо на танҳо мутахассисон дар самтҳои муъталифи фаъолиятҳои касбӣ, балки мутахассисони тадқиқотие низ омода карда мешаванд, ки қодир ба тавлиди ғояҳои инноватсионӣ мебошанд. Вазн ва аҳамияти донишгоҳҳои олии аз бисёр ҷиҳат бо он



муайян карда мешавад, ки то чӣ андоза қобилияти ҳалли вазифаҳои зеринро доранд: муҳимтарин унсури зерсохтори тараққиёти инноватсионии давлатҳо ва ҳудудҳои онҳо онҳо; ба ташаккули сармояи инсонӣ, такрористеҳсолкунӣ ва рушди кодекси иҷтимоӣ-фарҳангии ҳар як ҷомеаи алоҳида ва тамоми инсоният саҳм гузоранд [25].

Имрӯз, ки донишгоҳҳо бо имкониятҳои нав рӯ ба рӯ мешаванд ва бо онҳо хатарҳои наве дар натиҷаи ҷаҳонишавӣ ба вучуд меоянд, идоракунии стратегӣ ба яке аз механизмҳои самараноки идоракунии рушди таҳсилоти олии таълим ёфтааст.

Бояд гуфт, ки солҳои охир шумораи мақолаҳои илмӣ хориҷӣ ва ватанӣ афзоиш меёбад, ки дар онҳо муаллифон нақши идоракунии стратегиро дар як соҳаи мушаххаси идоракунии донишгоҳҳо асоснок мекунанд.

Барои донишгоҳҳои муосир тавсияҳои олими рус Ансофф И. дар бораи аҳамияти ба назар гирифтани муқовимати пурқуввати қувваҳо, ки ба дигаргунсозии стратегӣ ҳалал мерасонанд ва метавонанд тамоми кӯшишҳои стратегиро барбод диҳанд, дар соҳаи идоракунии тағйирот аҳамияти хоса доранд. Пас аз шиносои бо осори илмӣ Ансофф И. ҳулоса кардан мумкин аст, ки дар идоракунии стратегӣ бояд ба ҷанбаҳои зерин диққати махсус дода шавад:

– омодагии ҳифзкунандаи маҷмӯи махсуси ҷораҳои пешгирикунанда барои муқовимат;

- таваҷҷӯҳи махсус зоҳир намудан ба пешгирии қарорҳои идоракунӣ;

– ғамхорӣ роҷеъ ба таъсиси низоми дастгирии технологияҳои иттилоотӣ.

Барои он ки муассиса ба тағйироти минбаъда омода бошад, ба эҷод кардани қобилиятҳои шурӯъ мекунанд, ки ба он барои дар шакли нав кор кардан кӯмак мекунанд. Барои ташкилотҳои, ки кӯшиш мекунанд ба шароити муосир мутобиқ шаванд, ҳамзамон тағйироти беруна ва дохилӣ ниҳоят муҳим аст. Ивасозии стратегияҳо, сохторҳо ва низомҳои кофӣ нестанд, агар онҳо бо тағйирот дар тафаккур, ки боиси пайдоиши стратегияҳо, сохторҳо ва низомҳои мазкур шудаанд, ҳамроҳ нашаванд [20, с.28].

Идоракунии тағйирот дар баъзе муассисаҳои таҳсилотӣ ба як қатор мушкилот рӯбарӯ мегардад. Дар ин раванд пеш аз ҳама, зарурати ташҳиси саривақтии мушкилот, интихоби усулҳои асосии самараноки татбиқи тағйирот ва зарурати муайян кардани сабабҳои аслии мушкилоти муассиса зарура аст. Хусусиятҳои идоракунӣ дар давраи тағйирот ба раванди идоракунии ташкилотҳо ва муассисаҳо дар давраи бӯҳрон шабоҳат доранд. Норавшанӣ ва мураккабии чунин навъҳои тағйирот, аз қабилӣ азнавбанакшагирӣ, азнавсозӣ, азнавташкилдихӣ ва ғайра дар он аст, ки ҳама гуна зуҳуроти ин намудро метавон ҳам, ҳамчун ҳадаф ва ҳам ҳамчун самт ва ҳам ҳамчун шакли тағйирот ва ҳам ҳатто чун маҷмӯи воситаҳо, усулҳои тағйир додани ҳадаф шарҳ дод [13,с.123].

Омӯзиши касбии кормандон бо мақсади ташаккул додани идеяи салоҳиятдор дар байни кормандон оид ба хусусиятҳои раванди инноватсионӣ, инчунин ташаккули малакаҳои махсусе, ки дар кор дар шароити тағйирёбанда заруранд, воситаи муҳимтарини идоракунии тағйирот мебошанд. Истифодаи равиши мазкур ба хусусиятҳои муассисаҳои таҳсилотӣ мувофиқат мекунанд.

Идоракунии тағйиротҳо кори заҳматталаб ва вақтталаб аст. Иштибоҳҳо дар ин раванд метавонанд, ҳам барои ташкилот ва ҳам барои кормандони он гарон гардад. Аз ин рӯ, ҳангоми воидсозии тағйирот боварӣ ҳосил кардан лозим аст, ки онҳо ба натиҷаҳои дилхоҳ - беҳтар шудани сифати кор ва беҳтар шудани фаъолият оварда мерасонанд. Чунин эътимодно бо риояи принципҳои асосии идоракунии тағйиротҳо метавон дод:

1. Дақиқ муайян кардани ҳадафҳои тағйирот - барои идоракунии тағйирот, бояд фаҳмида шавад, ки кадом ҳадафҳо бояд ба даст оварда шаванд. Ҳадафҳои тағйирот дар сатҳи шахсӣ бояд ба ҳадафҳои тағйироти ташкилотӣ комилан мувофиқ бошанд. Дар акси ҳол, хатари он вучуд дорад, ки тағйироти ташкилотӣ дар сатҳи шахсӣ дастгирии заруриро нагиранд.

2. Фаҳмиши дақиқи вазъи кунунии корҳо - идоракунии тағйирот дар сатҳи шахсӣ бо тағйироти ташкилӣ алоқаманд аст. Барои он ки, дар кори коргарон тағйирот ба амал ояд, доништан лозим аст, ки ин кор дар айни замон чӣ тавр ба роҳ монда шудааст, кадом омилҳо ҳайати кормандонро ба ҳамин тарз ба ҷо меоранд.

3. Банақшагирии тағйирот - бе нақшаи идоракунии самараноки тағйирот ғайриимкон аст. Банақшагирии дигаргуниҳо имкон медиҳад, ки таъсири шахсӣ ба тағйиротҳои ташкилиро мушаххас намуда, манфиатҳои тағйирот, душвории имконпазир ва алтернативаҳои амалисозии тағйироти ташкилӣ ба нақша гирифташуда муайян карда шаванд.

4. Огоҳонидани кормандон - агар кормандон аз иттилоот дур бошанд идоракунии тағйирот наметавонад сурат гирад. Ҳангоми татбиқи тағйирот одамон кӯшиш мекунанд, ҳарчи бештар маълумот ба даст оранд, ки чӣ гуна дигаргуниҳо ворид карда мешаванд ва онҳо бояд ба чӣ натиҷа оварда расонанд. Надонистани мақсадҳои асосии дигаргунсозӣ дараҷаи изтиробии кадрҳои зиёд мекунад. Аз ин рӯ, зарур аст, ки мунтазам ба кормандон дар бораи тағйиротҳои воридшаванда ва натиҷаҳои интизоршуда маълумот дода шавад.

Яке аз вазифаҳои муҳимтарини ҳар як ташкилоти муосир ҷустуҷӯи захираҳои дохилии афзоиши фоида ва умуман баланд бардоштани самаранокии фаъолият мебошад, ки ба ин муносибат масъалаҳои истифодаи самаранокии захираҳои инсонӣ ҳамчун омилҳои муҳимтарини ташаккули натиҷаи молиявии муассисаҳо аҳамияти калон пайдо мекунад. Дар шароити муосир омилҳои муайянкунандае, ки ба рақобатпазирӣ ширкат, рушди иқтисодӣ ва самаранокии истеҳсолот таъсир мерасонад, мавҷудияти захираҳои инсонӣ дар ширкат ба ҳисоб меравад, ки қодир ба ҳалли касбии вазифаҳои истеҳсолии дар назди ташкилот гузошташуда мебошад. Низомии идоракунии кадрҳои ташкилот барои таъмини қори самаранокии кормандон дар доираи ҳадафҳои стратегӣ ва амалиёти ширкат пешбинӣ шудааст. Ташаккули низомии идоракунии кадрҳо имкон медиҳад, ки сифати раванди меҳнат, танзими муносибатҳои меҳнатӣ, истифодаи самаранокии иқтидори меҳнатӣ ва баланд бардоштани сифати қарорҳои идоракунӣ таъмин карда шавад. Мақсади бунёд ва рушди низомии идоракунии кадрҳо баланд бардоштани самаранокии низомии идоракунии муассисаҳои таҳсилотӣ ба ҳисоб меравад [2, с.24].

Фаъолияти бомуваффақияти тамоми муассисаҳо танҳо бо ташаккули низомии оқилонаи салоҳиятдори назорати стратегӣ имконпазир аст. Низомии назорати стратегӣ идоракунӣ бояд ба чандирии қарорҳо нигаронида шуда, барои пайваста аз нав дида баромадани банақшагирии ҷорӣ имконият диҳад.

Хулоса, бояд гуфт, ки имрӯз идоракунии стратегӣ хуб ба роҳ мондашуда, як навъ нуқтаи пешрафт ва механизми нисбатан муассиртари идоракунии рушди таҳсилоти олии дар ҳоли ҳол, ки донишгоҳҳои муосир, ҳам бо дурнамои нави рушд ва ҳам бо хатарҳои нав рӯбарӯ ҳастанд.

## АДАБИЁТ

1. Алехина О. И. Выбор оптимальной организационной структуры: рыночная, иерархическая структуры и гибридные формы // Стратегический менеджмент. 2012. № 3. С. 212–220.
2. Астафьева О.Е., Гончаров И.Л., Моисеенко Н.А. Анализ опыта управления изменениями в организациях / О.Е.Астафьева, И.Л.Гончаров, Н.А. Моисеенко // Управление. 2020. Т. 8. –№ 3. С. 24–32.
3. Астафьева О.Е. Управление организационными изменениями на предприятиях в контексте эколого-экономической стратегии устойчивого развития // Современные исследования основных направлений гуманитарных и естественных наук: Мат. меж. научно-теор. конференции / под ред. И. Т. Насретдинова. Казань: Печать-Сервис-XXI век, 2017.– С. 85–87.
4. Гусев Ю. В., Половова Т. А. Современные инструменты управления вузом / Ю.В. Гусев, Т. А. Половова // Гуманитарные науки и образование в Сибири. 2015. № 1 (19). С. 48–52.
5. Джумъев Б.М. Стратегические направления интернационализации рынка образовательных услуг в Республике Таджикистан/Б.М. Джумъев, Д.Ш. Комилова //Аудит и финансовый анализ. – Москва: «ДСМ-ПРЕСС», 2017. - № 1. - С. 430-432.
6. Зуб А.Т. Организационные изменения в нелинейном мире // Государственное управление. Электронный вестник. 2017. № 60. С. 71–93.

7. Исследование и разработка организационных систем управления в высших учебных заведениях : моногр. / В. Е. Ланкин [и др.]. Таганрог : Изд-во ТТИ ЮФУ, 2011. 178 с.
8. Кондратьев В. В., Краснова В. Б. Реструктуризация управления компанией / В.В. Кондратьев, В.Б. Краснова.–М. 1999.
9. Кудина М.В., Кузьмин С.С. Развитие парадигм корпоративного роста / М.В.Кудина, С.С.Кузьмин // Государственное управление. Электронный вестник. 2015. –№ 48. –С.66–89.
10. Майкова С. Э. Моделирование организационной структуры управления объединенным университетом / С.Э. Майкова, Д. В.Окунев, Т. А.Салимова, Е. В.Солдатова // Integration Of Education. –Vol. 21, – no. 3. 2017. –С. 421-440.
11. Мясникова Т. А. Преодоление сопротивления целевых групп при проведении организационных изменений // Управление изменениями в социально -экономических системах : сборник статей XI Меж. науч.прак. конф. / [под ред. В. П. Бочарова, И. Е. Рисина Ю. И. , Трещевского]. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр Воронежского государственного университета, 2012. – Вып. 11. –С.107-122.
12. Никулина Е.Ю., Бажуткина Л.П. Теоретические аспекты управления изменениями в системе высшего образования региона / Е.Ю.Никулина, Л.П.Бажуткина // Вестник Самарского государственного экономического университета. –2015. –№6 (128). –С.54-58.
13. Спивак В.А. Управление изменениями. –М.: Юрайт, 2015. 357 с.
14. Терренс Е. Дил, Болмэн Ли Дж. Рефрейминг организации: Компания как фабрика, семья, джунгли и храм / Е. Терренс Дил, Ли Дж. Болмэн. –М.: Альпина Паблишер. 2017. 626 с.
15. Томпсон Р. Эффективный менеджер. Книга 11: Управление изменениями. –М.: МИМ ЛИНК, 1999. 89 с.
16. Управление социалистическим производством: словарь. –М.: Экономика, 1983. С. 290.
17. Филиппов Ю. В., Мясникова Т. А., Лобанова С. А. Управление изменениями / Ю. В.Филиппов, Т. А.Мясникова, С. А. Лобанова. –Краснодар: КубГУ, 2011. С. 14.
18. Царенко А.С. Управление изменениями // Государственное управление. Электронный вестник. – Выпуск № 63. Август 2017 г. –С.374-395.
19. Шермет М.А. Управление изменениями. М.: Дело, 2011. С. 94–104.
20. Широкова Г. В. Управление изменениями в российских компаниях. М. : Высшая школа менеджмента, 2009. –480 с.
21. Широкова Г.В. Указ. соч. С. 49-52.
22. Широкова Г.В. Указ. соч.; Распопов В.М. Указ. соч.; Адизес И. Управляя изменениями. Как эффективно управлять изменениями в обществе, бизнесе и личной жизни. –М.: Питер, 2010.
23. Широкова Г.В. Управление изменениями в российских компаниях. –СПб. Высшая школа менеджмента, 2008. С. 49-50.
24. Щелкунов М.Д. Государство и университет: модернизация по-российски // Вестник экономики, права и социологии. 2012. № 2. –С. 242-247.
25. Drucker P.F. Post-Capitalist Society. N.Y., 1993. 240 p.

Сайфулов К.Ф.

### БАЛАНДБАРДОРИИ СИФАТИ САНДУҚИ ҚАРЗӢ ВА ТАҲКИМИ ОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақола яке аз масоили мубрам дар шароити муосири иқтисодӣ мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Муаллиф вобаста ба рушду инкишофи иқтисодиёти миллӣ ва равандҳои инкишофёбии бахши бонкӣ сифати сандуқи қарзиро баҳогузорӣ намудааст. Дар воқеъ, сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ нишондиҳандаи асосӣ ва калидӣ доништа шудааст. Асоснок карда шудааст, ки мониторинг, баҳогузорӣ ва идоракунии сифати сандуқи қарзӣ ба самаранокии фаъолияти бонкҳои тичоратӣ таъсири муҳим дорад. Муаллиф ба он ақидааст, ки барои нигоҳдории сатҳи зарурии сифати сандуқи қарзӣ бонкҳои тичоратӣ бояд дар доираи талаботҳои гузаштаи Бонки миллии Тоҷикистон фаъолияти худро ба роҳ монанд. Инчунин қайд гардидааст, ки ташкили Фонди пӯшонидани талафоти имконпазир яке аз роҳҳои самараноки нигоҳдории сифати сандуқи қарзӣ аст. Гузашта аз ин, бонкҳои тичоратӣ бояд тибқи стратегияи муайян ва сиёсати самараноки молиявӣ сандуқи қарзиро гурӯҳбандӣ намоянд ва сифати сандуқи қарзии худро пайваستا баҳогузорӣ намоянд. Дар асоси маводи оморӣ, муаллиф сифати сандуқи қарзии бонкҳои тичоратии кишварро дар маҷмӯъ таҳқиқ намудааст ва сифати онро муайян сохтааст. Ҳамчунин паҳлӯҳои назариявӣ ва амалии сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ ва сифати он ба таври васеъ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Роҳҳои идоракунии сифати сандуқи қарзӣ дар шароити муосири иқтисодӣ муайян гардидааст. Ҳамин тавр, муаллиф вобаста ба идоракунии самараноки сандуқи қарзӣ ва сифати он тавсияҳо пешниҳод намудааст, ки метавонад дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ мавриди истифода қарор гирад.

**Вожаҳои калидӣ:** низоми бонкӣ, бонкҳои тичоратӣ, хавфи қарзӣ, идоракунии хавфи қарзӣ, сифати сандуқи қарзӣ, фонди пӯшонидани талафоти имконпазир, сандуқи қарзӣ, сифати сандуқи қарзӣ.

Сайфулов К.Ф.

### ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ И ЕГО УКРЕПЛЕНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье рассматривается один из важнейших вопросов в современных экономических условиях. Автор оценил качество кредитного портфеля в связи с развитием национальной экономики и развитием банковского сектора. По сути, кредитный портфель коммерческих банков является основным и ключевым показателем. Утверждается, что мониторинг, оценка и управление качеством кредитного портфеля оказывает существенное влияние на эффективность деятельности коммерческих банков. Автор придерживается мнения, что для поддержания необходимого уровня качества кредитного портфеля коммерческие банки должны действовать в рамках требований, установленных Национальным банком Таджикистана. Также было отмечено, что создание Фонда покрытия возможных потерь является одним из наиболее эффективных способов поддержания качества кредитного портфеля. Кроме того, коммерческим банкам необходимо классифицировать свои кредитные портфели в соответствии с четкой стратегией и эффективной фискальной политикой, а также регулярно оценивать качество своих кредитных портфелей. На основе статистических данных автор изучил качество кредитного портфеля коммерческих банков страны в целом и определил его качество. Также широко изучены теоретические и практические аспекты кредитного портфеля коммерческих банков и его качества. Определены пути управления качеством кредитного портфеля в современных экономических условиях. Таким образом, автором даны рекомендации по

эффективному управлению кредитным портфелем и его качеством, которые могут быть использованы в деятельности кредитных организаций.

**Ключевые слова:** банковская система, коммерческие банки, кредитный риск, управление кредитным риском, качество ссудного портфеля, фонд покрытия возможных потерь, ссудный портфель, качество ссудного портфеля.

Sayfurov K.F.

### IMPROVING THE QUALITY OF THE LOAN PORTFOLIO AND ITS STRENGTHENING IN MODERN CONDITIONS

The article deals with one of the most important issues in modern economic conditions. The author assessed the quality of the loan portfolio in connection with the development of the national economy and the development of the banking sector. In fact, the loan portfolio of commercial banks is the main and key indicator. It is argued that monitoring, assessment and management of the quality of the loan portfolio has a significant impact on the efficiency of commercial banks. The author is of the opinion that in order to maintain the required level of quality of the loan portfolio, commercial banks must act within the framework of the requirements established by the National Bank of Tajikistan. It was also noted that the creation of the Fund to cover potential losses is one of the most effective ways to maintain the quality of the loan portfolio. In addition, commercial banks need to classify their loan portfolios in accordance with a clear strategy and effective fiscal policy, and regularly assess the quality of their loan portfolios. On the basis of statistical data, the author studied the quality of the loan portfolio of commercial banks in the country as a whole and determined its quality. Also, the theoretical and practical aspects of the loan portfolio of commercial banks and its quality have been widely studied. The ways of managing the quality of the loan portfolio in modern economic conditions have been determined. Thus, the author gives recommendations on the effective management of the loan portfolio and its quality, which can be used in the activities of credit institutions.

**Key words:** banking system, commercial banks, credit risk, credit risk management, loan portfolio quality, fund to cover potential losses, loan portfolio, loan portfolio quality.

Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки ташкилотҳои қарзӣ фаъолияти худро бояд тибқи принципҳои муосири иқтисодӣ ба роҳ монанд. Дар раванди фаъолияти бонкҳои тичоратӣ яке аз самтҳои муҳим ин банақшагирии амалиёти қарзӣ мебошад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки амалиёти қарзӣ ҳамчун амалиёти фаъол, даромаднокии бонкҳои тичоратиро метавонад таъмин созад ва пардохтпазирии онро боло бардорад. Тибқи нишондоди маълумотҳои оморӣ зиёда аз 75% - и даромади бонкҳои тичоратӣ аз ҳисоби амалиёти қарзӣ ташкил карда мешавад. Аз ин лиҳоз, дар ташкилотҳои қарзӣ яке аз масъалаи асосӣ ин идоракунии амалиёти қарзӣ буда, аз бонкҳо стратегияи махсус ва тартиби муайянро талаб менамояд. Дар ин радиф, мушкилоти калидӣ, ки таи солҳои охир дар фаъолияти бонкҳои тичоратии кишвар бештар ба назар мерасад, ин идоракунии сифати сандуқи қарзӣ мебошад. Дар шароити зиёдшавии хавфҳои гуногун ва болоравии рақобатнокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ идоракунии сифати сандуқи қарзӣ ва таҳкими он боз ҳам афзалият пайдо менамояд. Аксар олимони соҳа ба он боваранд, ки даромаднокии бонк аз идоракунии самараноки сандуқи қарзӣ вобаста аст.

Масалан Готовчиков И. Р. таъкид мекунад, ки нуқтаи муҳими хусусиятҳои сандуқи қарзӣ дар он аст, ки интиҳоб ва ташаккули он бевосита ба муайян намудани сармоягузори бонк, маҷмуи қарорҳои стратегӣ барои давраи муайян вобаста аст [5]. Дар ин самт зикр намудан мумкин аст, ки сифати сандуқи қарзӣ дар бонкҳои тичоратӣ ҳамчун омилӣ муҳими муайянкунандаи даромаднокии ва пардохтпазирии он баромад намуда, рақобатнокии онро боло мебардорад. Аз ин рӯ, идоракунии ва дар сатҳи баланд нигоҳдори сифати сандуқи қарзӣ бояд дар сиёсати молиявии бонк муайян карда шавад.

Ҳамин тавр, зарур аст, ки вазифаҳои афзалиятноки рушди сармоягузорӣ дуруст муайян карда шаванд [1].

Муқоисаи мафҳумҳои сандуқи қарзӣ нишон медиҳанд, ки баъзе муаллифони ҳангоми тафсири сандуқи қарзӣ ба он тамоми дороиҳои молиявӣ ва ҳатто ӯҳдадорӣҳои бонкро ворид мекунанд, дигарон мафҳуми баррасишавандаро танҳо бо амалиёти қарзидихии бонк алоқаманд мекунанд ва қисми дигаре таъкид менамоянд, ки сандуқи қарзӣ маҷмӯи оддии унсурҳо ва нишондиҳандаҳои гурӯҳбандишаванда нест, балки фарогири ҷанбаҳои гуногун мебошад. Ба ақидаи мо, барои дурусттар муайян кардани сифати сандуқи қарзӣ дигар омилҳо низ (масалан сатҳи даромадноқӣ ва дараҷаи пардохтпазирии сандуқи қарзӣ) ба назар гирифта шаванд. Ҳамин тавр ба хулосае омадан мумкин аст, ки сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ маҷмӯи қарзҳои ба ҳисоб меравад, ки бонк ба муштариёни худ бо шартҳои махсус ва фоизи муайян пешниҳод намудааст ва аз он даромади муайянеро интизор мебошад.

Тибқи санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии Бонки миллии Тоҷикистон, махсусан Дастурамали №186 “Дар бораи тартиби додани қарз ва ҳисоб кардани фоиз дар ташкилотҳои қарзӣ” дар сандуқи қарзии ташкилотҳои қарзӣ ба ғайр аз қарзҳои пешниҳодшуда, инчунин ӯҳдадорӣҳои зерин низ ба “қарз” баробар дониста мешаванд:

- кафолатҳо ва ҳамаи дигар ӯҳдадорӣҳои ғайритавозунии ба онҳо монанд, ки ташкилотҳои қарзӣ ба шахсони дигар содир кардаанд;
- овердрафтҳо, новобаста аз сабаби пайдоиши онҳо;
- аккредитивҳо;
- аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ дарёфти ҳар гуна ҳуччати қарзии шахсе, ки аз рӯи он ӯ ба сифати векселдиҳанда, трассант ё кафил (ҷавобгарӣ бар дӯш дорад) баромад мекунанд;
- амалиёти факторингӣ;
- амалиёти иҷораи молиявӣ (лизинг);
- маблағгузориҳои аҳдҳои тичоратӣ, аз ҷумла форфейтингӣ;
- қарзҳои ипотекаӣ, истеъмолий;
- қарзҳои қарзии бонкӣ;
- ҳама гуна ӯҳдадориҳои қонунӣ оид ба додани қарз [7].

Дар робита ба ин, қайд намудан зарур аст, ки сандуқи қарзӣ на танҳо маҷмӯи талаботи қарзии бонк, балки натиҷаи амалиёти фаъоли бонк, таносуби динамикии инкишофёбанда ва муносибатҳои идоракунандаи байни шаклҳои гуногуни қарзҳо мебошад. Аз ин рӯ, бояд сандуқи қарзии бонкҳои тичоратиро ҳамчун таҷассумгари стратегия, сиёсати молиявӣ-қарзии бонк (ки дар навбати худ як қисми стратегияи куллии рушди бонк ба шумор меравад) донист. Зеро дар натиҷаи амалиётҳои фаъол ва идоракунии самараноки захираҳои қарзии бонк ба вазъи молиявии он таъсири мусбӣ дорад.

Дар адабиёти иқтисодӣ муайян гардидааст, ки мафҳуми сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ бо сифати он алоқамандии зиёд дорад. Дар маҷмӯъ, истилоҳи сифати сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ мураккаб ва гуногунҷанба аст [2;5;11;12]. Дар таҷриба якҷанд нуқтаи назар оиди меъёрҳои сифати сандуқи қарзӣ ба назар мерасад, ки таҳқиқи ҳамаҷонибаи онҳо барои баҳодиҳии сифати сандуқи қарзӣ заминаи мусоид фароҳам меорад. Ҳар як қарзи пешниҳодшуда бояд дар алоҳидагӣ мавриди мониторинг қарор гирифта шавад ва баҳогузори гардад. Барои мониторинг ва таҳлили дурусти сандуқи қарзӣ бояд нишондиҳандаҳои муҳиме ба монанди: диверсификатсияи қарзҳо аз рӯи муҳлат, маблағ, соҳаҳо ва ғайра ба назар гирифта шаванд.

Як қатор коршиносон, аз он ҷумла О.И.Лаврушин сифати сандуқи қарзии бонкҳои тичоратиро аз рӯи даромадноқӣ, дараҷаи хавфи қарзӣ ва таъминнокии қарз таъриф медиҳад [2, с.251]. Аҳамияти ин меъёрҳо вобаста ба шароит, ҷой ва хусусиятҳои фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, инчунин мақсад, стратегияҳо ва намудҳои алоҳидаи амалиёти қарзӣ ва хавфҳои ба онҳо алоқаманд вобаста аст. Аз ин лиҳоз, ҳар қадар таъминот ва даромаднокии қарз баландтар бошад ва эҳтимоли пардохт нагардидан ё батаъхиррафтдани он камтар бошад, сифати сандуқи қарзӣ ҳамон қадар баландтар мешавад. Ба андешаи мо барои таҳлили дурусти сифати сандуқи қарзӣ бояд дар алоҳидагӣ ҳар як қарзро баҳогузори намуд.

Ҳамин тариқ, истифодаи гарав барои арзёбии сифати сандуқи қарзӣ тавсия дода намешавад, зеро дараҷаи сатҳи таъминокии ҳар як қарз гуногун аст. Яъне дараҷаи хавф ва ҳаҷми захираи ташаккулёфта барои талафоти эҳтимолии қарз гуногун аст. Бонкҳои тичоратӣ ҳар як қарзро дар алоҳидагӣ ба ҳисоб мегиранд ва ФПТИ ташаккул мекунад.

Қисми дигари олимон ба он ақидаанд, ки ба баҳодиҳии сифати сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ се меъёри дигар, яъне вазъи молиявии мизоҷ, таъминнокии қарз ва хусусиятҳои хизматрасонии қарз таъсири зиёд мерасонанд [4]. Гузашта аз ин, барои тавсифи сифати сандуқи қарзӣ се меъёри асосиро ҷудо кардан лозим аст, ки бевосита ба он таъсир доранд:

1. Пардохтпазирӣ, аз ҷумла диверсификатсия қарзҳо аз рӯи мӯҳлат ва маблағи қарз, таносуби қарзҳои кӯтоҳмуддат, миёна ва дарозмуддат;
2. Хавфи қарзӣ, ки аз хавфҳои қарзҳои инфиродӣ ва якхела иборат аст, ки аз рӯи намудҳои қарз, хусусияти фаъолият, соҳаҳо ва қарзгирандагон диверсификатсия карда мешаванд;
3. Даромаднокӣ дар маҷмӯъ ва дар заминаи муомила бо қарзгирандагон.

Гузашта аз ин, қисме аз коршиносон пешниҳод менамоянд, ки сандуқи қарзӣ бояд аз ду ҷанба баррасӣ карда шавад. Дар ҷанбаи аввал, сандуқи қарзӣ муносибатҳои иқтисодие мебошад, ки аз додани қарзҳо ва пардохти он иборат аст. Дар ин маврид сандуқи қарзӣ ҳамчун маҷмӯи талаботҳои қарзии бонк ва дигар талаботҳои қарзӣ, инчунин маҷмӯи муносибатҳои иқтисодии ба вучудода муайян карда мешавад. Дар ҷанбаи дуюм бошад, сандуқи қарзӣ маҷмӯи дороиҳои бонк, дар шакли қарзҳо, векселҳои дисконтӣ, қарзҳои байнибонкӣ, пасандозҳо ва дигар талаботҳои қарзӣ мебошад, ки аз рӯи меъёрҳои муайян ба гурӯҳҳо ҷудо карда мешаванд [9].

Ҳамин тариқ, тибқи таҳлилҳои анҷомёфта метавонем дарҷ намоем, ки сифати сандуқи қарзӣ пеш аз ҳама ин самаранокии ташаккули сандуқи қарзӣ аз нигоҳи пардохтпазирӣ, даромаднокӣ ва дараҷаи хавфи қарзӣ ба ҳисоб меравад, ки дар навбати худ вобаста аст, аз вазъи молиявии қарзгир ва сифати хизматрасонии қарзӣ.

Омӯзиши хусусиятҳо ва таҳлили муқоисавии мафҳумҳо ба монанди сандуқи қарзӣ ва сифати он, ки дар адабиёти илмӣ оварда шудаанд, ба мо имкон дод, ки моҳияти масоили таҳқиқотро дарк кунем ва мафҳуми худамонро оид ба сандуқи қарзӣ ва сифати он, ки дар ин ҳусус мафҳумҳои илтимой муайян карда мешаванд, таҳия намоем. Дар шароити муосир ҳадафи асосии ҳар як ташкилоти қарзӣ баҳодиҳии самараноки сифати сандуқи қарзӣ ва дар сатҳи зарурӣ нигоҳдории он ба ҳисоб рафта, коркарди роҳу усулҳои ҷавобгӯ ба талаботи бозори бонкӣ, вазифаи калидӣ арзёбӣ мегардад. Дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таи чанд соли охир масъалаи сифати сандуқи қарзӣ ва даромаднокии фоизии бонкҳои тичоратӣ яке аз масоили мубрам ба ҳисоб меравад. Дар ин самт бо таъсири омилҳои дохилӣ ва берунӣ вазъи молиявии бонкҳои тичоратӣ то андозае бад шуд, ки ин бевосита ба ҳолати сифати сандуқи қарзии онҳо бетаъсир намонд. Бонки миллии Тоҷикистон бо истифода аз фишангҳои сиёсати пулиро қарзӣ ва коркарди санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ кӯшиш ба харҷ дод, ки пеши роҳи ҳолати ба амаломадаро гирад, вале новобаста аз ин сифати сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ дар давраи солҳои 2014-2016 ба тадриҷ коҳиш ёфт (ҷадвали 1).

**Чадвали №1. Сандуқи қарзии банкҳои тижорати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва сифати он (барои солҳои 2010-2020 бо млн.сомонӣ)**

Солҳо	Сандуқи қарзӣ дар маҷмӯӣ	Қарзҳои ғайрифайёли	Қарзҳои ғайрифайёли	ФПТИ	Сандуқи қарзӣ ҳолис	Қарзҳои ғайрифайёли ҳолис	Вазни қиссии қарзҳои ғайрифайёли
<b>2010</b>	<b>3 076,6</b>	2 847,3	229,3	-189,8	<b>2 886,8</b>	39,5	1,4%
<b>2011</b>	<b>3 957,2</b>	3 672,0	285,2	-249,7	<b>3 707,5</b>	35,5	1,0%
<b>2012</b>	<b>4 355,1</b>	3 941,7	413,4	-344,6	<b>4 010,5</b>	68,8	1,7%
<b>2013</b>	<b>6 021,1</b>	5 058,5	962,6	-477,0	<b>5 544,1</b>	485,6	8,8%
<b>2014</b>	<b>7 767,0</b>	5 818,3	1 948,7	-1 198,0	<b>6 569,0</b>	750,7	11,4%
<b>2015</b>	<b>9 235,7</b>	6 469,7	2 765,9	-1 547,0	<b>7 688,7</b>	1 218,9	15,9%
<b>2016</b>	<b>8 121,7</b>	3 732,5	4 389,2	-1 673,0	<b>6 448,7</b>	2 716,2	42,1%
<b>2017</b>	<b>6 811,9</b>	3 917,6	2 894,3	-1 696,0	<b>5 115,9</b>	1 198,3	23,4%
<b>2018</b>	<b>6 606,5</b>	4 085,0	2 521,5	2 027,0	4 579,5	494,5	10,8%
<b>2019</b>	<b>7 578,4</b>	5 168,2	2 410,3	1 834,0	5 744,4	576,3	10,0%
<b>2020</b>	<b>8 809,0</b>	6 365,3	2 443,7	1 790,4	7 018,6	653,3	9,3%

Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили БМТ Январ 2018 (270) саҳ. 112, Декабр 2019 (293) саҳ. 91-95, Декабр 2020 (305) саҳ.101-102.

Маълумотҳои чадвали №1 нишон медиҳанд, ки аз соли 2010 то соли 2015 сандуқи қарзӣ дар маҷмӯӣ афзоиш ёфтааст, яъне дар ин давра ҳаҷми сандуқи қарзӣ аз 3 076,6 млн.сомонӣ то ба 9 235,7 млн. сомонӣ ва ё 3 маротиба афзоиш ёфтааст. Ин аз он гувоҳӣ медиҳад, ки аксари банкҳо сиёсати нодурусти қарзиро пеш гирифта буданд, ки ин ба талаботи пешниҳоди қарзҳо таъсири манфӣ мерасонид. Яъне банкҳо новобаста аз баррасӣ ва мониторинги самаранок қарзҳоро ба муштариён пешниҳод менамуданд, ки ин ба вазъи молиявӣ ва пардохтпазирии онҳо таъсири манфӣ расонид. Ҳолатҳое дида мешуданд, ки қарздорони қарзӣ бе таҳлили ҳамаҷониба ва санҷиш тибқи талаботи БМТ ба муштариён қарз пешниҳод менамуданд. Инчунин баҳодиҳии гавари гузошташудаи муштариён ба таври нодуруст анҷом меёфт, ки ин бевосита ба коҳишёбии сифати сандуқи қарзӣ замина мегузошт. Дар натиҷа, низомии банкҳои кишвар ба бӯҳрони амиқи молиявӣ гирифтгардид, ки банкҳои низомсоз ба мисли ҚСБ «Агроинвестбанк» ва ҚСБ «Тоҷиксодиротбанк» пардохтпазирии худро аз даст доданд. Дар баробари ин ду банки дигар ҚСП «Фонбанк» ва ҚСП «Тоҷпромбанк» муфлис эълон гардиданд, ки ин албатта ба кулли низомии молиявии кишвар зарба расонид [3].

Аз ин сабаб дар соли 2016 сандуқи қарзии банкҳои тижоратӣ дар маҷмӯӣ ба маблағи 1 114 млн.сомонӣ коҳиш ёфт. Баъд аз чораандешиҳои пайвастаи БМТ вазъ дар низомии банкӣ нисбатан мӯътадил гардид ва сифати сандуқи қарзии ташкилотҳои қарзӣ беҳтар шуд. Аз рӯи нишондоди чадвали 2 дар солҳои 2017-2018 аз сабаби баланд шудани фоизи қарзҳо бо пули миллӣ ва пурзур гардидани назорат аз ҷониби Банкҳои миллии Тоҷикистон дар маҷмӯӣ ҳаҷми умумии сандуқи қарзии банкҳои тижоратӣ коҳиш ёфт. Вобаста ба ин, БМТ кӯшиш ба харҷ дод, ки сар қарда аз соли 2018, меъёрҳои фоизи қарзҳои банкҳои тижоратӣ коҳиш дода шавад. Ин омил сабаб гардид, ки дар соли 2020 бақияи сандуқи қарзии банкҳои тижоратӣ 8 809 млн. сомонино ташкил диҳад, ки нисбат ба ҳаҷми давраи соли 2019 ба маблағи 1 231 млн. сомонӣ ё ин, ки 16% афзоиш ёбад. Инчунин, бо ташкил ёбии ду банки дигар ҚСБ «Алиф Банк» ва ҚВД БССТ «Саноатсодиротбанк» ҳаҷми сандуқи қарзӣ дар низомии банкӣ боз ҳам зиёд гардид. Зиёдшавии дороиҳои банкӣ ва захираҳои қарзӣ дар банкҳои тижоратӣ сабаб мегардад, ки сатҳи монетизатсия дар



иктисодиёт мўтадил нигоҳ дошта шавад, дастрасии аҳоли ба қарзҳо бештар шавад, вале дар баробари ин истифодаи самараноки захираҳо ва нигоҳдории сифати сандуқи қарзӣ бояд дар мадди аввал қарор гирад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҳиссаи қарзҳои ғайрифаъл дар сандуқи қарзии бонкҳои тиҷоратӣ дар соли 2016, 4 389 млн.сомонӣ расид, ки 54 фоизи сандуқи қарзиро ташкил дод. Дар соли 2020 бошад қарзҳои ғайрифаъл 2 444 млн.сомонӣ ё ин, ки 28 % - и сандуқи қарзиро ташкил дод, ки нисбат ба соли 2016 ба андозаи 26 банди фоизӣ коҳиш ёфтааст. Бояд зикр намуд, ки 28% - и сандуқи қарзӣ дар низоми бонкӣ ин нишондиҳандаи мўтадил нест, вале нисбат ба соли 2016 натиҷаи нисбатан хуб арзёбӣ мегардад. Дар таҷриба андозаи қарзҳои батаъхирарфтада набояд аз меъёри муайяннамудаи БМТ зиёд бошад. Ҷихати таъмини сифати сандуқи қарзӣ ва пешгирии талафоти имконпазир ҳар як бонк ӯҳдадор аст, ки Фонди пӯшонидани талафоти имконпазир (ФПТИ) ташкил намояд. ФПТИ ҳамчун фонди умумӣ ва ё фонди махсус барои пӯшонидани талафоти имконпазир аз рӯи қарзҳо, қоғазҳои қиматнок, гаравҳои гирифташуда барои бозфурӯш ва дигар дороиҳо мувофиқи санадҳои меъёрии ҳукукии дахлдори Бонки миллии Тоҷикистон ва стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ пешбинӣ ташкил карда мешавад[6]. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ФПТИ то соли 2017 дар бонкҳои тиҷоратӣ манфӣ арзёбӣ мегардид. Масалан дар соли 2017 ФПТИ -1 696,0-млн. сомониро ташкил дод. Яъне бонкҳои тиҷоратӣ чунин Фонд ташкил намедоданд, ки ин бо стандартҳои байналхалқӣ ва талаботҳои БМТ мувофиқ набуд. Танҳо бо андешидани чораҳои зарурӣ БМТ тавонист, ки ФПТИ – и ро дар ташкилотҳои қарзӣ ташкил ва роҳандозӣ намояд. Бо чораандешиҳои мустақим ва ғайримустақими БМТ дар соли 2018 ба маблағи 2 027 млн.сомонӣ дар низоми бонкӣ ФПТИ ташкил гардид, ки ин омил метавонад дар баландбардории сифати сандуқи қарзӣ нақши муҳим дошта бошад. Бо сабаби ташкили ФПТИ бақияи сандуқи қарзии ҳолис (бо назардошти тарҳи фонди пӯшонидани талафоти имконпазир) коҳиш ёфтааст, ки 4 580 млн.сомониро ташкил дод. Бақияи сандуқи қарзии ҳолис аз соли 2010 то соли 2020 пайваста зиёд гардида, маблағи 7 019 млн.сомониро ташкил дод, ки, ин нишондиҳанда ба ҳаҷми 4 132 млн. сомонӣ ё 2,4 маротиба зиёд шудааст. Инчунин дар соли 2016 бақияи қарзҳои ғайрифаъоли ҳолис (бо назардошти тарҳи ФПТИ) ба 2 716,2 млн. сомонӣ баробар гардида, дар таркиби сандуқи қарзӣ (қарзҳои ғайрифаъоли ҳолис) 42,1 фоизро ташкил медиҳад, ки ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2020 ба 32,8 банди фоизӣ коҳиш ёфтааст. Ин нишондиҳанда аз беҳтаргардии сифати сандуқи қарзӣ гувоҳӣ медиҳад.

Ҳамчунин маврид ба зикр аст, ки баъд аз ташкили ФПТИ ҳиссаи қарзҳои ғайрифаъл низ дар таркиби сандуқи қарзии низоми бонкӣ коҳиш ёфт ва сифати сандуқи қарзӣ нисбатан афзуд (диаграммаи 1).

**Диаграммаи №1. Вазни қиёсии қарзҳои ғайрифаъл нисбат ба ФПТИ**



**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили БМТ Январ 2018 (270) саҳ. 112, Декабр 2019 (293) саҳ. 91-95, Декабр 2020 (305) саҳ.101-102.

Аз диаграммаи №1 маълум аст, ки дар соли 2018 ФПТИ дар низоми бонкии кишвар ба таври назаррас боло рафт. Вазни қиёсии ФПТИ нисбат ба қарзҳои ғайрифаъл якбора ба 80 фоиз баробар гардид, ки ин яке аз нишондиҳандаи асосии солимгардонии сифати

сандуқи қарзӣ ба ҳисоб меравад. Дар соли 2020 аз рӯи қарзҳои ғайрифайол ба маблағи 1790 млн. сомони ФПТИ ташкил карда шудааст, ки ба 73 фоизи қарзҳои ғайрифайол баробар буда, ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2018 ба 7 банди фоизӣ коҳиш ёфтааст. Бо назардошти беҳтаргардии сифати сандуқи қарзии банқҳои тичоратӣ, ин мушкили ханӯз ҳам ҳалли худро наёфтааст, ки банқҳои тичоратиро зарур аст барои бартараф намудани ин чораандешӣ намоянд.

Барои нигоҳдории сифати сандуқи қарзӣ банқҳои тичоратиро лозим аст, ки сатҳи пардохтпазирии худро баланд гардонанд ва барои ҳифзи манфиатҳои шахмдорон ва муштариёни худ бояд саривақт аз рӯи бақияи сандуқи қарзӣ фонди умумӣ ва фонди махсус ташкил намояд. Ташкили ФПТИ аз ҷониби банқҳои тичоратӣ вобаста аз тағйирёбии ҳолати молиявии муштарӣ, ҳолатҳои фавқулода (форс-мажор) ва миқдори рӯзҳои батаъхирафтада дар алоҳидагӣ аз рӯи қарзҳои ба ҳам алоқаманд, қарзҳои шахсонӣ вобаста, ҳамаи қарзҳои ғайрифайол ва қарзҳои аз меъёри муайяншуда калон ба 5 гурӯҳ тасниф карда мешаванд: қолабӣ, зери назорат, ғайриқолабӣ, шубҳанок ва безътимод. Ташкилотҳои қарзӣ уҳдадоранд, ки таснифоти қарзҳои худро ҳар моҳ гузаронанд ва вобаста аз ҳолати молиявии муштарӣ дар асоси таҳлили ҳисоботи тавозун, ҳисоботи фоида ва зарар, ҳисоботи гардиши воситаҳои пулии он, бо назардошти соҳа ва баҳши фаъолияти муштарӣ бо услуби нишондиҳандаҳое, ки бо ҳуҷҷатҳои дохилии ташкилоти қарзӣ қабул шудаанд, муайян карда ба гурӯҳи хавфи қарзӣ ФПТИ ташкил намоянд [8;10].

Ташаққул ва истифодабарии ФПТИ мувофиқи талаботи стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ ва қоидаҳои ҳисобдорие, ки Банки миллии Тоҷикистон барои ташкилотҳои қарзӣ муқаррар кардааст, ба ҳисоб гирифта мешавад ва роҳандозӣ мегардад. Сандуқи қарзии банқҳои тичоратӣ ва сохтори он дар ҷадвали 3 марида баррасӣ ва таҳлил қарор дода шудааст.

Аз маълумотҳои ҷадвали 3 бармеояд, ки дар давраи солҳои 2012-2016 сифати сандуқи қарзӣ паст шудааст, қарзҳои қолабӣ аз 81,8 фоиз то 33 фоиз ё 48,8 банди фоизӣ коҳиш ёфта, ҳиссаи қарзҳои безътимод аз 4 фоиз ба 39,3 фоиз ё 34,4 банди фоизӣ зиёд гардидааст. Қайд намудан зарур аст, ки ҳиссаи қарзҳои қолабӣ аз оғози соли 2017 то соли 2020 ба таври динамикӣ боло рафтааст (2017-49,9%; 2018-50%; 2019-65% ва 2020-66,7%). Дар ин давра ҳиссаи қарзҳои ғайриқолабӣ низ дар сандуқи қарзии банқҳои тичоратӣ коҳиш ёфтааст (2017-30%; 2018-27,9%; 2019-29,4% ва 2020-14,8%).

Таҷриба нишон медиҳад, ки коҳишёбии сифати сандуқи қарзии банқҳои тичоратии кишвар аз нодуруст идора кардани хавфҳо, суғур будани назорат аз ҷониби менечерони банқ аст, ки бидуни арзёбии дурусти имкониятҳои бозгашт онҳо қарзҳои калонро ба муштариён пешниҳод намуда, боиси афзоишёбии ҳаҷми қарзҳои ғайрифайол гардидаанд, ки бевосита ба сифати сандуқи қарзӣ таъсир расонидаанд.

**Ҷадвали №2. Гурӯҳбандии сохтори сандуқи қарзии банқҳои тичоратӣ барои солҳои 2010-2020 (млн.сомонӣ)**

Солҳо	Қарзҳои қолабӣ, аз ҷумла бо %	Қарзҳои зери назоратӣ, аз ҷумла бо %	Қарзҳои ғайриқолабӣ, аз ҷумла бо %	Қарзҳои шубҳанок, аз ҷумла бо %	Қарзҳои безътимод, аз ҷумла бо %	Сандуқи қарзӣ дар маҷмӯӣ
2010	2 548,1	299,2	29,2	35,3	164,8	3 076,6
	82,8%	9,7%	1,0%	1,1%	5,4%	
2011	3 401,3	270,7	74,3	43,9	167,0	3 957,2
	86,0%	6,8%	1,9%	1,1%	4,2%	
2012	3 562,8	378,9	124,3	75,6	213,6	4 355,1
	81,8%	8,7%	2,9%	1,7%	4,9%	
2013	4 645,0	413,5	364,7	172,9	424,9	6 021,1
	77,1%	6,9%	6,1%	2,9%	7,1%	

<b>2014</b>	5 656,0	162,4	87,4	605,8	1 255,5	<b>7 767,0</b>
	<b>72,8%</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,1%</b>	<b>7,8%</b>	<b>16,2%</b>	
<b>2015</b>	5 248,2	1 221,5	1 093,7	183,4	1 488,9	<b>9 235,7</b>
	<b>56,8%</b>	<b>13,2%</b>	<b>11,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>16,1%</b>	
<b>2016</b>	2 679,2	1 053,3	994,4	205,9	3 188,9	<b>8 121,7</b>
	<b>33,0%</b>	<b>13,0%</b>	<b>12,2%</b>	<b>2,5%</b>	<b>39,3%</b>	
<b>2017</b>	3 398,4	519,2	518,2	335,8	2 040,3	<b>6 811,9</b>
	<b>49,9%</b>	<b>7,6%</b>	<b>7,6%</b>	<b>4,9%</b>	<b>30,0%</b>	
<b>2018</b>	3 301,0	784,1	231,0	449,9	1 840,6	<b>6 606,5</b>
	<b>50,0%</b>	<b>11,9%</b>	<b>3,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>27,9%</b>	
<b>2019</b>	4 928,9	239,2	30,7	150,4	2 229,1	<b>7 578,4</b>
	<b>65,0%</b>	<b>3,2%</b>	<b>0,4%</b>	<b>2,0%</b>	<b>29,4%</b>	
<b>2020</b>	5 878,9	486,4	209,4	929,6	1 304,7	<b>8 809,0</b>
	<b>66,7%</b>	<b>5,5%</b>	<b>2,4%</b>	<b>10,6%</b>	<b>14,8%</b>	

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили БМТ Январ 2018 (270) саҳ. 112, Декабр 2019 (293) саҳ. 91-95, Декабр 2020 (305) саҳ.101-102.

Сарфи назар аз он, ки дар амалияи бонкӣ арзиши ашёи гарав бояд ба маблағи қарз баробар ё аз он зиёд бошад, баъзан қарзхое пешниҳод мегарданд, ки пурра бо гарав таъмин карда нашудаанд. Баъзан қарзҳо бо вучуди мавҷудияти маълумот дар бораи истифодаи нодурусти онҳо дода мешаванд. Инчунин, қарзҳо бидуни мониторинга ҳамаҷониба дода шуданд, ки даромади асосии онҳо аз муҳочирати меҳнатӣ мебошад, ки хавфи барнагардонидани чунин қарзҳо зиёд арзёбӣ мегардад. Ҳамаи ин ба он оварда мерасонад, ки қисми зиёди дороиҳои бонк беқурб шуда, барои бонк даромадовар нестанд. Бисёре аз бонкҳо, бинобар бад шудани сифати сандуқи қарзӣ, фарқияти муҳлати пардохти қарзҳо пардохтпазирии худро аз даст доданд.

Метавон зикр намуд, ки ташкилотҳои қарзӣ бояд қоида ва равандҳои дахлдорро барои муайян намудани сифати сандуқи қарзӣ ва идоранамоии онҳо таҳия намоянд, ки барои андешидани тадбирҳои зерин пешбинӣ шуда бошанд: -баҳодихӣ ва таснифи қарзҳо, -мунтазам баррасӣ намудани қарзҳои ғайрифайол, -дар сатҳи муносиб, боэътимод ва саривақт ташкил намудани ФПТИ, -аз тавозун хориҷ намудани дороиҳои безътимод, -инъикоси воқеии пардохти дороиҳо ва барқарорсозии интизориҳо бо назардошти шароитҳои бозорӣ ва макроиқтисодӣ.

## АДАБИЁТ

1. Arabov F P, Sharipov U A, Samiev T O, Mirzoeva E Sh, Sodikov K A, Sadiev H F 2021 Mechanisms for managing investments in the ecological and economic use of land resources of Tajikistan in the collection: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering. Krasnoyarsk, p. 22072.
2. Банковское дело. Экспресс-курс / под ред. д-ра экон. наук, проф. О. И. Лаврушина. – 3-е издание перераб. и доп. – М. : КноРус, 2009. – 352 с.
3. Гаюров Г.Х. Баррасии масоили назариявӣ – амалии истифодаи навоариҳои электронӣ дар низоми бонкӣ ва дурнамои рушди он / Гаюров Г.Х. Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав, қисми 2. 1/4 (80).
4. Ганиев Р.Г. Таҳқиқи сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва таҳлили омилҳои ба он таъсиррасон дар ҷумҳурии Тоҷикистон/ Ганиев Р.Г., Гаюров Г.Х. Вестник ТГУ. – 2020. № 6. - С.115-122.
5. Готовчиков, И. Технология оценки потенциальной эффективности кредитного портфеля банка / И. Готовчиков // Банковские технологии. 2007. № 4. С. 46 - 51.

6. Дастурамали №215 “Дар бораи тартиби ташкил ва истифодаи захира ва фонди пушонидани талафоти имконпазир аз рӯи дороиҳо” аз 26.12.2019, №171.
7. Дастурамали №186 “Дар бораи тартиби додани қарз ва ҳисоб кардани фоиз дар ташкилотҳои қарзӣ” аз 03.05.2016, №58.
8. Роҳнамо «Дар бораи восита ва усулҳои идоракунии хавфи қарзӣ дар ташкилотҳои қарзӣ» аз 19.11.2021, №170.
9. Сайфулов К.Ф. Совершенствование финансово-кредитного механизма воспроизводства основных фондов сельского хозяйства в условиях рынка (на материалах Республики Таджикистан) диссертация, кандидата экономических наук: 08.00.05/Бишкек, 2013.
10. Соколинская, Н. Э. Кредитные риски в российском банковском секторе: факторы и менеджмент / Н. Э. Соколинская // Банковские услуги. 2006. № 5. С. 2 – 28.
11. Султонов З.С. Анализ состояния финансово-кредитной инфраструктуры малого предпринимательства в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Махмудов М.А.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Сумани Кудрат», 2018. № 4(25) - С. 49-59.
12. Ҳикматов У.С. Саводнокии молиявӣ: воситаи таълимӣ / Ҳикматов У.С.// – Душанбе: Ирфон, 2021. -340 с.

УДК 378

Раҳмонзода З.Ф.

### АРЗЁБИИ САТҲУ СИФАТИ ҚОБИЛИЯТҲОИ ЗЕҲНИИ ДОНИШЧҶҶЁН БО УСУЛҲОИ МУОСИРИ ТЕСТГУЗАРОНӢ ҲАМЧУН ШАКЛИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ ТАЪЛИМИӢ

Дар мақола масъалаи арзёбии сатҳу сифати қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯён зимни истифодаи усулҳои навини тестгузаронӣ ҳамчун шакли хизматрасониҳои таълимӣ баррасӣ ва мавриди таҳлил қарор гирифтааст. Гуфта мешавад, ки дар фазои таҳсилоти муосир бозори «курсҳои онлайнӣ оммавии кушода» бо суръати баланд рушд карда истодааст, ки асосан тавассути хизматрасониҳои таълимии низомии таҳсилоти фосилавӣ амалӣ мегарданд. Барои арзёбии объективона ва бозғаймӣ сатҳи дониши шунавандагонӣ ин курсҳо бояд сифати ҳар як супориши тестӣ ба талаботи стандартҳои таҳсилот ҷавобгӯ гардонидани шавад, то ки онҳо қобилиятҳои инфиродии ҳар як омӯзандаро ифода карда тавонанд. Тибқи назарияи тестгузаронии муосир дар муайянкунии дараҷаи душвории супоришҳои тестӣ ва сатҳи омодагии донишҷӯён параметрҳои махсус истифода мешаванд, ки дар амалишавии онҳо амсилаи якпараметраи дихотомии Раша ва амсилаҳои дупараметра, сепараметра ва чорпараметраи Бирнбаум ҳамчун абзори таҳқиқотӣ хизмат мерасонанд. Дар мақола инчунин принципҳои умумии раванди мутобикшавии донишҷӯён ба тестгузарониҳои компютерӣ мавриди омӯзишу таҳқиқ қарор дода шудааст. Барои арзёбии автоматии сатҳи омодагии донишҷӯён ба иҷрои санҷишҳои тестӣ муаллиф алгоритми пешниҳод намудааст, ки тибқи он раванди иҷрои супоришҳои тестӣ бо дараҷаҳои гуногуни душворӣ пай дар пай дар чор марҳила амалӣ гардонидани мешаванд.

**Калидвожаҳо:** усули тестгузаронӣ, супориши тестӣ, дараҷаи душворӣ, хизматрасонии таълимӣ, сатҳ, сифат, қобилияти зеҳнӣ, донишҷӯ, компютер, алгоритм, амсила, параметр.

Рахмонзода З.Ф.

## ОЦЕНКА УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СТУДЕНТОВ С ПОМОЩЬЮ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ ТЕСТИРОВАНИЯ КАК ФОРМЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

В статье обсуждается и анализируется проблема оценки уровня и качества интеллектуальных способностей студентов с использованием новых методов тестирования как формы образовательных услуг. Говорится, что в современной образовательной среде рынок «массовых открытых онлайн-курсов» стремительно развивается, в основном за счет образовательных услуг системы дистанционного образования. Чтобы объективно и достоверно оценить уровень знаний студентов по данным курсам, качество каждого тестового задания должно соответствовать требованиям образовательных стандартов, чтобы они могли выражать индивидуальные способности каждого студента. Согласно современной теории тестирования, для определения степени сложности тестовых заданий и уровня подготовленности студентов используются специальные параметры, при реализации которых однопараметрическая модель дихотомии Раши и двух-, трех- и четырехпараметрическая модели Бирнбаума служат как инструментами исследования. В статье также исследуются общие принципы процесса адаптации студентов к компьютерному тестированию. Для автоматической оценки уровня готовности студентов к выполнению тестов автором предлагается алгоритм, согласно которому процесс выполнения тестовых заданий разного уровня сложности осуществляется в четыре последовательных этапа.

**Ключевые слова:** метод тестирования, тестовое задание, степень сложности, образовательная услуга, уровень, качество, интеллектуальные способности, студент, компьютер, алгоритм, модель, параметр.

Rahmonzoda Z.F.

## ASSESSMENT OF THE LEVEL AND QUALITY OF INTELLECTUAL ABILITIES OF STUDENTS USING MODERN TESTING METHODS AS A FORM OF EDUCATIONAL SERVICES

The article discusses and analyzes the problem of assessing the level and quality of students' intellectual abilities using new testing methods as a form of educational services. It is said that in the modern educational environment, the market for "massive open online courses" is rapidly developing, mainly due to educational services of the distance education system. In order to objectively and reliably assess the level of knowledge of students in these courses, the quality of each test task must meet the requirements of educational standards so that they can express the individual abilities of each student. According to the modern theory of testing, to determine the degree of complexity of test tasks and the level of preparedness of students, special parameters are used, in the implementation of which the one-parameter model of Rashi's dichotomy and two-, three- and four-parameter Birnbaum models serve as research tools. The article also examines the general principles of the process of adaptation of students to computer testing. To automatically assess the level of students' readiness to perform tests, the author proposes an algorithm according to which the process of performing test tasks of different levels of complexity is carried out in four consecutive stages.

**Keywords:** testing method, test task, degree of complexity, educational service, level, quality, intellectual abilities, student, computer, algorithm, model, parameter.

Дар марҳилаи кунунии рушди ҷомеаи иттилоотӣ бо истифода аз усулҳои амсиласозии математикию компютерӣ ҳал карда тавонистани масъалаҳои гуногуни иқтисодӣ ба яке аз шуғлҳои матлуб ва бонуфуз табдил ёфтааст. Умуман дар соҳаи иқтисодиёт татбиқи усулҳои

амсиласозии математикӣ (ё компютерӣ) ҳамчун усулҳои шинохти равандҳои иттилоотии дар ҷомеа рухдиҳанда торафт аҳамияти ҷаззобтар пайдо намуда, масъалаи ба донишҷӯёни ихтисосҳои иқтисодӣ омӯзонидани ин усулҳо ҳамчун абзори дарёфти маърифат ва василаи таълимӣ характери умумиилмӣ ва ҳатмӣ қабул карда истодааст [3; 4; 9; 13-16].

Ҳамчунин, ҳоло дар фазои таҳсилоти муосир бозори «курсҳои онлайнӣ оммавии кушода» бо суръати баланд рушд карда истодааст, ки онҳо асосан тавассути хизматрасониҳои таълимии низомии таҳсилоти фосилавӣ амалӣ карда мешаванд. Курсҳои мазкур шабеҳи амсилаҳоеанд, ки бо ёрии онҳо мазмуну муҳтавои таҳсилот дастраси ҳар як хоҳишманди илму маърифат гардонида мешавад. Зиёда аз ин, ин шакли хизматрасонии таълимӣ теъдоди иштирокчиёни курсҳои онлайнӣро маҳдуд намесозад [5; 9; 10-12; 17-18].

Таҳиягарони ин курсҳо масъалаи санчиши тести автоматизудай сатҳи дониш ва арзёбии қобилиятҳои зехнии иштирокчиёнро аксаран ҳамчун баҳодихӣ ба сатҳи донишҳои азбарнамудаи онҳо баррасӣ менамоянд, зеро шунавандагони курсҳо асосан шахсони дорои касбу кори гуногун, фаҳмиш ва хусусиятҳои ҳархела, дараҷаи гуногуни таҳсилот ва анъанаҳои фарҳангии мухталиф мебошанд. Дар ин маврид, ҳар як супориши тестӣ, ки сатҳу дараҷаи дониш ва маҳорату малакаҳои ҳосилшударо низ таҳти назорат мегирад, бояд на танҳо ба талабот ва ҳадафҳои раванди таълим ҷавобгӯ бошад, балки суръати азбаркунии мавод ва қобилияти инфиродии ҳар як омӯзандаро ба ҳисоб гирад.

Тавассути санчишҳои тестӣ муайян ва назорат кардани сатҳи дониш ва омодагии донишҷӯёну шунавандагони курсҳои такмили ихтисоси мутахассисони соҳаҳои гуногун кори осон аст. Барои арзёбии объективона ва эътимодноки сатҳи дониш ва омодагии омӯзандагон сифати ҳар як тести таҳияшавандаро бояд ба талаботи стандартҳои таҳсилот ҷавобгӯ гардонид, зеро хусусиятҳои ниҳонии донишҷӯён тавассути супоришҳои тестӣ зудтар муайян карда мешаванд [2; 6-7; 19].

Дар ҳоли ҳозир натиҷаҳои санчишҳои тестӣ ҳам бо ёрии назарияи классикӣ ва ҳам назарияи муосири дастгоҳи математикии тестгузаронӣ таҳлил ва арзёбӣ карда мешаванд. Тибқи назарияи классикии дастгоҳи математикии тестгузаронӣ натиҷаи асосии арзёбии сатҳи дониши донишҷӯён – ҳолҳои ҷамъбасти аз санчишҳои тести мушаххас бадастовардаи онҳо ба ҳисоб меравад. Миқдори ҳолҳои тести бадастоварда аз дараҷаи душвории супоришҳои тестӣ ва дараҷаи душвории супоришҳои тестӣ бошад аз тарзи интиҳоб карда гирифтани онҳо аз ҷониби донишҷӯён вобастагӣ дорад. Ҳангоми ҷалби теъдоди нисбатан хурди (100 нафар ё камтар) донишҷӯён бо ёрии назарияи классикии тестгузаронӣ натиҷаҳои боэътимодно ба даст овардан мумкин аст [2; 20].

Тибқи назарияи муосири дастгоҳи математикии тестгузаронӣ бошад, дараҷаи душвории супоришҳои тестӣ ва сатҳи омодагии донишҷӯён аз рӯи параметрҳои махсус арзёбӣ карда мешаванд. Дар байни амсилаҳои муосири тестгузаронӣ имрӯз амсилаи якпараметраи дихотомии Георг Раша ва амсилаҳои дупараметра, сепараметра ва чорпараметраи Арвед Бирнбаум хеле маъруф мебошанд [1-3; 7; 8; 21; 22].

Бо ёрии амсилаи якпараметраи Г. Раша байни сатҳи қобилиятҳои зехнии донишҷӯён ва дараҷаи душвории супоришҳои тестӣ вобастагии одӣ барқарор карда мешавад. Тибқи «матритсаи қобилиятҳо» нишондиҳандаи сатҳи қобилиятҳои зехнии донишҷӯёни дар санчиши тестӣ иштироккунанда дар шакли ададӣ ифода карда мешавад [1; 8; 21].

Георг Раша мафҳумҳои сатҳи қобилиятҳои зехнии донишҷӯ –  $S$

$$S = \frac{p}{q} \quad (1)$$

ва дараҷаи душвории супориши тестӣ –  $t$

$$t = \frac{1-p}{p} \quad (2)$$

-ро ворид намуда, муайян кардааст, ки моҳияти амсилаи дихотомии  $\bar{y}$  танҳо аз дақиқ кардани муносибати  $S$  ба  $t$  иборат аст. Якпараметра ном гирифтани ин амсила низ аз ҳамин муносибати байни  $S$  ва  $t$  бармеояд. Дар формулаҳои (1) ва (2) бо  $p$  – эҳтимолияти ба супориши дараҷаи душвориаш  $t$  ҷавоби дуруст пешниҳод кардани донишҷӯи сатҳи

қобилияташ ба  $S$  баробарбуда ва бо  $q$  – эҳтимолияти ба ин супориш ҷавоби нодуруст пешниҳод кардани донишҷӯи мазкур ишорат шудаанд.

Георг Раша инчунин ишораи  $\ln t = \delta$ -ро ворид намуда, супоришҳои тестӣ бо дараҷаи мушкилии  $\delta > 2,6$ -ро супоришҳои хеле душвор, бо дараҷаи  $1,5 < \delta < 2,59$ -ро супоришҳои душвор, бо дараҷаи  $-1,49 < \delta < 1,49$ -ро супоришҳои сатҳи миёнаи душворӣ, бо дараҷаи  $-2,59 < \delta < -1,5$ -ро супоришҳои осон ва бо дараҷаи  $\delta < -2,6$ -ро супоришҳои хеле осон арзёбӣ кардааст [21].

Баъдтар Г.Раша ишораи  $\ln S = \theta$ -ро ворид намуда, тарҳи умумии амсилаи худро барои ҳисоб кардани эҳтимолияти дуруст иҷрошавии супориши дараҷаи душвориаш  $t$  аз ҷониби донишҷӯи сатҳи омодагиаш  $S$  тағйир додааст:

$$P(\delta, \theta) = \frac{e^{\theta-\delta}}{1+e^{\theta-\delta}},$$

ки дар ин ҷо  $\theta$  – сатҳи дониши донишҷӯ ва  $\delta$  – дараҷаи душвории супориши тести ро ифода мекунанд [1; 8].

Амсилаи такмилёфтаи Раша асосан барои ҳисобкунии логит (logit) – воҳиди ченаки матритсаи фосилавӣ, хизмат мерасонад. Масалан, фосилаи байни имконияти донишҷӯи дорой сатҳи 50-фоизаи қобилият барои пешниҳоди ҷавоби дурусти супориши тестӣ (яъне, ҳолати дар як нуқтаи умумии матритса хобидани сатҳи тавони донишҷӯ ва дараҷаи душвории супориши тестӣ) ба 1 логит ва донишҷӯи дорой сатҳи қобилияти 75-фоизаи имконият ба дарёфти ҷавоби дуруст ба 1,1 логит баробар аст [1; 8; 21].

Зимни ба амсилаи Раша татбиқ намудани коэффитсиенти 1,7, ки дар ин маврид интегралҳои тақсимоти нормалӣ эҳтимолияти пешниҳоди ҷавоби дурустро ифода мекунанд, амсила намуди зеринро мегирад:

$$P(\delta_r, \theta_p) = \frac{e^{1,7(\theta_p-\delta_r)}}{1 + e^{1,7(\theta_p-\delta_r)}}. \quad (3)$$

Дар формулаи (3) шохиси  $p$  ва рақами идентификатсионии донишҷӯ бо ҳам мувофиқ буда,  $r$  – тибқи рақами мушаххаси супоришҳо сохта мешавад. Маҳз вобастагии мазкур ҳамчун амсилаи якпараметраи тестгузаронии муосир (3) манзур шудааст [2; 3; 8; 19].

Бо истифода аз амсилаи якпараметраи дихотомии Георг Раша (3) арзёбии сатҳи омодагии донишҷӯро аз баҳодиҳии дараҷаи мураккабии супориши тестӣ ҷудо кардан мумкин аст. Аммо, ҳангоми дар тест ҷой доштани супоришҳо бо имкониятҳои тафриқавӣ ва дискриминативӣ (яъне, вучуд доштани имконияти аз рӯи сатҳи омодагӣ тақсим кардани донишҷӯён ба категорияҳои қавӣ ва заиф), пас амсилаи якпараметраи Раша татбиқ шуда наметавонад [22].

Масъалаи сохтани супоришҳои тести тафриқасозандаи сатҳи дониши донишҷӯёнро бо роҳи ворид кардани боз як параметри дигар –  $g$  Арвед Бирнбаум

$$P(\delta_r, \theta_p) = \frac{e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}}{1 + e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}} \quad (4)$$

ҳал кардааст. «Тавони тафриқавии»  $x$  бо ёрии параметри  $\theta_p$  муайян карда мешавад. Барои бо маълумоти таҷрибавӣ пурратар мувофиқ гардонидани амсилаи дупараметраи худ (4), А. Бирнбаум ба он боз як параметри нав – коэффитсиенти  $wz$  «пайбари (тахминкуни)-и донишҷӯ»-ро

$$P(\delta_r, \theta_p) = wz + (1 - wz) \frac{e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}}{1 + e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}} \quad (5)$$

илова намуда, амсилаи сепараметра (5) ҳосил кардааст [19; 20; 22].

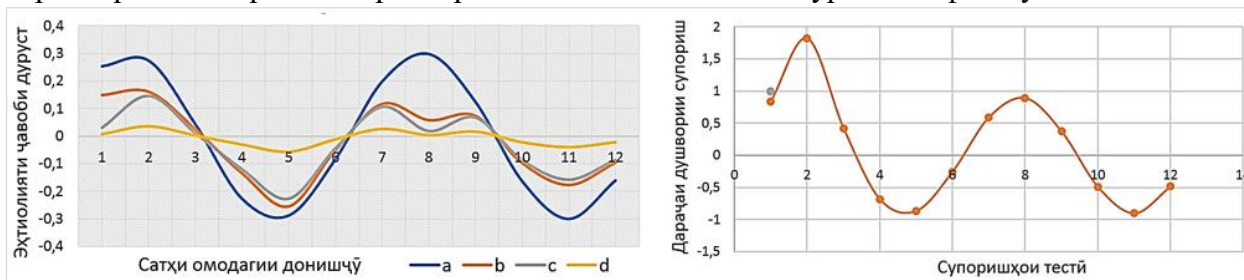
Ба ғайр аз амсилаҳои дупараметра ва сепараметраи А. Бирнбаум (4), (5) дар тестгузарониҳо аз амсилаи чорпараметраи  $y$  низ истифода мебаранд:

$$P(\delta_r, \theta_p) = wz + (1 - wz - cr) \frac{e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}}{1 + e^{1,7gx(\theta_p-\delta_r)}}. \quad (6)$$

Дар формулаи (6), ки бо  $cr$  – параметри «бедикқатии донишҷӯ» ишора шудааст, ҳисоб кардани қимати ҳамаи чор параметр кори хеле мушкил аст. Дар амалия барои ёфтани параметрҳои амсилаҳои Раша ва Бирнбаум аз методи «монандии ҳадди аксар» ва усулҳои

ададии мувофиқ истифода мебаранд [3]. Вақтҳои охир дар баҳодихӣ ба параметрҳои амсилаҳои тестгузаронии муосир, инчунин, аз усулҳои махсуси онлайнӣ истифода мебаранд, ки онҳо арзёбиро дақиқтар анҷом дода метавонанд. Аммо, дар ҳоли ҳозир ин усулҳо танҳо барои амсилаи Раша ва амсилаи дупараметраи Бирнбаум татбиқ карда мешаванд.

Дар расми 1 (аз чап) қачхатҳои тавсифии амсилаи чорпараметраи Бирнбаум тасвир ёфтаанд:  $a$  – нуқтаест, ки дар он ҷавоби эҳтимолан дурусти супоришҳо ба 0,5 баробар аст (мувофиқати дараҷаи душвории супориши тестӣ ва сатҳи омодагии донишҷӯ);  $b$ ,  $c$ ,  $d$  – нуқтаҳои асимптотӣ буда, мувофиқан параметри тавони тафриқасозии супоришҳои тестӣ, параметри «пайбарӣ» ва параметри «бедикқатӣ»-и донишҷӯро тавсиф мекунанд.



**Расми 1 – Тасвири қачхатҳои тавсифии амсилаи чорпараметраи Бирнбаум (аз чап) ва муқаррарнамоии супоришҳои дихотомӣ барои амсилаи Раша зимни мутобиқшавии донишҷӯ ба тестгузаронии компютерӣ (аз рост)**

Акнун принсипҳои умумии раванди мутобиқшавии донишҷӯёнро ба тестгузаронии компютерӣ дида мебароем. Мутобиқшавӣ ба тестгузаронии компютерӣ гуфта, раванди арзёбии худкори сатҳи омодагии донишҷӯён ба иҷрои санҷишҳои тестӣ фаҳмида мешавад, ки дар онҳо қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯён ва супоришҳои дорони дараҷаҳои гуногуни душворӣ ба ҳисоб гирифта шудаанд [2; 9; 10].

Шакли графии тарзи муқаррарнамоии автомати супоришҳои тестӣ зимни мутобиқшавии донишҷӯён ба тестгузаронии компютерӣ дар расми 1 (аз рост) тасвир ёфта, дар меҳвари абсисса рақами тартибии супоришҳои тестӣ ва дар меҳвари ордината – дараҷаҳои душвории онҳо (бо логит) оварда шудаанд. Дар намунаи графии мазкур ҳамчун пешфарз супориши ибтидоие ба донишҷӯ пешниҳод шудааст, ки дараҷаи душвориаш ба 1 логит баробар мебошад ва бо эҳтимоли зиёд  $\bar{u}$  ин супоришро пурра иҷро карда метавонад.

Дар қадами навбатӣ ба таври автоматӣ системаи иттилоотӣ ба донишҷӯ иҷрои супориши душвортари дараҷаи мушкилиаш ба 1,5 логит баробарбударо пешниҳод кардааст. Мутаассифона, ин дафъа  $\bar{u}$  аз уҳдаи иҷрои ин супориш баромада натавонистааст. Бинобар он, дар қадами сеюм дараҷаи душвории супориш пасттар (1,25 логит) карда шуда, ба  $\bar{u}$  супориши нав пешниҳод гардидааст. Дар ин маврид донишҷӯ ин супоришро дуруст иҷро карда тавонистааст. Дар қадами чорум ба таври автоматӣ ба донишҷӯ бори дигар супорише пешкаш шудааст, ки дараҷаи душвориаш 1,5 логитро ташкил медиҳад. Ин маротиба донишҷӯ супоришро дуруст иҷро кардааст. Аз ин рӯ, дар қадами оянда ба донишҷӯ супориши дараҷаи душвориаш боз ҳам болотар (1,75 логит) пешниҳод шудааст. Айнан бо ҳамин тарз раванди пешниҳодоти супоришҳо то лаҳзае идома меёбад, ки системаи иттилоотӣ ба тавони аслии (воқеии) сатҳ ва сифати донишу маҳорати донишҷӯ дастёб нагардад.

Ҳатто дар сурати аз тарафи донишҷӯ гоҳе дуруст ва гоҳе нодуруст иҷро шудани супоришҳои тестӣ низ, дар ягон лаҳзаи муайяни вақт ҳатман маҷмӯи супоришҳо ба худуди ҳадди аксари (максимуми) худ мерасанд. Бинобар он, барои дақиқтар муайян кардани сатҳу сифати дониш ва қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯ бояд шумораи ҳарчӣ зиёдтари супоришҳои тестӣ ба  $\bar{u}$  пешниҳод карда шаванд.



Аз тарафи дигар, раванди тестгузарони ро бо миқдори камтари қадамҳои иҷроиш низ ташкил кардан мумкин аст, агар донишҷӯ супоришҳои тести ро доимо дуруст иҷро кунад. Ин равиш аз ҷониби омӯзгор муайян, интихоб ва идора карда мешавад.

Шартҳои интихоби супоришҳои тести дар тестгузарониҳои компютери:

- маҷмӯи супоришҳои тести мушаххас бояд дорои хосияти якченака бошад: ҳар як санҷиши тести бояд танҳо барои соҳаи муайяни дониш ва бо параметрҳои ниҳони (пинҳонӣ, латентӣ)-и худ муқаррар карда шавад;
- дар заминаи амсилаҳои муосири тестгузарони супоришҳои тести бояд аз рӯи дараҷаҳои душвориашон мурағаб сохта шаванд;
- ҳангоми амалигардони маҷмӯи супоришҳои тести мушаххас бояд сатҳи қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯи азтестгузаранда ба ҳисоб шавад.

Агар натиҷаи иҷрои супоришҳои тести дар намуди ҷавобҳои «дуруст» ё «нодуруст» тавсиф додан имконнопазир бошад, он гоҳ аз навъи супоришҳои политоми истифода мебаранд. *Супориши политоми* – супоришест, ки натиҷаи иҷрои он ро бо категорияҳои гуногуни ҷавобҳо маънидор ва арзёби кардан мумкин аст. Дар ин маврид вариантиҳои ҷавобҳои супориши мушаххаси тести «вазний» хоҳанд буд, ки бо кадом андоза ба ҷавоби «дуруст» наздик буданашон ро ифода мекунанд. Маъмулан ба категорияи супоришҳои политоми супориш (масъала)-ҳои дохил карда мешаванд, ки онҳо дорои ҷавоб (ҳал)-ҳои сершумори ададӣ мебошанд.

Алгоритми умумии раванди мутобиқшавии донишҷӯ ба тестгузарони компютери дар расми 2 тасвир ёфтааст. Барои мутобиқшавӣ ба тестгузарони компютери, раванди иҷрои супоришҳои тести аз тарафи донишҷӯ ба чор марҳила ҷудо карда мешавад.

Дар марҳилаи ибтидоӣ як ё якчанд супориши тести интихоб ва ба донишҷӯ пешниҳод карда мешавад. Дар марҳилаи дуюм супоришҳои тести бо назардошти арзёбии такрори сатҳи қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯ пай дар пай, мустақиман, пас аз ҳар як ҷавоб интихоб ва пешниҳод карда мешаванд.

Дар марҳилаи сеюм, ки марҳилаи таваққуфи тестгузарони ном гирифтааст, қоидаҳои боздошти раванди тестгузарони компютери аз нав муайян карда мешаванд. Дар марҳилаи чорум, ки шартан марҳилаи арзёбии ҷамъбасти қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯ ном гирифтааст, саҳту сифати дониш ва маҳорату малақаҳои ниҳони ҳосилнамудаи донишҷӯ арзёби карда мешавад ва нисбат ба тақдирӣ эҳтимолии минбаъдаи ӯ пешниҳод ва қарор қабул карда мешавад.



Расми 2 – Алгоритми раванди мутобиқшавии донишҷӯ ба тестгузарони компютери

Тарзи кори алгоритми раванди мутобиқшавии донишҷӯ ба тестгузарони компютери чунин аст:

1. Арзёбии пешакии сатҳу сифати қобилиятҳои зеҳнии донишҷӯ дар асоси маълумоти мавҷуда оид ба иҷрои супоришҳои тести қабли.

2. Бо истифода аз усули «хоста гирифтани» интихоб намудани супоришҳои дорои имкониятҳои тафриқавию дискриминативӣ ва тибқи тавони зехнии ҳар як донишҷӯ пешниҳод намудани он гуна супоришҳои тестие, ки қаблан барои онҳо муқаррар нашуда буд.
3. Маъмурияти супоришҳои тестӣ, яъне ба қайд гирифтани ҷавобҳои «дуруст» ва «нодуруст»-и донишҷӯ ва навсозии қолаби ҷавобҳо.
4. Гузариш ба қадами 1, такрори қадамҳои 1-3.

Ҳамин тариқ, усулҳои арзёбии сатҳи омодагии донишҷӯён амсилаву меъёрҳои гуногунро дар бар мегирифтаанд. Дар байни онҳо усули «монандии ҳадди аксар» (шабеҳии ба ҳақиқат наздик) мақоми махсус дорад, ки аз мавҷудияти ду падида дарак медиҳад: 1) ҷавобҳои «дуруст» ва «нодуруст»-и донишҷӯ ба супоришҳои тестӣ; 2) усули арзёбие, ки дар заминаи он тақсмоти нормалии (маъмулии) ҷавобҳо барои шаклҳои дигари супоришҳо пешбинӣ мегардад.

Дар рафти интихоби супоришҳои минбаъда алгоритмҳои эвристикиеро мавриди истифода қарор додан мумкин аст, ки ба назарияҳои шабақаҳои байесӣ ва мантиқи носаҳеҳ таъя мекунад. Меъёрҳои ҷудо карда гирифтани супоришҳои тести баъдӣ низ хеле гуногунанд: соҳибмаълумоти ҳадди аксар, дисперсия (парокандашавӣ)-и баъдии ҳадди аққал, иттилооти ба ҳақиқат наздики ҳадди аксар, натиҷаҳои ҷашмдошти ҳадди аксар, интихоби тасодуфии омехта ва ғайра.

Марҳилаи хотимавии мутобиқшавӣ ба тестгузаронии компютерӣ истифодаи яке аз се қоидаҳои тақозо менамояд: то ҳадди ниҳой давом ёфтани супоришҳои тестӣ; то ҳадди дақиқ арзёбӣ шудани сатҳи дониш – донишҷӯ ҳар як супориши дараҷаи душвории додасударо суботқорона иҷро мекунад; таснифбандӣ (тафриқасозӣ) шудани тестсупорандагон.

Миқдори ҳадди ниҳоии супоришҳои тести маъмуриятҳои тестҳо муқаррар мекунад, ки он аз талаботи дақиқияти арзёбии сатҳи дониш бармеояд ва тибқи навъҳо ва ҳадафҳои тестгузаронӣ амалӣ гардонида мешавад. Агар аз як тараф, шумораи ками супоришҳои тестӣ арзёбии боэътимоди сатҳи қобилиятҳои донишҷӯёнро таъмин карда натавонад, аз тарафи дигар, дар сурати хеле калон будани шумораи онҳо тестсупорандагон зуд ҳастагӣ эҳсос намуда, тамаркузи диққати худро гум мекунад ва дар натиҷа ба ҳатогиҳои зиёд роҳ медиҳанд.

Ҳангоми муайянсозии бузургии ҳадди дақиқии арзёбӣ асосан ҳатогиҳои стандартии арзёбии сатҳи қобилиятҳои тестсупорандагон ба асос гирифта мешаванд. Маъмуриятҳои тестҳо тибқи навъҳо ва ҳадафҳои тестгузаронӣ ҳадди интихоби қобилиятҳои тестсупорандагонро низ муқаррар мекунад.

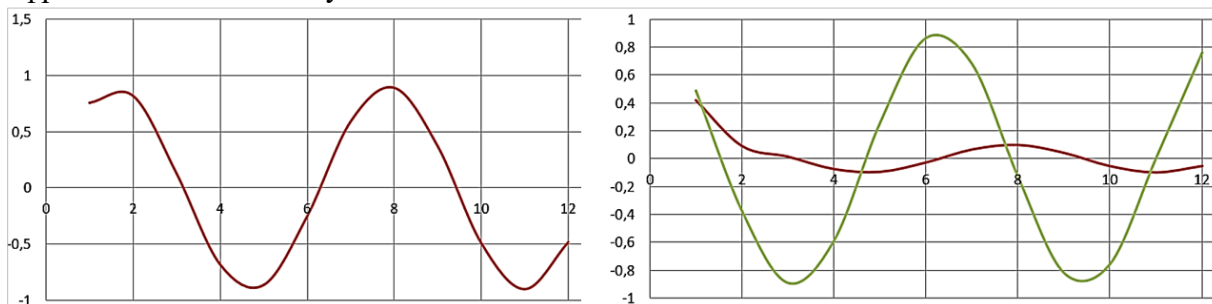
Аз меъёрҳои таснифбандии тестсупорандагон вақте истифода мебаранд, ки агар ҳадафи тестгузаронӣ на арзёбии қобилиятҳои зехнии донишҷӯён, балки танҳо аз гурӯҳбандӣ намудани ҳуди онҳо иборат бошад. Агар ҳадди ниҳоии қобилияти донишҷӯ аллакай маълум бошад, пас ба идома додани тестгузаронӣ ягон зарурат боқӣ наместонад.

Ҳамин тариқ, марҳилаи хотимавии тестгузаронӣ – ин натиҷагирӣ аз арзёбии сатҳи қобилиятҳои тестсупорандагон дар заминаи ҷавобҳои онҳо ба тестҳои компютерӣ мебошад. Ҳатогиҳои стандартӣ ва натиҷаҳои арзёбии сатҳи сифати дониши донишҷӯёнро мо на бо *логитҳо*, балки бо ёрии ҷадвали махсуси арзёбӣ бо *холҳо* (аз 0 то 100) нишон додем ва барои баҳодиҳии параметрҳои амсилаҳои муосири тестгузаронӣ аз усулҳои гуногун истифода бурдем.

Вобаста ба ин, дар рафти амсиласозии раванди мутобиқшавии донишҷӯён ба тестгузаронии компютерӣ мо зимни арзёбии сифат ва мураттабсозии супоришҳои тестӣ ҳамчун абзори таҳқиқотӣ аз маҳсулоти барномавии *R*, китобхонаҳои стандартии *Ltm* ва *catR* истифода бурдем. Дар ин амр чизи аз ҳама муҳим ин интихоби нармалфзори дастрас ба ҳисоб меравад. Муҳити барномавии *R* бошад, муҳити озоди нармалфзории ҳисоббарорӣ ба ҳисоб рафта, дорои рамзи барномавии кушода мебошад. Хусусияти муҳим ва ҷолиби муҳити барномавии *R* аз ҳамгироии имконпазири он бо дигар муҳитҳои нармалфзорӣ, масалан, муҳити барномавии ҷадвали электронии Microsoft Excel иборат мебошад [2; 3; 8].

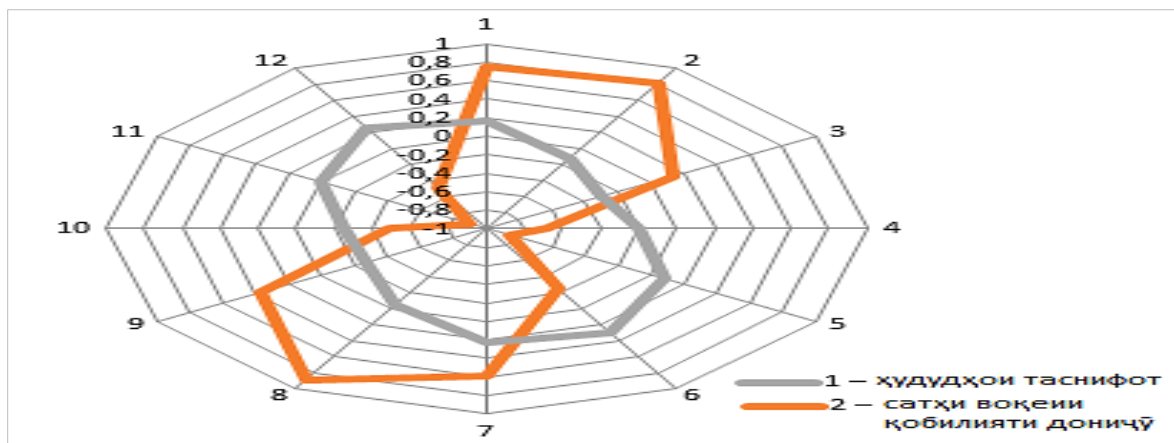
Ҳоло барои арзёбии сифати супоришҳои тести дихотомӣ ва амсиласозии раванди мутобиқшавӣ ба тестгузаронии компютерӣ дар муҳити барномавии *R*, мисоли намунавиеро пешниҳод мекунем, ки он дар заминаи маҳзани супоришҳои тестӣ бо таҳияи рамзи барномавии арзёбии параметрҳои ин супоришҳо ва сохтани қачхаттаи харахастикӣ рӯйи кор омадааст. Барномаи мазкур барои муайянсозии дараҷаи душвории супориши тестӣ ва арзёбии параметрҳои амсилаҳои муосири тестгузаронӣ тарҳрезӣ гаштааст.

Дар расми 3 қачхаттаҳои харахастикӣ (тавсифии) супоришҳои тестӣ мувофиқан аз рӯйи амсилаи якпараметраи Раша (аз чап) ва амсилаи дупараметраи Бирнбаум (аз рост) манзур гардидаанд. Аз қачхаттаҳои харахастикӣ баръало маълум аст, ки дар супоришҳои тестӣ саволҳои дорои дараҷаҳои гуногуни душворӣ ва тавони ҳархелаи тафриқасозӣ ҷой дода шудаанд.



**Расми 3 – Қачхаттаҳои харахастикӣ супоришҳои тестӣ аз рӯйи амсилаи якпараметраи Раша (аз чап) ва амсилаи дупараметраи Бирнбаум (аз рост)**

Акнун натиҷаҳои кори бастаи барномавии китобхонаи стандартии «*catR*»-ро, ки амсиласозии раванди мутобиқшавӣ ба тестгузаронии компютериро имконпазир мегардонад, дар шакли диаграммаи гулбаргшакл (расми 4) ҳамчун намунаи амалкарди амсиласозӣ пешкаш менамоем.



**Расми 4 – Диаграммаи гулбаргшакли натиҷаҳои амсиласозии раванди мутобиқшавӣ ба тестгузаронии компютерӣ**

Аз диаграммаи гулбаргшакл аён аст, ки миқдори хатогиҳои стандартӣ зимни иҷрои ҳар як супориши тестӣ коҳиш меёбад ва сатҳи дониши донишҷӯ ба қимати бузургии воқеии муқарраршуда наздик мешавад. Агар қимати болоии фосилаи эътимод то ду адад коҳиш ёбад, он гоҳ раванди тестгузаронӣ умуман қатъ гардонидани мешавад.

Таҳлилҳои таҳқиқотӣ бори дигар собит месозанд, ки ҳадафи ҳар гуна амсиласозии компютерӣ аз омӯзиши вазъи ягон объект (масалан, арзёбии сатҳи дониш бо усули тестгузаронии компютерӣ) ва пешгӯӣ намудани рафтори он дар шароити тағйирёбандаи муҳити атроф иборат мебошад. Дар бисёр ҳолатҳо баргузориҳои озмоиши воқеӣ бо объект ё имконнопазир аст, ё ба муҳити атроф зараровар аст ва ё арзиши гарон дорад. Амсиласозии

компютерӣ бо озмоишҳои адабии ба он алоқаманд бошад, як воситаи тавоноии ба даст овардани маълумоти муътамад оид ба объекти мавриди омӯзиш мебошад.

### АДАБИЁТ

1. Гребенников, А. О. Метод анализа Раша в применении к тестовым данным [Текст] / А.О. Гребенников // Актуальные вопросы языкового тестирования. – СПб.: Изд-во СПбГУ, 2007. – С. 73-77.
2. Звонников, В. И. Современные средства оценивания результатов обучения. Учебное пособие [Текст] / В.И. Звонников, М.Б. Чельшкова. – М.: Академия, 2007. – 224 с.
3. Карданова, Е. Ю. Моделирование и параметризация тестов: основы теории и приложения [Текст] / Е. Ю. Карданова. – М.: Федеральный центр тестирования, 2008. – 303 с.
4. Комилиён, Ф. С. Амсилаи концептуалии системаи иттилоотии идоракунии сифати хизматрасониҳои таълимӣ дар муассисаи таҳсилоти олии касбӣ [Матн] / Ф.С. Комилиён, З.Ф. Раҳмонзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2021. – № 3. – С. 127-135.
5. Комилов, Ф. С. Информационное обеспечение системы управления качеством образовательных услуг [Текст] / Ф.С. Комилов, З.Ф. Раҳмонов // Вестник Таджикского национального университета. – 2011. – № 4 (68). – С. 46-55.
6. Комилов, Ф. С. Информационные технологии в высшем образовании Республики Таджикистан [Текст] / Ф.С. Комилов, З.Ф. Раҳмонов. – Душанбе: «Ирфон», 2012. – 174 с.
7. Комилов, Ф. С. Роль компьютерного тестирования в оценке качества подготовки студентов медицинского вуза Таджикистана [Текст] / Ф.С. Комилов, Б.Ф. Раджабов // Вестник Северо-Осетинского государственного университета имени Коста Левановича Хетагурова. – 2017. – № 4. – С. 97-101.
8. Летова, Л. В. Модель Раша как инструмент для объективного измерения уровня учебных достижений по математике [Текст] / Л.В. Летова // Инновации в образовании. – 2014. – № 2. – С. 139-148.
9. Раджабов, Б. Ф. Анализ эффективности компьютерного моделирования при подготовке студентов-медиков в системе дистанционного обучения [Текст] / Б.Ф. Раджабов, Ф.С. Комилов // Азимут научных исследований: педагогика и психология. – 2019. – Т. 8. – № 1 (26). – С. 238-242.
10. Разумовская, Н. В. Тестирование как основной метод проверки знаний при дистанционном обучении [Текст] / Н.В. Разумовская, В.А. Новиков, Т.А. Кабанова // Вопросы тестирования в образовании. – 2005. – № 2. – С. 70-76.
11. Раҳмонзода, З. Ф. Качество образовательных услуг как экономическая категория и объект управления [Текст] / З.Ф. Раҳмонзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2016. – № 2/9 (218). – С. 142-148.
12. Раҳмонзода, З. Ф. Системный подход к оптимизации управления образовательным учреждением [Текст] / З.Ф. Раҳмонзода, Р.Дж. Давлатов // Балтийский гуманитарный журнал. – 2017. – Т. 6. – № 4 (21). – С. 383-386.
13. Раҳмонзода, З. Ф. Асосҳои назариявӣ ва иқтисодии идоракунии сифати хизматрасониҳои таълимӣ [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода, Ф.С. Комилиён // Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. – 2020. – № 4 (55). – С. 90-100.
14. Раҳмонзода, З. Ф. Мушкилоти иҷтимоӣ-иқтисодии раванди иттилоотонӣ дар низоми маориф [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода, Ф.С. Комилиён // Паёми молия ва иқтисод. – 2020. – № 2 (22). – С. 49-57.
15. Раҳмонзода, З. Ф. Оқибатҳои иҷтимоӣ-ҷорисозии технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаҳои гуногуни ҷомеаи муосир ва равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодии низоми таҳсилот [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода, Ф.С. Комилиён // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – № 8. – С. 179-187.

16. Раҳмонзода, З. Ф. Самаранокии татбиқи технологияҳои иттилоотӣ дар фаъолияти муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ: ҳолати муосир, беҳдошти усулҳои истифода [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода, Ф.С. Комилиён // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – № 9. – С. 77-83.
17. Раҳмонзода, З. Ф. Сифати хизматрасониҳои таълимӣ дар муассисаи таҳсилоти олии касбӣ: мафҳум, категория, унсурҳо, пирамидаи сифат [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2021. – № 1 (35). – С. 248-258.
18. Раҳмонзода, З. Ф. Хизматрасониҳои таълимӣ дар муассисаи таҳсилоти олии касбӣ: мафҳум, омилҳо ва равандҳои асосӣ [Матн] / З.Ф. Раҳмонзода // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – № 1 (25). – С. 49-57.
19. Baker, F. The Basics of Item Response Theory [Text] / F. Baker. – College Park, MD: ERIC Clearinghouse on Assessment and Evaluation; University of Maryland, 2001. – 172 p.
20. Crocker, L. Introduction to Classical and Modern Test Theory [Text] / L. Crocker, J. Algina. – New York: Holt, Rinehart, and Winston, 1986. – 527 p.
21. Rasch, G. Probabilistic models for some intelligence and attainment tests. (Copenhagen, Danish Institute for Educational Research), expanded edition [Text] / G. Rasch. – Chicago: The University of Chicago Press. – 1980. – 230p.
22. Reckase, M. D. The Past and Future of Multidimensional Item Response Theory [Text] / M. D. Reckase // Applied Psychological Measurement. – 1997. – № 21. – P. 25–36.

УДК 338.48

**Шаропов Ф.Р., Машокиров Дж.Н.**

### **РАЗВИТИЕ РЫНКА ТУРИСТСКИХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В данной статье оопределено сущность туристской услуги как объекта рыночных отношений и предложена ее классификация; разработан механизм обеспечения развития рынка туристских услуг; на основании анализа развития национального рынка туристских услуг установлена тенденция к увеличению объемов как въездных, так и выездных туристских потоков, снижение объемов капитальных инвестиций в сферу туризма, снижение количества занятого населения в туристской отрасли, низкий уровень конкурентоспособности туристской отрасли страны на мировом рынке туристских услуг; предложены основные направления развития рынка туристских услуг на основе взаимодействия институционально-правового, социально-экономического, интеграционного векторов.

**Ключевые слова:** сфера услуг, туристские услуги, рынок туристских услуг, туристский продукт, инфраструктура рынка туристских услуг, факторы, влияющие на развитие туризма.

**Шаропов Ф.Р., Машокиров Ч.Н.**

### **РУШДИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИИ САЙЁҶӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар ин мақола моҳияти хизматрасонии сайёҳӣ ҳамчун объекти муносибатҳои бозорӣ муайян карда, таснифоти он пешниҳод шудааст; механизми таъмини рушди бозори хизматрасониҳои сайёҳӣ таҳия шудааст; дар асоси таҳлили рушди бозори миллии хизматрасониҳои сайёҳӣ тамоюли афзоиши ҳаҷми гардиши сайёҳи дохилӣ ва хориҷӣ, камшавии ҳаҷми маблағгузориҳои асосӣ ба соҳаи сайёҳӣ, камшавии шумораи аҳолии шуғл

дар соҳаи сайёҳӣ, сатҳи пасти рақобатпазирии соҳаи сайёҳии кишвар дар бозори ҷаҳонии хизматрасониҳои сайёҳӣ; самтҳои асосии рушди бозори хизматрасониҳои сайёҳӣ дар асоси таъсири мутақобилаи векторҳои институтсионали ва ҳуқуқӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҳамгирӣ пешниҳод шудаанд.

**Калидвожаҳо:** бахши хизматрасонӣ, хизматрасонии сайёҳӣ, бозори хизматрасонии сайёҳӣ, маҳсулоти сайёҳӣ, инфрасохтори бозори хизматрасонии сайёҳӣ, омилҳои таъсиргузор ба рушди сайёҳӣ.

**Sharopov F.R., Mashokirov J.N.**

## **DEVELOPMENT OF THE MARKET OF TOURIST SERVICES IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article defines the essence of tourist services as an object of market relations and suggests its classification; a mechanism has been developed to ensure the development of the tourist services market; based on the analysis of the development of the national market of tourist services, a trend has been established towards an increase in the volume of both inbound and outbound tourist flows, a decrease in the volume of capital investments in the tourism sector, a decrease in the number of employed people in the tourism industry, a low level of competitiveness of the country's tourism industry in the world market of tourism services; the main directions of development of the market of tourist services based on the interaction of institutional and legal, socio-economic, integration vectors are proposed.

**Key words:** service sector, tourist services, tourist services market, tourist product, infrastructure of the tourist services market, factors influencing the development of tourism.

В условиях существенной трансформации структуры национальной экономики, с целью увеличения объемов предоставления услуг и выработки дополнительной стоимости с учетом принципов устойчивого роста, все большее значение приобретает рынок туристических услуг как инструмент развития национального хозяйства путем прямого и опосредованного стимулирования экономики.

Прямое влияние туристической отрасли на экономику республики отображается в доходной части бюджетов всех уровней, в формировании ВВП, в увеличении рабочих мест в туристической сфере, в свою очередь создает предпосылки для преодоления бедности и повышения занятости населения. В то же время косвенное влияние туризма шире и превосходит по эффективности прямой. Такое воздействие является результатом стимулирования косвенно связанных с туризмом сфер деятельности. Все расходы, которые несут туристы во время путешествия, - это доходы субъектов, которые предоставляют товары и услуги во время их обслуживания. Чем больше сумма и диверсификация туристических расходов, тем выше мультипликативное влияние туристической отрасли на социально-экономическое развитие государства в целом и на уровень занятости населения в частности [3, с. 71].

Таким образом, мы считаем, что рынок туристических услуг играет важную роль в развитии национальной экономики, учитывая его возможность обеспечить выполнение экономических, социальных, гуманитарных функций, предпосылки для ускоренного роста смежных секторов. В связи с этим, особую актуальность приобретает развитие категориального аппарата рынка туристических услуг, которая призвана обеспечить теоретический фундамент формирования и реализации концепций, стратегий и механизмов развития рынка. Так как термин «рынок туристических услуг» является комплексным понятием, ключевыми элементами которого выступают «услуга», «туристическая услуга», «рынок», «рынок услуг» его идентификацию целесообразно провести через анализ данных компонентов [2,4].

Исследование туристической услуги в качестве объекта рыночных отношений порождает объективную необходимость ее системного освещения и обоснование

терминологического аппарата. Базой для дефиниции «туристическая услуга» является понятие «услуга» [3, с. 74].

Роль сферы услуг, как одной из важнейших и динамичных сфер экономики, и услуги, как объекта рыночных отношений, является достаточно важной и значимой. Отсутствие общепринятого определения порождает постоянное развитие тезауруса данного срока, расширение количества подходов к трактовке понятия «услуги» и позволяет ученым формировать личное видение сущности, природы и свойств услуг [5, с. 82].

После приобретения независимости Таджикистан унаследовал слаборазвитую систему туристической отрасли, которая не отвечала требованиям рыночной экономики. Наряду с существующими факторами, способствующими развитию туризма, в регионах республики существуют ряд других проблем, которые мешают развитию этой отрасли сектора. Устранение этих проблем и улучшение инвестиционного климата, привлечение инвестиций в инфраструктуру туризма, повышение уровня обслуживания, поиск новых мировых рынков и привлечение большего числа туристов, придаст серьёзный толчок экономическому росту и уровню благосостояния населения [6, с.174].

В целях развития инфраструктуры туризма в стране, в соответствии с постановлением Правительства Республики Таджикистан от 12 апреля 2018 года, №189 утверждён Список туристических объектов, на строительство которых ввоз оборудования, техники и строительных материалов, освобождены от налога на добавленную стоимость и таможенные пошлины.

В этот список включены следующие туристические объекты:

№	Перечень объектов
1.	Гостиницы, в том числе специальные гостиницы
2.	Лечебные санатории, дома отдыха, курорты
3.	Комплексные сервисные центры туризма (туристический комплекс)
4.	Придорожные пункты обслуживания (мотели)
5.	Культурно-развлекательные парки
6.	Культурные исторические и религиозные зоны (музеи, исторические объекты)
7.	Рыболовная и охотничья инфраструктура для туристических целей
8.	Рестораны с международным брендом
9.	Центры по производству ремесленных изделий
10.	Специальные базы по адаптации высокогорных районов для туристов
11.	Лыжно-туристический комплекс
12.	Учебные центры по альпинизму, катанию на лыжах, экскурсоводству

Эксперты Всемирного экономического форума периодически определяют самые привлекательные для туризма страны, рассчитывая Индекс конкурентоспособности путешествий и туризма, оценивая законодательство, состояние окружающей среды, безопасность, здравоохранение, приоритеты туризму, инфраструктура воздушного и наземного транспорта, туристическая инфраструктура, развитие связи и коммуникаций, ценовая политика, человеческие, национальные и культурные ресурсы. Основной целью экспертов Всемирного экономического форума при определении рейтинга стран является выяснения - какие факторы делают те или иные страны привлекательными для туристов. Оценки последних лет показали, что государства, занявшие первые строчки в индустрии туризма, добились этого благодаря хорошей предпринимательской среде, транспортным услугам, наличию развитой туристической инфраструктуры, а также бережному отношению к человеческим и природным ресурсам.

На наш взгляд, потенциально привлекательным для Республики Таджикистан по моделям развития туристской услуга комплекса представляется опыт Турции (как страны, которая смогла задействовать государственные рычаги управления в поддержку развития данного комплекса), Казахстан (республика, в которой активно прорабатываются нормативно – законодательные аспекты развития туристического комплекса), Кыргызстан

(республика, обладающая схожими условиями развития).

В рейтинге Всемирного экономического форума в 2013 г. и 2019 г. участвовало 140 стран, куда теоретически может приехать иностранный путешественник. Ниже приведены сравнительные данные по странам СНГ и Турции (табл. 1).

**Таблица 1.**

**Место стран согласно Индекса конкурентоспособности путешествий и туризма**

<b>Страны</b>	<b>2013 г.</b>	<b>2019 г.</b>
Азербайджан	78	71
Армения	79	79
Казахстан	88	80
Кыргызстан	111	110
Молдова	99	93
Россия	63	39
Таджикистан	114	104
Турция	46	43

**Источник:** <https://reports.weforum.org/travel-and-tourism-competitiveness-report-2019>.

Как видно из данных табл. 2 все страны улучшили свое положение по развитию туризма и предоставлению туристических услуг в 2019 г. по сравнению с 2013 г., кроме Армении. Однако Россия, Казахстан и Таджикистан, по данным Всемирного экономического форума, лучше других стран СНГ улучшили условия пребывания туристов в стране, что и отразилось в повышении рейтинга этих стран. Так Россия поднялась на 24 позиции, Таджикистан – на 10 и Казахстан – на 8 позиций.

Данный Индекс включает 14 оценок степени привлекательности страны для туристов и развития туристических услуг. Список оценок с 2013 г. претерпел некоторые изменения. В 2019 г. Всемирный экономический форум оценивал страны по следующим показателям:

1. Международная открытость
2. Приоритетность путешествий и туризма
3. Готовность к информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ)
4. Бизнес среда
5. Безопасность и защищённость
6. Экологическая устойчивость
7. Здоровье и гигиена
8. Инфраструктура воздушного транспорта
9. Инфраструктура наземного транспорта
10. Туристическая инфраструктура
11. Ценовая конкурентоспособность в туристической индустрии
12. Человеческие ресурсы
13. Природные ресурсы
14. Культурные ресурсы

В табл. 2. приведены сравнительные данные за 2013 г. и 2019 г. по Республике Таджикистане по некоторым из вышеперечисленных показателей.

Данные таблицы 1 говорят об улучшении почти всех показателей по степени привлекательности республики, кроме экологической устойчивости, ценовой конкурентоспособности в туристической индустрии и человеческих ресурсах.



Таблица 2.

**Рейтинг Республики Таджикистан по степени привлекательности страны в предоставлении туристических услуг**

Показатели	Рейтинг, место	
	2013 г.	2019 г.
Приоритетность путешествий и туризма	104	96
Безопасность и защищённость	71	60
Экологическая устойчивость	79	113
Здоровье и гигиена	77	63
Туристическая инфраструктура	139	131
Инфраструктура воздушного транспорта	107	102
Инфраструктура наземного транспорта	104	96
Ценовая конкурентоспособность в туристической индустрии	42	55
Человеческие ресурсы и рынок труда	60	62
Природные ресурсы	125	73
Культурные ресурсы	122	107

**Источник:** <https://reports.weforum.org/travel-and-tourism-competitiveness-report-2019>.

Повышение рейтинга Республики Таджикистан (табл. 2) указывает на значительные успехи в области туристической индустрии как со стороны Правительства Республики Таджикистан по созданию соответствующих условий, так и со стороны Комитета по развитию туризма по реализации всех намеченных мероприятий и совершенствованию туристических услуг. Снижение рейтинга Таджикистана по некоторым показателям свидетельствует об имеющихся недостатках и проблемах в сфере организации и предоставления туристических услуг. Особенно это касается ценовой конкурентоспособности в сфере туризма, как видно из данных в таблице.

Сравнение по странам СНГ показало, что для многих стран остро стоят инфраструктурные проблемы (табл. 3).

Таблица 3.

**Рейтинговые оценки степени привлекательности страны для туризма по исследованиям Всемирного экономического форума в 2019 г., место стран в мировом рейтинге**

Показатели	Азербайджан	Армения	Казахстан	Кыргызстан	Молдова	Россия	Таджикистан	Турция
Международная открытость	79	74	113	86	78	123	111	52
Приоритетность путешествий и туризма	49	74	91	110	117	86	96	39
Готовность к информационно-коммуникационным технологиям	61	68	60	98	74	48	115	71
Бизнес среда	28	31	49	77	107	92	89	71
Безопасность и защищённость	38	40	63	96	67	98	60	125
Экологическая устойчивость	97	101	118	123	63	82	113	126
Здоровье и гигиена	39	44	12	55	37	6	63	65

Туристическая инфраструктура	96	62	90	128	104	69	131	37
Инфраструктура воздушного транспорта	78	88	75	117	104	23	102	20
Инфраструктура наземного транспорта	44	91	87	130	106	68	96	56
Ценовая конкурентоспособность в туристической индустрии	23	30	4	9	16	27	55	48
Человеческие ресурсы и рынок труда	22	52	57	93	80	35	62	97
Природные ресурсы	123	95	89	94	139	34	73	77
Культурные ресурсы и деловое путешествие	57	91	65	82	117	18	107	17

**Источник:** [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TT\\_Competitiveness\\_Report\\_2013.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TT_Competitiveness_Report_2013.pdf);  
<https://reports.weforum.org/travel-and-tourism-competitiveness-report-2019>.

Сравнение Республики Таджикистан со странами СНГ и Турцией по приведённым в табл. 3. данным, показывает, что республика по некоторым показателям находится на последних местах, особенно это относится к показателям организационного характера, а по некоторым показателям, например, «Безопасность и защищённость» даже опережает Турцию. Это ещё раз доказывает, что в сфере управления туристических услуг в республике ведётся огромная работа как по совершенствованию законодательной базы, так и по организации и совершенствованию туристско-рекреационной услуг.

К внутренним факторам отнесены рост доходов населения; сокращение рабочего и увеличение свободного времени; развитие инфраструктуры, транспорта, средств коммуникаций, информационных технологий и т.д. К внешним группам факторов отнесены природно-географические; культурно-исторические; экономические; социальные; демографические; политико-правовые; технологические; экологические [7, с. 215].

Наиболее слабую степень влияния оказывают следующие факторы: научно-технические и демографические, а наиболее сильную – экономические и природные.

На наш взгляд, что спрос на туристские услуги является своеобразным индикатором социально-экономического развития государства, поскольку расходы на туристские услуги не рассматриваются как первоочередные нужды для жизнедеятельности человека, рост туристского спроса населения имеет прямую корреляцию с повышением уровня социально-экономического развития и ростом платежеспособности населения. Исходя из этого, при изучении и анализа туристских услуг крайне важным является выявление факторов, влияющих на объем спроса.

Исходя из того факта, что основной угрозой для развития рынка туристских услуг в современных условиях является пандемия.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан за 2021 год: статистический ежегодник – 2021. С.290.
2. Александрова А.Ю. Международный туризм: учебник / А.Ю. Александрова. – 2 –е изд. перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2013. 460 с.
3. Александрова, А.Ю. Пространственная поляризация мирового туристского рынка / А.Ю. Александрова // Туризм и Рекреация: фундаментальные и прикладные исследования: тр. III Междунар. науч.- практ. конф. МГУ им. М.В. Ломоносова //Москва, 24-25 апр. 2008 г.// М.: Диалог культур. - 2008. 69-77 С.
4. Антикризисное управление. Учебник. 2-е изд., доп. и перераб. / Под ред. проф. Э.М. Короткова Э.М. - М.: ИНФРА-М, 2010. – 620с.

5. Афанасьев Н.В. Управление развитием предприятия: монография. / Н.В. Афанасьев, В. Д. Рогожин, В.И. Рудык. Х.: Издательский Дом «ИНЖЕК», 2003. 84 с.
6. Балабанов И.Т. Экономика туризма: учеб. пособие / И.Т. Балабанов, А.И. Балабанов. - М.: Финансы и статистика, 2000. - 176 с.
7. Бенько Е.В. Сущность рынка туристических услуг // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал ВАК - №3. 2010. -. С. 214-218.

УДК: 338.45 : 622.2(575.3)

**Муртазоев О.К.**

### **АСОСҶОИ НАЗАРИЯВИИ ТАШКИЛИ КОРХОНАҶОИ САНОАТИ КҶҲӢ ДАР ШАРОИТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Тадқиқотҳои анҷомдода имкон дод, ки то як қатор муаммоҳои асосҳои назариявӣ ташкилии корхонаҳои саноати кӯҳиро дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор карда шуд. Баъзе андешаҳои олимони ватанӣ ва муаллифон дида баромада шуд ва дар асоси ин андешаҳои муаллифон доир ба корхонаҳои саноати кӯҳӣ пешниҳод гардидааст. Воқеан ҳам рушди дилхоҳ соҳаҳои хоҷагии халқ аз соҳаи мазкур вобастагии калон дорад. Аз ин хотир мо ба чунин хулоса омадем, ки корхонаҳои саноати кӯҳӣ ҳамчун муҳарриқи рушди соҳаҳои саноат мебошад.

**Калид вожаҳо:** ашъи хом, истихроҷ ва коркарди конҳои канданиҳои фойданок, имкониятҳои молиявӣ, навоарӣ, арзиши аслӣ, корхонаҳои саноати кӯҳӣ, андозҳои реалтӣ.

**Муртазоев О.К.**

### **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Проведенное исследование позволило выявить ряд проблем теоретических и организационных основ горнодобывающих предприятий в условиях Республики Таджикистан. Были рассмотрены некоторые мнения отечественных ученых и авторов и на их основе изложены мнения авторов о горнодобывающих предприятиях. Фактически от этого сектора зависит развитие любого сектора экономики. Таким образом, мы пришли к выводу, что горнодобывающие предприятия являются локомотивом развития промышленности.

**Ключевые слова:** сырье, добыча и переработка полезных ископаемых, финансовые возможности, инновации, себестоимость, горнодобывающая промышленность, реальные налоги.

**Murtazoev O.K.**

### **THEORETICAL BASIS OF ORGANIZATION OF MINING ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The study made it possible to identify a number of problems of the theoretical and organizational foundations of mining enterprises in the conditions of the Republic of Tajikistan. Some opinions of the domestic scientists and authors were considered and on their basis the opinions of the authors on the mining enterprises are stated. Thus, we came to the conclusion that mining enterprises are the locomotive of industrial development.

**Key words:** raw materials, extraction and processing of minerals, financial opportunities, innovations, cost, mining industry, real taxes.

Дар қатори дигар соҳаҳои саноат, саноати истихроҷ ҷойгоҳи хоса дорад. Асоси соҳаи мазкурро корхонаҳои саноати кӯҳӣ, ки бевосита ба истихроҷи канданиҳои фойданок машғуланд, ташкил медиҳанд. Корхонаҳои соҳаи мазкур соҳаҳои дигари саноатро бо намудҳои маҳсулотҳои соҳавӣ таъмин менамояд. Дар навбати худ корхонаҳои соҳа аслан ба саноати истихроҷ ва коркард дохил мешаванд.

Саноати истихроҷи маъдан тамоми маҷмӯи ҷорабиниҳоро оид ба ҷустуҷӯи сарватҳои зеризаминӣ, истихроҷ ва коркарди минбаъдаи онҳо муттаҳид мекунад. Таҳлилҳои гузаронидашуда нишон доданд, ки ин самт дар охири асри XVIII - ибтидои асри XX бо суръати махсусан баланд инкишоф ёфт. Умуман Тоҷикистон то соли 1941 аз ҷиҳати истеҳсоли маъданҳои ранга дар байни ҷумҳуриҳои Осиёи Миёна ҷойи аввалро ишғол мекард [12].

Дар замони имрӯза истихроҷи конҳои маъданӣ ва ғайримаъданиҳои канданиҳои фойданок ба яке аз омилҳои асосии рушди иқтисодиёти давлатҳо ва умуман ҷаҳон табдил ёфтааст, ки иқтидори истеҳсоли давлатҳо муайян менамояд.

Дар ин маврид дар Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 доир ба конҳои маъданӣ, хусусан тилло, чунин қайд карда шудааст: «қариб замини ҷумҳурий дорои захираҳои нуқра ва тилло буда, онҳо дар шароити гуногуни кӯҳию геологӣ, дар шакли пошхӯрда, маъданӣ ва пайвастагӣ бо ҷинсҳои дигар дарёфт мегарданд. Дороии тиллои Тоҷикистонро 130 кон бо захираҳои баҳисобгирифтаи тиллои саноатӣ ва 120 зухуроти ғайрисаноатӣ ташкил мекунад» [3].

Қобили қайд аст, ки солҳои охир дар ҷумҳуриамон ба соҳаи мазкур аҳамияти махсус дода истодаанд. Вобаста ба ин масъала, Ҳукумати кишвар барои соҳаи мазкур шароити мусоидро муҳайё кардааст. Дар Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон аз 22 декабри соли 2017 чунин нуқтаҳо зикр гардидаанд: «рушди саноат аз ҳисоби корхонаҳои саноатии солҳои охир бунёдгардида таъмин шуда истодааст. Танҳо дар солҳои 2016-2017 содироти маҳсулоти маъданӣ дуҷумла баробар афзуд, ки ҳиссаи он ба 45 % баробар гардид» [2].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асосҳои муҳталифи корхонаҳои саноати кӯҳиро олимони иқтисодчиёни зерини ватанӣ мавриди таҳқиқ қарор додаанд: Комилов С.Ҷ., Низомова Т.Д., Одинаев Ш.Т., Хоналиев Н. ва дигарон барои муайян намудани соҳаи саноати кӯҳӣ ё ин, ки корхонаҳои кӯҳӣ саҳми худро гузоштаанд.

Ба ақидаи мо саноати кӯҳӣ- ин маҷмӯи корхонаҳо дар бар мегирад, ки барои ҷустуҷӯ, иктишоф, коркард ва истихроҷи конҳои канданиҳои фойданок буда, бо ин мақсад хоҷагии халқро бо маҳсулот соҳавӣ таъмин менамояд ва аз ин ҳисоб ба даст овардани фоида мебошад.

Воқеан ҳам саноати кӯҳӣ маҳз барои истихроҷ ва коркарди конҳои канданиҳои фойданок ташкил карда шудааст ва сарчашмаи асосии фоидаи онҳо маҳз аз ин ҳисоб мебошад. Агар муқоиса намоем ба дигар соҳаҳои саноат дар соҳаи мазкур фоида зиёд дида мешавад.

Самиев М.Б. чунин андеша дорад, ки «дар замони имрӯза истихроҷи конҳои маъданӣ ва ғайримаъданиҳои канданиҳои фойданок ба яке аз омилҳои асосии рушди иқтисодиёти давлатҳои ҷаҳон табдил ёфтааст, ки иқтидори онҳоро муайян менамояд. Захираи канданиҳои фойданок гуфта, миқдори муайяну маълумшудаи ашёи минералиро дар қариб Замин меноманд, ки он аз ҷиҳати хосиятҳои сифатӣ ва миқдорӣ ба талаботҳои муносири саноатӣ (кондитсия) ҷавобгӯӣ аст» [8, с.3].

Дар ин маврид мо андеша дорем, ки саноати истихроҷи маъдан як муҳаррики асосии рушди иқтисодиёт ва иҷтимоии давлатҳо ба ҳисоб рафта, барои боз ҳам тақони ҷиддии тамоми соҳаҳои саноат ҳамчун замимаи воқеӣ фаъолият менамоянд.

Воқеан ҳам истихроҷи маъдан ҳамчун як намуди фаъолияти муфиди корхонаҳои кӯҳӣ буда, барои истихроҷи канданиҳои фойданок аз замин, дар тӯли таърихи тӯлонии худ дар зерӣ таъсири ниёзҳои инсон инкишоф ёфтааст.

Мувофиқ ба ақидаи Алидодов Б.А. вобаста ба шароитҳои табиии Тоҷикистон, ки асосан кӯҳсор аст, “яке аз соҳаҳои муҳимтарини саноати кишвар ин саноати кӯҳӣ ба шумор меравад. Ҳар як санги Тоҷикистон (чинси кӯҳӣ) канданиҳои фойданок аст, яъне санги бекора ё партов дар табиати мо вучуд надорад” ва чи хеле, ки дар урфият мегӯянд: «Санг гар хорою гар мрамар бувад, чун ба соҳибдил расад гавҳар бувад» [4, с.176].

Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки асоси пешрафти иқтисодии аксарияти кишварҳои хориҷӣ аз саноати кӯҳӣ вобастагии ноғусастани дорад, ки асоси фаъолияти ин соҳаро маҳз корхонаҳои кӯҳӣ ташкил медиҳад.

Корхонаҳои кӯҳӣ - звенои асосии саноати кӯҳкорӣ буда, бо мақсади истихроҷ ва коркарди канданиҳои фойданок ташкил карда шудаанд. Дар алоқамандӣ аз шароитҳои кӯҳӣ геологӣ онҳо ба корхонаҳои кӯҳӣ кушод (рӯизаминӣ) ва зеризаминӣ ҷудо мешаванд» [9, с.182].

Яке аз олимони иқтисодии ватанӣ Хоналиев Н. чунин ақида дорад, ки «маҳз корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар ҳоле рушд менамоянд, ки омилҳои ҷойгиршавии соҳа ба инобат гирифта шуда бошанд. Яке аз ин омилҳои энергияталаб будани корхонаҳои соҳа мебошад. Ҷ чунин мешуморад, ки барои истеҳсоли 1 тонна алюминии аввалия аз гилхок то 15 ҳазор киловатт-соат қувваи барқ сарф карда мешавад. Аз ин рӯ, маҳз корхонаҳои саноати кӯҳӣ бинобар сабаби энергияталаб буданашон дар он ҷойҳои бунёд карда шаванд, ки эҳтимолияти сохтмони нерӯгоҳҳои барқӣ вучуд дорад» [11, с.170].

Дар ин маврид олимони иқтисодии ватанӣ Комилов С.Ҷ. дар мақолаи худ доир ба «Иқтисодии истеҳсоли корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмони Чумҳурии Тоҷикистон» чунин шумурдааст. «Имконияти сохтмони нерӯгоҳи барқии хурд дар ноҳияи Бобоҷон Ғафуров аз ҷониби ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Суғд семент»-и бо иқтисоди 25 мВт сохта шудааст, корхонаи мазкурро бо барқи доимӣ таъмин менамояд. Ин дар Чумҳурии Тоҷикистон аввалин корхонаи сементбарори мебошад» [5, с.50].

Ба ақидаи мо дигар корхонаҳои соҳа вобаста ба имкониятҳои молиявӣ, ашӯи хом ва географияи ҷойгиршавиашон иқдоми пешгирифтаи ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Суғд семент»-и ноҳияи Бобоҷон Ғафуровро сармашқи қори хеш менамуданд. Чунки солҳои зиёд барои фаъолият намудани корхонаҳои соҳа ин нерӯгоҳҳои барқӣ хизмат намуда барои паст гардидани арзиши аслии маҳсулот замина мегузорад.

Дар баробари имкониятҳои рушду нумӯ намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ аз мушкилотҳои низ ҳолӣ нестанд. Масалан, Хоналиев Н. дар яке аз мақолаҳои худ дар мавзӯи: «Принципы, факторы и условия размещения национальной промышленности Таджикистана» чунин шумурдааст, ки «корхонаҳои саноати Тоҷикистон ба навсозии техникаи технологӣ ва навоарӣ ниёзи ҷиддӣ доранд. Ин ҷорӣ намудани техникаи нави ҳозиразамон, технология ва усулҳои истеҳсоли маҳсулоти хушсифату рақобатнок мебошад. Навоарӣ маблағгузориҳои қалони асосиро талаб мекунад ва дар шароити норасоии ҷиддии захираҳои молиявӣ корхонаҳо истеҳсоли маҳсулоти анъанавиро азхуд карда наметавонанд, ё ин, ки маҳсулоти нав истеҳсол карда наметавонанд [11, с.170].

Воқеан ҳам барои ташкил намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар Чумҳурии Тоҷикистон як қатор мушкилотҳои вучуд доранд. Дар баробари ин монетаҳо ва роҳҳои ҳалли онҳоро низ муайян намудан лозим аст. Дар ин маврид мо чунин андеша дорем (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1.**

**Монетаҳо ва роҳҳои ҳалли онҳо ҳангоми ташкил намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ.**

Монетаҳои соҳавӣ	Роҳҳои ҳали онҳо
Меҳнаталаб будани соҳа.	Воқеан ҳам соҳаи мазкур яке аз соҳаҳои мебошад, ки меҳнати зиёди ҷисмонӣ дар он сарф мегардад. Роҳи ҳалли инро мо пеш аз ҳама дар ҷорӣ намудани навоариҳои илмӣ-техникӣ ҳангоми истихроҷ ва коркарди қонҳои канданиҳои фойданок мебинем.

Маблагталаб ё ин, ки сармояталаб будани соҳа.	Дар ин маврид дастгирии давлати нисбат ба соҳаро зарур шуморида пешниҳод менамоем, ки тамоми бочҳои гумрукӣ барои ворид намудани техника ва технология озод карда шавад.
Норасоии мутахассисони соҳавӣ ва чобачогузори онҳо дар истеҳсолот.	Ҳамкориҳои дастаҷамъона барои тайёр намудани кадрҳои соҳавӣ ва чобачогузори онҳоро дар истеҳсолот зарур мешуморем. Масалан геологӣ, маркшейдерӣ, техникҳо ва менеҷер-иқтисодчиҳо дар корхонаҳои соҳай мазкур бояд ихтисосманди соҳавӣ бошанд. Дар ин маврид барои ихтисосҳои боло буда Ҳангоми таҳсил иловатан курсҳои зерини соҳавӣ ташкил карда шаванд.
Корҳои илмию тадқиқотӣ.	Хуб мешуд, ки тамоми паҳлуҳои масъалаҳои илмӣ вобаста ба соҳаи саноати кӯҳӣ аз нуқтаи назари илмҳои геологӣ ва иқтисодӣ мавриди коркарди илмӣ бештар дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон иҷро карда мешуд.
Дастрасӣ надоштан ба қарзҳои дарозмуддати имтиёзнок бо фоизҳои паст.	Пешниҳод карда мешавад, ки мӯҳлати қарзҳо аз 7 сол зиёд карда шавад.
Фоизҳои баланди хурдашавии фондҳои асосӣ.	Самаранок истифодабарии фондҳои асосӣ ва саривақт иваз намудани онҳо дар истеҳсолот.
Ақибмонии техникӣ ва технологияи корхонаҳои соҳа.	Минбаъд тамоми корхонаҳои саноати кӯҳӣ сохташаванда дар Ҷумҳуриамон бояд бо модернизатсияи нав сохта шаванд.
Вучуд надоштани кластерҳои соҳавӣ дар назди корхонаҳои саноати кӯҳӣ.	Минбаъд ташкил намудани кластерҳо дар назди корхонаҳои соҳа ба роҳ монда шавад. Чунки он имкон медиҳад, ки баъзе маҳсулотҳо дар шакли ашёи хом ё ин, ки нимтайёр не, балки дар шаклҳои маҳсулоти алоҳидаи тайёр ба роҳ монда шавад, инчунин барои ташкили ҷойҳои корӣ барои кадрҳои соҳавӣ мусоидат менамояд.
Фоизҳои баланди андозҳои реалтӣ.	Пешниҳод карда мешавад, ки қисмати андозҳо вобаста ба истихроҷ ва коркарди конҳои қарданиҳои фойданок таҷрибаи давлатҳои пешрафтаи иқтисодиро омӯхтанро зарур мешуморем.

**Сарчашма:** коркарди муаллиф.

Тибқи таҳқиқи гузаронидаи мо доир ба монеаҳо ва роҳҳои ҳали ташкил намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ як қатор тавсияҳо зери таҳрири баррасии хеш қарор дода шуд. Воқеан ҳам айни замон чунин мушкилотҳо дар корхонаҳои соҳавӣ вучуд доранд, ки монеаҳои рушди соҳа гардидаанд. Мо фикр мекунем, ки роҳҳои ҳалли ин мушкилотҳо бевосита дастаҷамъона баррасӣ хоҳад шуд. Дар ин маврид пешниҳод карда мешавад, ки корҳои илмӣ-тадқиқотӣ дар риштаҳои илмҳои геологӣ ва иқтисодӣ вобаста ба корхонаҳои саноати кӯҳӣ ташкил намудан ба мавридаст.

Дастгириҳои давлатӣ барои рушду нумӯи корхонаҳои саноати кӯҳӣ ҳамчун механизми ташкилӣ ба ҳисоб рафта, дар ин маврид Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор санадҳои меъёрию ҳуқуқиро қабул намудааст аз қабилӣ: «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025», «Барномаи рушди металлургияи ранга ва сиеҳ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025».

Бо ин мақсад дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 нисбати ташкили корхонаҳои соҳа чунин нуқтаҳо қайд карда шудаанд: «дар корхонаҳои кӯҳкорӣ то соли 2030, бо назардошти васеъ намудани иқтидорҳои истеҳсолӣ, коркарди маъданҳои кӯҳӣ ва истихроҷи сангҳои қиматбаҳо то 76% афзоиш ёфтани ҳаҷми

истеҳсоли маҳсулот дар назар дошта шудааст. Рушди истеҳсолот асосан аз ҳисоби барқарор намудани иқтидорҳо ва таъсиси корхонаҳои нав дар заминаи захираҳои ашёи хоми ватанӣ сурат хоҳад гирифт» [3].

Умуман барои бунёд намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ зарур мешуморем, ки як қатор хусусиятҳо ба назар гирифта шавад. Масалан:

- Макони мувофиқ барои бунёди корхонаҳои саноати кӯҳӣ (ашёи хом, вучуд доштани қувваи кории арзон, нақлиёт ва ғайра);
- Инфрасохтори мувофиқ;
- Ҳавасмандгардонии моддию маънавии кормандони соҳа (бино бар сабаби меҳнаталаб будани соҳаи мазкур);
- Сармои зиёд барои сохтани корхонаҳои саноатӣ кӯҳӣ (масалан барои сохтани як корхонаи истеҳсоли семент бо иқтидорӣ 1 миллион тонна семент 180 млн. доллар сарф мегардад) [10, с.110];

Нисбат ба хусусияти яқум ақидаи олими ватанӣ Муҳаббатов Х.-ро ба маврид мешуморем. «Захираҳои табиӣ ва шароити он дар баъзе ҳолатҳо ҳангоми муайян кардани имкониятҳои мушаххаси таъсири байниҳамдигарии ҷамъият ва табиат нақши калидиرو иҷро менамояд. Масалан, соҳаи коркарди саноатӣ, аз ҷумла саноати масолеҳи сохтмонӣ чун қоида дар он ҷойҳое бунёд карда мешавад, ки захираи ашёи хом вучуд дорад. Наздик ҷойгир шудан ба сарчашмаи ашёи хом яке аз шартҳои асосӣ ба ҳисоб меравад. Чунки хароҷоти боркашонии ашёи хом то истифодабаранда ба пайдошавии арзиши маҳсулоти ниҳой таъсири назаррас мерасонад» [7, с.16];

Хулоса, Ҳукумати кишвар ба соҳаи саноати кӯҳӣ рӯз аз рӯз тавачҷуҳи махсус зоҳир намуда истодааст. Зеро рушди соҳаи мазкур ба иқтисодиёти кишвар тақдир бахшида, барои дар оянда ташкили корхонаҳои саноати кӯҳӣ, инчунин ташкили ҷойҳои нави корӣ мусоидат менамояд. Дар ҷумҳуриямон канданиҳои фойданоки марбут ба соҳаи саноати кӯҳӣ зиёд буда, ташкил намудани корхонаҳои соҳа аз манфиат холӣ нест. Илова бар ин, соҳаи мазкур аҳамияти содиротӣ дошта, ба ҷараёнҳои рушди сохтори содирот таъсир мерасонад.

## АДАБИЁТ

1. Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025. «27» майи соли 2020, №293. -65с.
2. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22 декабри соли 2017.
3. Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 аз 27.03.2018. №159.
4. Алидодов Б.А. Саноатикунони кишвар-тақозои замон / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ бахшида ба «Солҳои рушди деҳот, сайёҳӣ ва хунарҳои мардумӣ (солҳои 2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайидои Насафӣ» (20-27-уми апрели соли 2019), Душанбе – 2019. 433с.
5. Комилов С.Ҷ. Иқтидори истеҳсолии корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон// Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. 2021, №1(35). С.47-53.
6. Муртазоев О. Теоретические основы формирования и развития региональной промышленной системы Республики Таджикистан Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). 2017. № 4 (60). С. 158-165.
7. Муҳаббатов Х. Экономическая эффективность использования минерально-сырьевых ресурсов промышленности строительных материалов Таджикской ССР: Авт. диссер. канд. эконом. наук: / Х. Муҳаббатов Душанбе, 1975 - С. 23.
8. Самиев М.С. Асосҳои санъати истихроҷи конҳои канданиҳои фойданок. Душанбе, 2012. – 43с.

9. Холов Б.К., Одинаев Ш.Т. Мавқеи корхонаҳои саноати куҳӣ дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ/Конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию назарияи ҳайати устодону кормандони ДМТ бахшида ба “Солҳои рушди деҳот, сайёҳӣ ва хунарҳои мардумӣ (солҳои 2019-2021)” ва «400-солагии Миробид Сайидои Насафӣ» (20-27-уми апрели соли 2019), Душанбе – 2019. – С.431.
10. Холов Б.К. Такмили механизмҳои ташкили истеҳсолот дар корхонаҳои саноати масолеҳи сохтмонӣ (дар мисоли корхонаҳои масолеҳи сохтмонии вилояти Хатлон): дис. ... н.и.и: 05.02.22. Б.К. Холов Душанбе – 2021. С.188.
11. Хоналиев Н. Принципы, факторы и условия размещения национальной промышленности Таджикистана/Иқтисодиёти Тоҷикистон// Экономика Таджикистана. 2021. №2. С.-165-172.
12. <https://tojikon.net/articles/1091-sanoatkunon-dar-sharoiti-to-ikiston.html> (саҳнаи истифодабарӣ 12.12.21).
13. [https://studopedia.ru/19\\_303349\\_gornoe-predpriyatie-vidi-gp.html](https://studopedia.ru/19_303349_gornoe-predpriyatie-vidi-gp.html) (саҳнаи истифодабарӣ 28.01.22).

УДК 339.371.2

Амонов С.С. Толибов Қ.Қ.

### РОҲҶОИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ СИФАТИ ХИЗМАТРАСОНӢ ВА ТАЪМИНИ РАҚОБАТТАВОНИИ СУБЪЕКТҶОИ САВДОИ ЧАКАНА

Таҷрибаи чандинсолаи субъектҳои савдои чакана нишон медиҳад, ки баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ ба мизочон нишондиҳандаи муҳими раванди рушди иқтисодиёт маҳсуб меёбад. Ин нишондиҳанда ҷудонопазир аст, аз ҷумла як қатор нишондиҳандаҳои хусусӣ, ба монанди фарҳанги хизматрасонӣ ба харидорон, устувории номгӯи маҳсулот, суръати хизматрасонӣ, доираи хизматрасониҳо ба харидорон ва ғайра. Таҳлил нишон медиҳад, ки нишондиҳандаи сифат, ин хизматҳои пешниҳодшуда ба стандартҳои пешбинишуда ё муқарраршуда ҷавобгӯ мебошанд. Бояд қайд кард, ки маҳз стандартҳо, шакл ва мундариҷаи воқеии онҳо, меъёри сифати хизматрасонӣ мебошанд. Меъёри баҳодихии сифати хизматрасонӣ барои истеъмолкунанда, ин мувофиқати байни ба дастовардашуда ва интизорӣ, яъне аз дараҷаи қаноатмандии ӯ вобаста мебошад. Ба ҳайси меъёри дараҷаи қаноатмандии истеъмолкунанда - хоҳиши баргаштан ва маслиҳат додан ба хешовандон, дӯстон ва шиносон, ки чӣ гуна ин корро иҷро кунанд, ба ҳисоб меравад. Сифати хизматрасонӣ дар шароити воқеӣ бояд ҳамчун маҷмӯи хусусиятҳои раванд ва шароити хизматрасонӣ, таъминкунандаи талаботи муайяншуда ё пешниҳодшавандаи истеъмолкунанда баррасӣ карда шавад. Дар мақола алгоритми таъмини рақобаттавонии субъектҳои савдои чакана дар асоси баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ пешниҳод шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** савдои чакана, субъекти савдои чакана, сифати хизматрасонии савдо, рақобаттавонии субъектҳои савдои чакана, ҳавасмандгардонии рушди савдои чакана, баланд бардоштани сифати хизматрасонии савдо, дурнамои рушди шабакаҳои савдои чакана.

Амонов С.С. Толибов Қ.Қ.

### ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СУБЪЕКТОВ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

Многолетний опыт субъектов розничной торговли показывает, что повышение качества обслуживания покупателей является важным показателем процесса



экономического развития. Этот показатель является неразделимым, включающим в себя ряд частных показателей, таких как культура обслуживания клиентов, стабильность названия продукта, скорость обслуживания, спектр обслуживания клиентов и др. Анализ показывает, что по показателю качества предлагаемые услуги соответствуют ожидаемым или установленным стандартам. Следует отметить, что именно стандарты, их фактическая форма и содержание являются критериями качества услуг. Критерием оценки качества обслуживания для потребителя является соответствие достигнутого ожидаемому, то есть оно зависит от уровня его удовлетворенности. В качестве меры потребительской удовлетворенности - желание вернуться и посоветовать родным, друзьям и знакомым, как это сделать. Качество обслуживания в реальных условиях следует рассматривать как совокупность характеристик процесса и условий обслуживания, обеспечивающих определенные или предполагаемые потребности потребителя. В статье представлен алгоритм обеспечения конкурентоспособности субъектов розничной торговли на основе повышения качества услуг.

**Ключевые слова:** розничная торговля, субъект розничной торговли, качество торговых услуг, конкурентоспособность субъектов розничной торговли, стимулирование развития розничной торговли, повышение качества торговых услуг, перспективы развития розничных торговых сетей.

**Amonov S.S. Tolibov Q.Q.**

#### **WAYS TO IMPROVE THE QUALITY OF SERVICES AND ENSURE THE COMPETITIVENESS OF RETAIL TRADE ENTITIES**

Many years of experience of retailers shows that improving the quality of customer service is an important indicator of the economic development process. This indicator is inseparable, including a number of private indicators, such as customer service culture, product name stability, service speed, customer service spectrum, etc. The analysis shows that, in terms of quality, the services offered meet the expected or established standards. It should be noted that it is the standards, their actual form and content that are the criteria for the quality of services. The criterion for assessing the quality of service for the consumer is the compliance of the achieved with the expected, that is, it depends on the level of his satisfaction. As a measure of consumer satisfaction - the desire to return and advise relatives, friends and acquaintances how to do it. The quality of service in real conditions should be considered as a set of process characteristics and service conditions that provide certain or implied customer needs. The article presents an algorithm for ensuring the competitiveness of retail trade entities based on improving the quality of services.

**Key words:** retail trade, retail trade entity, quality of trade services, competitiveness of retail trade entities, stimulation of retail trade development, improvement of the quality of trade services, prospects for the development of retail trade networks.

Дар айни замон, субъектҳои савдои чакана барои таъмини хизматрасониҳои (маҳсулоти) баландсифат дар асоси таҳия ва татбиқи низоми идоракунии сифат диққати махсус медиҳанд. Дар асоси таҳлил, муқаррар намудам, ки баҳодихии сифати хизматрасониҳо (маҳсулот) бар концепсияҳои зерин асос ёфтааст:

- сифати маҳсулот - дараҷаи сифати ҳуди сохторро нишон медиҳад,
- сифати иҷроиш - нишон медиҳад, ки молҳо дар қадом сатҳ воқеан талаботи истеъмолкунандагонро қонеъ мекунанд;
- сифати мутобиқат - нишон медиҳад, ки хизматрасониҳо ё маҳсулоти пешниҳоднамудаи субъектҳои савдои чакана дар қадом сатҳ ба мушаххасоти дохили мувофиқат мекунанд.

Дар маҷмӯъ, таъмини сифат, таҳияи стандартҳои сифат, тақсимои масъулият барои сифат ва назорати сифати қор дар шароити субъектҳои соҳибқорӣ тичоратиро дар бар мегирад. Дар асоси омӯзиши адабиёти иқтисодӣ, маълум гардид, ки низоми сифати

хизматрасонӣ ба истеъмолкунандагон бояд ҳамчун маҷмӯи сохтори ташкилӣ, расмиёт, равандҳо ва захираҳои зарурӣ, ки барои таъмини сатҳи зарурии хизматрасонӣ ба истеъмолкунандагон муҳиманд, баррасӣ карда шавад.

Аз ин лиҳоз, принципҳои асосии зерини сифати хизматрасониرو барои истеъмолкунандагон ҷудо менамоем:

- таваҷҷуҳ барои қаноатмандии талаботи мизочон;
- таваҷҷуҳ ба раванди функционалӣ;
- таваҷҷуҳ ба низоми хизматрасонӣ ба мизочон барои пешгирии ҳатогихо, ноқомиҳо ва номувофиқҳо;
- таваҷҷуҳ барои такмил додани равандҳои функционалӣ ва иттилоотӣ, ҳуҷҷатгузорӣ;
- иштироки ҳамаи кормандони воҳидҳои функционалии корхона дар таъмини сифати хизматрасонӣ ба мизочон;
- тақсимои дақиқи вазифаҳои мансабӣ.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки равандҳои истеҳсоли хизматҳо ва хизматрасонӣ ба аҳоли бо ҳам зич алоқаманданд ва асосан якдигарро ба ҳам меоранд. Ташкили аниқ ва дурусти истеҳсоли хизматҳо барои ташкили оқилона ва самараноки хизматрасонӣ ба табақаҳои гуногуни аҳоли шароити фароҳам меорад.

Дар навбати худ, кори бомуваффақияти воҳидҳои истеҳсолии субъектҳои савдои чакана бештар аз сатҳи хизматрасонӣ ба аҳоли вобаста аст. Ҳар қадаре, ки хизматрасонӣ беҳтар ташкил карда шавад, ҳамон қадар мизочон бо омодагӣ ва мунтазам ба хизматрасонии ин корхона муроҷиат мекунад ва ин яке аз шартҳои муҳимтаринест, ки имконияти ташкили оқилонаи раванди истеҳсоли хизматҳоро ва дар маҷмӯъ, шароити рақобаттавонии субъектҳои соҳибкории тичоратиро таъмин мекунад [4, с.178-183].

Яке аз талаботҳои асосии фаъолияти субъектҳои савдои чакана дар шароити муносибатҳои бозорӣ безарар будани фаъолияти иқтисодӣ ва дигар фаъолият, ҷуброни хароҷот аз ҳисоби даромади худ ва таъмини фоида ва фойданокии фаъолият дар ҳаҷми муайян мебошад.

Нишондиҳандаҳои асосии тавсифкунандаи натиҷаҳои фаъолияти субъектҳои савдои чакана дар соҳаи савдо гардиши мол, даромади умумӣ, дигар даромадҳо, хароҷоти муомилот, фоида ва фойданоки мебошанд.

Бояд қайд кард, ки сатҳи баланди хизматрасонӣ ба харидорон дар натиҷаи ҳамкориҳои зич дар ҳама бахшҳои савдои чакана ба даст оварда мешавад:

- кам кардани хароҷоти истеъмоли;
- расонидани хизматрасонии гуногун ба аҳоли;
- мусоидат ба фурӯш ва ғайра.

Сифати хизматрасонӣ ба харидорон аз сатҳи ба даст овардашудаи истеҳсоли маҳсулоти ниёзи мардум дар кишвар, захираҳои мавҷуда барои қаноатмандии он, аз шумора ва сифати молҳо, шароити хариди онҳо, вақти сарфкардаи харидорон ва сифати хизматҳо ва инчунин фарҳанги хизматрасонӣ комилан вобаста мебошад.

Бояд қайд кард, ки хизматрасонии босифат чамъ кардани тамоми захираҳо ва кормандони субъектҳои соҳибкории тичоратиро барои қаноатмандии муштариён фаро мегирад.

Бисёре аз олимони ҳангоми арзёбии сифати хизматрасонӣ, онро якдилона дар асоси сарфи вақти харидорон барои хариди молҳо ва шароите, ки харидор харид менамояд, ба назар мегиранд.

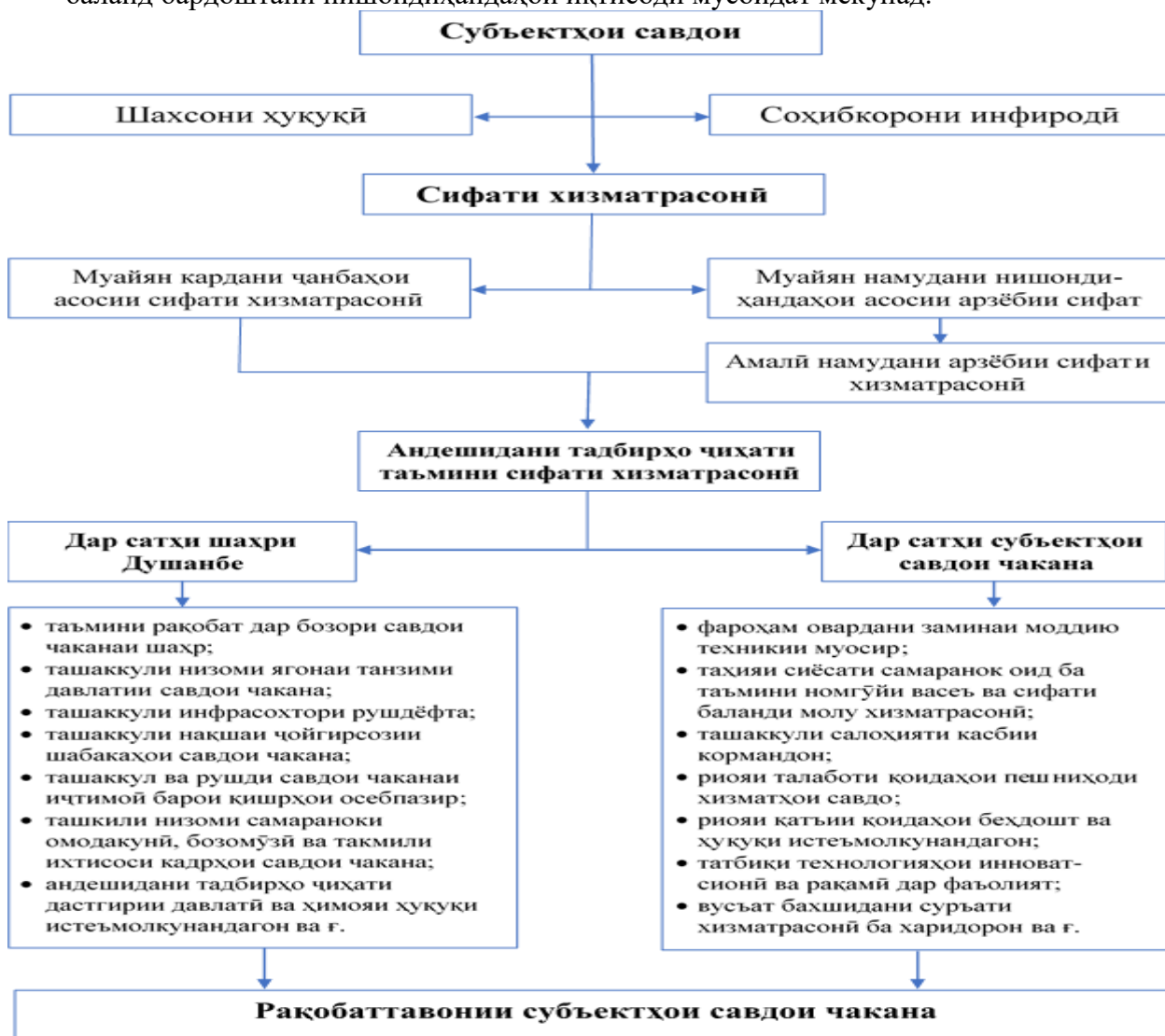
Корхонаи савдо бояд бо муштариён робитаи доимӣ барқарор кунад ва иттилооти гирифташударо дар тамоми бахшҳои худ тақсим кунад ва пас донишҳои андӯхтаро бо назардошти ниёзҳои муштариён барои истеҳсоли маҳсулот ва хизматрасониҳои сифати баландтар истифода барад.

Ҳамин тариқ, замина барои таҳияи сиёсати доимо амалкунандаи ба муштариён нигаронидашуда се ҳадафи концептуалии гуногунро ташкил медиҳад.

Аввалан, субъекти савдои чакана бояд маълумотро дар бораи муштариён чамъ оварад, то талаботи моддӣ ва низоми арзишҳои онҳоро донанд ва дар ҳолати воқеӣ ва дар оянда тавассути пешниҳоди молу хизматҳои мувофиқ талаботи онҳоро қонеъ гардонанд. Ин бояд муштариёни воқеӣ ва эҳтимолиро дар бар гирад. Чамъовариҳои иттилоот- як раванди мураккабест, ки ба усулҳои анъанавӣ ва ғайримуқаррарӣ таъяс мекунад.

Дуввум, субъекти савдои чакана бояд дар бораи муштариён ба тамоми кормандон ва ҳамаи шӯъбаҳои, ки мустақиман ё ғайримуқаррарӣ дар қонеъ кардани ниёзҳои он ширкатдоранд, маълумот диҳад.

Мақсади асосӣ дар ин ҳо омода кардани ташкилот барои таъдил додани ниёзҳои муштариён ҷиҳати роҳнамоӣ барои амали самаранок мебошад. Муҳим он аст, ки иттилоот танҳо ҳамчун воситаи шинос кардани шӯъбаҳои алоҳида бо вазъи муштарӣ истифода нашоавад. Вақте ки шӯъбаи маркетинг бахши истеҳсолотро танҳо огоҳӣ мекунад, ки кадом намуди маҳсулотро бояд истеҳсол кунанд, тамоми низоми ба муштариён раваншуда ба шикаст дучор мешавад. Баръакс, чунин маълумот бояд нақши ғаъол дошта, барои гузоштани чунин вазифаҳо асос бошад, ки таъбиқи онҳо ба субъекти савдои чакана барои баланд бардоштани нишондиҳандаҳои иқтисодӣ мусоидат мекунад.



Расми 1. Алгоритми таъмини рақобаттавонии субъектҳои савдои чакана дар асоси баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ

Саввум, субъекти савдои чакана дар асоси ин маълумот бояд ба барномаҳои истеҳсолии худ тағйирот ворид созад, то тавонад мизочро бо намудҳои нави мол ва хизматрасонӣ таъмин намояд. Пеш аз ҳама, субъекти савдои чакана бояд сифати онҳоро баланд бардорад ва ҳамзамон рушди маҳсулоти навро бо истифода аз иттилоот дар бораи

ниёзҳои муштариён таъмин намояд. Маҳз ин самт ба бисёр субъектҳои савдои чакана барои ба даст овардани муваффақият дар идоракунии умумии сифат кӯмак мекунад.

Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки дар моделҳои TQM (Total Quality Management) ва муносибатҳои ба ташкили низомҳои идоракунии сифат, ки бо силсилаи ISO 9000: 2000 муқаррар шудаанд, сифат ҳамчун омиле ҳисобида мешавад, ки имкон медиҳад алтернативаҳои гуногунро дар фаъолияти ташкilotҳои муқоиса кунанд. Чунин моделҳои ҳамеша ҳамчун тасвири содаи воқеият хизмат мекунанд, аммо истифодаи онҳо барои омӯзиш ва тафсири шароити ташкilot муфид буда метавонад [5, с. 282].

Дар баробари моделҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва ташкilotӣ, инчунин моделҳои мавҷуданд, ки раванди баланд бардоштани самаранокии ташкilotҳоро тавсиф мекунанд ва интихоби модели мушаххас бо ҳадафҳои хусусиятҳои субъектҳои савдои чакана муайян карда мешавад. Субъектҳои, ки қобилияти дар вақти зарурӣ татбиқи кардани модели ба талаботи ҳозира ҷавобгӯро доранд, ҳамеша нисбат ба онҳое, ки модели интихобшударо ҳамчун догма мешуморанд, афзалиятҳои рақобатпазир мегиранд. Ҳеҷ як модели ягона наметавонад ҳалли комилро барои ҳама ҳолатҳои пешниҳод кунад.

Дар айни замон, назарияҳои муосир равишҳои ҳолатиро таълиф мекунанд, ки мувофиқи он моделҳои TQM бояд ба хусусиятҳои субъектҳои савдои чакана ва шароити фаъолияти онҳо мутобиқ карда шаванд. Чунин моделҳои барои омӯختани муносибатҳои сабабу натиҷаи субъектҳои савдои чакана бо истеъмолкунандагон ва дигар тарафҳои манфиатдор пешбинӣ шудаанд. Истифодаи моделҳои имкон медиҳад, ки ба таҳлили фаъолияти субъектҳои савдои чакана хусусияти илмӣ дода, афкори субъективиро бо биниши объективии дурнамо иваз намояд. Сифати молҳои фурӯхташуда ва сифати хизматрасониҳои субъектҳои савдои чакана ба таъмини рақобаттавонии онҳо дар корхона мустақиман таъсир мерасонанд.

Дар айни замон, проблемаи баланд бардоштани сифат дар фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ мавқеи асосиро ишғол мекунад ва дар таъмини рақобаттавонии маҳсулот ва хизматҳои, ба вучуд овардани эътимод ба истеҳсолкунанда ва истеъмолкунанда ва қонеъ гардонидани талаботи моддию иҷтимоии қонеа афзалиятнок мебошад.

Барои таъмини фаъолияти устувори субъектҳои савдои чакана на танҳо идеяҳои нави маркетингӣ, ҳалли масъалаҳои аслии таълиғотиро қорӣ кардан, балки идоракунии сифати хизматҳоро низ босалоҳият ташкilot кардан лозим аст.

Субъектҳои савдои чакана асосан ба баланд бардоштани сифати хизматрасонии савдо диққат медиҳанд. Афзоиши сатҳи қаноатмандии харидорон аз хизматрасонии босифати савдо барои нигоҳдории рақобаттавонии корхонаи савдо заминаи бебаҳо мебошад [6].

Стандарти ГОСТ Р 51303-2009 «Хизматрасонии савдо. Талаботи умумӣ» мафҳуми «хизматрасонии савдои чакана» ҳамчун «натиҷаи ҳамкории мустақими фурӯшанда ва харидор, инчунин фаъолияти худӣ фурӯшанда барои қонеъ кардани ниёзҳои харидор ҳангоми хариди молҳои барои истифодаи шахсӣ, оилавӣ, ҳона новобаста ба фаъолияти соҳибкорӣ, тибқи шартномаи хариду фурӯш муайян карда мешавад [2, с.2]».

Стандарти дигари ГОСТ Р 52113-2003 «Хизматрасонӣ ба аҳоли. Номенклатураи нишондиҳандаҳои сифат» нишондиҳандаи сифати хизматрасониро ҳамчун тавсифоти миқдорӣ ё сифатии як ё якчанд хосиятҳои хизмат, ки қобилияти қонеъгардонии талаботи истеъмолкунандагонро муайян мекунанд, тавсиф мекунад [3, с.2].

Бо назардошти гуфтаҳои боло, пешниҳод менамоем, ки сифати хизматрасонии савдои чакана ҳамчун синтези нишондиҳандаҳои зерин муайян карда шавад: сифати худӣ маҳсулот (молҳои), воситаҳои техникӣ ва дигар объектҳои моддӣ барои истеҳсоли хизмат истифодашаванда ва сатҳи баланди хизматрасонии техникӣ.

Тартиби сертификатсия бевосита аз рӯи стандарти ГОСТ ISO 9001-2011 «Низомҳои менеҷменти сифат. Талабот» гузаронида мешавад. Танҳо ин стандарт талаботро барои сохтани низоми менеҷменти сифат дар бар мегирад.

Стандарт ГОСТ Р ISO 9004-2010 «Менечмент барои ба даст овардани муваффақияти устувори ташкилотӣ. Муносибат дар асоси менечменти сифат» барои ноил шудан ба муваффақияти устувори субъекти савдои чакана равона шудааст.

Стандартҳои таъкидшуда ба субъектҳои савдои чакана кӯмак мерасонанд. Ба расмӣ даровардани низомҳои худии менечменти сифат, бо ҷорӣ кардани ҳафт консепсияи низомӣ, аз қабилӣ: таваҷҷуҳ ба истеъмолкунанда, пешвоии роҳбарият, ҷалби кормандон, равиши ҷараёнӣ, муносибати низомӣ ба менечмент, такмили доимӣ, қабули қарорҳо дар асоси далелҳо, муносибати мутақобилан судманд бо таъминкунандагон [1, 2].

Татбиқи низомҳои менечменти сифат субъектҳои соҳибкорӣ тичоратиро барои таҳлили талаботи мизочон ташвиқ мекунад, равандҳоро муайян мекунад, ки ба ташкили хизматрасонии босифати савдо барои истеъмолкунанда мусоидат мекунад ва инчунин ин равандҳоро дар ҳолати таҳти назорат нигоҳ медоранд. Мавҷудияти ин низом аз омодагии субъекти савдои чакана барои таҳвили маҳсулот ва расонидани хизматҳое иборат аст, ки ба талаботи муқарраршуда пурра ҷавобгӯ мебошанд.

Дар стандарти ГОСТ ISO 9000: 2011 (банди 3.4.1) истилоҳи «раванд» ҳамчун «маҷмӯи намудҳои фаъолияти бо ҳам алоқаманд ва мутақобилае мебошанд, ки фаъолиятҳои воридотро ба натиҷа табдил медиҳанд. Аксар вақт баромадан аз як раванд мустақиман вуруди раванди дигар гаштанро ташкил медиҳад. Вуруд ва натиҷаҳои раванд барои қабули қарорҳои саривақтии идоракунии ва такмил додани фаъолияти минбаъдаи субъекти савдои чакана андозагирӣ ва таҳлил карда мешаванд.

«Равиши равандҳо» ҳамчун «низоми равандҳо дар баробари муайян ва ҳамбастагии онҳо, инчунин идоракунии равандҳое, ки барои ба даст овардани натиҷаи дилхоҳ равона шудааст [1, 2]» пайдо мешавад. Вуруд ва натиҷаҳои равандҳо метавонанд моддӣ (ашёи хом, масолаҳо, маҷмӯи маҳсулотҳо) ва ғайримоддӣ (маълумот, нақшаҳо, қарорҳо) бошанд. Хусусияти хоси равиши раванд бо мақсади баланд бардоштани манфиатҳои истеъмолкунандагон бо роҳи қонеъ гардонидани талаботи онҳо равона карда шудааст [1]

Равиши равандӣ дар якҷоягӣ бо стратегия ва ҳадафҳои субъекти соҳибкорӣ тичоратии мушаххас истифода мешавад. Ҳар як субъект мустақилона бояд намудҳои равандҳоро барои низоми менечменти сифат (СМС) муайян кунад. Ҳамчунин давра ба давра ислоҳ кардани сохтори ҷорӣ ташкили субъектҳои савдои чакана (корхонаи савдо) зарур аст.

Барои тартиб додани рӯйхати равандҳо, бояд ба рисолати(миссия) субъекти савдои чакана (корхонаи савдо), стратегия ва ҳадафҳои он дар соҳаи сифат диққат диҳем. Барои субъекти савдои чакана- корхонаҳои савдои чакана зарур аст, ки таъминоти худро бо захираҳои зарурӣ барои пешбурди фаъолияти савдо таҳлил кунанд, афзалиятҳои муштариёни эҳтимолӣ ва дигар шахсони манфиатдорро муайян кунанд.

Панҷ гурӯҳи асосии равандҳоро муайян ва ҷамъбаст намудам, ки ба субъектҳои савдои чакана дар соҳаи савдои чакана, сарфи назар аз ҳаҷм ва сӣсати номгӯи молҳо(номгӯӣ) татбиқ карда мешаванд.

*Гурӯҳи аввал* - банақшагирии равандҳои давраи ҳаёти маҳсулот. Пеш аз ҳама, дар доираи ин гурӯҳ талаботҳои дақиқро ба сифати баъзе маҳсулот муқаррар кардан лозим аст. Минбаъд муайян кардани фаъолиятҳо барои санҷиш ва тасдиқ, мониторинг, андозагирӣ ва назорати маҳсулот. Қадами навбатӣ муайян кардани меъёрҳои қабули маҳсулот мебошад. Натиҷаи банақшагирии давраи ҳаётии маҳсулот бояд дар шакле, ки ба таҷрибаи ин ё он як субъекти соҳибкорӣ тичоратии мушаххас (корхонаи савдо) мувофиқ аст, пешниҳод карда шавад.

*Гурӯҳи дууми равандҳо* - равандҳое, ки бо истеъмолкунандагон алоқаманданд. Ба андешаи ман, ҳамаи равандҳои марбут ба истеъмолкунандагони ниҳонии хизматрасонии савдо сазовори таваҷҷуҳи махсус мебошанд, зеро садоқати истеъмолкунандагон ба самаранокии ташкилоти савдои чакана бевосита таъсир мерасонад. Ин мутобиқати бечунуҷарои раванди хизматрасонии савдо ба талаботҳои қонунгузорӣ ва дигар талаботҳои ҳатмӣ, инчунин талаботҳои иловагиро дар бар мегирад, ки аз ҷониби субъектҳои соҳибкорӣ тичоратии мушаххас зарур шуморида мешаванд. Ғайр аз ин, дар ин

гурӯҳи равандҳо амалисозии робита бо истеъмолкунандагонро дар бар мегирам: пешниҳоди маълумоти пурра дар бораи маҳсулот, сифати он, номгӯй, ҳуҷҷатҳои аз корхонаи савдо мавҷудбуда, ки барои савдои чакана заруранд (ҳуҷҷатҳои тасдиқкунандаи бақайдгирии корхона бо тартиби муқаррарнамудаи қонунҳо дар мақомоти дахлдори давлатӣ, сертификати сифати маҳсулот, мавҷудияти китоби шикоятҳо ва пешниҳодҳо ва ғ.).

Инчунин, харидорон бояд дар бораи шароит ва усулҳои расонидани молҳои харидоришуда ва хизматрасониҳо огоҳ бошанд. Тавассути пурсишнома(анкета), мактубҳо, китобҳои таклифу пешниҳодҳо, фикру мулоҳизаҳои босамари истеъмолкунандагонро ба инобат гирифта лозим аст. Бояд талабот, эродҳо ва хоҳишҳои муштариён нисбати маҳсулот ва пешниҳоди хизматрасониҳои савдо бодикқат омӯхта шаванд.

*Гурӯҳи сеюми равандҳо* - харид мебошад. Маҳсулот бояд ба талаботи муқарраркардаи корхонаи савдои чакана ҷавобгӯ бошад. Таъминкунандагон бояд аз рӯи қобилияти таъминоти маҳсулоти дорои сифати мувофиқ ва номгӯйи пурраи муайяни доираи барои фаъолияти самараноки корхонаҳои савдои чакана зарурӣ баҳогузори ва интиҳоб карда шаванд. Ташкилоти савдои чакана бояд талабот ва шартҳои заруриро барои хариди молҳо барои корхонаҳои савдои яклухтфурӯшӣ таҳия кунанд. Меъёрҳои интиҳоб ва арзёбии таъминкунандагон бояд таҳия карда шаванд.

Натиҷаҳои арзёбӣ ва дигар амалҳои зарурӣ бояд ба қайд гирифта шаванд ва дар ҳолати корӣ нигоҳ дошта шаванд. Инчунин тафтиши маҳсулоти харидашударо дар бар мегирад: корхонаи савдои чакана бояд назорат ва фаъолияти ба он алоқамандро анҷом диҳад, то тасдиқ кунад, ки маҳсулоти харидшуда ба талаботҳои муайян ҷавобгӯ мебошад.

*Гурӯҳи чоруми равандҳо* - истеҳсолот ва хизматрасонӣ мебошанд. Дар ин ҷо, як қисми равандҳо бо равандҳои гурӯҳи "равандҳои марбут ба истеъмолкунандагон" рост меояд, яъне дастрасии истеъмолкунандагон ба маълумоти дастрас ва пурра дар бораи маҳсулот. Дар корхонаи савдо бояд речаи муайяни корӣ таҳия ва тартиб дода шавад. Истифодаи таҷҳизоти назоратӣ-ченкуниро ташкил кардан, гузаронидани мониторинг ва андоза кардани маҳсулот, тасдиқи равандҳои истеҳсолӣ ва хизматрасониро таъмин кардан зарур аст. Инчунин, субъекти савдои чакана вазифадор аст бехатарии маҳсулотро дар тӯли амалисозии тамоми чорабиниҳо бо иштироки худ, аз қабилҳои шиносӣ, боркунӣ ва борфарорӣ, бастабандӣ, нигоҳдорӣ риоя кунад.

Субъекти савдои чакана инчунин бояд амнияти бехатарии моликияти истеъмолкунандаро ҳангоми дар қаламрави корхона ҷойгир буданаш таъмин кунанд. Амалисозии хизматрасонии савдои чакана бояд тибқи меъёрҳои муқаррарнамудаи санадҳои қонунгузорӣ амалӣ карда шавад.

*Гурӯҳи панҷуми равандҳо* - ин андозагирӣ, таҳлил ва такмил мебошанд.

Субъекти савдои чакана бояд равандҳои мониторинг, андозагирӣ, таҳлил ва такмилро ба нақша гирад ва ба қор барад, то нишон диҳад, ки фаъолияти тичоратиаш ба низомии идоракунии сифат мувофиқат мекунад. Дар ин ҷо зарур аст, ки қаноатмандии истеъмолкунандагонро таҳлил карда, аудити дохилиро ташкил намоем ва муайян кунем, ки низомии менечменти сифат татбиқ ва дар ҳолати корӣ нигоҳ дошта мешавад.

Барномаи аудит бояд бо назардошти аҳамияти равандҳо ва соҳаҳои санҷидашаванда дар асоси натиҷаҳои аудити қаблӣ ба нақша гирифта шавад. Ғайр аз он, бояд хусусиятҳои маҳсулотро мониторинг ва чен кард, то мутобиқати талабот дар марҳилаҳои мувофиқи давраи ҳаёти маҳсулот тафтиш карда шавад.

Идоракунии саривақтии маҳсулоти номувофиқро ташкил карда, барои бартараф кардани сабабҳои номувофиқӣ чораҳои ислоҳӣ андешидан лозим мебошад ва амалҳои пешгирикунандаро барои бартараф кардани сабабҳои номувофиқии эҳтимолӣ муайян бояд кард. Дар ин гурӯҳ инчунин таҳлили маълумотро, ки бояд ташкилот барои нишон додани мутобиқат ва самаранокии фаъолияти он муайян кунад, илова кардан зарур мебошад.

Таҳлили маълумоти корхонаи савдои чакана бояд таҳлилҳои зеринро дар бар гирад: муайян кардани дараҷаи қаноатмандии истеъмолкунандагон; талабот ба маҳсулоти фурӯхташуда; талабот нисбати таъминкунандагони мол. Субъекти савдои чакана бояд

самаранокии фаъолияти худро тавассути истифодаи сиёсат ва ҳадафҳои сифат, натиҷаҳои аудит, таҳлили амалҳои ислоҳӣ ва пешгирикунанда пайваста тақмил диҳанд.

Дар натиҷаи арзёбии ҳамаҷонибаи самаранокии равиши раванди субъекти савдои чакана (корхонаи савдо) ҷанбаҳои зерин нисбати ҳар як раванд бояд ба назар гирифта шаванд:

- раванд бояд ошкор ва мувофиқан муайян карда шавад;
- масъулият барои татбиқи раванд бояд мутобиқи сохтори ташкилии субъекти савдои чакана тақсим карда шавад;
- ҳама расмиёти зарурӣ бояд татбиқ ва дар ҳолати корӣ нигоҳ дошта шаванд;
- иҷрои раванд бояд кафолат диҳад, ки натиҷаҳои дилхоҳ ба даст оварда мешаванд.

Мушкilotи сифати хизматрасонӣ аз ҷониби субъектҳои савдои чакана барои ҳамаи ташкилотҳои марбут ба соҳаи дахлдор муҳим аст. Имрӯз, ҳам барои таъминкунандагон ва ҳам барои субъектҳои савдои чакана танҳо риояи талаботи стандарт кофӣ нестанд, балки онҳо фаъолияти худро бо сертификатҳои сифат мустаҳкам карданашон зарур мебошад.

Ҳамин тариқ, татбиқи талаботи стандартҳо ба афзоиш ёфтани самарабахшӣ ва самаранокии фаъолияти субъектҳои савдои чакана мусоидат мекунад.

Сертификати низомҳои идоракунии сифат аз устувории сифати молҳо ва фарҳанги баланди хизматрасонӣ аз ҷониби субъектҳои савдои чакана шаҳодат медиҳад. Умуман, татбиқи самтҳои асосии пешниҳодшудаи баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ аз ҷониби субъектҳои савдои чакана ба беҳтар шудани сифати хизматрасонӣ ба аҳоли ва баланд шудани сатҳи зиндагии онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад.

## АДАБИЁТ

1. ГОСТ ISO 9000-2011 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь» - С.2
2. ГОСТ Р 51303-2009 «Услуги торговли. Общие требования» - С.2
3. ГОСТ Р 52113-2003 «Услуги населению. Номенклатура показателей качества» - С.2.
4. Донскова Л. И. Сфера сервиса: сущность, уровень развития, проблемы [Текст] / Л. И. Донскова // Известия Томского политехнического университета. – 2006. – Т. 309. – №6. – С. 178-183
5. Качество в XXI веке. Роль качества в обеспечении конкурентоспособности и устойчивого развития. -М. РИО «Стандарты и качество», 2004. - 282с.
6. Оленникова О.В. Возможные пути повышения качества услуг розничной торговли на основе применения стандартов ИСО серии 9000 // Российское предпринимательство. — 2015. - Т.16. - № 12- с. 1867-1878. - DOI: 10.18334/rp. 16.12.318
7. Факеров Х.Н., Шаропов Ф.Р., Мариншоев М.М. Социально-экономический механизм развития розничной торговли: Монография / Под редакцией доктора экономических наук, профессора Хабибова С.Х. – Душанбе: “Ирфон”, 2018. – 150 с.
8. Шаропов Ф.Р. Управление социально-экономическим развитием розничной торговли: Монография / Ф.Р.Шаропов. Под.ред. д.э.н., профессора С.Х.Хабибова – Душанбе: “Ирфон”, 2018. – 280 с.

Холматов Р.Б.

### ТАҲЛИЛИ МУҚОИСАВИИ РАВИЯҲОИ ГУНОГУНИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ РАҚОБАТПАЗИРӢ

Мақолаи муаллиф ба омӯзиши равияҳои гуногуни баланд бардоштани рақобатпазирӣ бахшида шудааст. Муаллиф ба он ақидааст, ки дар илми иқтисодии кишварҳои хориҷӣ, ки рушди муносибатҳои бозорӣ васеъ паҳн шудааст, хеле зиёд равияҳои илмӣ концептуалӣ баҳри баланд бардоштани рақобатпазирӣ корхона коркард ва дар амал татбиқ карда шудааст, омӯзиш ва татбиқи он дар фаъолияти корхонаҳои ватанӣ зарур мебошад. Равияҳои концептуалии аз тарафи олимони хориҷӣ коркардшуда мавриди таҳлил қарор гирифта шуда, афзалият ва намояндагони концепсияи мазкур қайд карда шудааст. Дастрас намудани афзалиятҳои рақобатии корхонаҳо аз низоми таъмини маркетингӣ вобаста мебошад. Низоми маркетингӣ оид ба таъмини рақобатнокии корхонаҳо аз маҷмуаи воситаҳо, усулҳо, шароитҳо ва омилҳо иборат аст. Баландбардории рақобатпазирӣ корхона дар доираи концепсияҳои маркетингӣ ва банақшагирии фаъолияти маркетингӣ мавриди таҳлил қарор гирифтааст.

**Калидвожаҳо:** рақобат, рақобатпазирӣ, маркетинги стратегӣ, маркетинг, фаъолияти маркетингӣ, истеъмолкунанда, истехсолкунанда, хизматрасонӣ, иқтисодиёти корхона, банақшагирии маркетингӣ, концепсия, концепсияи маркетингӣ, захираҳои молиявӣ, иқтисодиёти бозорӣ, реклама, иқтидори корхона.

Холматов Р.Б.

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ НАУЧНЫХ ПОДХОДОВ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Авторская статья посвящена изучению различных способов повышения конкурентоспособности. Автор считает, что в экономической науке зарубежных стран, где широко распространено развитие рыночных отношений, разработано и реализовано на практике множество концептуальных научных подходов повышения конкурентоспособности предприятия, необходимо изучить и внедрить его в деятельности отечественных предприятий. Проанализированы концептуальные подходы, разработанные зарубежными учеными, отмечены преимущества и представители данных концепций. Достижение конкурентных преимуществ предприятий зависит от системы маркетингового снабжения. Система маркетинга обеспечения конкурентоспособности предприятий состоит из комплекса инструментов, методов, условий и факторов. Проанализировано повышение конкурентоспособности предприятия в рамках концепции маркетинга и планирования маркетинговой деятельности.

**Ключевые слова:** конкуренция, конкурентоспособность, стратегический маркетинг, маркетинг, маркетинговая деятельность, потребитель, производитель, услуга, экономика предприятия, маркетинговое планирование, концепция, маркетинговая концепция, финансовые ресурсы, рыночная экономика, реклама, мощность предприятия.

Kholmatov R.B.

### COMPARATIVE ANALYSIS OF VARIOUS SCIENTIFIC APPROACHES TO IMPROVE COMPETITIVENESS

The author's article is devoted to the study of various ways to increase competitiveness. The author believes that in the economic science of foreign countries, where the development of market relations is widespread, many conceptual scientific approaches have been developed and



implemented in practice to increase the competitiveness of an enterprise, it is necessary to study and implement it in the activities of domestic enterprises. The conceptual approaches developed by foreign scientists are analyzed, the advantages and representatives of these concepts are noted. Achieving the competitive advantages of enterprises depends on the marketing supply system. The marketing system for ensuring the competitiveness of enterprises consists of a set of tools, methods, conditions and factors. An increase in the competitiveness of an enterprise within the framework of the concept of marketing and planning of marketing activities is analyzed.

**Key words:** competition, competitiveness, strategic marketing, marketing, marketing activities, consumer, manufacturer, service, enterprise economics, marketing planning, concept, marketing concept, financial resources, market economy, advertising, enterprise capacity.

Илми муосири иқтисод ба масоил ва омилҳои рақобатпазирӣ таваҷҷуҳи бениҳоят зиёд зоҳир менамояд. Мактабҳои гуногуни илми иқтисод ин бобат равияҳои мухталифи баланд бардоштани рақобатпазирӣ корхонаҳо, молҳо ва хизматрасониҳоро пешниҳод менамоянд. Чунин равияҳо, бидуни шубҳа, аз мазмуни асосии таълимоти мактабҳои илмӣ бармеоянд. Ҳар як равияи илмӣ рақобатшиносӣ ба омилҳои афзоиши рақобат дар соҳаҳои гуногуни иқтисод муносибати хоси худро ошкор менамояд. Дар айни замон байни мактабҳои гуногуни илми кунунии иқтисод баъзе ақидаҳои умумиро низ пайдо кардан мумкин аст. Масалан ҳамаи мактабҳои иқтисодӣ ба он ақидаанд, ки иқтидори корхона, яъне сатҳи ғанишавии он ва самаранок истифодабарии омилҳои ҳосилнокӣ барои пайдо намудани афзалиятҳои рақобатӣ имкон медиҳад. Дар илми иқтисодии кишварҳои хориҷа, ки рушди муносибатҳои бозорӣ васеъ паҳншуда аст, ҳеле зиёд равияҳои илмӣ концептуалӣ баҳри баланд бардоштани рақобатпазирӣ корхона қорқард ва дар амал татбиқ карда шудааст. Ҳоло нисбати баъзе аз онҳо истода мегузарем. Яке аз равияҳои концептуалӣ аз ҷониби олими иқтисоддон М.Портер қорқард гардида, он бо номи “Концепсияи мавқеъгузори соҳавӣ” маълум аст, ки тибқи он афзалияти рақобатии фирмаҳо дар соҳае ин ки дар гурӯҳи корхонаҳо муайян мегардад. Олими хориҷӣ М. Портер дар ин радиф чунин ақида дорад: «Ду намуди бартарияти рақобатнокии корхонаҳо вучуд дорад: 1) имконияти қоҳиш додани хароҷот ва 2) қобилияти пешниҳоди мол ва хизматрасонӣ, ки аз пешниҳоди рақибони дигар фарқ дорад» [7]. Дар ҳақиқат агар корхона имконияти қорқард, истеҳсол ва фурӯши маҳсулотро бо хароҷотҳои хурд нисбат ба рақибон таъмин карда тавонад, ё ин ки моли сифати нав дошта, ё ин ки хизматрасонии беҳтаринро дорад, дар байни корхонаҳо бартарият, яъне имконияти забт намудани бозорро пайдо менамояд. Дар асоси он М. Портер рақобатро – «ҳамчун қараени тараққи карда истода, тағиребанда ва худуде, ки доимо дар тағиребӣ ҳаст, ки дар он молҳои нав, роҳҳои маркетингии нав, қараёнҳои истеҳсолии нав ва сегментҳои бозори нав пиёда мегардад» маънидод менамояд [7].

Равияи дигар аз концепсияи оиди баланд бардоштани рақобатнокии корхона бо номи идоракунии умумии сифат (Total Quality Management) бармеояд. Тибқи равияи мазкур таъмини рақобатнокии корхона дар асоси бефосила беҳтар намудани фаъолияти корхона, сифати маҳсулот, сифати фаъолияти қорқандон ва қараёнҳо мебошад. Ҳар яке аз қабҳаҳои қайдгардида бо фаъолияти ташкилии корхона алоқаманд аст, яъне дар асоси самаранок ташкил намудани фаъолият оиди истифодабарии имкониятҳо ва нуқтаҳои қайдгардида дастрас мегардад. Дар низоми равияи “идоракунии умумии сифатӣ” қонё намудани талаботи мизочон барои корхона афзалияти олий ҳисобида шуда, корхона қоҳиш менамояд, ки бо тарзи оперативӣ ба он қавобғӯ бошад. Намояндагони равияи мазкур олимони хориҷии Ф.Б.Кросби, Дж.М. Джуан, Э.Деминг ва ғайраҳо мебошанд. Дар ин равия захираҳои зерини ташкилӣ аҳамияти бузург доранд, яъне низоми хусусии банақшагирӣ, ва пешгӯикунии ҳолатҳои гуногуни савод, дониш, маърифат, сохтори ташкилӣ, маданияти ташкилӣ ва ғайра.

Дар илми иқтисодӣ равияи дигари концепсия бо номи “Равияи биологӣ” машҳур аст. Дар асоси равияи мазкур дар бозори мол амалишавии қор стратегияи рақобат пешбинӣ гардидааст. Онҳо чунинанд: “1. Стратегияи виолентӣ (“қуввавӣ”), ки ба маҳсулнокии меҳнати баланд, қам қардани хароҷоти истеҳсолот ва дар натиҷа қоҳиш додани нархи

фурӯш оварда мерасонад. 2. Стратегияи пациентӣ (“эҳтиёҷӣ”), ки ба барориши молҳои сифатан баланд, дар ҳаҷми маҳдуд, ба нақша гирифта шудааст. 3. Стратегияи коммутантӣ (“мувофиқоварӣ”), ки маъноӣ бо зудӣ қонеъ намудани талаботи маҳдуд ва тағирёбандаро дар давраҳои кӯтоҳмуддат дорад ва 4. Стратегияи экспелериантӣ (“татбиқӣ”), ки ба инноватсия ва ташаккули молҳои нав дар асоси талабот ва эҳтиёҷоти нав асос ёфтааст” [3]. Тарафдорони равияи мазкур олимони намоён Л.Г.Раменский, М.И.Кныш, А.Ю. Юданов, А.И. Панов ва ғайраҳо мебошад.

Боз як равияи дигар бо номи “Концепсияи Кайзен” машҳур аст, ки асосан солҳои 50-уми асри XX дар Япония ба вуҷуд омадаст, ва солҳои 90-ум дар бисер кишварҳо аҳамияти махсус пайдо кардааст. Тибқи концепсияи мазкур асоси баланд бардоштани рақобатнокии корхона такмили бефосилаи фаъолияти корхона, шӯба, сохторҳои он бо роҳи истифодабарии захираҳои дохила мебошад. Ин концепсия ҷалби сармоягузори хориҷиро ба эътибор намегирад. Амалишавии концепсияи мазкур дар асоси фаъолияти самараноки ҳамаи кормандони корхона дар ҷараёни истеҳсолот ва назорати натиҷаҳои фаъолияти корхонаро имконпазир аст. Бо суҳанони дигар он ҷорӣ намудани низоми даставии идоракунии талаб менамояд. Намояндагони равияи мазкур П.Бантс, П. Харресон, П.Велингтон, М.Коленцо, М.М. Горбунов ва ғайраҳо мебошанд.

Дар илми иқтисодиёт боз як равияи дигар бо номи “Бенчмаркинг” дар самти баланд бардоштани рақобатнокӣ аз дигар концепсияҳо фарқ мекунад. Асоси концепсияи мазкур мутобиқшавии босуръат ба шароити тезтағиребии беруна дар асоси таҳқиқ ва истифодабарии беҳтарин таҷрибаи шарикони бизнес ва рақобатчиён мебошад. Ин бобат дар яке аз асарҳои илмӣ чунин навишта шудааст: “Бенчмаркинг - ҷараёни бефосилаи арзебии сифати маҳсулот, сатҳи хизматрасонӣ, услубҳои фаъолияти беҳтарини дигар корхонаҳо буда, он бо мақсади истифодабарии донишҳои гирифташуда дар фаъолияти корхонаи шахсӣ роҳандозӣ мегардад” [4]. Намояндагони равияи мазкур Р.К.Кемп, Б.Андерсен, Г.Л. Багиев ва ғайраҳо мебошанд.

Дар ҷорҷӯбаи равияҳои қайдгардида равияи маркетингии баланд бардоштани рақобатпазирии корхона низ дар солҳои 60-уми асри гузашта ба миён омад ва ба он ҳоло низ аҳамияти махсус дода мешавад. Намояндагони равияи мазкур Ф. Котлер, Л. Берри, М. Кристофер, К. Гренрус, Т.А. Фатхудинов ва ғайраҳо мебошанд.

Дастрас намудани афзалиятҳои рақобатии корхонаҳо, чи тавре ки аз сарчашмаҳои дар боло қайд гардида бармеояд, аз низоми таъмини маркетингӣ вобаста мебошад, зеро дар шароити бозор муайян намудани захираҳои истеҳсолӣ ва ташкилӣ, оид ба истеҳсоли мол бевосита бо алоқамандии бозори фурӯши молҳо маънидод мегардад. Бинобар ин низоми маркетингӣ оид ба таъмини рақобатнокии корхонаҳо аз маҷмӯаи воситаҳо, усулҳо, шароитҳо, омилҳо иборат буда, баҳри баланд бардоштани самаранокии фаъолияти истеҳсолии корхонаҳо дар асоси коркарди низоми ҷорабиниҳои иқтисодӣ, ташкилӣ ва техникӣ дар самти таҳқиқи бозор равона шудааст. Аз ин бар меояд, ки фаъолияти мазкур хело мураккаб аст, зеро кулли ҷабҳаҳои фаъолияти корхонаро дар бар мегирад. Дар ин самт олими рус Фатхудинов чунин қайд мекунад: “Таъмини рақобатнокии корхона яке аз масъалаҳои мураккаби методологии идоракунии маркетингӣ мебошад. Зеро, аввалан, рақобатнокӣ ҳамаи нишондиҳандаҳои захирагунҷоиши мол ва хизматрасониҳо, сифат ва фаъолияти кормандонро дар ҳамаи зинаҳои фаъолияти корхона дар бар мегирад, дуввум, дар шароити муосир хуччатҳои зарурӣ оид ба арзебии рақобатнокӣ вуҷуд надорад, сеюм, дар бештар ҳолат сиесати иҷтимоӣ, кадрӣ, техникӣ, иқтисодӣ барои таъмини рақобатнокии объектҳои гуногун равона карда нашудааст” [8].

Аз ҳама муҳим он аст, ки низоми фаъолияти маркетингӣ ва баланд бардоштани сатҳи рақобатнокӣ талаб менамояд, ки тадқиқоти доимии талаботи бозор баҳри дарёфт намудани сарчашмаҳои нав, тавлиди мол ва хизматрасониҳои нав, шароитҳои дастраси бартариятҳои рақобатӣ роҳандозӣ гардад.

Боиси қайд аст, ки маркетинг дар илми иқтисодиёти хориҷӣ дар нимаи дуюми асри XX бештар паҳн гашта дар баланд бардоштани рақобатнокии корхонаҳо саҳми худро дошт. Зеро, дар ҷорҷӯбаи фаъолияти маркетингӣ рафтори фирмаҳо дар бозор дар асоси

мутобикшавӣ ба шароитҳои бозорӣ консепсияи идоракунии фирма ташаккул дода шуд. Равияи маркетингӣ дар ташаккули идоракунии фирма, номгӯи мол ва маҳсулот мувофиқи хошишҳои инфиродии истеъмолкунандагон ҳиссагузор мебошад. Дар ин радиф нархро дар асоси тағиротҳои талабот, мавҷудияти миенаравҳо тибқи сегментҳои гуногуни бозор муайян намуда, бо ин роҳ ба рафтори истеъмолкунандагон таъсир мерасонад.

Дар охири асри XX дар кишварҳои хориҷа дар ҳар як фирмаи алоҳида гузаронидани таҳқиқи маркетингӣ, ки муносибатҳои истеъмолкунандаро меомӯзад ба мадди аввал баромад. Дар шароити муосир бошад, ба равияи маркетингии баланд бардоштани рақобатнокии корхона диққати махсус медиҳанд. Дарёфт намудани афзалиятҳои рақобатии босуботи коркард ва амалишавии мол ва хизматрасониҳои нав, нигоҳ доштани афзалиятҳои истеъмолкунандагони ниҳой, танзими фаъолияти субъектҳои бизнес дар соҳа, таъмини робитаи байниҳамдигарии субъектҳои бизнес бо истеъмолкунанда аҳамияти махсус пайдо мекунанд. Дар умум равияи маркетингии баланд бардоштани рақобатнокии корхона дар шакли расм дар кори илмии Лашина М.В. бо тарзи пурра дода шудааст.

Расми 1. Баландбардории рақобатпазирии корхона дар доираи консепсияҳои маркетингӣ [5].



Дар чорҷӯбаи баланд бардоштани рақобатпазирии корхона фаъолияти маркетингӣ пеш аз ҳама барои таҳия ва ташкили алоқаҳои пайвастаи фаъолият байни фирма ва истеъмолкунандагон истифода мегардад. Дар ин ҳолат бо воситаи дарк намудан ва донишҳои имконияти миқдории харидорони маҳсулот ва хизматрасониҳо бохтҳои ҳаргунаро зимни ба бозор пешниҳод намудани молҳои нав ба маротиб коҳиш медиҳад. Дар шароити афзоиши чараёни глобализатсионии шадидии рақобат дар фаъолияти ҳар як фирмаи алоҳидаи миллӣ консепсияи маркетингии фаъолияти аҳамияти стратегӣ дошта, оиди баланд бардоштани рақобатнокӣ хизмат мерасонад. Яке аз самтҳои истифодабарии маркетинг дар корхонаҳо оиди таъмини рақобатнокӣ дуруст ба роҳ мондани банақшагирии маркетинги мебошад, ки он оғози консепсияи маркетингии рақобатнокӣ мебошад. Дар сарчашмаҳои иқтисодӣ чараени банақшагирии маркетингӣ чунин маънидод карда шудааст: “ин маҷмӯаи ба тартиб даровардашудаи амалҳо, зинаҳо, марҳилаҳо мебошад, ки аз таҳлили ҳолати муҳити атроф, гузориши мақсадҳои маркетингӣ, коркарди нақша, самтҳои иҷроӣ, назорат аз болои нақшаи маркетингӣ иборат аст” [6].

Дар фаъолияти корхона чараёни банақшагирии маркетингиро бо нақшаи зерин инъикос кардан мумкин аст.



Расми 2 Алгоритми банақшагирии фаёлияти маркетингӣ [2]

Дар чараёни банақшагирии маркетингӣ нуқтаи оғоз, яъне ибтикорӣ аз дуруст муайян намудани ҳадафҳои рушди корхона манша мегирад. Боиси қайд аст, ки мақсади аз ҳама муҳим нуқтаи ҳаракат мебошад ки корхона барои расидан ба он ҳамаи захираҳои имконпазири худро истифода хоҳад кард. Барои дуруст муайян намудани механизмҳои дастрасии мақсади гузошташуда, дар банақшагирии маркетингӣ нахуст бояд фаёлияти ҷорӣ корхона ҳамачониба таҳлил карда шавад. Дар асоси таҳлил ба ҳар як захираҳои мавҷуда бояд баҳои объективӣ дода шавад. Таҳлилҳо дар асоси ҳолати ба вучуд омадаи муосир гузаронида шаванд. Инро таҳлили ҳолатӣ меноманд, ки он дар асоси баҳисобгирии бисёре аз омилҳои дохилӣ ва беруна, ки ба пайдоиши шароит таъсири бевосита доранд, гузаронида мешавад. Умуман дар асоси таҳлили ҳолатӣ бояд ду вазифаи стратегӣ муайян карда шавад, яқум ҳолати молиявӣ иқтисодии муосири корхона дар кадом сатҳ қарор дорад, чи гуна муаммоҳо ва чи қадар захираҳо вучуд доранд? ва дуввум, тамоюли рушди корхона чи гуна аст, тағиротҳо дар ҳолати молиявӣ корхона ба кадом самт равона аст?

Дар асоси муайян намудани нуқтаҳои дар боло зикргардида имкон пайдо мегардад, ки мақсадҳои аввала, миёна ва охири фаёлияти корхона муайян карда шаванд, яъне марҳила ба марҳила дастрас намудани мақсадҳои корхона муайян гардида, аз ҳама муҳим дар асоси ченаки вақт дастрасии мақсадҳо мувофиқи имкониятҳои мавҷуда муайян карда мешаванд. Ин, пеш аз ҳама, боиси иҷрои мақсадҳои гузошташуда гардида, амалҳо оид ба ҳадаф расидан ба қисматҳои алоҳида ҷудо карда шуда, аз тарафи дигар, мақсадҳо аз рӯи имконият ва маҷмуаи захираҳо ба унсурҳои кутухмуддат, миёнамуддат ва дарозмуддат ҷудо карда мешаванд.

Пас аз гузоштани мақсад дар нақшаи маркетингӣ дастрасии мақсадҳо ба қисматҳои алоҳидаи таркибӣ ҷудо карда мешаванд ва дар асоси шароитҳои дохилию берунӣ интиҳоби захираҳои молиявӣ амалӣ мегардад. Оид ба ин масъала дар яке аз сарчашмаҳои илми иқтисодӣ чунин омадааст: “Нақшаи маркетинг яке аз қисмҳои муҳими фаёлияти корхона ба ҳисоб меравад, ки дар чараёни коркарди он бучаи фирмаҳо таҳия карда шуда, он ҳамчун қисми ҷудонашавандаи чараёни банақшагирии умумӣ эътироф мегардад” [1].

Ҳамаи равияҳои, ки дар боло дида баромада шудаанд, бо тарзи мустақим ва ғайримустақим бо фаёлияти маркетингӣ пайваستا мебошанд, зеро, ҳадафи охирини ҳар як равияи концептуалии баланд бардоштани рақобатнокии корхона, ин қонун намудани талаботи аҳоли бо мол ва хизматрасониҳо мебошад, ки афзалияти олии фаёлияти маркетингӣ аст. Дар ин самт бадастории ҳиссаи назарраси бозор, ба асос гирифтани талаботи мизочон, баланд бардоштани сифати маҳсулот ва хизматрасонӣ, малакаи кормандон ҷузъҳои таркибии фаёлияти маркетингии корхона мебошад. Аз ин рӯ ба чунин хулоса омадан мумкин аст, ки дар илми иқтисодӣ концепсияҳои гуногуни баланд

бардоштани рақобатнокии корхонаҳо зарур буда, ҳамаи онҳо ба таҳқиқ ва омӯхтани иқтисодиёти Тоҷикистон, ки дар он ислоҳоти бозорӣ идома дорад, равона карда шудааст. Ҳар яке аз равияҳои концептуалии баланд бардоштани рақобатнокии корхона барои иқтисодиёти миллӣ аҳамияти бузург дорад, зеро дар асоси онҳо рушди корхона ва мустаҳкам намудани мавқеи он дар бозор ба ҳадафи асосӣ табдил меёбанд. Аз ин лиҳоз боиси қайд аст, ки ҳоло дар иқтисодиёти Тоҷикистон дар радифи баланд бардоштани рақобатнокии корхона истифодабарии равияи комплексӣ тавассути концепсияҳои баланд бардоштани рақобатнокӣ мувофиқи мақсад аст, зеро дар натиҷаи истифодабарии равияи комплексӣ самаранокии синергетикӣ дастрас хоҳад гардид. Масалан, аз концепсияи мавқеъгирии миёнавӣ соҳавӣ - ташкили низоми банақшагирӣ ва пешгӯикунӣ, аз равияи “идоракунии умумии сифатӣ” - баланд бардоштани сифати чараёнҳои ташкилӣ, аз концепсияи “Кайзен” - аҳамияти махсус ба сармояи инсон, аз равияи биологӣ – чараёнҳои инноватсионӣ, аз равияи маркетингӣ – самаранок истифодабарии захираҳои маркетингӣ барои корхонаҳои ватанӣ бармеоянд. Бинобар ин, ба таври оптималӣ мутобик намудани фишангҳои аз ҳар як концепсия ба миён омада ва самаранок истифодабарии он барои ҳар як корхонаи миллӣ баҳри баланд бардоштани рақобатнокӣ дар шароити муосир мавқеи хеле муҳим пайдо менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Алексеева М.М. Планирования деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие. - М.: Финансы и статистика, 1997. – С.68.
2. Бернет Дж. Маркетинговые коммуникации: Интегрированный подход / Дж. Бернет, С. Морнарти / Пер.с англ. - СПб.: Питер, 2001. –С. 429.
3. Голодова О.А. Маркетинговое обеспечение конкурентоспособности промышленных предприятий в условиях интеграционного взаимодействия. // Диссертация на соискание ученой степени канд. экон. наук по спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: Маркетинг – Волгоград, 2007. – с. 16-17.
4. Голубева Т.Г. Бенчмаркинг как эффективный инструмент управления организацией / Т.Г. Голубева, О.Н. Елисеев // Качество Инновации. Образование. -2008. -№1. -С.60-62.
5. Лашина М.В. Повышение конкурентоспособности промышленного предприятия на основе идентификации эффективного использования маркетинговых активов // Диссертация на соискание ученой степени канд. наук по спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. – Саранск, 2010. – с. 21.
6. Нестеренко Т.В. Маркетинговое планирование конкурентоспособности продукции промышленного предприятия. // Диссертация на соискание ученой степ. канд. наук по спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: Маркетинг. – Волгоград, 2007. – с. 12.
7. Портер М. Международная конкуренция: Пер. с англ. / Под ред. И с предисловием В.Д. Щетинина. – М.: Международные отношения, 1993. –С.152, 168.
8. Фатхутдинов Р.А. Конкурентоспособность организации в условиях кризиса: экономика, маркетинг, менеджмент. - М.: Издательско-книготорговый центр «Маркетинг», 2002. - С.248.

Жураев Ж.Б.

### АСПЕКТҲОИ КОНСЕПТУАЛИИ ИДОРАКУНИИ РУШДИ МИНТАҚА ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМӢ

Раванди махсус ба идоракунии рушди минтақа дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт баррасӣ карда шудааст. Қайд карда шудааст, ки мафҳуми «рушд» тафсириҳои зиёд дорад, зеро раванди рушд шаклҳои гуногун дошта, аз ҳадафу вазифаҳо вобаста аст. Илова бар ин, дар асоси равишҳои муосир ба тафсири «рушд» ба ду гурӯҳ ҷудо карда шудааст. Инчунин қайд карда шудааст, ки рушд ҳамчун раванд бояд идорашаванда ва ба нақша гирифта шавад, мутаносибан марҳилаҳои алоҳидаи он, ки ба ҳама гуна рушд хосанд, ҷудо карда шудааст. Усулҳои схематикии идоракунии рушди минтақа дар иқтисодиёти рақамӣ оварда шудаанд. Муаммоҳои нав ва пешомадҳои нави рушд муайян карда шудааст, ки онҳоро ба баъзе вазифаҳо, ки дар назди роҳбарони минтақа меистанд, нисбат додан мумкин аст. Раванди стратегияи идоракунии рушди минтақар таҳқиқ карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** концепсия, минтақа, чараён, принципҳо, усулҳо, рушди минтақа, идоракунии, аспектҳо, иқтисодиёти рақами, стратегия.

Жураев Ж.Б.

### КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Рассмотрено особый подход управления развитием региона в условиях цифровизации экономики. Отмечено, что понятие «развитие» имеет множество толкование, так как процесс развития имеет различных форм, и оно зависит от целей и поставленных задач. Кроме того, исходя из современные подходы к определению «развитие» разделено на две группы. Еще отмечено, что развитие как процесс должен быть управляемый и планируемый, соответственно, выделено его отдельные этапы, присущие любому развитию. Приведена схематичные методы управления развитием региона в условиях цифровой экономики. Выявлено новые проблемы и новые перспективы развития, которые могут быть отнесены к некоторым задачам возникающих перед руководством регионов. Изучена стратегический подход к управлению региональным развитием.

**Ключевые слова:** концепция, регион, процесс, принципы, методы, развитие региона, управления, аспекты, цифровая экономика, стратегия.

Juraev J.B.

### CONCEPTUALLY ASPECTS OF THE MANAGEMENT DEVELOPMENT REGION IN THE CONDITIONS DIGITAL ECONOMY

A special approach to managing the development of the region in the context of digitalization of the economy is considered. It is noted that the concept of "development" has many interpretations, since the process of development has various forms and it depends on the goals and objectives. In addition, based on modern approaches to the definition of "development" is divided into two groups. It is also noted that development as a process must be managed and planned, respectively, its separate stages inherent in any development are singled out. Schematic methods for managing the development of the region in the digital economy are given. New problems and new prospects for development has been identified, which can be attributed to some of the tasks that arise before the leadership of the regions. Studied a strategic approach to managing regional development.

**Keywords:** conceptions, region, process, principe, methods, development of region, managing, aspects, digital economy, strategy.

Современные условия интенсивного развития цифровой экономики способствуют совершенствованию процесса управления развитием региона, в этой связи необходимо отметить, что современная экономическая политика всех государств мира направлена на развитие. Это связано с влиянием на ситуацию в странах многих факторов, среди которых особо следует отметить увеличивающуюся численность населения большей части стран, ориентацию на обеспечение социальных нужд и потребностей, стремление повысить уровень и качество жизни населения, усилить собственные позиции на мировом рынке, обеспечить эффективность использования располагаемых ресурсов и т.п.

Вместе с тем следует отметить, что само понятие «развитие» до настоящего времени все еще не получило однозначного толкования, так как процесс развития имеет множество форм, зависит от поставленных руководством страны целей и задач и имеющихся для реализации этих задач возможностей.

Как отмечается в исследованиях [7], посвященных анализу категории «развитие», все современные подходы к его определению можно разделить на две группы [4].

Теория, сложившаяся в рамках первой группы подходов, была условно названа «концепцией универсализма». Ее сторонники, к которым, в частности относятся У.У. Ростоу и Кондратьев Н.Д., описывают развитие как единый общемировой процесс, протекающий постепенно и непрерывно. Отдельные государства находятся на различных этапах развития в рамках этого процесса, но в целом траектория развития каждой страны совпадает с общемировой траекторией развития.

Вторая группа подходов сложилась в «концепцию уникализма», которой придерживался в том числе О. Шпенглер. Сторонники данной концепции полагали, что направление развития каждого отдельного государства произвольно, поскольку каждое государство уникально ввиду совокупности политических, социальных, природно-географических и прочих факторов, определяющих особенности его существования.

Рассматривая опыт развития государств, накопленный к началу XXI века, считаем возможным согласиться со сторонниками второго подхода. Как свидетельствует практика, даже если отдельные страны стремятся использовать опыт развития более передовых государств, это никогда не удастся сделать в полной мере. Поэтому в рамках данного исследования будем рассматривать развитие как уникальный и специфический процесс, определяющийся воздействием совокупности факторов, характерных для определенной территории в определенный исторический период.

Направленность развития на достижение какой-либо определенной цели предполагает, что данный процесс должен быть управляемым и планируемым. Следовательно, можно выделить его отдельные этапы, присущие любому процессу, протекающему в управляемых рамках (рис. 1):

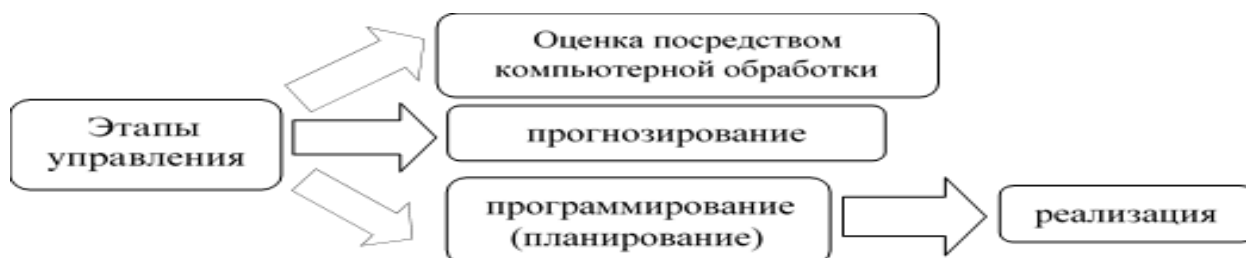


Рисунок 1. Основные этапы управления развитием региона в условиях цифровой экономики

Кроме того, следует отметить, что процесс развития носит диалектический характер, так как подразумевает непрерывные количественные и качественные изменения для достижения нового состояния, соответствующего поставленной цели.

В региональном контексте термин «развитие» не имеет существенных отличий. В частности, российские исследователи Леванова Т.А. и Маскин В.Ю. определяют региональное развитие как «качественное прогрессивное изменение основных характеристик (параметров) экономики, социальной сферы и условий жизнедеятельности населения в регионе» [4]. Очевидно, что под прогрессивным изменением понимается такое изменение, которое не приведет к спаду и не явится причиной возврата к прежним позициям. Однако, на наш взгляд, развитие не может ограничиваться исключительно качественными изменениями. В ряде случаев количественные изменения также могут рассматриваться как позитивные и прогрессивные, ведущие в итоге к развитию.

Главной особенностью регионального развития является сложность и многогранность управления данным процессом. Если развитие страны реализуется под управлением единых централизованных органов государственной власти, обладающих всеми полномочиями и возможностями для его осуществления, то процесс управления региональным развитием ограничен ввиду ограниченности полномочий местных органов власти и органов самоуправления, а также воздействия внутренней конкуренции между регионами страны [1]. С другой стороны, управление региональным развитием имеет относительные преимущества, которые сводятся к возможности получения поддержки и дотаций в условиях, когда программа регионального управления оказывается неэффективной либо, когда собственных средств региона недостаточно для реализации планов по ускоренному развитию.

В научной литературе под управлением экономикой региона предлагается понимать «целенаправленное воздействие субъекта управления на объект управления, используя различные принципы, методы, функции» [3].

Методы управления развитием региона напрямую зависят от целей и задач развития, а также от возможностей и полномочий местных органов исполнительной власти и органов самоуправления. В целом современные методы управления развитием региона схематически могут быть представлены следующим образом (рисунок 2).



Рисунок 2. Методы управления развитием региона в условиях цифровой экономики

Выбор методов определяется с учетом действующего законодательства и складывающейся экономической ситуации в регионе. В основе процесса определения методов управления региональным развитием для обеспечения его эффективности с учетом выделенных выше специфических особенностей этого процесса необходимо принимать за основу следующие принципы:

- обеспечение использования сравнительных преимуществ региона при развитии производства;
- определение целей развития и следование им;
- участие в процессе управления не только самих органов управления, но также населения и предпринимателей;



- нацеленность на финансовое самообеспечение;
- ответственность за реализуемые меры.

Анализ современных исследований показывает, что в последние десятилетия все большее распространение получает стратегический подход к управлению региональным развитием [2;5]. Это обусловлено тем, что глобальные процессы ставят новые долгосрочные задачи перед руководством регионов. Появляются новые проблемы и новые перспективы развития, которые могут быть сведены к следующему:

1. Расширение спектра товаров и услуг и увеличение объемов их производства, ведущее к перепроизводству.
2. Повышение уровня требований населения к товарам и услугам, обусловленное увеличением доходов;
3. Изменение технических условий производства продукции, ориентированность на все большее внедрение инноваций;
4. Ускорение циклов производства под воздействием научно-технического прогресса;
5. Возникновение новых видов товаров и услуг;
6. Усиление конкуренции как между отдельными товаропроизводителями, так и между регионами, и со стороны транснациональных корпораций;
7. Увеличение цен, вызванное неэкономическими процессами;
8. Рост численности бедного населения, связанный с ростом численности населения в развивающихся странах.

Само развитие, в этих условиях становится все более сложным поэтапным процессом, требующим тщательного долгосрочного планирования и наличия четкого представления о том, какие результаты должны быть получены в итоге и какие действия должны быть предприняты для достижения планируемых результатов.

Суть стратегического подхода состоит в использовании целевых программ регионального развития, а также в обеспечении эффективности деятельности местных органов власти [6].

Таким образом, результат проведенных исследований в аспекте концепций управления социально-экономическим развитием региона в условиях цифровизации экономики, нацеленные на изучение регионального устойчивого развития, получают все большую практическую ориентацию и отдают приоритет эффективной решению социальных проблем, а также способствуют развитию индивида. Обеспечение развития региона в условиях цифровизации экономики предполагает решение не только чисто экономических задач, но также требует уделять самое пристальное внимание социальным аспектам, в частности, увеличению доходов населения, изменениям в социальной структуре общества, формированию новых традиций и обычаев.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Байрамукова Е. И., Таточенко Т. В. Категории стратегического управления социально-экономическим развитием региона// Вестник Ставропольского государственного университета. 2010. № 70. С. 108-115.
2. Воловик В.М. Управление социально-экономическим развитием региона// Проблемы современной экономики (Новосибирск). 2010. №1-1. С. 149-153. – С. 150.
3. Ефремов А. А. Механизмы реализации стратегии социально-экономического развития региона// Известия ОГАУ. 2011. №30-1. С. 149-152.
4. Леванова Т.А., Маскин В.Ю. Подходы к управлению социально-экономическим развитием региона// Вестник Российского университета кооперации. 2022. № 1(47). С. 80-844.
5. Мусаева Л. З., Исламова С. В. Формирование организационного механизма стратегического управления социально-экономическим развитием региона// TERRA

ECONOMICUS (Экономический вестник Ростовского государственного университета). 2009. Том 7. № 3. С. 252-255.

6. Синенко П.В. Управление социально-экономическим развитием региона// Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. 2016. №26. С.94-97.

7. Султонов З.С. Приоритетные направления инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рынка/ Кабиров Ш.О., Султонов З.С.// Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Таджикистан и современный мир. ISSN 2075-9584. – Душанбе, 2019, № 5(68). - С.163-169.

Ширинчонов Ф.И.

### МУШКИЛОТИ МУАЯНСОЗИИ МАФҲУМИ ИТТИҲОДИ ЧИНОЯТӢ (ТАШКИЛОТИ ЧИНОЯТӢ)

Истилоҳи ташкилоти чиноятӣ дар қонунгузории чиноятӣ қариб ҳамаи давлатҳо муқаррар ё муайян карда шудааст. Ташкилоти чиноятӣ яке аз шаклҳои хавфноктарини ғайриқонунии муташаккилонаи чиноятӣ буда, ба тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ суиқасд карда, ба ғайриқонунии муътадили мақомоти давлатӣ, корхонаҳо ва ба ҳаёт ва саломатии шаҳрвандон таҳдид менамояд. Мақолаи мазкур ба омӯзиши мафҳуми ташкилоти чиноятӣ ҳамчун яке аз шаклҳои шарикӣ бахшида шудааст. Дар мақола мафҳуми қонунгузории ташкилоти чиноятӣ ва баҳсҳои илмӣ оид ба ин мафҳум оварда шуда, хусусиятҳои асосии он таҳлил карда шудаанд. Масъалаи ба мақсад мувофиқ будани ворид намудани тағйирот ба қонунгузорӣ асоснок мегардад. Муаллиф инчунин равишҳои назариявиро барои муайян кардани мазмун ва шарҳи истилоҳи «иттиҳоди чиноятӣ» ва робитаи он бо мафҳуми ташкилоти чиноятӣ таҳлил кардааст. Муаллиф масъалаи баррасишавандаро муайян намуда, ба аҳамияти мазмун сифатии воситаҳои меъёрие, ки тавассути онҳо муборизаи зидди чинояткорӣ муташаккил ба амал бароварда мешавад, диққат медиҳад. Муаллиф дар асоси таҳлил ба хулосае меояд, ки дар қонунгузории чиноятӣ як қатор камбудҳои вобаста ба муайян намудани аломатҳои хоси ташкилоти чиноятӣ ҳамадоранд, ки барои мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ҳангоми бандубасти кирдорҳои мушкилихоро ба вучуд меоранд.

**Калидвожаҳо:** чиноят, шаклҳои шарикӣ дар чиноят, чинояткорӣ муташаккилона, шарикӣ, гурӯҳи чиноятӣ, иттиҳоди чиноятӣ.

Ширинджонов Ф.И.

### ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЯ ПРЕСТУПНОГО СООБЩЕСТВА (ПРЕСТУПНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

Термин преступная организация зафиксирована или определена в уголовном законодательстве практически всех государств. Являясь одной из наиболее опасных форм организованной преступной деятельности преступная, организация посягает на все сферы общественной жизни и угрожает нормальному функционированию государственных органов, предприятий, жизни и здоровью граждан. Статья посвящена исследованию понятия преступной организации как одной из форм соучастия. В работе приведены законодательное определение преступной организации и научные дискуссии по этому понятию, проанализированы ее основные признаки. Рассмотрен вопрос о целесообразности изменения законодательства. Автором также анализируются теоретические подходы к определению содержания и толкования термина «преступное сообщество» и его соотношение с понятием преступной организации. Определяя рассматриваемую проблему, автор акцентирует внимание на важности качественного содержания нормативных инструментов, посредством которых осуществляется борьба с организованной преступностью. На основе проведенного исследования автор делает вывод о наличии ряда недостатков, которые могут привести к возникновению трудностей у правоприменительных органов в квалификации деяний, связанных с определением специфических признаков преступного сообщества.

**Ключевые слова:** преступление, формы соучастия в преступлении, организованная преступность, преступная группа, преступное сообщество.

Shirinjonov F.I.

**THE PROBLEM OF DEFINING THE CONCEPT OF A CRIMINAL COMMUNITY  
(CRIMINAL ASSOCIATION)**

The term criminal organization is fixed or defined in the criminal legislation of almost all states. Being one of the most dangerous forms of organized criminal activity, a criminal organization encroaches on all spheres of public life and threatens the normal functioning of state bodies, enterprises, and the life and health of citizens. The article is devoted to the study of the concept of a criminal organization as one of the forms of complicity. The paper provides a legislative definition of a criminal organization and scientific discussions on this concept, analyzes its main features. The question of the expediency of changing the legislation was considered. The author also analyzes theoretical approaches to defining the content and interpretation of the term "criminal community" and its relationship with the concept of a criminal organization. Defining the problem under consideration, the author focuses on the importance of the quality content of the normative instruments through which the fight against organized crime is carried out. Based on the study, the author concludes that there are a number of shortcomings that can lead to difficulties for law enforcement agencies in qualifying acts associated with the definition of specific features of a criminal community.

**Keywords:** crime, forms of complicity, organized crime, criminal group, criminal, criminal association.

Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Тоҷикистон институти шарикӣ дар ҷиноятро хеле такмил дода мафҳумҳои дар Кодекси ҷиноятии соли 1960 дода шударо мушаххас карда, мафҳумҳои навро ҷорӣ намуда, таснифоти намудҳои шарикиро муқаррар намуд. Ҳамзамон ҳол, як қатор масъалаҳо дар робита ба шарикӣ ҷиноят ба таври кофӣ баррасӣ нашудаанд. Аз ҷумла, ба чунин масъалаҳо мушкилоти муаянсозии мафҳуми иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷинотӣ) мебошад.

Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгарии ҷиноятиро барои ташкили иттиҳоди ҷиноятӣ дар м. 39 пешбинӣ намудааст. Иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷиноятӣ) тибқи моддаи 39 КҶ ҚТ ҳамчун шакли мустақили шарикӣ эътироф мегардад. Дар баробари ин содир намудани ҷиноят дар ҳайати ташкilotи ҷиноятӣ инчунин ҳолати вазнинкунанда эътироф мегардад (банди «в», қ. 1 м. 62 КҶ ҚТ). Дар робита ба қабули Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мубориза бар зидди ҷинояткорӣ муташаққилона» аз 28 декабри соли 2013 № 1038 як қатор тағйиротҳои дар ин самт ба вуҷуд омаданд [8].

Бояд қайд намуд, ки таърифи мафҳуми пурраи иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷиноятӣ) -и на дар қ. 5 м. 39 КҶ ҚТ ва на дар м. 187 КҶ ҚТ оварда нашудааст. Дар қ. 4 м. 39 КҶ ҚТ иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷиноятӣ) дар баробари гурӯҳи шахсон, гурӯҳи шахсон бо маслиҳати пешакӣ, гурӯҳи муташаққил танҳо ҳамчун шакли шарикӣ таъриф дода шудааст. Ҳамзамон шаклҳои шарикӣ ҳамчун аломатҳои бандубастшаванда дар як қатор таркибҳои дигари ҷиноятӣ барои вазнин намудани ҷавобгарии ҷиноятӣ пешбинӣ гардидаанд. Ягона истисно чунин шакли шарикӣ ба монанди иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкilotи ҷиноятӣ) мебошад, ки таркиби ҷинояти алоҳидаро тибқи м. 187 КҶ ҚТ ташкил медиҳад.

Дар баробари ин бояд қайд намуд, ки таркиби ҷинояти мустақил, набояд ҷазоро барои дигар таркибҳои ҷиноятӣ вазнин намояд ва дар чунин шароит он наметавонад ҳамчун ҳолати вазнинкунандаи ҷиноят истифода гардад. Ин изҳорот ба муқаррароти қ. 3 м. 62 КҶ ҚТ асос ёфтааст, ки ба таври возеҳ дар он чунин он қайд мегардад «Агар ҳолати вазнинкунанда дар моддаи дахлдори Қисми махсуси КҶ ҚТ ба сифати аломати ҷиноят пешбинӣ шуда бошад, онро тақроран ҳамчун ҳолати вазнинкунандаи ҷазо ба назар гирифта намешавад». Аммо, бар хилофи ин талабот, қонунгузор иттиҳоди ҷиноятиро, ки бо ташкilotи ҷиноятӣ шабоҳат медиҳад дар моддаи 62 КҶ ҚТ ҳамчун як ҳолати вазнинкунанда дар баробари дигар шаклҳои шарикӣ, ки ҷиноятҳои мустақилро ташкил намедиҳанд дар як қатор таркибҳои ҷиноятҳои Қисми махсуси КҶ ҚТ пешбинӣ намудааст.

Бо дарназардошти ин ба андешаи мо аз банди «в» қ. 1 м. 62 КЧ ҚТ хорич намудани иборай «гурӯҳи муташаккил ё иттиҳоди ҷинойтӣ (ташкilotи ҷинойтӣ)» ҳамчун ҳолати вазнинкунанда зарур мебошад.

Ҳамзамон диспозитсияи м. 187 КЧ ҚТ танҳо ба як аломати сохтори чунин иттиҳод ишора менамояд - мақсад (якҷоя содир намудани як ё якчанд ҷинойтҳои вазнин ё махсусан вазнин - барои як ташилотӣ ҷинойтӣ, ки бо иттиҳоди ҷинойтӣ шабеҳ доништа мешавад). Содир кардани ҳадди аққал яке аз ҷинойтҳои, ки дар диспозитсияи қ. 1 м. 187 КЧ ҚТ номбар шудаанд - роҳбарӣ ба чунин иттиҳод (ташилот) ё ба ҷузъи томи таркибии онҳо, инчунин ташилотӣ иттиҳоди ташилотчиён, роҳбарон ё дигар намояндагони гурӯҳҳои муташаккил бо мақсади таҳияи нақша ва фароҳамоварии шароит барои содир намудани ҷинойтҳо).

Дар адабиёти илмӣ ҳам ташилотӣ ҷинойтӣ ва ҳам ташилотӣ ҷинойтӣ номгузори гардидани иттиҳоди баррасишванда манфӣ арзёбӣ карда мешавад. Ба андешаи баъзе муаллифон иборай иттиҳоди ҷинойтӣ ба шарҳи иловагӣ ниёз надорад ва муқоисаи он бо ташилотӣ ҷинойтӣ танҳо ба тафсири мухталифи ин мафҳумҳо дар назария ва номувофиқатӣ дар арзёбии моҳияти онҳо дар амалияи мақомоти ҳифзи ҳуқуқ оварда мерасонад [7, с. 7].

Мавриди зикр аст, ки истифодаи яке аз ин истилоҳҳо дурусттар хоҳад буд, зеро истифодаи истилоҳҳои гуногун танҳо дар сурати тавсифи шаклҳои гуногуни ғайолияти муташаккили ҷинойтӣ ҷой дошта метавонад. Иттиҳоди ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) муттаҳидшавии ду ё якчанд гурӯҳи мутташаккил эътироф мешавад, ки барои содир намудани ҷинойтҳои вазнин ё махсусан вазнин ба ташилотӣ устувор таъсис ёфта, ғайолияти он ба тақсмоти вазифаи идоракунӣ, таъмин ва иҷрои мақсадҳои ҷинойткоронаи иттиҳод дар байни аъзои иттиҳод ва сохторҳои он асос меёбад.

Ҳамин тариқ, мафҳуми асосии дар иттиҳоди ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) мафҳуми гурӯҳи мутташаккил мебошад, ки дар қ. 3 м. 39 КЧ ҚТ дарҷ гардидааст, ки тибқи он ҷинойт аз ҷониби гурӯҳи мутташаккил содиршуда эътироф мешавад, агар он аз ҷониби гурӯҳи устувори шахсоне, ки пешакӣ барои содир кардани як ё якчанд ҷинойт муттаҳид шудаанд, содир шуда бошад.

Вобаста ба шумораи аъзоёни иттиҳоди ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) олимони ақидаҳои гуногун доранд. Ба андешаи баъзе муҳаққиқон «Иттиҳодгардии гурӯҳҳои мутташаккил пеш аз ҳама дар он ҳадди аққал иштирок намудани ду гурӯҳи мутташаккили ҷинойтӣ, ки ҳар кадоме аз онҳо ҳадди аққал аз ду нафар иборат аст дар назар дорад. Ҳамин тавр, хусусияти ҳатмии ин шакли иттиҳодияи ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) таркиби шуморавии он мебошад, ки ҳангоми иттиҳодшавӣ набояд аз чор нафар камтар бошад» [13].

Инчунин то ҳол муҳаққиқон оид ба таносуби аломатҳои «устуворӣ» ва «муттаҳидӣ» идома доранд [1, с.10]. Аммо дар айни замон, таҳлили танҳо аломати «устуворӣ», ки дар қонунгузори дар моддаҳои 39, 187 нибати ҳам гурӯҳи мутташаккил ва ҳам ба иттиҳоди ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) истифода мегардад аҳамиятнок мебошад.

Ба андешаи баъзе муҳаққиқон устуворӣ дар омодагии ҳамаҷониба ба содир намудани як ҷинойт ифода меёбад [9, с.301]. Ба ақидаи муҳаққиқони дигар нишондиҳандаҳои устуворӣ инҳоянд: дараҷаи баланди ташилотӣ, муътидили таркиб ва сохтори ташилотӣ, мавҷудияти шакли усулҳои инфиродӣ ғайолияти доимии ҷинойтӣ [10, с. 45]. Ҳамчун аломатҳои устувори инчунин мавҷудияти робитаҳои доимии байни аъзоёни иттиҳоди мутташаккили ҷинойтӣ, усулҳои мушаххаси ғайолият барои таёрӣ ва содир намудани ҷинойт [5, с. 96] ва мавҷудияти гуруҳи мутташаккил [11, с.154] нишон дода мешаванд.

Ҳамин тариқ, аломатҳои иттиҳоди ҷинойтӣ (ташилотӣ ҷинойтӣ) устуворӣ, мақсади содир кардани як ё якчанд ҷинойт) ва аломатҳои мушаххасе, ки танҳо ба ин иттиҳод хосанд (сохтор ва табиноти махсус) мебошанд.

А.И. Долгова сохтори сатҳои мутташаккилро дар ҷинойткорӣ пешниҳод менамояд, ки тибқи он дар сатҳи якум (пасттарин) як гурӯҳи мутташаккил қарор дорад, дар дуюм - сохтори иерархии гурӯҳҳои алоҳида (ташилотӣ ҷинойтӣ), дар сеюм – иттиҳодшавии роҳбарони ин гуруҳҳо ба иттиҳоди ҷинойтӣ [6, с.624] қарор доранд.

Ба таври дигар иттиҳоди ҷинойтӣ В.Н. Бурлаков тавсиф медиҳад: ҳамчун сохтори сезинагӣ (пирамида), ки дар пояи он гурӯҳҳои устувори шахсоне қарор мегиранд, ки барои

содир кардани якчанд ҷиноят муттаҳид шудаанд (гурӯҳҳои муташаккил), дар сатҳи миёна – ташкилотҳои ҷиноятӣ ва дар зинаи болои – иттиҳоди ҷиноятӣ, ки дар таркиби худ якчанд гуруҳҳои муташаккилло иттиҳод менамояд [2] тавсиф медиҳад.

Масъалаи мустақил будани мафҳумҳои иттиҳоди ҷиноятӣ ва ташкилоти ҷиноятӣ баъзе муалифон дастгирӣ намуда қайд мекунанд, ки таҳқиқоти криминологӣ мавҷудияти тафовути назаррасро дар аломатҳои объективии иттиҳодияҳои баррасишударо нишон медиҳад [12, с.342]. Ташкилоти ҷиноятӣ ин иттиҳоди хавфноктар нисбат ба иттиҳоди ҷиноятӣ мебошад, зеро он шаклҳои сохторӣ дорад ва тақсмоти вазифаҳо байни иштирокчиён ба гурӯҳи муташаккил монанди дорад, аммо чунин фаъолиятро дар миқёси всеътар амалӣ менамояд [3, с.310].

Дар илм инчунин нуқтаи назари муқобил вуҷуд дорад, ки мувофиқи он мафҳумҳои «иттиҳоди ҷиноятӣ» ва «ташкилоти ҷиноятӣ» ҳаммаъно мебошанд. Ҳамин тавр, Э.А. Гришко қайд менамояд, ки ихтилофҳо дар фаҳмиши мафҳумҳои иттиҳоди ҷиноятӣ ва ташкилоти ҷиноятӣ бояд пурра сарфи назар карда шаванд, зеро таҳлили этимологии онҳо мутаносибан «маҷмӯи одамон, гурӯҳҳо барои расидан ба ҳадаф, ҳалли ин ё он мушкилот дар асоси тақсмоти вазифаҳо ва сохтори иерархӣ» ва «муттаҳид намудани одамон, ки бо шароити умумии зиндагӣ, манфиатҳо алоқаманданд, ки аслан якхела мебошанд [4, с.19]. Маҳз чунин нуқтаи назарро қонунгузор дастгирӣ менамояд.

Ҳамин тавр,

1. Бинобар сабабе, ки таркиби ҷинояти мустақил наметавонад ҳамаҷониба барои таркибҳои дигари ҷиноятӣ вазнин намояд ва ҳамчун ҳолати вазнинкунанда тибқи қ. 2 м. 62 КҶ ҚТ истифода гардад, аз банди «в» қ. 1 м. 62 КҶ ҚТ хориҷ намудани ибораи «иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкилоти ҷиноятӣ)» ҳамчун ҳолати вазнинкунанда зарур аст.

2. Ҳам иттиҳоди ҷиноятӣ ва ҳам ташкилоти ҷиноятӣ номгузори намудани як падидаи ҳуқуқӣ манфи арзёбӣ гардида истифодаи яке аз ин истилоҳҳо дурусттар хоҳад буд, зеро истифодаи истилоҳҳои гуногун танҳо дар сурати тавсифи шаклҳои гуногуни фаъолияти муташаккили ҷиноятӣ ҷой дошта метавонад.

3. Таҳлили моддаҳои 39 ва 187 КҶ ҚТ нишон медиҳад, ки аломатҳои иттиҳоди ҷиноятӣ (ташкилоти ҷиноятӣ): устуворӣ, сохтор ва мақсади он мебошанд.

## АДАБИЁТ

1. Бражник Ф., Толкаченко А. Бандитизм и его отграничение от смежных составов // Уголовное право. – 2000. – № 2. – С. 10–13.
2. Бураков В.Н. Криминологическая характеристика личности участников организованных преступных формирований. – URL: www.law.edu.ru.
3. Гринько С.Д. Ответственность за организацию преступного сообщества // «Черные дыры» в российском законодательстве. – 2003. – № 1. – С. 310.
4. Гришко Е. Понятие преступного сообщества (преступной организации) и его место в институте соучастия // Уголовное право. – 2000. – № 2. – С. 19.
5. Галиакбаров Р.Р. Совершение преступления группой лиц. – Омск: Изд-во Ом. ВШМ МВД СССР, 1980. – С. 96.
6. Долгова А.И. Криминологические оценки организованной преступности и коррупции, правовые баталии и национальная безопасность. – М.: Российская криминологическая ассоциация, 2011. – С. 624.
7. Ермакова Т.Н. Банда и преступное сообщество (преступная организация) как формы соучастия: сравнительно-правовой анализ: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. – Киров, 2009. – С. 7.
8. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мубориза бар зидди ҷинояткории муташаккилона» аз 28 декабри соли 2013 № 1038. [http://mmk.tj/system/files/Legislation/1038\\_tj.pdf](http://mmk.tj/system/files/Legislation/1038_tj.pdf).
9. Наумов А.В. Российское уголовное право. Общая часть: курс лекций. – М.: БЕК, 1996. – С. 301.

10. Комиссаров В.С. Понятие бандитизма в уголовном праве // Вестник Моск. ун-та. – 1994. – № 4. – С. 45.
11. Уголовное право. Часть Общая. Часть Особенная: учебник / под ред. Л.Д. Гаухмана, Л.М. Колодкина, С.В. Максимова. – М.: Юриспруденция, 1999. – С. 154.
12. Покаместов А.В. Организаторы преступных формирований и преступной деятельности: криминологические и уголовно-правовые проблемы // Закономерности преступности, стратегия борьбы и закон / отв. ред. А.И. Долгова. – М., 2001. – С. 342.
13. Цветков Ю.А. Преступное сообщество (преступная организация): уголовно-правовой анализ. – Доступ из справ. правовой системы КонсультантПлюс.
14. Кудратов, Н. А. Уголовное право Республики Таджикистан. Общая часть. – Душанбе. 2012. – С. 161.

УДК:371.3

**Самадов Миршод, Хусенов Б.А.**

### **УСУЛҲО ВА ТАШКИЛИ ТАҲҚИҚОТ ОИД БА ТАШАККУЛИ ОМОДАГИИ КАСБИИ ОМУЌЗГОРОНИ ОЯНДАИ ФАНИИ "ТАРБИЯИ ЧИСМОНӢ"**

Дар мақола усулҳо ва ташкили таҳқиқот оид ба ташаккули омодагии омузгори оянда ба омухтани фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" ба ҳисоб меравад, мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Усулҳои ташкилию педагогии ташаккули омодагии донишҷӯён, модели сохторӣ ва функционалии омодагии муаллими оянда, ҷараёни таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ", ҳадафҳо, вазифаҳо ва усулҳои таҳқиқоти таҷрибавӣ, таҳлили адабиёти психологӣ ва педагогӣ оид ба мушкилоти таҳқиқот, ҷанбаҳои гуногуни фаъолияти донишҷӯёнро тавсиф намуда, ҳавасмандгардонӣ ва шахсӣ барои интихоби касб, шавқи тавачҷӯҳ ба маводи таълимӣ, зарурати фаъолияти педагогӣ, мақсаднок будани ангезаҳои азхудкунии касб. Самтҳои арзиш. омодагии шахсӣ ба фаъолияти омузгорӣ, қобилияти ташкили раванди ҳалли масъалаҳои таълимӣ, самаранокии истифодаи супоришҳои эҷодӣ дар амалияи ҷараёни таълим, эҷоди мустақили вазифаҳои эҷодӣ, истифодаи ғояҳои асли дар раванди амалияи таълим, таҳияи барномаҳои озмунҳо, қобилияти аз нав дида баромадани воситаҳо ва асосҳои мантиқии фаъолият мавриди муҳокима қарор дода шудааст:

**Калидвожаҳо:** технология, усулҳо, муошират, принцип, фаъолият, педагогика, вариш, меъёр, эҷод, қобилият, таълим, фаъолият, таҳқиқот, ташаккул, тарбияи ҷисмонӣ, таҷриба, барнома, модел, мушоҳида, таҳлил, нишондиҳанда.

**Самадов Миршод, Хусенов Б.А.**

### **МЕТОДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ ПЕДАГОГОВ «ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ»**

В статье рассматривается вопрос о методах и организации исследования по формированию учителей будущей подготовки к изучению предмета «Физическая культура», а также теоретический анализ сущности, содержания и структуры подготовки будущих учителей к преподаванию предмета «Физическая культура», организационно-педагогических условий формирования готовности студентов, структурно-функциональной модели подготовки будущего учителя, процесса преподавания «Физическая культура», цели, задачи, задачи, анализ психолого-педагогической литературы по проблеме исследования, описание различных аспектов деятельности учащихся, мотивация и личностный выбор профессии, интерес к учебным материалам, необходимость педагогической деятельности, целенаправленность карьерной мотивации.

Стоимость направления. личная готовность к педагогической деятельности, умение организовать процесс решения учебных задач, эффективность использования творческих заданий в педагогической практике, самостоятельное создание творческих заданий, использование оригинальных идей в педагогической практике, разработка конкурсных программ, способность пересмотреть инструменты и обоснование действий:

**Ключевые слова:** технология, методы, общение, принцип, деятельность, педагогика, спорт, норма, творчество, умение, обучение, деятельность, исследование, формирование, физическая культура, опыт, программа, модель, наблюдение, анализ, показатель.

**Samadov Mirshod, Khusenov B.A.**

## METHODS AND ORGANIZATION OF RESEARCH ON THE FORMATION OF PROFESSIONAL TRAINING OF FUTURE TEACHERS OF "PHYSICAL EDUCATION"

The article discusses the question of the methods and organization of research on the formation of future preparation of the teachers of the "Physical culture", as well as a theoretical analysis of the essence, content and structure of training future teachers for teaching the subject "Physical culture", organizational and pedagogical conditions for the formation of teachers readiness, structural -functional model of training a of the future teacher, in teaching process "Physical culture", goals, objectives, tasks, analysis of psychological and pedagogical literature on the research problem, description of various aspects of student activities, motivation and personal choice of profession, interest in teaching materials, the need for pedagogical activity, purposefulness of career motivation. Referral costs. personal readiness for pedagogical activity, the ability to organize the process of solving educational problems, the effectiveness of the use of creative tasks in pedagogical practice, the independent creation of creative tasks, the use of original ideas in pedagogical practice, the development of competitive programs, the ability to revise the tools and justification of actions:

**Keywords:** technology, methods, communication, principle, activity, pedagogy, sport, norm, creativity, skill, training, activity, research, formation, physical culture, experience, program, model, observation, analysis, norm, indicator.

Таҳлили назариявӣ моҳият, мундариҷа ва сохтори омодагии муаллими оянда ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ", имкон дод, ки шароити ташкилию педагогии ташаккули омодагии донишҷӯён муайян карда шуда, модели сохторӣ ва функционалии омодагии муаллими оянда таҳия карда шавад дар ҷараёни таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ". Омӯзиши назариявӣ бояд бо омӯзиши ҳолати ин мушкилот дар таҷрибаи воқеии донишгоҳҳо ва донишкадаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон илова карда шавад.

Барои санҷидани ин фарзия барномаи корҳои таҷрибавӣ, аз ҷумла ҳадафҳо, вазифаҳо ва усулҳои таҳқиқоти таҷрибавӣ омода карда шудааст. Кори таҷрибавӣ дар заминаи кафедраи тарбияи ҷисмонии факултаи табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонии Донишкадаи омӯзгорӣ Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент аз соли 2016 то 2021 гузаронида шудааст ва таҷрибаҳои муайянкунӣ, ташаккулдиҳӣ ва ниҳоиро дар бар мегиранд.

Ҳангоми муайян кардани меъёрҳо мо талаботҳои асосӣ дар асоси таҳқиқот ба назар гирифтём:

меъёрҳо бояд қонунҳои асосии ташаккули шахсиятро инъикос намоянд;

меъёрҳо бояд барои барқарор кардани робитаҳо байни ҳамаи ҷузъҳои системаи таҳқиқшаванда истифода шаванд;

нишондиҳандаҳои сифатӣ бояд бо нишондиҳандаҳои миқдорӣ муттаҳид бошанд;

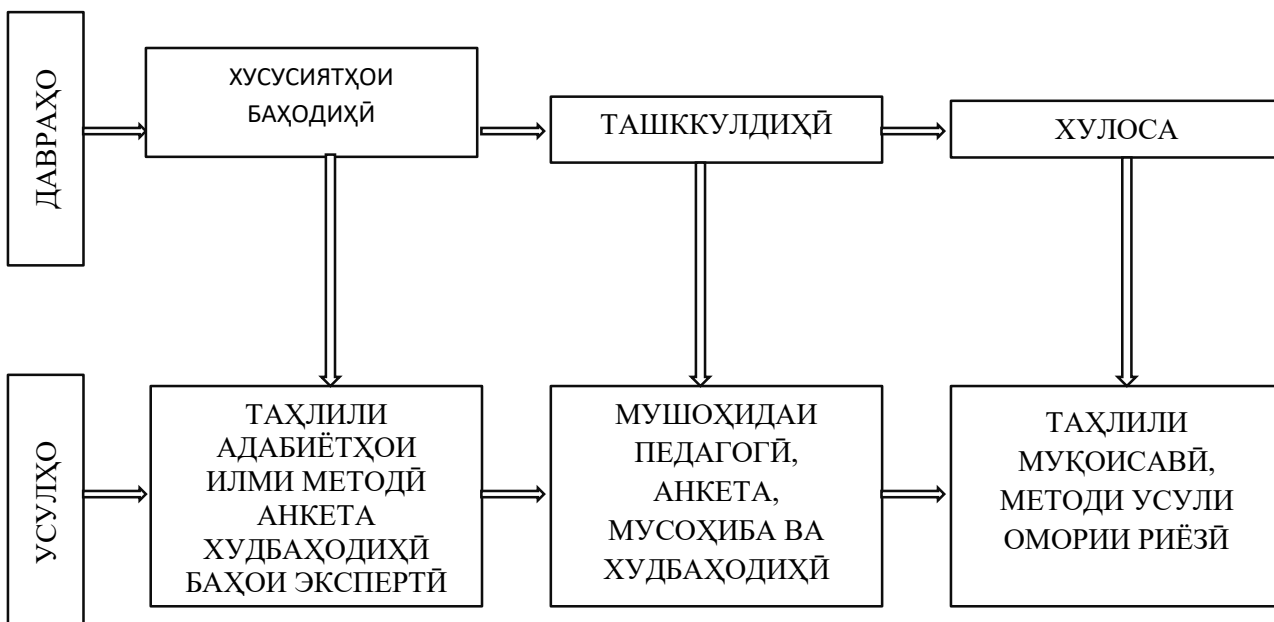
меъёрҳо бояд тавассути як қатор хусусиятҳои сифатӣ (нишондиҳандаҳо) ифшо карда шаванд, зеро онҳо худ аз худ зоҳир карда метавонанд, дараҷаи каму зиёдтари ин меъёрро метавон ҷунин муайян кард;



меъёрҳо бояд динамикаи сифати ченкардашударо дар вақт ва фазои таърихӣ инъикос кунанд.

Ҳангоми таҳияи системаи меъёрҳои омодагӣ, мо дар вақти таҳқиқот аз он чунин натиҷаи илмӣ гирифтаем, ки системаи меъёрҳои пешниҳодшуда бояд:

1. Ҷанбаҳои гуногуни фаъолияти донишҷӯёнро тавсиф кунем;
2. Нишондиҳандаҳои миқдориро дар бар гирад;
3. Хусусиятҳои дахлдори шахсии субъективиро инъикос кунед;
4. Барои истифодаи амалӣ бароҳат бошад.



Расми 1. Барномаи ташаккули омодагии оянда ба омӯхтани фанни "Тарбияи ҷисмонӣ".

Таҳлили муқаррароти назариявӣ ва вижагии таҳқиқоти гузаронидашуда ба мо имкон дод, ки нишондиҳандаҳо ва меъёрҳои ташаккули ҷузъҳои сохтории омодагии ояндаи омӯзгор ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" чундо намоем.

Ҷадвали 1. Нишондиҳандаҳо ва меъёрҳои омодагии омӯзгори оянда ба таълим фанни "Тарбияи ҷисмонӣ"

Ҷузъҳои омодагӣ	Нишондиҳандаҳои омодагӣ	Меъёрҳои омодагӣ
1	2	3
	Ҳавасмандгардонӣ ва шахсӣ барои интихоби касб. Шавқи тавачҷӯҳ ба маводи таълимӣ. Зарурати фаъолияти педагогӣ, мақсаднок будани ангеҷаҳои азхудкунии касб. Самтҳои арзиш. Омодагии шахсӣ ба фаъолияти омӯзгорӣ.	Доштани нақшаи зиндагӣ ва касбӣ. Қобилияти пайдо кардани маъноӣ шахсӣ дар фаъолияти педагогӣ, майл ба он. Ҳузури бартарии возеҳи касбӣ. Боварӣ ба зарурати интиқоли таҷрибаи иҷтимоӣ ба кӯдакон.
	Кӯшиши қавӣ. Фоизҳо. Истиқлолият Матонат. Қобилияти ташкили раванди ҳалли масъалаҳои таълимӣ.	Вақт барои иҷрои вазифаи душвории зиёд сарф шудааст. Ҷустуҷӯи имконоти ҳалли мушкилоти ҳалношуда. Шумораи саволҳо оид ба маводи омӯхташуда. Тамос бо муаллим барои кӯмак. Худомӯзии адабиёти иловагӣ.

Донишони намудҳои вазифаҳои педагогӣ, ки муаллимон дар сифати фаъолияти касбии худ ҳал мекунад: гуногуни дониш, доштани маводи таълимӣ, васеии дониш муайни касбӣ.

Методикаи таҳлили педагогӣ дарс, мӯҳлат ва муайян кардани сачиши набзи дарс, тартиб додани ёддоштҳо, татбиқи вазифаҳои омӯзгории кунунӣ Таҳияи барномаи худомӯзии касбӣ, ташкил ва гузаронидани корҳои беруназсинфӣ, таҳия ва татбиқи технологияҳои иттилоотӣ барои ташкили кори мустақили тарбияи ҷисмонӣ ва солимгардонӣ дар таҷрибаи худ ва амалияи донишҷӯён дар замони муосир мебошад.

Қувват, қобилият, тобоварии равандҳои асаб, ҳамоҳангсозии чашм-мотор, чашм, самаранокӣ, сифатҳои ҷисмонӣ: суръат, қувват, чолокӣ, тобоварӣ. Иштироки шахсӣ дар сафарҳои сайёҳӣ, чорабиниҳои варзишӣ, мусобикаҳо. Намоиши фаъолият, садоқат, ташаббус, захиравӣ, истифодаи қарорҳои ғайристандартӣ ҳолатҳои педагогӣ, мавҷудияти услуби инфиродии фаъолияти педагогӣ, омезиши усулҳои қаблан маълум ба усулҳои нав, соҳиби усулҳои дониши мустақилона дар чараёни таълим дар замони муосир.

Иҷрои вазифаҳои ихтиёрӣ. Самаранокии истифодаи супоришҳои эҷодӣ дар амалияи таълим. Эҷоди мустақили вазифаҳои эҷодӣ. Истифодаи ғояҳои асли дар раванди амалияи таълим. Таҳияи барномаҳои озмунҳо, олимпиадаҳо ва иштирок дар онҳо.

Қобилияти аз нав дида баромадани воситаҳо ва асосҳои мантиқии фаъолият, амал ва рафтори онҳо мувофиқи вазифаҳои педагогӣ-психологӣ. Худ баҳо додан ба фаъолияти касбӣ ва мувофиқат ба интихоби касбӣ. Муқоисаи хусусиятҳои инфиродӣ бо талаботи касби омӯзгорӣ. Ташхис ва худтанзимкунии ҳолатҳои функционалӣ. Таҳлили сифати азхудкунии амалҳои ҳаракатии донишҷӯён ва ҳуди онҳо. Арзёбии сатҳи омодагӣ ва рушди сифатҳои ҷисмонии донишҷӯён. Татбиқи худдорӣ ва ислоҳи худ. Доварони озмун. Арзёбӣ ва худшиносии дониш, малака ва маҳорати педагогӣ.

Қиддияти меъёрҳо ва нишондиҳандаҳо барои ҳар як ҷузъи омодагӣ барои муайян кардани сатҳҳои омодагии омӯзгорони оянда барои таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ".

Дар раванди озмоиш ва таҳқиқот муайян, карда шуд, ки худшиносии донишҷӯёни курсҳои болоӣ ва хатмкунандагон омодагии онҳо барои таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" дар оянда омӯхта шуд. Дар ин робита, мо ҳадал имкон вазифаҳои зеринро иҷро намудем:

- муайян кардани муносибати донишҷӯён ба низоми мавҷудаи кори таълимӣ дар донишгоҳ ва донишқадаҳо, диди онҳо дар бораи камбудихо ва роҳҳои беҳтар намудани он дар замони муосир;
- омӯзиши худшиносии ҷузъҳои алоҳида ва дар маҷмӯъ, омодагӣ ба таълими фанни «Тарбияи ҷисмонӣ»-и донишҷӯёни факултети табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонӣ.

Бо мақсади баланд бардоштани объективии натиҷаҳо, таҳқиқот дар ду самт гузаронида шуд:

Дар марҳилаи аввал корти ташхисӣ тағир дода шуд ва ба қоре дохил карда шуд, ки аз рӯи нақшаи омилӣ сохта шудааст, ки пур кардани яқвақтаи онро аз ҷониби донишҷӯён бо баҳодихии дараҷаи аҳамияти меъёрҳои омилҳои таҳқиқшаванда дар бар мегирад. Харитаи ташхисӣ имкон дод, ки тавассути гурӯҳбандӣ ҷанбаҳои ташкилии мушкilot таҳлил карда шаванд; дастгирии ҳавасмандгардонии кори таълимии донишҷӯён, шаклҳо, усулҳои татбиқ ва назорати он; омӯхтани мушкilotи ташкили кори таълим, инчунин арзёбии тадбирҳои пешниҳодшуда оид ба тақмили он. Пурсишҳои донишҷӯёни факултети табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонӣ дар давоми соли хониши 2017 - 2018 гузаронида шуданд ва 50 нафар донишҷӯёни курсҳои 4-5-ро фаро гирифтанд.

Қоркарди математикии натиҷаҳо ҳисобкунии арзишҳои миёнаи омориро ба зимма гирифт. Арзёбии омилҳои омӯхташуда аз ҷониби донишҷӯён аз рӯи миқёси зерин гузаронида шуд: "1" - омил аҳамият надорад; "2" - омил то андозае аҳамият дорад; "3" - арзиши миёна ба коэффитсиент дода мешавад; "4" - омил аҳамияти қалон дорад; "5" - ба омил арзиши аз ҳама баланд дода мешавад; "0" - Ба ман ҷавоб додан душвор аст.

Маълумот барои ҳисоб кардани миёнаи арифметикӣ (X) бо формулаи (1) ҳисоб карда шудааст:

$$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^n m_i x_i}{n}$$

дар он  $X_i$  - арзишҳо ё сатҳҳои гуногуни хусусияти мушоҳидашуда.

$m_i$  - шумораи мушоҳидаҳои арзиш бо шумораи умумии онҳо.

Дар самти дуюм, омӯзиши худшиносии омодагӣ ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ"-и хатмкунандагони факултети табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонӣ гузаронида шуд. Барои ин, донишҷӯён беном фаъолияти худро дар нуқтаҳои ҳоли баҳо доданд. Коркарди маводи аввалии, ки дар ҷараёни пурсиш ба даст оварда шудааст имкон дод, ки маълумот дар бораи омодагии онҳо ба хатмкунандагон дар ду самт ба низом дароварда шавад. Яқум, техника имкон дод, ки арзёбии худидоракунии ҳар як ҷузъи омодагии ҳамаи мусоҳибон ошкор карда шавад; дуввум, мо имконият пайдо кардем, ки дар бораи худшиносии умумии омодагӣ ба таълими фанни «Тарбияи ҷисмонӣ», ки бо нуқтаҳои ифода ёфтааст, маълумот гирем. Ғайр аз ин, омили омодагӣ бо истифодаи адабиётҳои илмӣ ва омори ҳисоб карда шуда, бо сатҳи омодагии донишҷӯён муқоиса карда шуд [2].

$K = a/n$ ,

ки дар он  $a$  - ҷамъи нуқтаҳои тахминӣ;

$n$  - ҷамъи нуқтаҳои максималии имконпазир.

Дар ҷараёни марҳилаи ташаккулдиҳӣ, мутобиқи низоми меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои омодагии донишҷӯён ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" мо воситаҳоро барои ташҳиси ҳолати воқеии падидаи омӯхташуда дар марҳилаи аввали қор ва ҳам баҳодиҳии самаранокии он интиҳоб кардем озмоиши ташаккул дар ҷараёни таҷрибаи ташаккулдиҳӣ усулҳои зерини тадқиқот татбиқи худро ёфтанд:

- мушоҳидае, ки дар ҷараёни таҳқиқот ошкор шуданд: иштирок дар дарсҳо, муносибат ба фаъолияти таълимӣ, хусусиятҳои рафтори донишҷӯён дар амалияи омӯзгорӣ, муносибати донишҷӯён бо ҳамкурсон, зуҳуроти фардияти донишҷӯён дар раванди фаъолияти таълимӣ, қобилияти иҷрои машқҳои ҷисмонӣ;
- пурсиш, гуфтугӯҳои инфиродӣ, ки бо таҳқиқоти мо ёрӣ расонд: ангеҷаҳои шахсии фаъолияти таълимӣ ва варзишӣ, худомӯзии муаллимони оянда дар бораи мувофиқати ғояҳои шахсӣ дар бораи фаъолияти омӯзгорӣ, донишҷӯи талабот ба хатмкунандаи факултети табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонӣ;
- худшиносӣ ва меҳнатпарастӣ ки дар ҷараёни он худшиносии сатҳи омодагии омӯзгорони ояндаи тарбияи ҷисмонӣ муайян карда шуд;
- санҷиш, ки имкон дод, ки мундариҷа ва ҷузъҳои амалии омодагӣ ҳолисона арзёбӣ карда шаванд;
- баҳодиҳии қоршиносон, ки дар он муаллимони аз рӯи нишондиҳандаҳои асосӣ ҳар як ҷузъи омодагии донишҷӯро дар ҳолҳои баҳогузори мекунанд.

Сипас, баҳои миёнае, ки донишҷӯ барои ҳар як давра гирифтааст ва ҳолҳои умумии ҳар як қоршинос ва дар маҷмӯъ гурӯҳи қоршиносон додашуда ҳисоб карда шуданд. Дар натиҷа, мо тасаввуроти равшан ва заифи ҷузъҳои омодагии донишҷӯро ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" дарёфт кардем. Қоршиносон омӯзгорони ботажрибаи факултети табиатшиносӣ ва тарбияи ҷисмонӣ дар ҳаёти 15 нафар буданд, ки ҳамаи онҳо бо салоҳият, беғаразӣ, ҳисси фаҳмиш, қушодадилӣ, мустақилияти доварӣ ҳосанд [2].

Сатҳи ташаккулёфтаи ҷузъҳои омодагии донишҷӯён ба таълими фанни "Тарбияи ҷисмонӣ" тибқи методикаи пешниҳодкардаи олими тоҷик (д.и.п.) профессор Сафаров Ш.С. Пас аз ин методология, мо сатҳи номуайяно дар ҳудуди 25% дуршавии ҳолҳои рейтингӣ аз миёнаи таҳияшуда дар доираи ҳолҳои муайян кардем. Он гоҳ баҳодиҳии сатҳи пасти ташаккули компонент дар ҳудуди аз 25% то 50% мебошад. Сатҳи миёнаи ташаккулёбии ҷузъҳои омодагӣ бо арзёбиҳои рейтингӣ шаҳодат медиҳад, ки аз 75 фоиз ҳадди имкон зиёд нестанд.

Дар омӯзиши мо, холи рейтингии ҳар як ҷузъи омодагӣ аз рӯи 15 нишондиҳанда муайян карда шуд. Азбаски тибқи ҷадвали баҳодихӣ мо қабул кардем, барои ҳар як нишондиҳандаи ташаккули ҷузъҳои омодагӣ донишҷӯ метавонист аз як то чор ҳол гирад, холи максималии рейтинг (Rmax) 60 балл, ҳадди аққал (R-min) 15 ҳол, яъне ҳудуди фосилаи тақсимои холи рейтинг аз рӯи сатҳҳо ба 45 ва 30 нуктаҳо рост меояд. [3].

Мувофиқи ин, сатҳи ташаккулёбии омодагии донишҷӯён бо фосилаи зерини баҳодихии рейтингӣ муайян карда мешавад.

Ҷадвали 2. Арзёбии сатҳи омодагии ташаккули муаллими оянда барои таълимии фанни "Тарбияи ҷисмонӣ"

Сатҳи ташаккул	Нуктаҳо
Паст	15-29
Миёна	30-44
Баланд	45-59
Эҷодӣ	60 ва бештар

Иштироки донишҷӯён дар таҳқиқоти гуногун, конфронсҳо ва ғайра рейтингӣ ўро баланд мебардорад ва метавонад дар гузариш ба марҳилаи олии рушд дар сатҳи сатҳ ё гузариш ба сатҳи нав мусоидат намояд. Дар асоси натиҷаҳои баҳои рейтингӣ, метавон натиҷаҳои таҷрибаи педагогиро барои тамоми гурӯҳ дар маҷмӯъ доварӣ кард.

Ғайр аз он, баҳодихии афзоиши сифатии ташаккулёбии омодагии донишҷӯёни гурӯҳҳои таҷрибавӣ дар марҳилаи ниҳоии озмоиш дар робита бо сатҳи ибтидоии рушди онҳо бо истифода аз усулҳои омори математикӣ муайян карда шуд. Барои ин, мо санҷиши омории баробарии миёнаи маълумоти аҳолиро истифода кардем (тестии донишҷӯён). Хусусияти таъсири шароити эҷодшудаи ташкилию педагогӣ ба ташаккули омодагии муаллимони оянда ба таълими фанни «Тарбияи ҷисмонӣ»-и гурӯҳи таҷрибавӣ бо усули муқоиса бо нишондиҳандаҳои донишҷӯёни гурӯҳи назоратӣ, ки ба таъсири педагогии стандартӣ гирифта шудаанд, баҳо дода шуд.

Арзиши меъёри донишҷӯён барои муқоисаи воситаҳо бо формула муайян карда шуд

$$t = \frac{X - Z}{\sqrt{m_x^2 + m_z^2}}$$

X - рейтингҳои донишҷӯёни гурӯҳҳои таҷрибавӣ;

Z-рейтингҳои донишҷӯён дар гурӯҳҳои назоратӣ.

m - хатогии омории миёна.

Ғайр аз он, бо истифода аз принсипи асосии санҷиши гипотезаи ночиз, онҳо онро рад карданд ё қабул карданд.

## АДАБИЁТ

1. А. Г. Дембо., С.Н., Попов, Ж. А., Тесленко, Ю. М. Шапкайтц «Спортивная медицина» Физкультура и спорт, 1975. 368 с.
2. Абдуллина, О.А. Общепедагогическая подготовка учителя в системе высшего педагогического образования / О.А. Абдуллина. - М.: Просвещение, 1984. -208 с.
3. Виленский М.Я. Физическая культура в профессионально-ценностных ориентациях студентов и процесс их формирования: методология и теория // Теория и практика физической культуры. 1991. - № 11. -С. 27-30.
4. Исаев, И. Ф. Профессионально-физическая культура преподавателя вуза: воспитательный аспект / И.Ф. Исаев. - М.: Белгород, 1993. – 219 с.
5. Столяренко, Л.Д. Педагогическая психология: Учеб. пособие для вузов /Л.Д.Столяренко. - Ростов-на-Дону: Феникс,2003. - 541с.
6. Ш. Сафаров., Раҳматова Т. Д., Шарипов М. «Психологияи варзиш (дастури таълимӣ-маҷмӯи лексияҳо)» Душанбе, 2018, 240 с.
7. Ш. Сафаров-доктори и.п., профессор ва дигарон «Асосҳои назария ва услуби гимнастика» - Душанбе, «Нашри Мубориз», 2017, 152 с.

Зиёвиддинзода З.

### ТЕХНОЛОГИЯИ ТАЪЛИМИ ФОСИЛАВӢ ДАР РАВАНДИ ТАЪЛИМИ МАТЕМАТИКА

Дар мақола масъалаи мазкур чихати педагогии омӯзиши технологияи таълими фосилавӣ дар раванди таълими математика мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст, инчунин усулҳои гуногуни омӯзиши математика, ташаккули сифатҳои эҷодии математика, ҳавасмандкунони фаъолияти зехнии донишҷӯён, истифодаи технологияи мултимедия, воситаҳои истифодабарии технологияи иттилоотӣ коммуникатсионӣ инчунин асосҳои педагогии татбиқи таълими математика мавриди муҳокима қарор дода шудааст:

**Калидвожаҳо:** математика, лимит, таносуб, ҳудуд, фоиз, алгоритм, метод, педагогика, moodle, мултимедия, иттилоот, графика, компютер

Зиёвиддинзода З.

### ТЕХНОЛОГИЯ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ ПРЕПОДАВАНИЯ МАТЕМАТИКИ

В статье рассматриваются педагогические аспекты дистанционного обучения в процессе обучения математике, а также различные методы обучения математике, развитие творческих качеств математики, стимулирование интеллектуальной активности учащихся, использование мультимедийных технологий, использование информационных и информационных технологий. коммуникационные технологии.

**Ключевые слова:** математика, предел, соотношение, граница, процент, алгоритм, метод, педагогика, moodle, мультимедиа, информация, графика, компьютер

Ziyoviddinzoda Z.

### DISTANCE LEARNING TECHNOLOGY IN THE PROCESS OF TEACHING MATHEMATICS

The article discusses the pedagogical aspects of distance learning in the process of teaching mathematics, as well as various methods of teaching mathematics, the development of creative qualities of mathematics, stimulating the intellectual activity of students, the use of multimedia technologies, the use of information and information technologies. communication technologies.

**Keywords:** mathematics, limit, ratio, border, percentage, algorithm, method, pedagogy, moodle, multimedia, information, graphics, computer

Натиҷаҳои таҳлили таҷрибаи муайянкунӣ дар замони муосир ба мо имконият доданд, ки дар донишкадаву донишгоҳҳои омӯзгорӣ Ӯмӯбури Тоҷикистон курси таълими фосилавиро оид ба математика татбиқ намоем. Аз нуқтаи назари принсипи дидактикии самаранокии технологияи таҳияшуда дар асоси меъёрҳои зерин арзёбӣ карда шуд:

- 1) сифати мундариҷаи барномаҳои таълимӣ;
- 2) самаранокии татбиқи онҳо (сифати технологӣ ва педагогӣ);
- 3) истифодаи пурраи имконот ва захираҳои мавҷуда ва нави технологӣ.

Барои омӯзиши мо зарур буд, ки имкониятҳои таълими фосилавӣ барои ташаккули шахсияти мустақил, фаъол, эҷодкор, бо салоҳият қор қардан бо иттилоот ва мутобиқшавӣ ба шароити тағирёбандаи зиндагӣ муайян карда шаванд.

Ҳадафи асосӣ дар технологияи рушди шахсият, ки мо онро таҳия карда истодаем, ташкили дурусти раванди таълим мебошад.

Барои ин, мо талаботҳои зеринро ба назар гирифтаем:

- 1) барномаи компютери таълими методологии эҷодкорона;
- 2) таҳияи дастурҳои алгоритми барои кӯмак ба донишҷӯён дар замони муосир;
- 3) ташаккули сатҳи рушди тафақури донишҷӯён;
- 4) таснифи ангеҷаҳои фаъолиятаълими;
- 5) аз шакли усулҳои гуногуни таълим истифода бурдан дар замони муосир;
- 6) таҳияи системаи ҳисоботӣ барои баҳодихӣ.

Қисми таркибии кори таҷрибавӣ дар заминаи кафедраи математика ва информатикаи Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент дар соли таҳсили 2017-2019 гузаронида шуд.

Барои таҷрибаи педагогии мо мавзӯи таълили математикӣ «Лимити функция» барои гуруҳи математика-информатика ва аз математика “Таносуб ва фоиз” барои гуруҳи таҳсилоти ибтидоӣ интихоб кардем. Ин барои фаҳмиш ва татбиқи амалӣ маводи хеле душвор аст, гарчанде ки миқдори соатҳои пешбинишудаи омӯзиши ин мавзӯҳо ноқофӣ аст.

Барои маҷмааи нармафзории "Moodle" бонки супоришҳо бо ҳаҷми 300-400 мисол аз таълили математикӣ ва 200-300 мисол аз фанни математика дар мавзӯи интихобшуда тартиб дода шудааст. Ҳама вазифаҳо ба бахшҳои зерин тақсим карда шуданд:

Лимити функция.

- 1) Таърифи лимити функция дар нуқта;
- 2) Лимити беохир;
- 3) Теоремаи асосии лимитҳо;
- 4) Тарзҳои асосии ёфтани лимити функция;
- 5) Кушодани номуайянии  $(0 \infty)$ ;
- 6) Лимити шӯёнӣ диққати якум.

**Таносуб ва фоиз**

- 1) Маълумот дар бораи таносуб ва ёфтани узви номаълуми таносуб;
- 2) Фоиз;
- 3) Се намуди масъала доир ба фоиз;
- 4) Ҳалли масъалаҳои мураккаб оид ба фоиз;
- 5) Қоидаҳои ҳисоб кардани фоизи мураккаб.

Дар кори илмӣ – таҷрибавӣ донишҷӯёни курси якум иштирок карданд: 18 нафар аз гуруҳи таҷрибаии ТИ (ихтисоси таҳсилоти ибтидоӣ) ва 22 нафар аз гуруҳи назоратии МИ (ихтисоси "математика-информатика"). Донишҷӯёни гуруҳи МИ аз рӯи усули анъанавӣ лексияҳо, дарсҳои амалӣ, КМРО, лабораторӣ санҷида шуд. Ва донишҷӯёни гуруҳи таҳсилоти ибтидоӣ бо истифода аз технологияи нав: лексияҳо ва супоришҳои инфиродӣ - бо истифодаи барномаи компютери ва муҳити интерактивии таълим гузаронида шуд.

Мо ҳамчун хусусиятҳои асосии технологияи таҷрибавӣ интихоб кардем

- 1) ташаккул додани қобилияти донишҷӯён барои таҳлили ҳамаҷонибаи амиқ ва дарки маълумоти нав;
- 2) ташаккули сифатҳои эҷодӣ, ошкорой ба роҳҳои ғайристандартӣ ҳалли вазифаҳо ва қабули қарорҳо, ташаккули афкори асли ва интихоби оқилона байни ғояҳои рақобат;
- 3) ҳавасмандгардонии фаъолияти зеҳнии донишҷӯён бо роҳи муайян намудани ҳадафҳои омӯхтан ва истифодаи мавод, инчунин ҷалб намудани донишҷӯён ба интихоб, омӯзиш ва ташкили мавод;
- 4) таҳкими ҳавасмандии омӯзишӣ, ки тавассути таърифи возеҳи арзишҳо ва сабабҳои дохилӣ, ки боиси таҳсил мешаванд, ба даст оварда мешавад;
- 5) рушди қобилият ва малакаҳои омӯзиш ва худомӯзӣ, ки тавассути тавсеа ва амиқи технология ва усулҳои таълимӣ ба даст оварда мешавад;
- 6) ташаккули зарурати истифодаи мусбии дониш, маҳорат ва малакаҳои бадастомада, ки дар ҷараёни таълим ва берун аз он ҷамъ карда шудаанд.

Гояи асосии омӯзиши таҷрибавӣ чунин буд: агар ҳалли масъалаи ба миён гузошташуда натиҷаи ду омил бошад - хусусиятҳои ҳуди масъала ва хусусиятҳои шахси ҳалкунандаи он, пас ин ё он қисми ин чӯзҳо бояд пайваста собит карда шаванд.

Гояи асосии пайвасткунандаи технологияи таҳияшуда хоҳиши ба раванди дарки вазъи таълимию касбӣ дохил кардани донишчӯён ба ҳайси ҳаётан муҳим буд, ки қобилияти эҷодӣ доштан ва ё надоштани шахсро муайян мекунад [7,26].

Натиҷаи чашмдошти фаъолияти таълими фосолавӣ баланд шудани сатҳи ташаккули меъёрҳо мебошад. Аз ҷумла, стратегияҳои психологӣ технологияи нав

- ташаккул додани эътимоди донишчӯён;
- ташкили дохилӣ;
- қобилияти ҳамкорӣ;
- ба муваффақият аҳамият додан;

Таъсири таҳиякунандаи модели мо барои ташкили фаъолияти таълимии донишчӯён бо истифодаи таълими фосолавӣ тавассути эҷоди шароити психологӣ ва педагогӣ, ки фаъолияти донишчӯёнро дар ҳолатҳои тағйирёбанда танзим мекунад ва вариантҳои гуногуни ҳалли масъалаҳои мураккаби таълимию маърифатиро дар бар мегирад, таъмин карда шуд.

Дар марҳилаи ибтидоии таҷрибаи ташаккули, донишчӯёни гурӯҳи таҳсилоти ибтидоӣ бо ҳадафи омӯзиш, барномаи он ва талаботе, ки онҳо бояд иҷро кунанд, шинос шуданд.

Дар ин мавзӯ ба ҳар як донишчӯ василаҳои таълимӣ дода шуданд, ки дорои назарияи мухтасар ва тавсияҳои амалӣ барои ҳисоб кардани фоиз мебошанд. Ғайр аз он, онҳо барои ҳамаи дарсҳо нақшаҳо гирифтанд, ки дар он ҳадафҳои дарс, саволҳои назоратӣ, рӯйхати вазифаҳои амалӣ, адабиёт пешниҳод шудааст.

Аз кори ҳар як донишчӯ ба ҳулоса омадан мумкин аст, ки чӣ гуна ӯ дар ҳона софдилона таҳсил мекард, зеро ҳар як донишчӯ дар доираи назари муаллим буд, ки байни донишчӯ ва компютер миёнарав аст. Ва агар дар аввал баъзе донишчӯён вазифаи ҳонагири ноида мегирифтанд, пас баъдтар ҳатто заифтарин, танбалтарини онҳо бе фишори муаллим мустақилона бисёр таҳсил мекарданд, ки ин вобаста ба муъити таълими бмебошад.

Имкони истифодаи самараноки таълими фосолавиро ба назар гирифта, мо барои ташкили бомуваффақияти фаъолияти таълимии донишчӯён як қатор шартҳои таҳия намудем, ки онҳоро дар шакли харитаи технологӣ пешниҳод кардем

Модели ташкили фаъолияти таълимии донишчӯён дар омӯзиши фанҳои риёзӣ-табӣ бо истифодаи таълими фосолавӣ марҳилаҳои зеринро дар бар мегирад: омодагии психологӣ донишчӯён ба дарки маводи нав; пешниҳоди маълумоти нав ва фаҳмидани он аз ҷониби донишчӯён; ташаккул додани малакаҳои барои ҳалли масъалаҳои стандартӣ; истифодаи донишчӯён аз дониш ва малакаҳои бадастомада дар ҳалли масъалаҳои ғайристандартӣ. Ҳамзамон, назорат (худдорӣ) дар ҳамаи марҳилаҳои нишондошуда ба нақша гирифта шудааст. Хусусиятҳои чунин кор дар ҳар як марҳила чунин аст.

Дар марҳилаи аввал, муаллим бояд мутмаин бошад, ки маводи қаблӣ омӯхташуда азхуд карда шудааст. Дар таҳқиқоти муосири психологӣ ва педагогӣ таъкид карда мешавад, ки дониш ва малакаҳои донишчӯ азхуд намекунад, агар ӯ аз ҷиҳати равонӣ ба ин омода набошад.

Чӣ гуна ба донишчӯён кӯмак мекунад, ки маводи навро ба осонӣ дарк кунанд, чӣ гуна онҳоро камтар хато кунанд? Дар ин бора фикр карда, мо мефаҳмем, ки ин танҳо дар сурате имконпазир аст, ки агар муаллим мушкilotи донишчӯёнро донанд. Ҳангоми омӯзиши мавзӯи "Лимити функсия" ва "Таносуб ва фоиз" барои донишчӯён, ба ғайр аз саволҳои асосии математикаи мактабӣ бояд баъзе восита ва роҳи тарзу усулҳои ёрирасонро ҳам дошта бошанд.

Таҳқиқоти мо нишон медиҳад, ки на ҳама донишчӯён мустақилона маводи навро бе дониш ва малакаи мувофиқ аз худ карда метавонанд. Дар кори худ мо усули зеринро истифода кардем. Тақрибан 2-3 ҳафта пеш аз оғози озмоиш, дарсҳои иловагӣ донишчӯёнро барои дарки мавзӯи ташкил кардем. Ин омодагӣ аз такрори саволҳои зерин иборат буд: усулҳои ба қисмҳо ҷудо кардани бисёрраъзогири ба омилҳо, теоремаи Безут, тақсим кардани

бисёраъзогӣ ба дуъзогӣ, унсурҳои тригонометрия, графикҳои функсияҳои ибтидоӣ ва ғайра.

Мушкилоти дигаре, ки донишҷӯён метавонанд дар марҳилаи аввали фаъолияти таълимӣ дучор оянд (тавре ки таҷрибаи муайянкунӣ нишон медиҳад) истифодаи нармафзори барои онҳо номаълум, надоштани малакаи компютерӣ мебошад. Аммо вижагии барномаи истифодашуда дар он буд, ки барои донишҷӯ маҳорати истифодаи компютерро дар кори манипуляторҳои дастии мушак, ки дар дарсҳои лабораторӣ таҷриба карда мешуд, кофӣ буд.

Дар марҳилаи дуҷуми фаъолияти таълимӣ, донишҷӯён дар қисми "асосҳои назария" кор карданд, ки имкон медиҳад матни таълимиро хонад, тасвирҳоро дар экранҳои компютер тамошо кунанд. Аслан, ин реља аз омӯхтани дастури коғазӣ фарқ намекунад (гарчанде ки чунин шакл истисно карда нашудааст), аммо бинобар пешниҳоди бештар мутамарказ ва визуалии маводи таълимӣ, шакли қобили кор бо он (гиперматн, графика, аниматсия) самарабахтар мебошад.

Марҳилаи дуюм бо таҳияи ҳадафҳои таълим алоқаманд аст, ки системаи малакаҳои сохти иттилоот, таҳлили он, муқоиса, чамбаст ва ошкор кардани зиддиятҳои дохилӣ мебошанд. Ҳамзамон, диққати асосӣ ба кори мустақили донишҷӯён бо маводи иттилоотӣ дода шуд. Дар чараёни чунин корҳо, тавассути траекторияи инфиродии пешрафт, дониши нава пайдо мешавад, ки барои шахси мушаххас мувофиқ аст.

Пас аз дарки дониши назариявӣ, донишҷӯ идома медиҳад, ки тавсияҳои амалиро барои ҳисоб кардани ҳудуд баррасӣ кунанд. Дар дастурҳои методӣ, ба ғайр аз дастурҳои дар шакли чадвал мутамарказшуда, намунаҳои таҳлилшудаи ҳалли масъалаҳои маъмулӣ оварда шудаанд. Дар мисолҳои баррасишаванда ҳалли масъалаҳо дар марҳилаҳои вазифа нишон дода шудааст, то ки донишҷӯёни сатҳҳои гуногуни омӯзиш тамоми марҳилаҳои ҳалли ин масъаларо фаҳманд ва мустақилона анҷом диҳанд.

Ҳамин тавр талаботи дидактикӣ оид ба истифодаи усулҳои амалии таълим иҷро карда мешавад - истифодаи мунтазам ва пайдарпай (доимо, бо мураккабии тадричӣ). Доштани намунаи чудошуда, донишҷӯ метавонад мустақилона ҳалли масъаларо аз ҳар як қадами татбиқи он тақрор кунанд.

Натиҷаи марҳилаи дуюм ташаккули маводи таълимӣ дар сатҳи концептуалӣ ва сохторӣ мебошад.

Марҳилаи сеюм ташаккул додани малакаҳо барои ҳалли масъалаҳои маъмултарин дар мавзӯи муайян мебошад. Пас аз шиносӣ бо иттилооти нава донишҷӯён одатан вазифаҳоро оид ба истифодаи дониши нава ба даст овардашуда дар ҳолатҳои муҳимтарин иҷро мекунанд. Масалан, ба маҷмӯи машқҳои омӯзишӣ дар мавзӯи "Лимити функсия" дохил шудан муфид аст

вазифаҳо барои муайян кардани маҳдудиятҳои зерин  $\left[\frac{\infty}{\infty}\right], \left[\frac{0}{0}\right], [1^{\infty}]$

Фаъолияти математикии донишҷӯён дар раванди таҳлили донишқадаю донишгоҳҳо дар воқеъ ҳалли масъалаҳои мухталиф ба маънои васеи калима мебошад. Таҳлили ҳалли ин масъалаҳо имкон медиҳад, ки фаҳмидани хусусияти фаъолияти зеҳнии донишҷӯёни қобилиятнок ва маҳоратшон суфт, хусусиятҳои фардии фаъолияти зеҳнии донишҷӯён дар раванди ҳалли масъалаҳо муайян карда шавад.

Инчунин бояд қайд кард, ки татбиқи принципҳои дидактикӣ ҳамеша табиати конкретии таърихӣ дорад. Ҷорӣ намудани технологияи компютерӣ ба раванди таълими фосолавӣ ба татбиқи принциби нақши пешбарандаи муаллим таъсири ҷидди мерасонад.

Худи ин нақш боқӣ хоҳад монд, аммо шакли дигарро мегирад, зеро дар бисёр ҳолатҳо донишҷӯ бо муаллим не, балки бо барномаи омодакардаи компютер саруқор мегирад.

Дар се машғулияти аввал донишҷӯён бо барномаи "Moodle" дар саҳифаи худ таҳти роҳбарии муаллим кор карданд Ғайр аз ин, донишҷӯён метавонистанд речаи инфиродии корро интихоб кунанд, зеро супоришҳо бо назардошти сатҳҳои минималӣ, миёна ва душвор тартиб дода мешуданд.



Дар ин ҷо донишчӯён метавонианд хатогҳои худро таҳлил кунанд ва муаллим метавонист ба онҳо дар рафъи камбудҳои дониш бо истифода аз воситаи технологияи иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ кумак кунад.

Албатта, муаллим наметавонад ба чараёни табиӣ афкори донишчӯён таъҷиб кунад, онҳоро бедор ва ҳидоят кардан лозим аст. Саволҳои роҳбарикунандаро додан лозим аст, пас аз посухи як донишчӯ, пурсида мешавад, ки фикрашро дақиқтар баён мекунад, пас бо иштироки тамоми гурӯҳ алгоритми ҳалли масъалаҳои навӣ муайянро сайқал диҳад.

Мо ҳавасмандкуниро ҳамчун яке аз ҷанбаҳои муҳими омӯзиши тадқиқот муайян кардем. Донишчӯе, ки ҳавасмандии беруна дорад, ҳис мекунад, ки тақдирро шароити муъит ва одамони дигар муайян мекунад. Донишчӯ ботинан худро назорат карда, дарк мекунад, ки муваффақият аз қобилият ва малакаи худӣ вобаста аст. Донишчӯёне, ки мутмаинанд, ки саъйи онҳо барбод нахоҳад рафт, нисбат ба онҳое, ки одат кардаанд ба тасодуф ё кумаки каси дигар одат кардаанд, бештар қор кунанд.

Мо аз тадқиқоти худ итминон доштем, ки хусусияти проблемавии пешниҳоди маводи таълимӣ, ташкили ҷустуҷӯ, фаъолияти маърифатии донишчӯён ба онҳо имконият медиҳад, ки аз ҳавасмандии қорҳои мустақилона бархурдор шаванд. Равандҳои маърифатии донишчӯён шадидтар ва фаъолтар мешаванд: фикр танг мешавад, ҳаёлот фаъолона қор мекунад, онҳо менигаранд, таҳмин мекунанд, баҳс мекунанд. Нақши муаллим танҳо аз он иборат аст, ки ин ҷустуҷӯҳо, таҳминҳо, баҳсҳо паҳн нашаванд (ин қомилан имконпазир аст) ва аз чараёни асосӣ мадди назар нашаванд [8,26].

Бо дарназардошти он, ки мо дар марҳилаи муайян кардани қори таҷрибавӣ рушди ноқифояи фаъолияти маърифатӣ ва мустақилиятро мушоҳида кардем, дар марҳилаи ташаккул диққати асосӣ ба рушди ин ҷузъҳо ва интиқоли ин малақаҳо дар шароити вазифаҳои касбӣ дода шуд.

Албатта, дар ин ҷо бояд қайд кард, ки на ҳама донишчӯён қобилияти мустақилона фикр карданро нишон медиҳанд. Аммо, мувофиқи мушоҳидаҳои мо, дар гурӯҳи ҳангоми гузаронидани дарсҳо бо усули тавсифшуда фазои ҷустуҷӯи эҷодӣ ба вуҷуд меояд ва баъзан ҳатто донишчӯёне, ки сатҳи пасти дониши математикӣ доранд, ҳалли мушкилотро бомуваффақият ҳал мекунанд. Ин аст яке аз ин донишчӯён дар саволнома оид ба ин масъала чунин навиштааст: «Бо ин шакли омӯзиш ман худро бештар эътимод ҳис мекардам, зеро ба ҷуз муаллим, касе наметавонад, ки шумо дар ин мавзӯ дар қадом сатҳ қарор доред. Агар чизе маълум набояд, муаллим метавонад шуморо ба самти дуруст ҳидоят кунад. Вақте ки ба назди тахта рафтам, худро гум кардам ва ҳама чизро фаромӯш кардам. Касе аз гурӯҳи кӯшиш кард, ки ин қорро бидуна ва дар айни замон ман худро хеле маҳдуд эҳсос кардам. Ман тарси доимӣ доштам, ба қувваи худ бовар намекардам. Ва он гоҳ ногаҳон хоҳиши зиёд пайдо кардам, ки исбот кунам, ки ман аз дигарон бадтар нестам. "Донишчӯёни дигар низ чунин андешаҳоро ибраз доштанд.

Ғайр аз ин, тавре, ки дар боло қайд кардем, таълими фосолавӣ ба донишчӯёни заиф таъсири мусбат мерасонад. Муаллим имкони олий дорад, ки вақти бештарро ба чунин донишчӯён сарф кунад, донишчӯёни қавиро аз даст надиҳад, барои рушди ҳар яке онҳо мувофиқи қобилияту қобилиятҳо, вижаҳои рушди равонии онҳо бо дарназардошти хусусиятҳои ҳислат шароити мусоид фароҳам оварад. Ва агар мактаби олий як методологияи воқеан илмӣ дошта бошад, ки сатҳи муосиртарини рушди донишро бо дарназардошти фардияти ҳар як донишчӯ инъикос наояд, метавон ба сифати баланди тайёркунии тақрибан ҳамаи хатмкунандагон итминон дошт. Чунин омӯзиш барои ҳар як мутахассис имкониятҳои васеъ фароҳам меорад, то тавонанд дониши худро дар тӯли ҳаёташ пурра ва нав кунанд. Дар замони мо ин зарурати таъхирнопазир аст.

Маҳз ҳамин тавр мушкилот ба таври объективӣ меафзоянд (дар қавсҳо нишон медиҳанд, ки ҷи гуна мураккабии ҳар як вазифаи минбаъдаро дар муқоиса бо вазифаи қаблӣ ифода мекунад):

Бо мақсади арзёбии самаранокии таълими фосолавӣ, муайян кардан ва сохтани азхудкунии донишчӯён, мо нишондиҳандаҳоро муайян кардем, ки тавассути он ин равандро сабт кардан ва аз ин рӯ чен кардан мумкин мебуд:

- ✓ вақт (суръати ҳал, нишондиҳандаи шиддатнокии раванди фаъолият, таносуби байни намунаҳо ва истифодаи оқилонаи вақт бо истифода аз якчанд пайроҳаҳои ёфташуда);
- ✓ шумораи онҳое, ки ҳалли пурра ё нопурраи масъалаҳои пешниҳодшуда, ҷавобҳои дуруст ё нодурустро додаанд;
- ✓ миқдори саволҳои, ки донишҷӯён ҳамчун нишондиҳандаи фаъолияти маърифатӣ ва шавқи онҳо ба маводи омӯхташуда медиҳанд;
- ✓ шумораи онҳое, ки меҳоянд дар муҳокимаи саволҳои ба гурӯҳ гузошташуда ширкат варзанд, шумораи хоҳишмандон иловаҳо ворид кардан, фаъолиятро ислоҳ кардан, ҷавобҳои рафиқон;
- ✓ ҳисоб кардани парешониҳои донишҷӯён ҳамчун нишондиҳандаи муносибати манфӣ ба фаъолият, мавзӯи додасуда, шуғл ва ғ.

Марҳилаи чоруми фаъолияти таълимии донишҷӯён кори мустақилона бо истифодаи барномаи компютери таълимӣ (фаъолияти эҷодии донишҷӯ ба ҳисоб рафта алоқаи донишҷӯ бо устод ба ҳисоб меравад) мебошад. Ин ҷо рушди дониш ва малакаҳои бадастомада мебошад. Дар ин марҳила шарт гузошта шуд: бо муаллим бо саволҳо тамос нагиред. Шумо метавонед бо якдигар машварат кунед, ба шумо иҷозат дода шуд, ки қарори худро бо қарорҳои дигарон санҷед. Ин шарт комилан мувофиқ аст, зеро аксари донишҷӯён метавонистанд мустақилона мушкилотро ҳал кунанд, метавонанд худро идора кунанд. Ин донишҷӯён метавонанд танҳо ҳангоми машварати пеш аз санҷиш саволҳо диҳанд. Дар мавриди донишҷӯёне, ки сатҳи пасти тайёрии математикӣ доранд, аз онҳо талаб карда мешуд, ки танҳо ҳангоми ҳалли масъалаҳои сатҳи минималӣ малакаҳои ошкор кардани номуайяниро дошта бошанд.

Кори мустақилонаи донишҷӯёнро дар ин марҳилаи фаъолияти таълимӣ шартан ба ду давра тақсим кардан мумкин аст.

Дар давраи аввал донишҷӯ дар асоси маводи дастурҳои методӣ, малакаҳои, ки дар натиҷаи марҳилаи сеюм ба даст омадаанд ва мантиқи татбиқи муаллифи масъалаи баррасишавандаро ҳал мекунад. Агар душвориҳо пеш оянд, метавон ба адабиёт муроҷиат кард, ки дар он маълумоти иловагӣ оварда шудааст. Давраи дуюм роҳи ташкили ҷустуҷӯ, фаъолияти эҷодии донишҷӯён барои ҳалли масъалаҳои нав мебошад. Дар ин ҷо масъаларо худи донишҷӯ ҳал мекунад ва дастурҳои методӣ ҳамчун ташкилкунандаи фаъолияти ҷустуҷӯӣ (супориш барои кори мустақилона, истинод ба адабиёт ва ғ.) баромад мекунад. Барои ҳалли чунин мушкилот, мавод талаб карда мешавад, ки аз доираи роҳнамо берун бошад. Донишҷӯ бояд мустақилона роҳи ҳалли мушкилотро бо хондани адабиёти дахлдор бо истифода аз маълумоти истинодӣ пайдо кунад.

Ин марҳилаи фаъолияти таълимӣ барои таъмини истифодаи эҷодии дониш, маҳорат ва малака, инчунин азхудкунии усулҳои дониши илмӣ, ташаккули таҷриба дар фаъолияти эҷодӣ пешбинӣ шудааст.

Барои чен кардани меъёрҳои баҳодихии истифодаи таълими фосолавӣ дар таълими математикӣ коэффисиенти ифодаи нишондиҳандаҳои асосӣ ҷорӣ карда шуд. Тартиби ченкунӣ алгоритми зеринро дар бар мегирифт.

Дарачаи шадиди ҳамаи нишондиҳандаҳо ба 3, дарачаи миёнаи вазнинӣ - 2, паст - 1. мувофиқат мекарданд. Агар ягон нишондиҳанда ҳангоми пурсиш муайян карда нашуда бошад, пас дарачаи шиддат ба 0 баробар доништа мешавад. Ҳар яке аз меъёрҳои самаранокии таълими фосолавӣ (азхудкунии усулҳои ҳалли масъалаҳои таълимии сатҳҳои гуногун; қобилияти инъикос дар омӯзиш; қобилияти худомӯзӣ; худтанзимкунии фаъолияти таълимӣ; мавқеи фаёл (мавзӯӣ) дар омӯзиш) дар асоси нишондодҳои таҳиянамудаи мо алоҳида баҳогузорӣ карда шуд.

Маълумоти умумии марҳилаи ташаккулёбии тадқиқот дар ҷадвал оварда шудааст.

Чадвали нишондиҳандаҳои рушди шахсии донишҷӯён дар таълими фосилавӣ

Меъёрҳо	Сатҳи баён дар гурӯҳи назорат	Кoeffитсиенти баён дар гурӯҳи таҷрибавӣ	Тафовут
Қобилияти худомӯзӣ	1,5	2,2	0,7
Мавқеи фаъол (субъективӣ) дар омӯзиш	1,8	2,4	0,6
Доштани тағирёбандаи усулҳои ҳалли масъалаҳои таълимӣ	1,4	2,4	1
Қобилияти рефлексӣ дар омӯзиш	1,5	2,3	0,8
Худтанзимкунии фаъолияти омӯзишӣ	1,7	2,3	0,6

Арзишҳои пасти ҳамаи нишондиҳандаҳо барои донишҷӯёни гурӯҳи назоратӣ сатҳи бесамари фаъолияти амалиро нишон медиҳанд: аксари донишҷӯён танҳо талаботи минималии техниро иҷро мекунад, намунаҳои сохтани алгоритми ҳалли масъалаҳо ва мундариҷаи саволи назариявӣ баёншударо риоя намекунад. Ба донишҷӯёни гурӯҳи таҷрибавӣ мавҷудияти заминаи кофӣ назариявӣ, фаъолияти эҷодӣ ва маърифатӣ барои посухи муносиб ба дастурҳои устод, қобилияти мустақилона ҷустуҷӯ ва эҷоди ҳалли асли хос аст. Муносибати байни муаллим ва донишҷӯ бо фаъолияти эҷодӣ ва пурмаъсул шуда мусоидат мекунад.

Дар раванди корҳои таҷрибавӣ нишондиҳандаҳои вазнинии қобилиятҳои худомӯзӣ ва инъикос баланд шуданд. Донишҷӯён дар арзёбии натиҷаҳои фаъолияти таълимии худ, суръати пешрафт, роҳҳои ба даст овардани дониши математикӣ бештар комёб мешаванд.

Яке аз ҳадафҳои ниҳони таълими математика дар ҳама муассисаҳои таълимӣ омӯзонидани донишҷӯён оид ба сохтани оддитарин моделҳои математикии падидаҳо ва равандҳои воқеӣ, тафсири натиҷаҳо бо забони ҳолатҳои мушаххас мебошад. Барнома аз ҷанми математика дар мактабҳои олии "ташаккул додани маҳорат ва малакаҳои дар ҳаёт ва кор зарурӣ, ҳамбастагии усулҳои донишгоҳиро барои ҳалли масъалаҳо бо усулҳои муносири таҳқиқот ва ҳалли масъалаҳои амалӣ" таъмин менамояд [7, с. 98].

Аз ин лиҳоз, дар системаи супоришҳои сатҳи ҳатмӣ мо ҳиссаи супоришҳои татбиқшавандаро хеле зиёд кардем. Дар ин ҷо муҳим аст, ки донишҷӯён бо вазифаҳои мундариҷаи истехсолӣ шинос шаванд, ки дар он мавзӯи омӯхташуда татбиқ карда мешавад.

Шарти зарурии ба даст овардани натиҷаҳои ба нақша гирифташудаи омӯзиш ташкили системаи мувофиқи назорат мебошад. Аслан таҳияи ҳуҷҷатҳои тестӣ бояд яке аз ҳадафҳои асосии омӯзиш, аз ҷумла ҳадди аққал бошад. Дарвоқеъ, пас аз гузаронидани санҷиш оид ба мавзӯ ё қисман мантиқан пурраи мавод, муаллим бояд дар бораи ноил шудан ё ба даст наовардани сатҳи муайяни таълим, аз ҷумла ҳадди аққал, дар ин мавзӯ маълумот гирад.

Бо ташкили системаи назорат, ки ба ноил шудан ба натиҷаҳои ба нақша гирифташудаи таълим нигаронида шудааст, мо кӯшиш кардем, ки ба талаботҳои зеринро риоя намоем.

Аввалан, як қисми муайяни маводи назоратӣ бояд стандартӣ карда шавад, яъне ба санҷиши асосан ҳамон дониш, қобилият ва малакаи донишҷӯёни дар ҳамон барномаҳо номнависшуда равона карда шаванд. Аз ҷумла, вазифаҳои вариантҳои гуногун бояд аз ҷиҳати мазмун ва ҳаҷми кор баробар бошанд. Талаботи таҳияшуда аз он бармеояд, ки натиҷаҳои ҳадди аққали таълим ба таври возеҳ муайян карда шудаанд.

Сониян, системаи назорат барои таъмини тафтиши бозғимоди ноил шудан ба сатҳҳои ба нақша гирифташудаи таҳсилот ва пеш аз ҳама ҳадди аққал пешбинӣ шудааст. Ин, аз як тараф, барои кафолати имкони омӯзиши бомуваффақияти минбаъдаи донишҷӯён, аз тарафи дигар, зарур аст, то муаллим фаъолиятро, ки ба бартараф намудани камбудҳои муайяншудаи дониш ва малакаи донишҷӯён равона шудаанд, ислоҳ кунад.

Саввум, системаи назорат набояд имкон диҳад, ки сатҳи бадастомадаи омӯзиш "коҳиш ёбад", яъне малакаҳои асосӣ бояд тақроран ба маводи назоратӣ ворид карда шаванд.

Чорум, системаи мониторинг набояд танҳо бо тафтиши ба даст овардани сатҳи ҳадди аққали омӯзиш маҳдуд шавад. Он барои ҳавасмандгардонии фаъолияти донишҷӯ, ки ба хусусиятҳои инфиродии ӯ мувофиқ аст, пешбинӣ шудааст, бояд фарқияти сатҳи тайёрии донишҷӯёнро фароҳам оварад.

Ҳамин тариқ, дар ин марҳилаи истифодаи усули таҷрибавӣ, пас аз гирифтани ҳадди аққали зарурии маълумот дар бораи эҷодиёт, дар бораи потенциали эҷодии ҳуди донишҷӯён, мо ба таҳлили таҳқиқоти худ дар робита бо натиҷаҳои назоратӣ гузаштем.

Хулоса исботи самаранокии татбиқи технологияи таълими фосилавӣ дар раванди таълими математика дар донишкадаву донишгоҳҳо инҳо буданд: ташаккули омодагии психологӣ донишҷӯён ба дарки маводи нав, фаҳмиши донишҷӯён дар бораи маълумоти нави пешниҳодшуда, ташаккули малакаю маҳорат барои ҳалли масъалаҳои стандартӣ, истифодаи дониш ва малакаҳо аз ҷониби донишҷӯён дар ҳалли масъалаҳои ғайрестандартӣ.

Дар ҷараёни таҳқиқот ва фаҳмидани натиҷаҳои он як қатор мушкилоте ва таҷрибаи гузаронидашуда ба миён омаданд, ки омӯзиши минбаъдаро дар доираи таълими математика ба шахс нигаронидашуда талаб мекунад. Дар байни онҳо, мо муҳимтарин проблемаи муносибати дифференсиалӣ ба таълими донишҷӯёни ва нишондиҳандаи рушди шахсии дар интиҳоби стратегияҳои маърифатӣ ҳангоми ҳалли масъалаҳои математикӣ барраси намуда ба хулоса омадем, ки татбиқи он бо роҳи таъсилоти фосилави асоси илмию педагоги дорад.

## АДАБИЁТ

1. Андреев А.А. Дидактические основы дистанционного обучения в высших учебных заведениях: Дис. ... д-ра пед. наук. — М., 1999. - 289 с.
2. Андреев А.А., Солдаткин В.И. Дистанционное обучение: сущность, технология, организация. М.: МЭСИ, 1999. — 440 с.
3. Андреев В.И. Педагогика : учебный курс для творческого саморазвития. - 3-е изд. - Казань: Центр инновац. технологий, 2003. - 608 с.
4. Архангельский С.И. Учебный процесс в высшей школе, его закономерные основы и методы. - М.: Высш. шк., 1980. - 368 с.
5. Безека С.В. Power Point 2007. Как создать красочную и информативную презентацию. Серия: Спрашивали - отвечаем. - М.: Изд-во НТ Пресс, 2008 - 192 с.
6. Бент Б. Андерсен, Катя ван ден Бринк. Мультимедиа в образовании. - М., 2007. - С. 30
7. Бердяев Н.А. Человек и машина // Вопросы философии. - 2005. - № 2.
8. Беспалько В.П. Слагаемые педагогической технологии. М., 1989. — 322 с.
9. Волович М.Б. Наука обучать / Технология преподавания математики. -М.: LINKA-PRESS, 1995. -280 с.
10. Дистанционное обучение: Учебное пособие / Под редакцией Полат Е.С.- М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 1998. - 192 с.
11. Дмитриева А.В. Технология дистантного обучения математике студентов педагогического университета: (На материале геометрии). Дисс. ... канд. пед. наук. — Новосибирск, 1997. - 157 с.

Шарипов Н.З., Мирзоева М.С.

**ОМУЗИШИ ФОСИЛАВИИ МАТЕМАТИКА ҲАМЧУН ВОСИТАИ ТАШАККУЛИ  
ФАЪОЛИЯТИ ИЛМИИ ДОНИШЧҶҶНИ САЛОМАТИАШОН МАҲДУД**

Дар мақола сухан дар бораи омӯзиши фосилавӣ аз математика барои донишҷӯёни саломатиашон маҳдуд меравад. Дар он дар бораи таълими инклюзивӣ махсусан ҳангоми ташаккулдиҳии фаъолияти илмии донишҷӯёни саломатиашон маҳдуд маълумот дода шудааст. Фаъолияти илмӣ дар раванди таълими чунин донишҷӯён нақши муҳим мебозад. Таҷрибаи амалӣ гардонии сайти шабаки иҷтимоӣ ҳангоми дарсдиҳии математика дар асоси WordPress ва BuddyPress пешниҳод мегардад. Системаи назорати донишҷӯён ҳангоми омӯзиши фосилавӣ бо воситаи тестҳо ва корҳои санҷишӣ, ки омӯзгор ба донишҷӯ мефирисонад, амалӣ карда мешаванд, вале ҳалли онҳо барои донишҷӯ дар шакли суратҳо ҳавола мегарданд.

**Калидвожаҳо:** омӯзиши фосилавии математика, донишҷӯёни имко ниятҳои саломатиашон маҳдуд, фаъолияти илмӣ, мотив, таълими инклюзивӣ, сайти иҷтимоӣ, тринажерҳои компютерӣ, сервисҳо, ресурсҳои Facebook, , Google Plus, IBLS, шабакаҳои Интернет, WordPress, BuddyPress, Vertulab.Net.

Шарипов Н.З., Мирзоева М.С.

**ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ МАТЕМАТИКИ КАК СПОСОБ  
ФОРМИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ АКТИВНОСТИ СТУДЕНТОВ С  
ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В статье рассматривается дистанционное обучение математики для учащихся с ограниченными возможностями здоровья. Следует отметить, что обучение предоставляется для инклюзивного образования, особенно при развитии исследовательской деятельности студентов с ограниченными возможностями. Научная деятельность играет важную роль в учебном процессе таких студентов. Предлагается опыт создания сайта социальной сети при обучении математике на базе WordPress и BuddyPress. Система мониторинга учеников реализуется во время дистанционного обучения посредством тестов и тестовых заданий, которые преподаватель отправляет ученику, но их решение передается ученику в виде картинок.

**Ключевые слова:** дистанционное обучение математики, студенты с ограниченными состоянием здоровья, научное активности, мотив, инклюзивное обучение, социальные сети, компьютерные тринажеры, сервисы, ресурсы Facebook, Google Plus, IBLS, сети Интернет, WordPress, BuddyPress, Vertulab.Net.

Sharipov N. Z., Mirzoeva M. S.

**DISTANCE LEARNING MATHEMATICS AS A METHOD FOR FORMING THE  
SCIENTIFIC ACTIVITY OF STUDENTS WITH DISABLED HEALTH CAPABILITIES**

The article discusses distance learning mathematics for students with disabilities. It should be noted that training is provided for inclusive education, especially when developing research activities for students with disabilities. Scientific activity plays an important role in the educational process of such students. The experience of creating a social network site for teaching mathematics based on WordPress and BuddyPress is offered. The student monitoring system is implemented during distance learning through tests and test assignments that the teacher sends to the student, but their solution is transmitted to the student in the form of pictures.

**Keywords:** distance learning mathematics, students with disabilities, scientific activity, motive, inclusive learning, social networks, computer simulators, services, resources Facebook, Google Plus, IBL, the Internet, WordPress, BuddyPress, Vertulab.Net.

Омӯзиши фосолавӣ аз математика барои донишҷӯёни факултаҳои иқтисодии саломатиашон маҳдуд бо воситаи таълими инклюзивӣ махсусан ҳангоми ташаккулдиҳии фаъолияти илмии онҳо аҳамияти бузург дорад. Аз таҳлили луғатҳо ва маълумотномаҳо, адабиёти педагогӣ, илмӣ ва методӣ бармеояд, ки фаъолият дар раванди таълими донишҷӯён нақши муҳим мебозад.

Модоме ки дар сарлавҳаи мақола сухан дар бораи фаъолият меравад, аввал ин мафҳумро каме шарҳ медиҳем. Фаъолият- ин тарзи мавҷудияти инсон аст. Аммо маънои хусусии фаъолият –ин чараёни мақсадноки инсонро ифода мекунад, ки бошуурона равона гардидааст. Фаъолият ҳамчун воситаи қонёқунандаи талаботи инсон ба вучуд меояд. Дар фаъолият ҳуди инсон ташаккул меёбад ва қобилияти он рушд меёбад [4. с. 38].

Мафҳуми фаъолият ниҳоят мафҳуми васеъ мебошад. Мо дар ин мақола мақсад гузоштем, роҷеъ ба фаъолияти илмии донишҷӯёни саломатиашон маҳдуд истода гузарем.

Фаъолияти илмии донишҷӯёни имкони саломатиашон маҳдуд дорои чунин хусусиятҳои муҳим мебошад: якум – тобеият ба мақсади таълим; дуюм-мотиви асосии он дарккунӣ будан (донам); сеюм- он зеро роҳбарии омӯзгорон ва коркунони илмии донишгоҳ бо воситаи Интернет иҷро мегардад; чаҳорум - дар раванди иҷро кардани корҳои илмӣ дар донишҷӯён мустақилияти касбӣ, мустақилият ба эҷодкорона ҳал намудани вазифаҳои амалӣ аз ибтидои фаъолияти корӣ сар кардан; панҷум- фаъолияти илмӣ ба васеъ гардидани маълумотҳо дар бораи аз ҷониби донишҷӯёни имкони саломатиашон маҳдуд бо муваффақият ҳал намудани вазъиятҳои проблемавии касбӣ, тадқиқотчиғӣ ва ғайра, ки мумкин дар оянда барои онҳо пеш ояд, кӯмак мерасонад [1. с. 21].

Мақсади донишҷӯёни имконияти саломатиашон маҳдуд дар иштирок кардан дар корҳои илмӣ аз ташаккулёбии мустақилияти касбӣ, қобилияти аз ибтидои фаъолияти корӣ сар карда эҷодкорона ҳал намудан ё иҷро кардани супоришҳои вазифаҳои амалӣ бо қадри имкон иборат мебошад.

Мотиви фаъолияти илмии донишҷӯёни имконияти саломатиашон маҳдуд чунин аст: доништану фаҳмидани аҳамияти ҷамъиятию шахсии ин намуди фаъолият, кӯшиши дар иҷро намудани масъалаҳои амалию илмӣ ҳиссаи муайян гузоштан, кӯшиш ба ҷустуҷӯи илмӣ, илмдӯстӣ бо истифодаи воситаҳои муосири электронӣ мебошад. Шумораи зиёди донишҷӯёни имконияти саломатиашон маҳдуд иштироки худро дар иҷро кардани корҳои илмӣ, ҳамчун тайёрӣ ба фаъолияти амалии оянда, баъди хатми мактаби олии баҳо медиҳанд.

Дар баробари ин фаъолияти илмии донишҷӯён ин ҳештангароии маълуми шахсияти онҳо ва инчунин кӯшиши худсобиткунӣ аст. Мотиви фаъолияти онҳо ва мотиви фаъолияти илмии олимон баъзан бо ҳам мувофиқ омаданашон имконпазир мебошад. Мотиви эҷодиёти илмӣ- ин майли худсобиткунӣ хоҳиши дар назди дигарон худро нишон додану исбот кардан, ки ту метавонӣ кори саркардаро ба анҷом расонӣ, мебошад. Мотиви дигар кӯшиши ҳештангарой, яъне пурра нишон додани фардияти худ аст. Вале мотиви аз ҳама асосии содиққунӣ ин мароқзоҳиркунӣ, хоҳиши доништанӣ табиат, ҷамъият, муваффақиятҳои дигарон аст. Одатан ин се мотив ҳангоми фаъолияти илмӣ омехта мешаванд [3. с. 14].

Педагогони намоёни рус К.Д.Ушинский хело боадолатонаю бо мақеъ гуфтааст: « Дар оташи зиндадилӣ, ҷушухуруш характери одам медурахшад. Маҳз аз ҳамин ҷиҳати оташро хомуш кардем, аз он ҳарос накардан, ба он на чизи ба ҷамъият зарароваранда нигаристан лозим аст, озодона сухтани онро маҳдуд кардан лозим нест, балки дар бораи он ғамхорӣ кардан зурур аст, ки маводе, ки дар ин вақт ба сифати ҷавон равона карда мешавад, хушсифат бошад [5. с. 221].

Дар таҳқиқотҳои Н.А.Палиева, Т.Н. Гусева, К.А. Михальченко проблемаҳои таҳсилоти инклюзивӣ, махсусан ташкили омӯзиши фосолавӣ, масъалаҳои ташаккули маҳорат ва

малакаҳои иҷтимоии фаъолияти инкишофнаёфтаи маърифатии донишчӯён, роҳҳои инкишофи ақидаҳои таълим ва тарбияи интегратсионӣ дида баромада шудаанд.

Бартарияти омӯзиши фосилавино хангоми ташкили таҳсилоти инклюзивии донишчӯён дида мебароем: 1) ба ҳисоб гирифтани хусусиятҳои фардии донишчӯён; 2) таъсири байнисубъективии иштирокчиёни раванди маълумотгирӣ дар форум ва чатҳо; 3) дидани маводи зарурӣ дар режими онлайн, инчунин фото ва сабтҳои видеоии таҷрибаҳои математикӣ; 4) тестикунонӣ; 5) омӯзиши сарчашмаҳои иловагии маълумотҳо.

Технологияи таҳсилоти фосилавино дар асоси дилхоҳ тарзи ивазкунонии ахборот (бо воситаи муносибат дар сайтҳои шабакаҳои Интернет, видеоалоқа ва ғайраҳо) татбиқ намудан мумкин аст. Сервисҳои шабакаҳои иҷтимоӣ дараҷаҳои нави таъсири байни ҳамдигарии хусусиро дар Интернет, ки дар асоси худ хосиятҳои “наздикшавии” фазои виртуалӣ ва аслиро муайян мекунанд, таъмин менамоянд.

Ҳамин тариқ, ба шабакаҳои иҷтимоии бештар маълуми умуми таъиншуда чунин ресурсҳои маълум ба монанди Facebook, «В Котакте», «Однокласники», Google Plus ва ғайраро дохил кардан мумкин аст. Онҳо шабакаҳои калонтарин махсуб ёфта, самти умумии инкишофи технологияҳои шабакаҳои иҷтимоии Интернетро муайян мекунанд. Лозим баёдоаврифт, ки шабакаҳои иҷтимоии умумитаъингардида барои дастгирии фосилавӣ истифода мегарданд, вале бисёри мавридҳо ин бо ташаббуси худӣ таълимгирандагон дар ҷамъияти пушидае, ки месозанд, маводҳоро бо ҳамдигар мепартоянд ва муҳокима менамоянд, ба вуҷуд меояд.

Чунин лоиҳаҳои шабакаҳои иҷтимоӣ, ки дар Интернет пешниҳод мегарданд, барои фаъолкунӣ ва ташаккули гурӯҳи таълимии донишчӯён ва гурӯҳҳои касбии омӯзгорон, дастгирии равандҳои информатикунонии мактабҳои олии ва инкишофи касбии педагогҳо, васеъ паҳнкунонии захираҳои маълумотдиҳии электронӣ, ҷорӣ намудани методикаҳо ва методҳои таълими нав, қонеъ намудани талаботи педагогҳо ва таълимдиҳандагон барои ивазкунонии ахборот, муомилот ва дархӯд амалисозӣ равона гардидаанд [2. с. 71].

Коркарди сайти худ дар шабакаҳои иҷтимоӣ истифодаи платформаи махсусро пешниҳод мекунанд, ки метавонанд бо яке аз CMS –ҳои маълуми оммафаҳми WordPress, Joomla, Drupal ва ғайра асос ёбанд.

Дар қори худ мо дар платформаи WordPress бо шабакаи барномавии BuddyPress қарор гирифтём, зеро ки ин вариант дар шароити литсензияҳои озод бо сарфи ками маблағ имконият медиҳад, ки шабакаи иҷтимоӣ сохта шавад. Сохтани WordPress ва иловаи барномавии BuddyPress дар шакли анъанавӣ ҷойгир карда мешавад ва ҳеҷ мушкилие эҷод намекунад. Баъди чунин сохтани барнома бояд мавзӯи мувофиқи бақайдгириро интихоб намуд, блоки навигатсия ва менюро настройка намуд, саҳифаи саршавии сайтро ба қайд гирифт. Баъди иҷрои ин амалиётҳо дар ихтиёри Шумо сайт пайдо мешавад, ки ба модели шабакаи иҷтимоӣ асос ёфтааст.

IBLS - платформаи маълумоти фосилаи барои донишчӯён (омӯзандагон) аз муассисаҳои таълимии литсензионӣ имкон медиҳад, ки раванди таълимро чунон пеш бурд, ки ба донишчӯёни ИМС вақти кифоя барои боқӣ мондан, ки барои ғутта задан дар чуқур омӯхтани фанҳои барои онҳо шавқовари математика, физика ва информатика ва инкишофи машғулиятҳои хусусӣ сарф карда шаванд.

Тарафдорони хоумскулинг падару модар, яъне волидонӣ донишчӯёни ИМС-ро дастгирӣ менамоям, ки онҳо ба омӯзишӣ хонагӣ (берун аз муассисаи таълимӣ) машғул шаванд, ки онро дар педагогика худомӯзӣ меноманд. Дар донишгоҳ донишчӯён аслан бояд зуд-зуд бо одамон вохӯранд, ки ба синну соли онҳоназдиканд, масалан, ҳамкурсонашон, инчунин бо омӯзгорон низ вохӯранд, вале на ҳама вақт ба мақсад мерасанд. Бинобар ин мо боварӣ дорем, ки бо сохтани сайти иҷтимоӣ донишчӯён аз курси яқум имкон меёбанд, ки вақтро ба он чизе сарф кунанд, ки барои онҳо муҳим махсуб меёбад.

Ҳангоми омӯзиши математика ба донишчӯёни саломатиашон маҳдуд дастгирии вертуалии чунин намуди фаъолиятҳо гузаронидани таҷрибаҳои гуногуни математикӣ (намоишдиҳӣ, лабораторӣ); ҳалли масъалаҳо бо воситаи онлайн (сабти зинда) - и бо

омӯзгор; муҳокимаро нии саволҳои проблемавӣ ҳангоми азхудкунии маводи нав бо омӯзгор ва ва бо ҳамсолон; иҷрои лоиҳаҳо, аз он ҷумла лоиҳаҳои гурӯҳӣ, дидани роликҳои таълимдиҳанда ва филмҳои хурд; назорати донишҳо.

Ба тавсифдиҳии якчандтӯе аз онҳо мепардозем. Математикаро дар шароити хонагӣ омӯхта истода, донишҷӯёни саломатиашон маҳдуд наметавонанд чоришавии протсессҳо, зуҳуроти математикии дар рафти таҷрибаҳо, ки дарккунии маводи навро душвор мегардонанд ва барои барқарор намудани алоқамандии байни назария ва амалия имкон наметавонанд. Барои ин дар саҳифаи сайт албатта ба иқтибосҳои мувофиқ ҳамеша дар захираҳои зарурӣ барои сабт намудан дар назар дошта шудааст.

Дар айни ҳол ба миқдори кифоя воситаҳои электронии зиёде мавҷуданд, ки коркарди корҳои санҷишии вертуалӣ доранд. Масалан, Vertulab. Net ба захираҳои онлайнҳои ройгон таалуқ дорад ва дар худ портали тахассусиро дар бар мегирад, ки ба лабораторияҳои вертуалӣ бахшида шудаанд.

Дар ин ҷо корҳои интерактивии маълумотдиҳие гузошта шудаанд, ки ба донишҷӯён барои гузаронидани таҷрибаҳои вертуалӣ аз мате матика, физика, химия, биология, экология ва дигар фанҳо имкон медиҳанд. Инчунин дар сайти “Коллексияи ягонаи ЦОР” корҳои лаборатории интерактивӣ аз математика, физика ва дигар фанҳо пешниҳод мегарданд, ки ҳам дар режими онлайн ва ҳам дар режими офлайн арзи вучуд доранд. Қайд мекунем, ки кори донишҷӯён дар лабораторияҳои вертуалӣ барои бевосита гузаронидани ҷенуниҳо, коркарди натиҷаҳои ҳосилшуда ва намоишдиҳии графикҳо имконият медиҳанд. Бо ёрии онҳо қимати лаҳзавии масофа то объектҳо, ҳарорат, фишор, параметрҳои ҷараёни доимӣ ва тағйирёбандаи майдони магнитӣ, равшанидиҳанда, ҳаҷм, масоҳат, гардиши ҷисм, зичии овозро мушоҳида кардан мумкин аст.

Ҳангоми омӯзиши мавзӯи нав дар синф омӯзгор метавонад худаш бевосита роликҳои таълимдиҳандаи хурд ва мини-филмҳоро ба тарзи конструктивӣ созад, вале баъдан ба онҳо дар саҳифаҳои сайт албатта барои донишҷӯёне, ки математикаро ба таври фосилавӣ меомӯзанд, имконияти дидан карданро диҳад. Муҳокимарониҳои мавзӯъ низ ба воситаи форум амалӣ мегарданд, ки яке аз онҳо метавонанд, “Худуди функция” бошанд. Дар форуми додашуда донишҷӯён метавонанд ҳосиятҳои асосии худуди функцияро байни худ муҳокима намоянд. Ҳангоми омӯзиши боби “Ҳосила” чунин мавзӯъҳо ба донишҷӯён барои муҳокимарониҳо пешниҳод карда мешаванд: қоидаҳои ҳосилагирӣ, ҳосилаи функцияи мураккаб, ҳосилаи тартиби оӣ.

Мушкилиҳои зиёдро татбиқи донишҳои ҳосилшуда дар амалия бо воситаи ҳалли намудҳои гуногуни масъалаҳо эҷод мекунанд, вале аз ин ҷо мебарояд, ки онлайн - таъсири омӯзгор барои коррексия намудани ҳаққоният барои донишҷӯён зарур аст. Ёрдамчиӣ самаранок дар ин кор тринажерҳои компютерӣ маҳсуб меёбанд. Тринажерҳо оид ба коркарди малакаҳои ҳалли масъалаҳои типии курси математика нигаронида шудаанд. Ҳамин тавр масалан, тринажери “Математикаи фанҳои” яке аз он ҷумлаҳо мебошад. Ҳамаи супоришҳо дар бобҳо муттаҳид карда шудаанд, Сенария дар худ блоки аз 6-10 масъалаҳои пай дар пай мураккабшавандаро дар бар мегирад, ҳар яке аз онҳо дар 4 вариантҳои гуногун дода шудаанд, ки аз қимати додашудаҳои аввала фарқ мекунанд.

Дигар шакли назорат дар зинаи муосир лоиҳаҳо маҳсуб меёбад, ки имконият медиҳанд, на танҳо дараҷаи азхудкунии маводи фанӣ балки маҳоратҳои метафаннии донишҷӯён баҳо дода шаванд.

Ҳангоми кор бо донишҷӯёни имкониятҳои саломатиашон маҳдуд (ИСМ) дар бораи сохтани лоиҳаҳои минигурӯҳҳо истода гузаштем, ки ҳар яке аз онҳо бояд дар мӯҳлати як ҳафта иҷро карда шаванд. Ҳар як донишҷӯ супоришро, ки онро омӯзгор муайян менамояд бояд иҷро кунад. Баъд дар вақти алоҳидаи ҷудошуда онро барои муҳокима намудан дар форум пешниҳод карда мешавад, дар баробари ин на танҳо масъалаҳои маърифатӣ ҳал карда мешаванд, инчунин қобилиятҳои коммуникативӣ низ ташаққул меёбанд. Мисоли лоиҳаро дар мавзӯи “Татбиқи ҳосила дар ҳалли масъалаҳо” дида мебароем. Дар ин маврид зарур аст, ки дар хона донишҷӯ вобаста ба ҳосила масъалаҳои гуногунро ки аз тарафи



омӯзгор ҳалли намунавии онҳо пешниҳод шудааст, ҳудаш мустақилона ҳалли онҳоро иҷро намояд.

Таҷрибаҳо оид ба сайти иҷтимоӣ дар асоси WordPress ва BuddyPress нишон доданд, ки сайти додашуда ҳамаи асбобҳои заруриро оид ба дастгирии фосолавӣ бо воситаи шабакаи Интернетро дар бар мегирад, ки шаклҳои корҳои дар боло номбаршуда оид ба омӯзиши фосолави донишҷӯёни имконияти саломатиашон маҳдуд (ИСМ)-ро таъмин менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Актуальные проблемы преподавания физики в школе и вузе. Материалы Всероссийской научно-методической конференции . -Рязань, 2018.-148с.
2. Выдрыч Е.И., Клеветова Т.В. Дистанционное обучение физики детей с ограниченными возможностями посредством социальных сетей. Там же в Акт... с .17-28.
3. Гусева Т.Н. Инклюзивного образование. -М: Школьная книга, 2010, Вып1. - 272с.
4. Малахов А.Н., Максюков Н.И., Никишкин В.А. Высшая математика. /Учебное пособие, руководство по изучению дисциплины / Московский государствен ный университет экономики, статистики и информатики.-М: МЭСИ, 2006.-315с.
5. Ушинский К.Д. Человек как предмет воспитания: - М.: Педагогика 1960. - с. 221.

УДК 343.7

Шарипов С.С.

### ТАВСИФИ ҲУҚУҚӢ-ЦИНОЯТИИ ОБЪЕКТИ ФИРЕБИ ИСТЕЪСОЛКУНАНДАГОН

Дар мақола хусусиятҳои объекти фиреби истеъмолкунандагон баррасӣ карда шудааст. Муқаррар карда шуд, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муддати дароз боз бозори истеъмолӣ амал мекунад, ки талаботи худро ба ҷомеа амалӣ мекунад, ки муҳимтарини он поквичдонӣ ва ботартибӣ дар амалисозии фаъолияти савдою ҳисоббаробаркунӣ аз ҷониби субъектҳои хоҷагидорӣ мебошад. Мавзӯи зеринро дар адабиёт бисёр муаллифон мавриди баррасӣ қарор додаанд, аммо дар илм асарҳои махсусе, ки ба омӯзиши масъалаҳои проблемавии ҳуқуқи истеъмолкунандагон бахшида шудаанд, намерасанд. Асоснок карда шудааст, ки қори таъминии ҳуқуқӣ ва ташкилии ҳифзи истеъмолкунандагон онро ба яке аз самтҳои асосии сиёсати иҷтимоӣ иқтисодии давлат таъдил додааст.

**Калидвожаҳо:** истеъмолкунанда, ҳуқуқ, ўҳдадорӣ, фиреб, қаллобӣ, масъалаҳои таҳассусӣ, қонунгузорӣ, масъулият.

Шарипов С.С.

### УГОЛОВНО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЪЕКТА ОБМАНА ПОТРЕБИТЕЛЯ

В статье рассматриваются особенности объекта обмана потребителя. Установлено, что в Республике Таджикистан уже долгое время функционирует потребительский рынок, диктующий обществу свои требования, главнейшими из которых являются честность и порядочность в осуществлении торговых и расчётных операций субъектами хозяйствования. Нижеизложенная тема в литературе затрагивалась многими авторами, однако в науке существует недостаток специальных работ, посвящённых исследованию проблемных вопросов защиты прав потребителей. Работы по правовому и

организационному обеспечению защиты прав потребителей выдвинули ее в число основных направлений социально-экономической политики государства.

**Ключевые слова:** потребитель, права, обязанности, обман, мошенничество, вопросы квалификации, законодательство, ответственность.

**Sharipov S.S.**

### **CRIMINAL LEGAL CHARACTERISTIC OF THE OBJECT OF CONSUMER DECEPTION**

The article examines the features of the object of consumer deception. It has been established that a consumer market has been functioning in the Republic of Tajikistan for a long time, dictating its requirements to society, the most important of which are honesty and decency in the implementation of trade and settlement operations by business entities. The following topic in the literature has been touched upon by many authors, however, in science there is a lack of special works devoted to the study of problematic issues of consumer protection. The work on the legal and organizational support of consumer protection has made it one of the main directions of the state's socio-economic policy.

**Key words:** consumer, rights, duties, deception, fraud, qualification issues, legislation, responsibility.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи Конститутсия давлат фаъолияти озода иқтисодӣ, соҳибкорӣ, баробархуқуқӣ ва ҳифзи ҳуқуқи ҳамаи шаклҳои моликият, аз ҷумла моликияти хусусиро қафолат додааст. Мафҳуми асосҳои иқтисодӣ, ки дар моддаи 12 Конститутсия ифода гардидааст, васеъ ва дорой мазмуни ғайр мебошад. Конститутсия амалкунанда давлатро уҳдадор кардааст, ки фаъолияти озода иқтисодиро таъмин ва рақобати солимиро дастгирӣ намояд. Ҳар гуна маҳдудгардонии фаъолият ва рақобати носолимиро давлат дар сатҳи қонунгузорӣ иҷозат намедихад ва баробарии ҳимояи ҳуқуқи ҳама намуди шаклҳои моликиятро қафолат медиҳад.

Дар замони навин асоси иқтисодиётро маҳз иқтисодиёти бозаргонӣ ташкил медиҳад ва барои фаъолияти муътадил ва самараноки он, пеш аз ҳама, фаъолияти иқтисодӣ бояд озода бошад ва сониян, ягонагии фазои иқтисодӣ дар тамоми қаламрави Тоҷикистон таъмин карда шавад. Яъне моддаи мазкур қафолати ҳуқуқи амалии принсипҳои номбаршударо ба танзим дароварда, принсипи асосии иқтисодиёти бозаргонӣ-рақобати солимиро эътироф намудааст [20].

Нақши давлат дар ташаккули иқтисоди бозаргонӣ назаррас буда, тавассути қабули санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ қоидаҳои рафтори озода иқтисодӣ, фаъолияти иштирокчиёни муносибатҳои иқтисодӣ ва хоҷагири муайян ва танзим менамояд ва ин меъёрҳо ба ҳамаи иштирокчиёни муносибатҳои ҳуқуқӣ дар баҳши фаъолияти иқтисодӣ баробар ва якхела татбиқ мегарданд. Дар умум давлат ҳимояи ҳама гуна муносибатҳои бозаргонӣ, аз ҷумла иштирокчиёни ин муносибатҳоро аз таҷовузҳои ҷинояткорона ва дигар ҳуқуқвайронкуниҳо ба зиммаи худ мегирад.

Рушди иҷтимоӣ иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон бе ҳалли яке аз масъалаҳои мураббаи ҷомеаи муосир - таъмини аҳоли бо неъматҳои (молу маҳсулот, хизматрасониҳо ва ғайра) ҳаётии босифат ғайриимкон аст. Ҳалли амалии он самти стратегии рушди ҳар як давлат буда, аз бисёр ҷиҳатҳо на танҳо сатҳи неқӯаҳволии воқеии шаҳрвандонро муайян мекунад, балки бевосита барои мавҷудияти ҳар як шахс шароити зарурӣ фароҳам меорад ва ба ин васила суботи иҷтимоӣ ва миллӣ, амнияти давлат ва ҷомеа дар маҷмӯъ қафолат дода мешавад.

Соҳаи истеъмоли мол ва хизматрасонӣ яке аз муҳимтарин дар сохтори тамоми фаъолияти иқтисодӣ ба шумор меравад, зеро қомилан ҳар як шаҳрванд дар тӯли умри худ ба сифати истеъмолкунанда амал мекунад ва зарурати мантиқии ҳифзи ҳуқуқ ва манфиатҳои қонунӣ ӯ бавучуд меояд. Маҳз аз ҳамин сабаб, ҳадафи ин таҳқиқот кӯшиши

фаҳмидани самаранокии механизми ҳифзи ҳуқукии манфиатҳои истеъмолкунандагон ва дурнамои мукамалнамоии ҷавобгарии ҷиноятӣ барои фиреб додани истеъмолкунандагон мебошад. Ҳифзи ҳуқукии истеъмолкунандагон як соҳаи гардиши моликият буда, барои кишваре, ки дар он муносибатҳои мутамаддини бозор ташаккул меёбанд, аҳамияти бузург дорад. Тағироти ҳуқуқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар охири солҳои 80 -ум ва ибтидои солҳои 90 -ум оғоз шуда буд, бори аввал ба яке аз калонтарин гурӯҳҳои муносибатҳои, ки дар бозори мол ва хизматрасонӣ ба вучуд меоянд, таъсир расонд, яъне муносибатҳо бо иштироки истеъмолкунандагон. Гузариш ба иқтисоди бозорӣ зарурати фаврии танзими ҳуқукии муносибатҳои ҳифзи истеъмолкунандагон, аз ҷумла ҳифзи ҳуқуқӣ-ҷиноятӣ онҳоро ба миён овард.

Меъёри ҳуқуқӣ-ҷиноятӣ, ки ҷавобгарии ҷиноятиро барои фиреби истеъмолкунандагон дар Кодекси ҷиноятӣ пешбинӣ кардааст, аз ҷониби қонунгузор дар боби "Ҷиноятҳо дар соҳаи фаъолияти иқтисодӣ" пешбинӣ шудааст. Дар Кодекси ҷиноятӣ РСС Тоҷикистон ин меёр ба низоми ҷиноятҳои хоҷагӣ тааллуқ дошта, дар м. 170 бо номи фиреб додани харидорон ва заказчикҳо маъмул буд. Унвони нави боби мазкур пеш аз ҳама бо тағйир ёфтани асосҳои иҷтимоӣ иқтисодии давлат алоқаманд аст. Пайдоиши намудҳо ва усулҳои пештар номаълуми фаъолияти ҷиноятӣ боиси тағйироти гуногун дар Кодекси нави ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон гардид. Аз ҷумла, миқдори моддаҳо афзуд ва хусусияти мазмуну мундариҷа баъзе ҷиноятҳо тағйир ёфт.

Кодекси ҷиноятӣ ҚТ (соли 1998) дар моддаи 294 ҷавобгариро барои фиреби истеъмолкунандагон муқаррар намудааст. Мувофиқи он фиреби истеъмолкунандагон ин камтар чен кардан, кам баркашидан, кам додани бақияи пул, гумроҳ кардани истеъмолкунандагон дар мавриди хосияти истеъмолкунӣ ё сифати маҳсулот (хизматрасонӣ) ё дигар навъи фиреб додани истеъмолкунандагон дар корхонаҳо сарфи назар аз шакли моликият, ки ба фуруши молу маҳсулот ё хизматрасонӣ ба аҳоли машғуланд, ҳамчунин аз ҷониби шахрвандон ба миқдори назаррас содир шуда бошанд, фаҳмида мешавад.

Динамика ва сохтори ҷиноятҳои иқтисодӣ бояд пеш аз ҳама бо ислоҳоти низоми иқтисодӣ, аз нав дида баромадани принципҳои танзими давлатии ҳуқукии муносибатҳо дар соҳаи фаъолияти иқтисодӣ, тағйирёбии хусусияти муносибатҳои гуногуни субъектҳои соҳибкорӣ ба монанди - истеҳсолкунандагон, дистрибьюторҳо ва истеъмолкунандагон алоқаманд карда шавад. Ба дараҷаи муайян, ин равандҳои бозсозӣ ба муносибатҳои, ки вобаста ба фаъолияти низоми бонкӣ, соҳаи фуруши маҳсулот ва хизматрасониҳо ба вучуд омадаанд, таъсир расонд. Ҳамаи ин наметавонад дар муайяннамоии таърифи ҳуқуқӣ-ҷиноятӣ объекти қаллобии фиреби истеъмолкунандагон таъсир гузорад.

Таълимот оиди объекти ҷиноят дар илми ҳуқуқи ҷиноӣ яке аз қисматҳои асосӣ ва хеле мураккаб мебошад. Дар адабиёти ҳуқуқӣ-ҷиноятӣ объекти ҷиноят ҳуқуқҳои субъективии шахс, меёрҳои ҳуқуқӣ дар мавҷудияти ҳақиқии онҳо, арзишҳо ҳамчун шартӣ ҳаёти солими ҷомеа, манфиатҳои ҳаёти ва манфиатҳои ҳуқуқӣ ва дигар падидаҳои ба инҳо наздик, ки бо меёрҳои ҳуқуқӣ ҳифз карда мешаванд, номида мешавад. Ҳуқуқшиноси маъруфи рус Н.С.Таганцев чунин ақида дошт, ки ҳамеша объекти ҷиноят меъёри ҳуқуқӣ дар мавҷудияти воқеии он мебошад. Бо чунин тарз объекти ҷиноятро Н.С.Таганцев муайян намуда, лекин бар зидди он ки объекти ҷиноятро ҳамчун ҳуқуқи субъективӣ эътироф намоянд, чи хеле ки онро А. Фейербах эътироф кардааст, зид нест [2].

Дар солҳои охир якҷанд ҳуқуқшиносони алоҳида кӯшиш карда истодаанд, ки асосҳои иҷтимоии ҳуқуқро ёфта, объекти ҷиноятро ошкор созанд. Масалан, В. Майхофер, Х. Коинг, А. Кауфман чунин меҳисобанд, ки ҳуқуқ бо «табиати ашёҳо», ки онро хусусияти муносибатҳо ва объектҳо ва инчунин манфиатҳои ҷамъиятӣ ва амали субъектҳои танзими ҳуқуқӣ ташкил медиҳанд, шартнок карда шудааст. Дар ин маврид концепсияи В. Майхофер бо он диққатҷалбкунанда аст, ки дар он муносибатҳои ҷамъиятӣ дар намуди нақшҳои ҷамъиятӣ баромад менамоянд ва дар онҳо бо роҳи табиӣ манфиатҳои баҳогузорӣ, умедворӣ ва албатта ҳуқуқҳо ва ўҳдадорихо муайян ба даст меоянд. Ҳамин тариқ, ҳуқуқ аз рӯи ақидаи Майхофер, на манфиати синфи ҳукмрон, балки албатта вазъияти дар ҷамъият бадастомадаро ҳифз менамояд [19].

Дар ҳуқуқи ҷиноии Русия зери объекти ҷиноят муносибатҳои ҷамъиятии аз тарафи қонуни ҷиноӣ ҳифзшаванда дар назар гирифта шудаанд". Русд ва такмили муносибатҳои ҷамъиятӣ шартӣ

хатмии пешрафти ҷомеаи муосир мебошад. Ин ҳолат ғамхории доимии ҷамъият ва давлатро оиди ҳифзи муносибатҳои мавҷудаи ҷамъияти аз сӯйқасди ҷиноӣ ба шарҳ медиҳад. Сӯйқасд ба муносибатҳои ҷамъияти, тағйири ҷиноятии онҳо барои он хатарнок ва сазовори ҷазо эътироф мешавад, ки он муносибатҳои ҷамъиятии ба манфиати меҳнаткашон муқарраргардидаро вайрон месозад. Махсусан барои ҳифзи муносибатҳои мавҷудаи ҷамъияти меъёрҳои ҷиноӣ – ҳуқуқи бароварда шуда, ҷораҳои манъкунанда муқаррар карда мешаванд.

Ҳангоми муайяносии объекти ҷиноят дар адабиёти ҷиноӣ-ҳуқуқии мамлакатҳои хориҷа баъзан ишорат ба ҳифзи муносибатҳои ҷамъияти ба манфиати синфи меҳнаткаш ба назар мерасад. Масалан, Ф. Полячек ишора менамояд, ки объекти ҷиноят муносибатҳои ҷамъияти мебошанд, ки дар давлати халқӣ-демократӣ амал мекунанд ва барои манфиатҳои синфи меҳнаткаш аз ҷониби қонуни ҷиноӣ ҳифз карда мешаванд [2]. Аз назари мо, ишора ба ҳифзи муносибатҳои ҷамъияти «барои манфиати синфи меҳнаткаш» барзиёд аст, чунки дар муносибатҳои ҷамъияти, ки аз ҷониби қонуни ҷиноятӣ ҳифз карда мешавад, манфиатҳои тамоми ҷомеа вобаста шудааст.

Ҳамин тариқ, қонуни ҷиноӣ ҳамчун объекти ҷиноят муносибатҳои ҷамъиятиро эътироф менамояд. Дар баробари он баъзе аз муаллифон ҳамчун объекти умумӣ муносибатҳои ҷамъиятиро эътироф намуда, чунин меҳисобанд, ки ҳамчун объекти бевоситаи ҷиноят на муносибатҳои ҷамъияти, балки ин ё он манфиатҳои давлатӣ, ё ифодаи моддии муносибатҳои ҷамъияти мувофиқ ва ё моликият ба маънии маҷмӯи ашёҳо ва ё ҳуди ашёҳо, моддаҳо ва ё одамон [2], баромад менамоянд.

Муқаррароти маъмулан эътирофгардида оиди объекти ҷиноят барои як қатор муаллифон характери декларативӣ дорад. Пеш аз ҳама бояд қайд намуд, ки ин гуна тафсири объекти ҷиноят аз нуқсони мантиқӣ азоб мекашад, чунки чи хеле ки маълум аст, ақидае, ки умуман дуруст аст, аз ҷумла ҳам дуруст мебошад. Агар зеро объекти умумии ҳамагуна ҷиноят муносибатҳои ҷамъияти эътироф гарданд, дар ин сурат дар як вақт ҳамчун объекти ҷиноятҳои алоҳида эътирофи ин ё он предмети ҷаҳони моддӣ номумкин аст. Ғайр аз ин, чунин фаҳмиши объекти ҷиноят моҳиятан эътирозро ба миён меорад. Ба ин нигоҳ накарда, дар адабиёти ҳуқуқӣ чунин ақида васеъ паҳн шудааст, ки объекти бевоситаи ҷиноят муносибатҳои ғайриҷамъияти низ шуда метавонанд.

Чунин ақида хеле васеъ паҳн гардидааст, ки объекти бевоситаи сӯйқасд ба моликият на танҳо муносибатҳои моликият, балки моликият ва ашё низ мебошад.

Тасодуфӣ нест, ки объект ҳамчун унсури таркиби ҷиноят дар таҳлили ҳама гуна меъёри қисми махсуси Кодекси ҷиноятӣ дар ҷои аввал гузошта мешавад. Зеро, дуруст муқаррар кардани объекти ҷиноят ба мо имкон медиҳад, ки моҳияти иҷтимоии қирдорро дарк намуда, мавқеи онро дар байни дигар муносибатҳо ва муносибатҳои ҷамъияти, ки дар ҷомеа инкишоф меёбанд, инчунин барои дараҷаи ба ҷамъият ҳафнокии манфиатҳои бо қонуни ҷиноятӣ ҳифзшавандаро муайян намоем.

Кодекси ҷиноятии амалкунандаи Тоҷикистон низ низоми ҷорзинагии таснифоти ҷиноятҳоро муқарар намудааст. Вобаста ба ин, объекти ҷиноят аз руи таснифоти вертикалӣ ба объекти умумӣ, хелӣ, намудӣ ва бевосита ҷудо мешавад [5].

Объекти хелии ҷиноят - гурӯҳи муносибатҳои ҷамъияти хусусияти якхеладошта мебошанд, ки аз ҷониби қонунгузор дар фаслҳои Қисми махсуси КҶ вобаста аз арзиши объект муқарар карда шудаанд. В.Е. Мелникова менависад, ки дар КҶ объекти хелӣ дар ҳар як боби КҶ муайян гардидааст ва объекти мураккабро дар сурате тасвир кардан мумкин аст, ки якчанд боб дар як фасл муттаҳид карда мешаванд. Асоси чунин муттаҳидсозиро робитаи дучониба ва амали якҷояи муносибатҳои моликият ва муносибатҳои, ки хоҷагии халқро дар шароити иқтисоди бозорӣ батанзим медароранд ва ин муносибатҳоро дар низоми ягонаи ҷиноятҳои иқтисодӣ муттаҳид намудан мумкин аст [16].

Дар доктринаи ҳуқуқи ҷиноятӣ оид ба объекти ҷиноятҳо дар соҳаи фаъолияти иқтисодӣ гуногунандешӣ вучуд дорад. Масалан, баъзе олимони ҷиноятҳои иқтисодиро чунин тафсир мекунанд: объекти хелии ҷиноятҳои иқтисодӣ – ин маҷмуи муносибатҳои иқтисодӣ мебошад, ки дар шакли истехсол, мубодила, тақсимот ва истеъмол зоҳир мегарданд [13].

Л.Д. Гаухман чунин мешуморад, ки фаъолияти иқтисодӣ "маъноӣ маҷмӯи ҳамаи зинаҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ, тақсимот, мубодила, инчунин истеъмоли неъматҳои моддӣ ва дигарро дорад"[18].

Ба гуфтаи А.А. Витвитский ва С.И. Улезко, фаъолияти иқтисодӣ фаъолиятест, ки ба эҷод ва тақсими маҳсулоти ҷамъиятӣ марбут аст, ки ба дастгирии зиндагии ҷомеа ва давлат дар доираи усули таърихан интихобшудаи истеҳсолот нигаронида шудааст[6].

М. Смирнов ва А.Толмачев мафҳуми маҳдуди фаъолияти иқтисодиро пешниҳод намудаанд, ба ақидаи онҳо "фаъолияти иқтисодӣ фаъолиятест, ки ҳадафи асосии гирифтани ё нагирифтани фоида (даромад)-ро дорад, аммо хароҷоти пулӣ ё дигарро хароҷоти хусусияти молу мулкиро талаб мекунад"[7].

Олимони ватанӣ Сафарзода А.И., Саидзода Ш.Н., Қудратов Н.А. қайд менамоянд, ки чун қоида объекти хелӣ аз рӯи фасл ва объекти намудӣ бошад аз рӯи боби мушаххаси Қисми махсуси ҚЧ бояд муайян карда шавад. Бояд гуфт, ки ҷинойтҳои таҳлилшавандаи соҳаи иқтисод дар фасли XI ҚЧ ҚТ «Ҷинойтҳо дар соҳаи иқтисодиёт» ва дар боби 27 ҚЧ ҚТ «Ҷинойтҳо дар соҳаи фаъолияти иқтисодӣ» муқарар карда шудааст. Аз рӯи мантиқии нигоҳи қонунгузор объекти хелии ҷинойтҳои иқтисодӣ, ки дар фасли XI ҚЧ ҚТ муқаррар карда шудааст, ин иқтисодиёт мебошад, ки ҳамчун маҷмӯи муносибатҳои истеҳсоли дар раванди истеҳсоли, мубодила, тақсимот ва истеъмоли неъматҳои моддиву ғайримоддӣ фаҳмида мешавад [14]. Ҳамин тариқ, аз рӯи мантиқи зикршуда, бо дарназардошти фасли XI ҚЧ объекти хелии ҷинойти фиреби истеъмолкунандаро чун муносибатҳои ҷамъиятӣ дар соҳаи иқтисодиёт муқарар кардан мумкин аст, ки онҳо ба истеҳсолот, мубодилот, тақсимот ва истеъмоли неъматҳои моддию ғайримоддӣ равона карда шудаанд.

Намуди дигари объекти фиреби истеъмолкунандаро объекти намудӣ ташкил медиҳад. Объекти намудии ҷинойт ин гурӯҳи мушаххаси муносибати ҷамъиятӣ мебошанд, ки дар вобаста ба алоқаи байни худ ба ин ё он намуди манфиатҳоро ифода намуда, дар бобҳои Қисми махсуси ҚЧ муқаррар шудаанд. Одатан, объекти намуди чун қисми объекти хелӣ баромад намуда, намуди гуногунхелӣ онҳо мебошад [3]. Вобаста ба мафҳуми объекти намудӣ, ки он бо номи боби ҚЧ алоқаманд аст, объекти намудии ин гуруҳи ҷинойтҳоро фаъолияти иқтисодӣ ташкил медиҳад [6].

Дар сурати мавҷуд набудани таърифи қонунгузори фаъолияти иқтисодӣ, таърифи мафҳуми фаъолияти иқтисодӣ дар адабиёти илмӣ таҳлил ва кушода дода шудааст. Масалан, О.М. Олейник қайд мекунад, ки "фаъолияти иқтисодӣ яке аз намудҳои фаъолияти иқтисодии инсон, шакли иштироки инфиродӣ дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ ва роҳи ба даст овардани воситаҳои молиявӣ барои таъмини фаъолияти ҳаёт" [12] мебошад.

Мувофиқи мавқеи Е.П. Губин ва П.Г. Лахно, «фаъолияти иқтисодӣ раванди истеҳсоли сарватҳои моддӣ ва маънавӣ, аз ҷумла истеҳсол, тақсимот, мубодила ва истеъмоли аст». Барои фаъолияти муосири иқтисодӣ хос аст, ки он: 1) аз мавҷудияти истеҳсолоти молӣ, ташкили бозори иқтисодиёт бармеояд; 2) бо раванди такрористеҳсоли неъматҳои моддӣ алоқаманд аст, яъне. хусусияти тичоратӣ дорад; 3) дар истеҳсоли маҳсулот (мол), ҳангоми иҷрои қор, расонидани ҳадамоти дорои хусусияти моддӣ ва (ё) тақсими онҳо ва (ё) истифодаи онҳо (тақсим, мубодила, истеъмоли)[12].

Муҳаққиқон С.С. Вабишев ва И.А. Манковский чунин мешуморанд, ки «дар шакли умумӣ фаъолияти иқтисодӣ фаъолияти дорои хусусияти арзишӣ буда, ба истеҳсоли неъматҳои моддӣ ва ғайримоддӣ нигаронида шудааст» [2]. С.В. Белих, хулосаҳои дар адабиёт баёншударо ҷамъбасти карда, ба хулосае омадааст, ки «фаъолияти иқтисодӣ фаъолияти фаъоли шахсони алоҳида, дастаҷамъонаи онҳо оид ба истеҳсол, тақсим, азнавтақсимкунӣ ва истеъмоли неъматҳои моддӣ дар доираи мубодилаи молу пул, ки шартӣ асосии он доштан, соҳибӣ ва ихтиёрдорӣ ин неъматҳо барои қонеъ кардани ниёзҳои моддӣ худ ва дигарон мебошад»[1]. Муҳаққиқони муосири соҳаи ҳуқуқи иқтисодӣ пешниҳод мекунанд, ки фаъолияти иқтисодиро ҳамчун раванди азнавтақсимкунӣ ноил шудан ба самаранокӣ дар марҳилаҳои истеҳсол, тақсим, мубодила ва истеъмоли неъматҳои моддӣ ва ғайримоддӣ (арзишҳо, захираҳо) муайян кунанд [4].

Ҳарчанд, ки дар қонунгузори ватанӣ мафҳуми ғабӯлияти иқтисодӣ дарҷ гардидааст, лекин мафҳуми расмӣ он вучуд надорад ва аз ин лиҳоз таҳлил ва коркарди ин мафҳум ҷиҳати омӯзиши объекти бевоситаи ғабӯлияти истеъмолкунандагон зарур аст. Вобаста ба объекти намудии ҷиноятҳо дар соҳаи ғабӯлияти иқтисодӣ дар байни олимони фикру ақидаҳои гуногун ҷой дорад. Масалан, олим Б.В. Ятселенко чунин мешуморад, ки объекти намудии ҷиноятҳои иқтисодӣ - ин муносибатҳои ҷамъиятии мебошад, ки дар вақти муайян кардани ғабӯлияти муътадили иқтисодӣ, ҳангоми истифода, мубодила, тақсимот ва истеъмоли маҳсулот ба миён меояд [6]. Аммо, чунин муайянкунии объекти намудӣ ба ақидаи Ш.Н. Саидзода, мазмуни ҳоси муносибатҳои ҷамъиятии вайроншавандаро бозгӯй наменамояд. Аз мафҳуми додасуда муайян нест, ки маҳз кадом манфиатҳо дар ҷараёни содир намудани ҷиноятҳои иқтисодӣ мавриди таҷовуз қарор дода мешаванд. Ғайр аз ин, дар ин шарҳдиҳӣ мафҳуми «ғабӯлияти муътадили иқтисодӣ» ҷӣ маъно дорад ва он кадом паҳлуҳои муносибатҳои иқтисодиро дар бар мегирад, эзоҳ дода нашудааст [13].

Объекти намудӣ бояд барои ҳамаи ҷиноятҳои, ки дар боби 27 ҚҶ ҚТ пешбинӣ шудаанд, яқхел бошад. Ҳангоми таҳлили ҷиноятҳо ба муобили андозсупорӣ Ф.А. Мирзоаҳмедов объекти намудии ин ҷиноятҳо ва дигар ҷиноятҳои дар соҳаи иқтисодиётро «муносибатҳои ҷамъиятии, ки ҳангоми истеҳсол, ҷобачокунӣ, иваз ва истифода намудани неъматҳо ва хизматҳои моддӣ, пайдо мешаванд, мешуморад» [8]. Ба назари мо чунин изҳори ақида намудан ба мафҳуми классикии объекти намудӣ муҳолифат менамояд, зеро вобаста ба мафҳуми объекти намудӣ, ки он бо номи боби ҚҶ алоқаманд аст, объекти намудии ин гуруҳи ҷиноятҳо ғабӯлияти иқтисодӣ дар умум бояд ташкил диҳад.

Ҳамин тавр ғабӯлияти иқтисодӣ ҳамчун объекти намудии ғабӯлияти истеъмолкунандагон – ин маҷмӯи муносибатҳои ҷамъиятии мебошанд, ки бевосита бо истеҳсолот, мубодилот, тақсимот ва истеъмоли неъматҳои моддию ғайримоддӣ алоқаманданд.

Намуди дигари объекти ҷиноят, ки бандубасти дилхоҳ кирдор аз он вобастагии калон дорад, объекти бевосита мебошад.

Объекти бевоситаи ин ҷиноятро муносибатҳои ҷамъиятии ташкил мекунанд, ки барои таъмини манфиатҳои моддии истеъмолкунандагон равона карда шудааст.

## АДАБИЁТ

1. Белых С.В. Свобода предпринимательской деятельности как конституционно-правовая категория в Российской Федерации. - СПб., 2005. - С. 16.
2. Винокуров В.Н. Объект преступления. Доктринально-прикладное исследование. М.: Проспект, 2020. 328 с.
3. Волженкин Б.В. Преступления в сфере экономической деятельности. - СПб., 2002. - С. 89.
4. Ершов В.В., Ашмарина Е. М., Корнев В.Н. Экономическое право и экономическая теория // Государство и право. - 2015. - № 1. - С. 68.
5. Кудратов Н.А. Уголовное право Республики Таджикистан. Общая часть. – Душанбе: Таджикский государственный университет коммерции, 2012. – 56 с.
6. Кудратов Н. А. Уголовная ответственность за преступления, связанные с банкротством: проблемы теории, практики и законодательства (по материалам Республики Таджикистан). Диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук. – Москва, 2012. – 216 с.
7. Кудратов, Н. А. Уголовная ответственность за преступления, связанные с банкротством проблемы теории, практики и законодательства (по материалам Республики Таджикистан). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. – Москва, 2012. – 28 с.
8. Мирзоаҳмедов Ф.А. Ҷиноятҳо ба муобили андозсупорӣ // Маводи Конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-назариявии ҳайати устодону қормандони ДМТ баҳшида ба ҷашнҳои

- «700-солагии Мир Сайид Алии Ҳамадонӣ», «Соли оила» ва Даҳсолаи байналмилалии амалиёти «Об барои ҳаёт» солҳои 2005-2015. Душанбе, 2015. - С. 652.
9. Уголовное право Российской Федерации. Общая часть: Учебник / Под ред. Б.В. Здравомыслова. - М., 1996. - С. 119.
  10. Пионтковский А.А. Уголовное право РСФСР: Часть общая. М., 1924. С. 129-130.
  11. Предпринимательское (хозяйственное) право : в 2 т. / отв. ред. О. М. Олейник. - М., 1999. - Т. 1. - С. 16.
  12. Предпринимательское право Российской Федерации / отв. ред. Е. П. Губина, П.Г. Лахно. М., 2010. С. 20-21.
  13. Саидзода Ш.Н. Мукамалсозии қонунгузории ҷиноятӣ оид ба ҷавобгарии ҷиноятӣ барои қочок. Дис ...ном. илм. ҳуқуқ. - Душанбе, 2018. - С. 55.
  14. Сафаров А.И., Саидов Ш.Н., Қудратов Н.А. Ҷиноятҳои иқтисодӣ. Воситаи таълимӣ. - Душанбе, Империл-Групп, 2016. - С. 6.
  15. Смирнов М., Толмачев А. Уголовное право. Особенная часть (конспект лекций). -М.: 2000. - С. 75.
  16. Уголовное право России. Особенная часть. Учебник / Под ред. А.И. Рарога. – М., 1996. – С. 143.
  17. Уголовное право. Общая часть: Учебник для вузов/ Под ред. И.Я. Козаченко. - М.: 2008. - С.213.
  18. Уголовное право. Особенная часть: Учебник / Под ред. В.Н. Петрашева. -М.: 1999. - С. 218.
  19. Уголовное право: Часть Общая. Часть Особенная: Учебник / Под ред. Л.Д. Гаухмана, Л.М. Колодкина, С.В. Максимова. -М.: 1999. - С. 431.
  20. [https://www.jumhuriyat.tj/index.php?art\\_id=14059](https://www.jumhuriyat.tj/index.php?art_id=14059) // Тафсири илмию оммавии конститутсияи (Сарқонуни) Ҷумҳурии Тоҷикистон.

УДК 342.9

Салиева Н.Ш.

### НАЗАРИЯҲОИ ҲУҚУҚИ ОИДИ ТАСНИФИ ШАХСОНИ ҲУҚУҚӢ

Дар мақолаи мазкур масъалаи равишҳои замонавӣ дар таснифи шахсони ҳуқуқӣ мавриди таҳлил қарор дода шудааст. Муссалям аст, ки мавзӯи мазкур дар қонунгузории ватанӣ таҳлили хурро пайдо намудааст. Ҳамзамон дар доираи мақола муаллиф паҳлуҳои тафриқавии масъалаи мазкурро бо қонунгузории давлатҳои хориҷӣ низ таҳлил намудааст. Дар баробарии ин фикру ақидаҳои мутахассисони соҳа низ дар мақола ҷой дода шудааст, ки моҳият ва қисматҳои баҳсноки мавзуро ифшо менамояд. Ба ин васила қайд кардан зарур аст, ки пеш аз таъсиси шахси ҳуқуқӣ бояд ҳадафҳои таъсиснамоии он ба инобат гирифта шавад. Баҳсхӯе, ки дар донишкадаи қонунгузорӣ ва ҳуқуқҳои муқоисавӣ бавҷуд омадаанд, моро водор намуданд, ки мушкилоти шахсони ҳуқуқиро натавонанд дарҷомеаи илмӣ, балки дар ҷомеаи тичоратӣ низ баррасӣ намоем. Бо ҷамъбасти таҷрибаи қонунгузории шаҳрвандӣ ва таҳқиқоти илмӣ оид ба ҳуқуқи давлатӣ, пешниҳод карда мешавад, ки параметрҳои барои мафҳуми умумии шахси ҳуқуқӣ, аз ҷумла консепсияҳои ҳам хусусияти ҳуқуқӣ ва ҳам шахсони ҳуқуқии давлатӣ пешбинӣ кардашаванд омӯхта шавад.

**Калидвожаҳо:** шахсони ҳуқуқӣ, таснифи онҳо, қонунгузории граждани, қонунгузории хориҷӣ, тартиби фаъолият, субъекти муносибатҳои ҳуқуқӣ граждани.

Салиева Н.Ш.

**ПРАВОВЫЕ ТЕОРИИ КЛАССИФИКАЦИИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ**

В статье анализируется проблема современных подходов к классификации юридических лиц. Очевидно, что этот вопрос нашел отражение во внутреннем законодательстве. При этом в рамках статьи автор анализирует различные аспекты данного вопроса с законодательством зарубежных стран. Вместе с тем в статье представлены мнения специалистов в данной области, раскрывающие суть и противоречивые аспекты темы. Таким образом, следует отметить, что перед созданием юридического лица необходимо принять во внимание его учредительные цели. Споры, возникшие в Институте законодательства и сравнительного правоведения, заставили нас задуматься о проблемах юридических лиц не только в научном сообществе, но и в бизнес-сообществе. Обобщая опыт гражданского права и научных исследований по государственному праву, предлагается изучить параметры общего понятия юридического лица, включая понятия как правовой природы, так и государственных юридических лиц.

**Ключевые слова:** юридические лица, их классификация, гражданское законодательство, иностранное законодательство, порядок их действий, субъект гражданских правоотношений.

Salieva N.SH.

**THEORIES OF LAW ON CLASSIFICATION OF LEGAL ENTITIES**

This article analyzes the issue of modern approaches to the classification of legal entities. It is obvious that this issue is reflected in the domestic legislation. At the same time, in the framework of the article, the author analyzes the different aspects of this issue with the legislation of foreign countries. At the same time, the article contains the views of experts in the field, which reveals the essence and controversial aspects of the topic. Thus, it should be noted that before establishing a legal entity, its founding goals must be taken into account. The controversy that has arisen in the Institute of Legislation and Comparative Law has led us to consider the problems of legal entities not only in the scientific community, but also in the business community. Summarizing the experience of civil law and research on state law, it is proposed to study the parameters for the general concept of a legal entity, including the concepts of both legal nature and state legal entities.

**Keywords:** legal entities, their classification, civil legislation, foreign legislation, procedure, subject of civil legal relations.

Дар мувоҳидаҳои илмӣ соҳаи охир, яке аз мушкилтарин масъалаҳо мазмуни концептуалӣ ва таснифи шахсони ҳуқуқӣ, инчунин мансубияти ин категорияи ҳуқуқӣ ба қонунҳои хусусӣ ва давлатӣ ба ҳисоб мерафт. Тибқи қонунгузорию граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон, шахси ҳуқуқӣ аз лаҳзаи бақайдгирии он таъсидодшуда эътироф карда мешавад [2]. Дар баробари ин аз тарафи мақомоти қонунгузор, санади меъри-ҳуқуқӣ “Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибқорони инфиродӣ”- аз 14.05.2013, № 1319 қабул карда шудааст, ки ба масъалаи мазкур мушаххасан равшанӣ меандозад [3]. Ба ин васила қайд кардан зарур аст, ки пеш аз таъсиси шахси ҳуқуқӣ бояд ҳадафҳои таъсиснамоии он ба инобат гирифта шавад. Ба ҳақ, ки дар донишқадаи қонунгузорӣ ва ҳуқуқҳои муқоисавӣ бавҷуд омадаанд, моро водор намуданд, ки мушкилоти шахсони ҳуқуқиро натавонем дарҷомеаи илмӣ, балки дарҷомеаи тичоратӣ низ баррасӣ намоем. Қабати васеи дигар масъалаҳои ҳалношуда оғозёфта истодаанд, ки на танҳо фаҳмиши назариявӣ, балки ҳалли фаврии ҳуқуқиро талаб мекунанд. Ҳамин тавр, дар соҳаи охир, имконияти мутобиқи намунаҳои бисёр давлатҳои пешрафта, ҷоринамудани



ҷавобгарии ҷиноятии шахсони ҳуқуқӣ бештар баррасӣ шуда истодааст. Аммо ин натавонад баррасии асосҳои концептуалии ҳуқуқи ҷиноятиро дарбар мегирад.

Дар ин ҳусус фикру ақида ва пешниҳодҳои як қатор олимони соҳа вучуд дорад, ки ба масъалаи мазкур мушаххасан равшанӣ меандозад. Ба ин васила В.Ф.Яковлев изҳор менамояд, ки шахсони ҳуқуқӣ, як категорияи ҳуқуқи хусусӣ мебошанд [9]. Аммо хусусияти байни соҳавии онҳоро Г.Е. Авилова. Суханов рад мекунад [1,5]. Инчунин таъкид карда мешавад, ки иштирок дар муомилоти граждании мақомоти давлатӣ, шахсони дигари дорои ваколатдор, бояд тавассути восита ва усулҳои қонунгузори шаҳрвандӣ танзим карда шаванд. Барои ба таври васеъ омӯхтани ҷанбаи мазкур, паҳлуҳои тафриқавии қонунгузори давлатҳои хориҷиро бояд баррасӣ намуд. Масъалан манфиатҳои қонунгузори шаҳрвандии Олмон дар нимаи дуоми асри нӯздаҳум, бешубҳа дар ташкили тарҳи шахси ҳуқуқӣ ҳуди мафҳум ва ду намуди он – иттифоқҳо ва муассисаҳо саҳм гузоштааст.

Аҳамияти дастовардҳои илми ватанӣ ва амалияи ҳуқуқи шаҳрвандӣ пеш аз ҳама дар он аст, ки сохтори тамаддунии барои гардиши шаҳрвандӣ эҷодшуда ҳатто барои бисёр муносибатҳои ҳуқуқии ҷамъиятӣ, инчунин барои шахсони алоҳида (ҳайат, мақомот, муассисаҳо ва ғайра) муносиб ва ҳатто зарурӣ гаштааст. Хуб мебуд, ғӯем, ки ин падида ғояҳои таҳассусии олимони дар дигар соҳаҳои илм, ки на тафсири мафҳумҳои гуногуни тамаддунро, балки ниёзҳои иҷтимоиро меомӯзанд, инъикос намекунад. Аз ин рӯ, қонунгузори шахсони ҳуқуқиробештар чунин сохторҳо меноманд, ки фаъолияти онҳо тибқи қонунгузори шаҳрвандӣ танзим нашудааст ё аз ҷониби он танҳо то андозае ба ҳадафи асосии онҳо вобаста набуда, балки аз ҷониби дигар соҳаҳои ҳуқуқ танзим карда мешавад.

Ҳамзамон, вазеҳаст, ки онҳо аз нигоҳи хусусияти иҷтимоию функционалии худ, он созмонҳои (субъектҳои) нестанд, ки фаъолиятҳои тибқи қонунгузори шаҳрвандӣ танзим карда мешавад. Бисёр иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ (ҳизбҳо, иттифоқҳои касба, автономияҳои миллӣ-фарҳангӣ ва ғайра), мақомот, муассисаҳои ҳастанд, ки бе восита дар қонунҳо ва санадҳои ҳуқуқӣ, шахсонихуқуқӣ номидан мешаванд. Аммо онҳо аз шахсони ҳуқуқӣ, ки мавзӯи асосии танзими ҳуқуқи шаҳрвандӣ мебошанд, ба таври назаррас фарқ мекунад. Онҳо дар ҷомеа ҳадафи гуногун, вазифаҳо, функцияҳо ва дар баробари ин тартиби дигари фаъолиятро дороанд. Аксарияти онҳо мақомоти маъмурӣ буда, дар иртибот бо дигар иштирокчиёни муносибатҳо, чун қоида, на аз нуқтаи назари бетарафӣ, балки ба ноқофиятӣ ва тобеъӣ роҳнамоӣ мешаванд. Фарқияти асосӣ дар он ҳолат зоҳир мешавад, ки ҳарду алақай номбаршудаанд ва ба сифати шахси ҳуқуқӣ баромад мекунад. Дуруст аст, ки баъзе аз лаҳзаҳои сабти номашон дар маҷмӯъ бақайд гирифта мешаванд, баъзеи дигар тибқи санадҳои алоҳидаи мақомоти болоӣ оид ба таъсиси онҳо сабти ном шудаанд ё нашудаанд. Дар робита ба ин, бояд қайд кард, ки ба ҳам омезиш додани муносибатҳои шахсӣ ва ҷамъиятӣ, яке аз тамоюлҳои умумии рушди танзими ҳуқуқи муосир мебошад. Қариб дар ҳама кишварҳои мутараққӣ, унсурҳои ҳуқуқи хусусии марбут ба истифодаи расмиёти шартномавӣ ва мувофиқат ба соҳаҳои ҷамъиятӣ воридшуда истодаанд, ки дар онҳо баробарии тарафҳо ба таври анъанавӣ вучуд надошта, он асосан аз равандҳои объективии демократикунонӣ ва рушди муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ вобастагӣ дорад.

Ҳамин тавр, бисёр шахсони ҳуқуқие вучуд дошта дорои хусусиятҳои мебошанд, ки тамоман ё қисман аз доираи хусусиятҳои шаҳрвандӣ берун меоянд. Агар мо фарқияти вазеҳи байни ин категорияҳои шахсони ҳуқуқиро аз ҷиҳати ташкилию ҳуқуқӣ эътироф намоем, мо бояд минбаъд розӣ шавем, ки дар байни шахсони ҳуқуқӣ ҳатто вақте, ки онҳо дар муносибатҳои ҳуқуқии шаҳрвандӣ иштирок мекунад, шахсоне ҳастанд, ки на танҳо аз ҷиҳати сифатҳои функционалӣ, балки, аз ҷиҳати ҳуқуқии худ низ ҳосанд. Баъзе аз онҳо бо санадҳои ҳуқуқии хусусӣ ба танзим дароварда мешаванд, ки онҳо пеш аз ҳама ва баъзан пурра дар соҳаи ҳуқуқи хусусӣ амал мекунад, аммо ҳадафи иҷтимоии худро дар ҷомеа иҷро мекунад.

Қисмати дигари шахсони ҳуқуқӣ, тибқи санадҳои қонунгузори давлатӣ ба танзим дароварда шуда, дар муносибатҳои ҷамъиятӣ амал мекунад, аммо дар баробари ин метавонанд ҳамчун субъектҳои ҳуқуқи хусусӣ амал кунанд, дар мавриде, ки онҳо дар

доираи ҳуқуқӣ, иштирокчии муносибатҳои ҳуқуқии шахрвандӣ бошанд. Дар ин раванд бояд зикр намуд, ки онҳо шакли ташкили, барҳамдиҳӣ, аз нав ташкилдиҳӣ доранд [6]. Моликияти шахсони ҳуқуқии мавриди баррасӣ қарор дошта мақоми махсус дошта, одатан танҳо дар истифодааст. Тақдири ин молумулк пас аз барҳам додани шахси ҳуқуқӣ тибқи қонунҳои давлатӣ тағйир меёбад. Аз ҷумла, он наметавонад дар байни қормандон ё аъзои иттиҳодияи ҷамъиятӣ паҳн карда шавад. Ва тавре ки дар боло қайдкардем, онҳо усули махсуси бақайдгирӣ доранд.

Баръакси шахсони ҳуқуқии ҳуқуқи хусусӣ, шахсони ҳуқуқии ҳуқуқи давлатӣ, одатан, дорои қобилияти умумӣ нестанд, аммо махсус ҳуқуқӣ мебошанд. Моделҳои ташкилӣ ва таркиби субъективии онҳо яксон нестанд. Роҷеъ ба масъалаи мазкур бояд зикр намуд, ки дар мақомоти давлатӣ ва муассисаҳои кадрҳои хусусӣ мавҷуданд. Ташкили иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ, ки ба ҳуқуқҳои баробари аъзоёни онҳо асос ёфтаанд, новобаста аз сармояи гузошта шуда фарқ мекунанд. Ҳамзамон, гуфтаҳои боло маънои онро надоранд, ки мафҳумҳои умумӣ ба вучуд намеоянд, балки баръакс онҳо ҳамчун воситаи шиноختи воқеият заруранд. Дар соҳаи таҳлил шуда он дар ҳузури шахсони ҳуқуқие, ки дар соҳаи муносибатҳои шахсӣ ва ҷамъиятӣ фаъолият мекунанд, зоҳир мешавад. Ҳар кадоми онҳо сифати асосии худро доранд, ки ба тағйир мекунанд. Лозим ба ёдоварист, ки дар шаклҳои омехта, сифати муайян низ бартарӣ дорад [7]. Масалан, вақте ки шахсони ҳуқуқии ҳуқуқи хусусӣ таҳти тобеияти мақомоти давлатӣ вазифаҳои давлатиро иҷро мекунанд ё вақте, ки мақомоти давлатӣ муносибатҳои ҳуқуқии шахрвандиро ба даст меоранд, аз ҷумла таҷҳизот ё лавозимоти лозима харидорӣ мекунанд, моҳияти шахси ҳуқуқӣ тағйир намеёбад. Он хусусӣ ё давлатӣ боқӣ мемонад.

Бо таваҷҷӯҳ ба хусусиятҳои асосии шахсони ҳуқуқӣ дар қонунҳои шахрвандӣ, таснифоти мавҷуда ва қобили истифода будани онҳо ба шахсони ҳуқуқии “ғайрианъанавӣ”, аз рисолаҳои зерини муқаррароти аввалия ҷудо кардан мумкин аст:

- 1) шахси ҳуқуқӣ ин ташкило таст;
- 2) шахсони ҳуқуқии давлатӣ ва ғайридавлатӣ вучуд доранд;
- 3) шахсони ҳуқуқӣ метавонанд тичоратӣ ва ғайритичоратӣ бошанд.

Бидуни рад кардани аҳамияти онҳо барои таснифи шахсони ҳуқуқӣ, мо қайд карда метавонем, ки камбудии ҳамаҷониба дар ин самт мавҷуданд, ки онҳоро дар таснифи ҳуқуқӣ ҳамчун асос ҳисобидан имкон надорад. Ҳаминтавр, мафҳуми “ташкилот” ҳама шаклҳои маълумро дар бар намегирад. Дар байни шахсони ҳуқуқие, ки дар муносибатҳои ҷамъиятии ҳуқуқӣ фаъолият мекунанд тавре, ки зикр шудааст мақомот, муассисаҳои давлатӣ, шахсони ҳуқуқии ҷамъиятӣ ва ғайра мавҷуданд. Ғайр аз он, созмон аз нуқтаи назари ҳуқуқи ҷамъиятӣ яке аз намудҳои иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ мебошад.

Тафовут байни шахсони ҳуқуқии давлатӣ ва ғайри давлатӣ дар аввал он қадар равшан аст, зеро таърифи мазкур бо раддия тибқи қоидаҳои мантиқ муайян карда намешавад. Ғайрагон, эътироф ва ба қайдгирии шахси ҳуқуқӣ ҳамеша бо фаъолияти давлат алоқаманд аст. Инҳо функцияҳои давлатӣ ё вазифаҳои мебошанд, ки аз ҷониби давлат ваколатдор карда шудаанд. Дар ниҳоят, ин тақсимот ба мафҳумҳои мавҷудияти танҳо як мақомоти марказии ҷамъиятӣ асос ёфтааст. Бояд қайд кард, ки дар тӯли солҳои дароз, дар охири асри XIX, тамаддунҳои мафҳуми «шахси ҳуқуқии ҷамъиятӣ»-ро истифода мебарданд. Зиёда аз якуним аср, Кодекси шахрвандии тибқи қонунҳои давлатӣ масъалаи гуруҳбандии шахсони ҳуқуқиро муайян кардааст.

Аввалин бор дар ин бора дар Кодекси шахрвандии Чили дар соли 1855 ва Аргентина дар соли 1869, инчунин Кодекси шахрвандии Олмон аз соли 1900 дар ҷудо буд. Дар асри XX ин категория дар конституцияҳои бисёр давлатҳо, аз ҷумла Кипр, Юнон, Португалия, Испания, Туркия, Бразилия, Коста-Рика, Панама, Уругвай ба эътибор гирифта шуда буд. Категорияи шахсони ҳуқуқии давлатӣ ҳамчун қонуни конституционӣ эътироф карда шуд. Ин анъана бо рамзҳои муосири шахрвандӣ ва тичоратии шумораи афзоишдаи давлатҳо идома дорад. Категорияи шахсони ҳуқуқӣ, ки тибқи қонунҳои давлатӣ пешбинӣ шудаанд, дармоддаи 2 Кодекси шахрвандии Нидерландия (боиловаҳодарсоли 2002), м. 27-и Кодекси граждании Гурҷистон 1997, м. 57 Кодекси граждании Молдова (иловаҳодарсоли 2008), м.

81 Кодекси граждании Украина дар соли 2003, дар аксари Кодексҳои шахрвандии Амрикои Лотинӣ вағайра дарҷ шудаанд. Кодексҳои шахрвандӣ ва тичоратӣ аксар вақт танҳо ёддошти шахсони ҳуқуқиро дар доираи қонунҳои давлатӣ пешбинӣ мекунад.

Дар баробари ин қайд кардан роҷ аст, ки масъалаи омузиши пурраи шахсони ҳуқуқӣ, дар Кодексҳои граждании баъзан давлатҳои дар боло дарҷ гашта ба таври возеҳ матни қонунии худро пайдо намудаанд. Масъалан Кодекси граждании Олмон вазъи ҳуқуқии шахсони ҳуқуқиро ба таври возеҳ муайян намудааст. Дар баробари ин, масъалаи гуруҳбандии шахсони ҳуқуқӣ, эътироф кардани онҳо ва саркашӣ аз танзими онро Кодекси граждании Нидерландия муқаррар намудааст. Модели дуввум чунин ба назар мерасад, ки афзалиятнок аст, аммо ин кофӣ нест, зеро бояд возеҳ шуд, ки қонунҳои шахрвандӣ бо шахсони ҳуқуқии чамъиятӣ мавриди баррасӣ қарор намегиранд, агар онҳо дар муносибатҳои танзим намудаи он иштирок накунад. Дар баъзе кишварҳо, аз ҷумла дар Испания, Аргентина ва Гурҷистон қонунҳои махсус дар бораи шахсони ҳуқуқии давлатӣ қабул карда шудаанд, ки асосҳои танзими ҳуқуқии онҳоро ба низом мебароранд. Ин тарзи танзими шахсони ҳуқуқии, ҳуқуқи чамъиятӣ омӯзиши бодикқатро талаб мекунад.

Бо чамъбасти таҷрибаи қонунгузории шахрвандӣ ва таҳқиқоти илмӣ оид ба ҳуқуқи давлатӣ, пешниҳод карда мешавад, ки параметрҳо барои мафҳуми умумии шахси ҳуқуқӣ, аз ҷумла консепсияҳои ҳам хусусияти ҳуқуқӣ ва ҳам шахсони ҳуқуқии давлатӣ пешбинӣ кардашаванд. Ҳангоми моделсозии таърифи, мо метавонем ақидаи В.Э. Чиркинро таҳия кунем, ки дар як қатор асарҳояш тавсиф шудааст. Шахси ҳуқуқӣ ташкилотест, ки аз ҷониби давлат ба ин сифат эътироф карда шуда, дорои шаклҳои гуногуни ташкилию ҳуқуқӣ ва идоракунӣ буда, дар ҳуқуқҳои шахрвандӣ ва ё муносибатҳои ҳуқуқии чамъиятӣ иштирок мекунад, инчунин дорои амвол дар асоси ҳуқуқи моликият, истифода ё дигар асосҳо, дорои ҳуқуқи ўҳдадорихо буда, ҳамзамон барои қарорҳо ва амали худ масъуланд.

Дар асоси ин таърифи аввал, мафҳуми шахси ҳуқуқии ҳуқуқи чамъиятро метавон таҳия кард. Он ҳамчун як ташкилоти ғайритичорати эътироф кардамешавад, ки аз ҷониби давлат ба ин сифат таъсис дода шудааста дорои шаклҳои гуногуни ташкилию ҳуқуқӣ мебошад. Дар мақсадҳои муносибатҳои ҳуқуқии чамъиятӣ тавассути истифодаи қудрат иштирок мекунад, инчунин ҳуқуқ дорад мутобиқи муқаррароти қонун, дар муносибатҳои ҳуқуқии шахрвандӣ иштирок кунад, дар баробари ин дорои моликият дар асоси амвол мебошад [8]. Ҳамзамон бояд қайд намуд, ки он дорои ҳуқуқ ва ўҳдадорихо буда, барои амалҳо ва ҳаракатҳои худ бо тартиби махсус ва ё иловагӣ бо тартиби масъулияти шахрвандӣ ҷавобгарад.

## АДАБИЁТ

1. Авилов Г. Е. Унификация правовых норм о торговых товариществах в рамках ЕЭС // Проблемы современного международного частного права. Сборник обзоров. М., 1988.
2. Кодекси граждании Чумҳурии Тоҷикистон, қисми умумӣ, Душанбе, 2000.
3. Қонуни Чумҳурии Тоҷикистон дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибқорони инфироди аз 14.05.2013, № 1319.
4. Суханов Е. А. О понятии юридического лица и предприятия // Законодательство России в XXI веке: по материалам научно-практической конференции. Москва. 17 октября 2000 г. М., 2002.
5. Сулаймонов Ф.С. Ҳуқуқи граждани ва савдои мамлакатҳои хориҷӣ. – Душанбе, 2014. – С. 110.
6. Тағойназаров Ш.Т. Шахсони юридики / Ҳуқуқи граждани, қ.1. - Душанбе, 2001. С.110.
7. Ҳуқуқи граждании Чумҳурии Тоҷикистон: китоби дарсӣ. Қисми якум // Муҳаррирони масъул: мудири кафедраи ҳуқуқи граждании факултети ҳуқуқшиносии ДМТ, доктори илмҳои ҳуқуқ, профессор Ғаюров Ш.К ва номзади илмҳои ҳуқуқ, дотсент Сулаймонов Ф.С. – Душанбе: <<Эр-граф>>, 2013. - С. 80-85.
8. Яковлев В. Ф. Структура гражданских правоотношений // Гражданские правоотношения и их структурные особенности. Сб. ученых трудов. Вып. 39. Свердловск, 1975.

Ҳасанзода Н.Ҳ.

### ВАЗЪИ ИМРУЗАИ РУШДИ ТАҲСИЛОТИ ОЛИИ КАСБӢ ВА ТАШАККУЛӢИ ИМИЧИ МУАССИСАҶОИ ОНҶО

Муаллиф дар мақола ду вазифаи муҳими иҷтимоию иқтисодии таҳсилоти олии касбиро дар шароити муосир нишон медиҳад, ки аз амалисозии сатҳи пешравии ҷамиятӣ дар ҳама сатҳҳо вобаста аст. Аз комплекси тавсифҳои сифатии дар мақола овардашуда, имичи макотиби олий вобастаги дорад. Яъне муаллиф таъкид мекунад, ки имич танҳо дар сурати доштани чунин сифатҳо ва хусусиятҳо беҳтар хоҳад шуд. Дар мақола низ натиҷаҳои таҳлили вазъи кунунии рушди таҳсилоти олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои беҳтар намудани имичи онҳо оварда шудааст.

**Калидвожаҳо:** таҳсилот, таҳсилоти олии касбӣ, имидж, хидматрасонии таълимӣ,

Ҳасанзода Н.Ҳ.

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И РАЗВИТИЕ ЕГО ИМИДЖА

Автором в статье указываются две важные социально-экономические задачи высшего профессионального образования в современных условиях, от реализации которых зависит общественное развитие на все уровнях. От комплекса качественных характеристик высшей школы, приведенных в статье зависит процесс формирования имиджа вуза. Другими словами, автор подчеркивает, что имидж будет улучшаться лишь в том случае, если они обладают такими качествами и характеристиками. В статье также приводятся результаты анализа современного состояния развития высшего профессионального образования в Республике Таджикистан и направления повышения их имиджа.

**Ключевые слова:** образование, высшее профессиональное образование, имидж, образовательные услуги.

Khasanzoda N.Kh.

### THE CURRENT STATE OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION AND THE DEVELOPMENT OF ITS IMAGE

The author in the article points out two important socio-economic tasks of higher professional education in modern conditions, the implementation of which depends on social development at all levels. The process of forming the image of the university depends on the complex of qualitative characteristics of higher education given in the article. In other words, the author emphasizes that the image will improve only if they have such qualities and characteristics. The article also presents the results of an analysis of the current state of development of higher professional education in the Republic of Tajikistan and ways to improve their image.

**Key words:** education, higher professional education, image, educational services.

Дар шароити дигаргуншавиҳои ҳаёти иҷтимоӣ-иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон соҳаи таҳсилоти олии касбӣ ба бахши алоҳидаи мустақили иқтисодиёти маориф чудо шуд, ки дорои як комплекси умумии муносибатҳои дар низоми таҳсил ба вучудоянда мебошад.

Соҳаи таҳсилоти олии касбӣ, пеш аз ҳама ду вазифаи иҷтимоӣ-иқтисодии зеринро иҷро менамояд [1]:

а) инкишоф ва иҷтимоишавии шахсият, рушди маънавӣ, ахлоқӣ ва эҷодии ӯ;

б) иқтисодӣ, таҷдиди мутахассисони баландихтисос ва қувваи корӣ барои соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт.

Аз амалисозии ин вазифаҳо сатҳи пешравии ҷамъиятӣ дар ҳамаи сатҳҳои зуҳурии он вобаста мебошад. Бинобар ин, ташкили шароити захиравии марбута барои рушди муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ тақозо карда мешавад ва дар ин раванд қоидаи асосӣ - ин инвеститсия ба нерӯи инсонӣ ҳисоб меёбад [8]. Ҳамон тавр, ки аллакай қайд кардем, дар шароити иқтисоди бозорӣ ва пурзӯр гардидани рақобат дар байни макотиби олий, эҷоди *имиҷ* ҳамчун яке аз омилҳои таъминкунандаи шароити захиравии макотиби олий баромад мекунад. Раванди бунёди имиҷи муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ аз муносибатҳои гуногун нисбати баҳогузориҳои нақши таҳсилоти олий дар омода намудани ҷавонон барои фаъолияти меҳнатии оянда вобаста мебошад, ки ҷомеа, давлат ва истеъмолкунандагони хизматрасониҳои таҳсилотӣ ба роҳбарӣ гирифтаанд.

Муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ унсури асосии низоми таҷдиди зеҳну хиради ҷамъиятӣ, неруи инсонӣ, омодагӣ ва аз нав омода кардани мутахассисон ва паҳн намудани донишҳои нав мебошанд [6]. Муассисаҳои соҳаи таҳсилоти олии касбиро ҳамчун ниҳоди аҳамияти иҷтимоидошта, дорои натиҷаҳои мусбати калони берунӣ метавон чун субъекти ҷомеа, давлат ва иқтисодиёти мамлакат, соҳаи мушаххаси минтақа ва чун маркази тамаркузи шахсиятҳо ва коллективҳо ва инчунин ҳамчун низоми мураккаби зеҳнии идоракунӣ мавриди баррасӣ қарор дод.

Аз ин комплекси тавсифоти сифатии макотиби олий раванди ташаккули имиҷи онҳо вобаста мебошад. Ба ибораи дигар, имиҷи онҳо дар ҳолате баланд бардошта мешавад, ки агар онҳо ҳамчун ниҳоди аҳамияти иҷтимоидоштаи ҷомеа ба ин сифатҳо сазовор бошанд. Тавсифоти ин сифатҳо дар ҷадвали 1 оварда шудаанд.

**Ҷадвали 1.**

**Муассисаҳои соҳаи таҳсилоти олии касбӣ ниҳоди аҳамияти иҷтимоидошта**

№	Ҳамчун субъект	Тавсифот
1.	Ҷомеа	Марказҳои илм, фарҳанг ва маориф, ки эҳтиёҷоти зеҳнии шахсиятро қонеъ мегардонанд ва мутахассисонро омода намуда, таҳқиқоти бунёдӣ ва амалӣ гузаронида, донишҳои навро дар байни омма ҷорӣ менамоянд.
2.	Иқтисодиёти давлатӣ (соҳавӣ)	Бо мақсади иҷрои фармоишоти давлатӣ (соҳавӣ) оид ба омода кардани кадрҳо ва гузаронидани таҳқиқот захираҳои давлатиро истифода мекунад.
3.	Иқтисодиёти бозорӣ	Дар нақши молистеҳсолкунанда, аксаран маҳсулот ва хизматрасониҳои зеҳнӣ баромад карда, ин маҳсулотро ҳам бо нархи давлатӣ ва ҳам бо нархи озоди бозорӣ (шартномавӣ) ба фурӯш мебарорад.
4.	Соҳа	Дар нақши маркази омодагии махсусгардонидашудаи кадрҳо ва аз ҳисоби маблағҳои соҳа гузаронидани таҳқиқоти мақсаднок тибқи барномаҳои соҳавӣ баромад мекунад.
5.	Минтақа	Маркази дар худ ва атрофи худ ҷамъкунандаи субъектҳои зеҳнӣ, истеҳсолӣ, тичоратӣ, молиявӣ, хайрхоҳӣ ва захираҳо мебошад, ки фаъолияти комплексӣ ва истифодаи онҳо хилофи мақсадҳои ҷомеа ва нишондодҳои давлат набуда, таҷдиди зеҳнии минтақаро таъмин менамояд.
6	Ҳамчун низоми идоракунӣ	Комплекси бисёрсоҳаи таълимӣ-илмие мебошад, ки фаъолияти маҷмӯии он ба мақсадҳои ҷамъиятӣ-давлатӣ

		ва махсуси иҷтимоӣ-иқтисодӣ тобеъ гардонида шудааст.
7.	Ҳамчун объекти тамаркузи коллективҳои меҳнатӣ ва шахсиятҳои зехнияти баланддошта	Ташкилоте мебошад, ки ҳадафҳои махсуси иҷтимоӣ-иқтисодии рушдро амалӣ месозад ва ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои умуман мактаби олиро ва ҳам коллективҳои алоҳидаи шахсиятҳо ва шариконро анҷом медиҳад.

Аз Ҷониби Муаллиф тартиб додааст.

Айни замон муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ аз муассисаи таҳсилоти-илмии бучетӣ тадриҷан ба комплекси истеҳсолии таълимӣ-илмӣ ва соҳибкорие мубаддал мегарданд, ки ҳамкориҳои байниҳамдигариро бо сохторҳои ғайрибозорӣ ва бозорӣ-соҳибкорӣ амалӣ менамоянд. Ҳоло бахши бозорӣ таҳсилот ташаккул ёфтааст ва фаъолияти мустақили макотиби олии инкишоф ёфта истодааст, ки барои қисман ҳаллу фасл намудани як қатор масъалаҳои низомии таҳсилоти олии замина омода месозанд. Рушди ин бахшҳо, ки дорой самтнокии таҳсилоти иқтисодӣ-идоракунӣ ва гуманитарӣ мебошад, имконияти фароҳам месозад, ки маблағҳои бучети давлатии макотиби олии асосан барои дастгирии рушди илмҳои табиатшиносӣ, техникӣ ва технологияи муосир равона карда шаванд, чунки илмҳои номбаршуда суръати пешравии илмӣ-техникии мамлакатро муайян мекунанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи соҳибистиклолии ҷумҳурӣ тибқи эҳтиёҷоти соҳаҳои иқтисодии миллии ҷумҳурӣ якҷанд мактабҳои олии ташкил карда шуданд.

**Ҷадвали 2.**

**Шумораи муассисаҳои таҳсилоти олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва донишҷӯёни онҳо**

Солҳо	Шумораи муассисаҳо	Миқдори донишҷӯён, ҳазор нафар	Ба 10000 аҳоли, нафар
1991-1992	13	69,3	124
2000-2001	30	77,7	127
2004-2005	35	118,4	175
2005-2006	36	132,4	191
2006-2007	36	146,2	207
2007 -2008	33	154,2	214
2008 -2009	33	156,3	212
2009 -2010	33	157,8	210
2010 -2011	33	151,7	202
2011 -2012	33	152,2	200
2012 -2013	34	150,1	188
2013 -2014	33	159,4	195
2014-1015	38	165,3	198
2015-2016	38	176,5	206
2016-2017	39	186,9	214
2017-2018	39	195,7	219
2018-2019	39	209,8	232
2019-2020	40	229,6	249
2019-2020 бо % нисбат ба солҳои 1991-1992	307,7	331,3	200,8

**Сарчашма:** Маҷмӯаи оморӣ Тоҷикистон: 20 соли истиқлолияти давлатӣ, соли 2011, саҳ. 102-103; Маҷмӯаи оморӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2020, саҳ. 53. [3]

Қайд кардан ба маврид аст, ки соли 1991 дар ҷумҳурӣ 13 мактаби олии вучуд дошт, ки дар онҳо 69,3 ҳазор донишҷӯ таҳсил мекарданд. Дар соли таҳсили 2019-2020 шумораи мактабҳои олии ҷумҳурӣ ба 40 адад расид, яъне дар давраи солҳои 1990-2014 шумораи макотиби олии 27 воҳид зиёд гардид. Дар ин давра мутаносибан шумораи донишҷӯён низ зиёд гардида, аз 69,3 ҳазор нафар то 229,6 ҳазор нафар расид, яъне зиёдшавӣ 160,3 ҳазор нафарро ташкил медиҳад. Дар давраи мавриди таҳқиқ шумораи донишҷӯён ба ҳар 10000 нафар аҳоли аз 124 то 249 нафар ё бештар аз 2 маротиба зиёд гардид [3] (ҷад. 2.).

Зиёдшавии шумораи донишҷӯён дар ҷумҳурӣ асосан бо васеъ гардидани эҳтиёҷоти ҷомеа ва талаботи аҳоли ва агентҳои бозори меҳнат ба мутахассисони нави мувофиқаткунанда ба низоми бозорӣ иқтисодӣ ва инчунин зарурати ташаккули низоми нави миллии инноватсионӣ ва бозори дохилии хизматрасониҳои таҳсилоти мутобиқаткунанда ба стандартҳои байналмилалӣ алоқаманд мебошад.

Инкишофи шабакаи таҳсилоти олии касбӣ дар ҳамаи минтақаҳои ҷумҳурӣ мушоҳида мешавад. Ҳамон тавр, ки дар боло қайд кардем, муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар вилоятҳои ҷумҳурӣ ҳамчун маркази дар атрофи худ ҷамъкунандаи субъектҳо ва захираҳои зеҳнӣ ва истеҳсоли-тиҷоратӣ баромад намуда, субъектҳои ноҳияҳоро бо кадрҳои баландсифат таъмин карда, таҷдиди зеҳнии минтақаро амалӣ месозанд.

**Ҷадвали 3.**

**Шумораи макотиби олии донишҷӯёни онҳо тибқи минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2019**

Минтақаҳо	Шумораи муассисаҳо	Шумораи донишҷӯён, ҳазор нафар	
		Тибқи вилоятҳои ҷумҳурӣ	бо %
Ҳамагӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	40	229626	100,0
ВМКБ	2	4226	1,8
Вилояти Хатлон	6	43944	19,1
Вилояти Суғд	7	47528	20,7
НТҚ	1	3547	1,5
ш. Душанбе	24	130381	56,7

**Сарчашма:** Маҷмӯаи оморӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2020. саҳ. 54.

Тавре, ки аз маълумоти ҷадвали 3 дида мешавад, ки аз шумораи умумии донишҷӯёни дар ҷумҳурӣ таҳсилкунанда 19,1%-и онҳо ба макотиби олии вилояти Хатлон рост меояд ва шумораи донишҷӯёни муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Суғд 20,7%-ро ташкил медиҳад. Аз 40 адад макотиби олии ҷумҳурӣ миқдори 60%-и онҳо дар шаҳри Душанбе ҷаъолият дошта, мутаносибан 56,7%-и ҳамаи донишҷӯёни ҷумҳурӣ дар макотиби олии пойтахт таҳсил мекунанд. Дар ҳақиқат, дар шаҳрҳои калони ҷумҳурӣ (Душанбе, Бохтар ва Хучанд) иқтидори илмӣ-педагогӣ ва заминаи моддӣ-техникии барои ҷаъолияти ин макотиби олии зарурбуда тамаркуз дода шудаанд. Масалан, аз рӯи шумораи биноҳои таълим, кафедраҳо, синфхонаҳо, кабинетҳои лингафонӣ, озмоишгоҳҳо, хобгоҳҳо ва ғайраҳо макотиби олии шаҳри Душанбе ва вилояти Хатлон дар ҳолати хуб қарор доранд (ба ҷад. 4.). Ин қисматҳо ва таҷҳизонидани онҳо бо маводи илмӣ ва таълимии муосир шарт ва омилҳои муҳими баланд бардоштани имиджи мактаби олии мебошанд.

## Инфрасохтори макотиби олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2013

Минтақаҳо	ВМКБ	Вилояти Хатлон	Вилояти Суғд	Шаҳри Душанбе
Биноҳои таълимӣ	5	18	15	161
Кафедраҳо	21	79	76	222
Миқдори синфхонаҳо	55	511	461	3473
Кабинетҳои лингафонӣ	1	10	4	27
Озмоишгоҳҳо	6	65	25	553
Хобгоҳҳо	3	4	10	60

**Сарчашма:** Маҷмӯаи омории соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2014, сах. 277-278.

Дар ҳоли ҳозир муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ бучети худро аз ҳисоби ташкили таҳсили пулакӣ ташаккул медиҳанд. Шурӯъ аз соли 2008 таносуби донишҷӯёни тибқи шартнома таҳсилкунанда рӯ ба афзоиш ниҳодааст. Масалан, дар соли таҳсили 2019-2020 аз 63,1 ҳазор донишҷӯёни ба макотиби олии ҷумҳурӣ қабулшуда, теъдоди 47,9 ҳазор нафари онҳо тибқи шартнома, яъне ба таҳсили пулакӣ қабул шуда буданд. Аз ин чунин бармеояд, ки зиёда аз 75,9%-и шумораи умумии донишҷӯёнро донишҷӯёни шартномавӣ ташкил менамуданд. Дар давраи солҳои 2006-2020 шумораи қабули довталабон ба макотиби олии ҷумҳурӣ ба 97,2% зиёд гардид, яъне шумораи донишҷӯёни шартномавӣ бештар аз 3,3 маротиба афзоиш ёфт, ҳамин тавр дар давраи таҳқиқшаванда зиёдшавии шумораи донишҷӯён дар макотиби олии ҷумҳурӣ асосан аз ҳисоби донишҷӯёни шартномавӣ ба амал омада буд. Шумораи қабули довталабон ба гурӯҳҳои бучетии макотиби олии ба 7,9% ё 1,3 ҳазор нафар кам гардид. Умуман дар давраи мавриди таҳлил ҳиссаи донишҷӯёни шартномавӣ дар шумораи умумии донишҷӯён ба 29,9 банди фоиз зиёд шуд.

Вазъият дар бозори таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ, ки ғамхории ҷиддиро аз тарафи давлат талаб мекунад, ҳоло таъсири вазъи демографии мамлакатро аз сар гузаронида истодааст [7]. Айни замон тамоюли афзоиши пешгузарандаи қабули донишҷӯён ба макотиби олии мамлакат дар муқоиса бо суръати афзоиши хатми мактаби олии муассисаи таҳсилоти миёнаи умумӣ мушоҳида мегардад. Агар дар давраи солҳои 2013-2016 шумораи аҳолии доимии ҷумҳурӣ ба 14,1% зиёд шуда бошад, хатми муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ ҳамагӣ ба 6,8% афзоиш ёфтааст. Дар давраи таҳлилшаванда таносуби хатмкардаҳои муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ дар шумораи аҳолии доимӣ ба 0,07 банди фоизӣ кам шудааст. Бояд гуфт, ки чунин тамоюлот дар оянда метавонад дар самти қабули донишҷӯён ба макотиби олии ҷумҳурӣ мушкилот эҷод намояд.

Таносуби шумораи донишҷӯёни ба муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ қабул кардашуда нисбат ба шумораи умумии хонандагони дар соли 2019 мактаби миёнаро хатмкарда 52,6%-ро дар муқобили 38,2%-и соли 2013 ташкил дод, ки ба 14,4 банди фоизӣ зиёд гардидааст [2]. Соли 2019 теъдоди 22,6%-и шумораи хатмкардагони мактаби миёна ба муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ дохил шудаанд, ки дар муқоиса бо соли 2013 ба 5,9 банди фоизӣ зиёд шудааст.

Дар ҳоли ҳозир дар ҷумҳурӣ 9313,8 ҳазор нафар зиндагӣ мекунанд, ки назар ба соли 2013 теъдоди 1152,7 ҳазор нафар зиёд мебошанд, вале афзоиши табиӣ аҳоли тамоюли камшавиро гирифтааст (дар давраи солҳои 2013-2019 камшавии табиӣ аҳоли ба ҳар 1000 нафар аҳоли аз 22 то 21,8 кам шудааст). Аммо, афзоиши умумии шумораи аҳоли боиси ҳамон афзоиши шумораи мактаббачагони синни 17-сола (довталабон) намегардад. Шумораи хатмкунандагони муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ, яъне синфи 11 бинобар зиёд гардидани муҳочирати меҳнатии берун аз ҳудуди ҷумҳурӣ ва аз таҳсил саркашӣ намудани духтарон сол то сол коҳиш ёфта истодааст. Ин равандҳо дар деҳотҳои ҳудуди



чумхурӣ бештар ба назар мерасанд. Чунин тамоюлот метавонад дар оянда ба камшавии шумораи кабули донишҷӯён таъсир расонад.

Бо инкишоф ёфтани таҳсили пулакӣ қисми зиёди макотиби олии чумхурӣ тавонистанд, ки захираҳои молиявии худро таъмин намоянд. Ва дар баробари ин метавон қайд намуд, ки манбаи асосии аз ҷиҳати моддӣ ҳавасманд гардонидани ҳайати профессорону омӯзгорон воситаҳои ғайрибуҷетӣ ҳисоб меёбанд. Аммо, солҳои охир аз ҳисоби буҷети давлатӣ маблағгузорӣ намудани муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ рӯ ба афзоиш ниҳодааст. Дар яке аз паёмҳои Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон қайд гардида буд, ки «дар ҳафт соли гузашта тамоюли иҷтимоии буҷети давлатӣ ҳифз гардида, ҳаҷми хароҷот барои соҳаҳои илму маориф, тандурустӣ ва дигар соҳаҳои иҷтимоӣ ҳар сол ба ҳисоби миёна ба андозаи 35 фоиз афзоиш ёфт ва 23 миллиард сомони ро ташкил кард. Дар ҳафт соли оянда бо ин мақсад, яъне ҷиҳати ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ аз ҳисоби ҳамаи сарчашмаҳои маблағгузорӣ бешаз 70 миллиард сомонӣ равона карда мешавад» [4].

Ҳамин тавр, ҳиссаи хароҷоти буҷети давлатӣ дар соҳаи маориф, махсусан пас аз соли 2011 тамоюли зиёдшавиро дорад ва ба рушди соҳаи маориф равонашаванда дар қисми хароҷоти чумхурӣ зиёда аз 18%-ро ташкил мекунад.

Ҷадвали 5.

**Динамикаи хароҷоти буҷети давлатӣ ба соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2000 -2019**

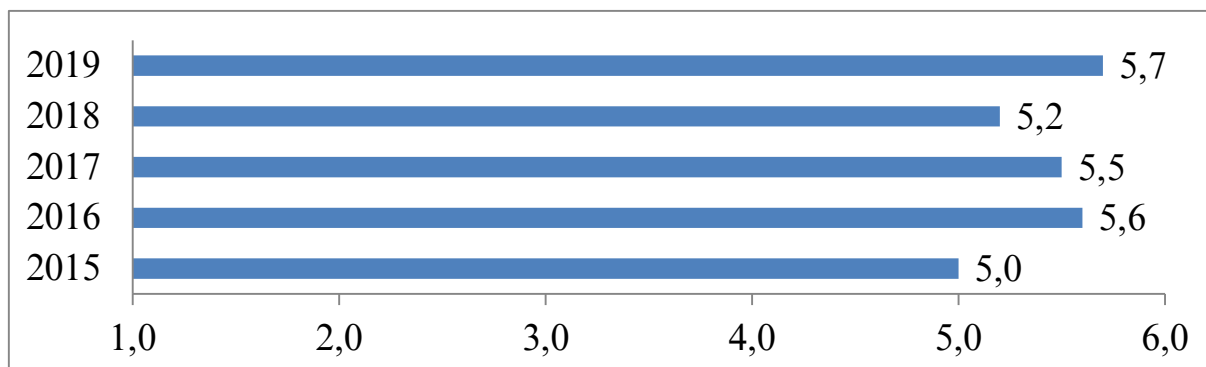
Солҳо	Хароҷот дар соҳаи маориф, миллион сомонӣ	Бо % нисбат ба хароҷоти буҷети давлатӣ
2000	38,2	14,59
2001	59,4	15,64
2002	84,7	15,59
2003	112,7	14,59
2004	164,9	15,12
2005	260,0	18,5
2006	323,7	18,19
2007	437,6	12,52
2008	643,5	13,34
2009	900,4	15,83
2010	1019,5	15,18
2011	1592,4	18,59
2012	1540,6	16,9
2013	2111,6	18,2
2014	2353,9	17,8
2015	2539,3	15,8
2016	3093,7	16,9
2017	3572,6	16,0
2018	3702,6	15,3
2019	4338,6	18,2
019 ба 2000 %	113 маротиба	3,61 банди фоиз

**Манбаъ:** Аз рӯи Маҷмӯаи оморӣ «Тоҷикистон 20 соли истиқлолияти давлатӣ», соли 2011, саҳ. 15, 19, Маҷмӯаи оморӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2017, саҳ.451-452 ва Маҷмӯаи оморӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2020, саҳ. 437- 462 ҳисоб карда шудааст.

Дар давраи таҳлилшаванда (солҳои 2000-2019) ҳаҷми хароҷоти давлатӣ ба соҳаи маориф аз 38,2 то 4338,6 миллион сомонӣ ё бештар аз 113 маротиба зиёд гардидааст. Солҳои охир ҳиссаи хароҷоти давлатӣ ба соҳаи маориф, яъне хароҷоти буҷети давлатӣ дар соҳаи

маориф ба ММД-и мамлакат дар соли 2019 миқдори 5,7%-ро дар муқобили 5%-и соли 2016 ташкил дода буд.

**Расми 1. Харочоти бучети давлатӣ ба маориф**  
(бо фоиз нисбат ба Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ)



Тибқи маълумоти Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2009-2020 маблағи умумии маблағгузори давлатӣ ба соҳаи маорифи ҷумҳурӣ аз 963,8 то 5004,7 ҳазор сомонӣ ё бештар аз 5,1 маротиба афзоиш ёфтааст.

Дар соли 2019 хароҷоти хусусӣ барои пардохти таҳсилот тибқи ҳисобкунҳои гуногун 1,3-1,5 миллиард сомониро ташкил дод.

Қайд кардан ба маврид аст, ки аз миёнаҳои солҳои 90-уми асри гузашта, вақте ки ҷумҳурӣ тадричан иқтисодиёти худро ба мавқеи муносибатҳои бозорӣ ташкил кард, талабот ба таҳсилоти олии рӯ ба афзоиш ниҳод. Дар давраи гузариши иқтисодиёт талабот ба мутахассисони соҳаи молия, иқтисодиёт, ҳуқуқшиносӣ ва ғайраҳо зиёд шуданд. Қисми зиёди макотиби олии, алалхусус макотиби олии пурра истифодакунандаи шакли пулакии таҳсил ба омода намудани мутахассисони мазкур машғул гардиданд. Дар оғози ин амр дар бозори хизматрасониҳои таҳсилотӣ макотиби олии шаҳри Хучанд пешсаф буданд ва пас аз соли 2000-ум макотиби олии шаҳри Душанбе ин мақомро соҳиб шудаанд.

Ҳамон тавр, ки дар боло суҳан рондем, айни замон дар шаҳри Душанбе зиёда аз 60%-и макотиби олии ҷумҳурӣ ва шумораи донишҷӯён мустақар мебошанд. Акнун макотиби олии ҷумҳурӣ, махсусан дар шаҳри Душанбе бо рақобати шиддатнок мувоҷеҳ гардида, таҷрибаи бойи маркетингии истифодаи стратегияи рақобатии худро соҳиб шудаанд ва чун қоида онҳо ҳамон як намуди барномаҳои таълими мутахассисонро, пеш аз ҳама менечмент, иқтисодиёт ва ҳуқуқро пешниҳод менамоянд. Аммо, пешниҳоди барзиёд дар бозорҳои сарбастаи хизматрасониҳои таҳсилотӣ, алалхусус дар минтақаҳои ҷумҳурӣ, боиси шаклдигаркунӣ дар сохтори эҳтиёҷоти таҳсилотии аҳолии гардид. Дар байни эҳтиёҷоти таҳсилотии аҳолии талаботи бозори меҳнат вайроншавии тавозун ба амал омад. Бисёре аз хатмкунандагони макотиби олии ба қатори бекорон ё муҳочирони меҳнатӣ дохил шуданд.

Ва албатта, ин сарфи воситаҳои молиявии ҷомеа ва коҳиш ёфтани самаранокии таҳсилоти олии, таҷдид ва рушди сохтори иҷтимоӣ-қасбии ҷомеаи мамлакат мебошанд. Масалан, тибқи маълумоти Раёсати Хадамоти давлати шуғлноки дар шаҳри Душанбе, дар соли 2018 зиёда аз 600 нафар хатмкардагони макотиби олии, асосан соҳаи гуманитарӣ барои кор мурочиат кардаанд.

Бояд таъкид дод, ки дар ҳоли ҳозир Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон вазифаи ташаккули асосҳои иқтисодиёти инноватсионӣ ва зарурати гузариш ба рушди саноатӣ-аграрии мамлакатро гузоштааст. Аммо, мутаассифона инфрасохтори таҳсилотии ҷумҳурӣ барои дарёфти ин ҳадаф мутобиқат намекунад. Ғайр аз ин, шумораи довтолабон кам гардида, барои аксари макотиби олии мушкилоте пеш омадааст, ки чунин шумораи зиёди макотиби олиро аз бучети давлатӣ таъмин кардан мувофиқи мақсад нест. Қисми зиёди макотиби олии барои таҳсил нархҳои пастро пешниҳод менамоянд ва табиист, ки ин ҳолат сифати таҳсилро коҳиш медиҳад.

Таҳлили бозори хизматрасониҳои таҳсилоти нишон медиҳад, ки имрӯзҳо талаботи дар самти техникӣ омода намудани мутахассисони соҳиби таҳсилоти олий ҳанӯз аз ихтисосҳои гуманитарӣ дар қафо аст. Масалан, соли 2018 талабот ба ихтисоси физика ва математика 1,5-2 нафар дар як ҷой буда, ба иқтисодиёт ва идоракунии 5 нафар дар як ҷой рост меомад. Бозори таҳсилоти олии касбӣ тибқи сценарияи афзоиши бесобиқаи талабот ба барномаҳои таълимии иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва гуманитарӣ ба рушд қардан шурӯъ намуд. Дар натиҷаи ин афзоиши пешгузарандаи шумораи макотиби олии иҷтимоӣ-иқтисодӣ аз макотиби олии техникӣ мушоҳида мегардад.

Бо дарназардошти ин, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон рӯзи 26 декабри соли 2019 қайд намуданд, ки «вобаста ба ин пешниҳод менамоям, ки ба хоҳири боз ҳам беҳтар ба роҳ мондани омӯзиши илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ, инчунин барои тавсеаи тафаккури техникий насли наврас соҳаҳои 2020-2040 «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф» эълон карда шаванд...» [5].

Бояд қайд кард, ки дар ҳоли ҳозир макотиби олии, ки мутлақо дар асоси шартнома фаъолият мекунанд фаълтар гардида, онҳо барои баланд бардоштани рақобатпазирии худ технологияҳои нави таҳсилотӣ ва низоми иттилоотиро истифода намуда, пояҳои бозори худро тибқи шиори «ихтисос бо нархи паст» ба роҳ мондаанд.

Дар ин ҷо, воситаҳои зиёди пешниҳоди хизматрасониҳои таҳсилотии худ ба бозори истеъмолот истифода мешаванд. Аслан, низоми таҳсилоти пулакӣ дар худ системаи фаъолияти соҳибкориҳо бо тамоми таваккалҳо ва бухронҳои ҳоси он таҷассум менамояд.

Вақте ки мактаби олий аз бучет маблағгузорӣ мешавад, он гоҳ ҳолати онҳо самти тамоман дигарро мегирад. Ҳангоми мавҷуд будани воситаи бучетии кафолатнок барои пардохти музди меҳнати ҳаёти профессорону омӯзгорон, нигоҳдории хобгоҳҳо, китобхонаҳо, дастгирии молиявии заминаи моддӣ-техникии таҳсилот, илм ва ғайраҳо шакли зоҳиршавии аҳамиятнокии иҷтимоии хизматрасониҳои таҳсилотӣ пурзӯр мегардад.

Умуман рақобати байни маблағгузори низоми пулакӣ ва низоми бучетӣ дар назди худ ҳеҷ гуна асоси ҷиддие надоранд, ки мо дар бораи дурнамои рушди онҳо сухан ронем. Масалан, дар масъалаи омода намудани мутахассисони ҷавон, алаҳусус кадрҳои муҳандисӣ-техникӣ макотиби олии давлатӣ бидуни рақобат рушд мекунанд. Кори асосӣ аз он иборат аст, ки раванди баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои таҳсилотӣ ҳамчун омили ташаккули имичи муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ба фаъолият оғоз намуд. Чунки сифати хизматрасониҳои таҳсилотӣ ҳамчун неъматӣ аҳамияти иҷтимоидошта, пеш аз ҳама дар натиҷаи аз тарафи давлат ва ниҳодҳои ҷамъиятӣ баҳогузорӣ шудани сатҳи мутобикати дониш, кордонӣ ва малакаи мутахассисон ба талаботи бозори меҳнат, ки онҳо метавонанд дар оянда ҷойи намоёнро ишғол кунанд муайян карда мешавад.

Ҳамин тариқ сифат на тибқи баҳоҳои дохилии макотиби олий (масалан, аз рӯйи ҷамъбасти имтиҳонҳо), балки дар асоси баҳоҳои берунӣ – маҳсулнокии самаранокии меҳнат, зина ба зина аз рӯйи мансаб боло рафтани хатмкунандаҳо, дархостшавандагии онҳо дар бозори меҳнат ва инчунин қаноатмандии мутахассисони ҷавон аз натиҷаҳои таҳсил муайян карда мешавад. Ин қисматҳо ҳангоми ташаккули имичи макотиби олий асос ҳисоб мешаванд.

## АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ”, аз 19 майи соли 2009, № 531 (бо тағйири иловаҳо аз 17 майи соли 2018, № 1529).
2. Маҷмӯаи омории соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2014, саҳ. 277-278.
3. Маҷмӯаи омории Тоҷикистон: 20 соли истиқлолияти давлатӣ, соли 2011, саҳ. 102-103; Маҷмӯаи омории Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2020, саҳ. 53.

4. Паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23.04.2014// <http://president.tj/ru/node/6599>.
5. Паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон <http://www.president.tj/ru/node/21977>.
6. Рашидова Д.Дж. Тенденции развития рынка образовательных услуг (на материалах учреждений высшего профессионального образования Республики Таджикистан): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 – Тадж. гос. университет коммерции, Душанбе, 2018. - 162 с.
7. Содикзода Х.С. Организационно-экономический механизм обеспечения качества образовательных услуг (на примере системы высшего профессионального образования): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 – Тадж. гос. университет коммерции, Душанбе, 2018. - 158 с.
8. Шаропов Ф.Р., Содиков Х.С. Вопросы государственного регулирования рынка образовательных услуг // Материалы международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше». – Душанбе, 2016. С. 285-287.

УДК 343.1

Давлатов Д.М.

#### МАҶҲУМИ ҶИНОЯТҲО БА МУҚОБИЛИ АМНИЯТИ ИТТИЛОӢ

Дар мақола ба проблемаи тафсири маҷҳуми «ҷиноят алайҳи амнияти иттилоӢ», инчунин меъёрҳои қонуни ҷиноятӣ, ки ба мубориза бар зидди ҷинояткорӣ дар соҳаи иттилооти компютерӣ ва амнияти иттилоотӣ нигаронида шудаанд, диққати махсус дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** маълумот; ҷиноятҳо; беҳатарӣ; мубориза; компютер

Давлатов Д.М.

#### ПРЕСТУПЛЕНИЕ ПРОТИВ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В статье уделено внимание проблеме толкования понятия «преступление против информационной безопасности», а также нормам уголовного законодательства, которые направлены на борьбу с преступностью в сфере компьютерной информации и информационной безопасности.

**Ключевые слова:** информация; преступления; безопасность; борьба; компьютер

Davlatov D.M.

#### CRIME AGAINST INFORMATION SECURITY

The article focuses on the problem of interpreting the concept of "crime against information security", as well as the norms of criminal law, which are aimed at combating crime in the field of computer information and information security.

**Keywords:** information; crimes; safety; struggle; computer

Пайдоиши ҷиноятҳо ба муқобили иттилооти компютерӣ ба яке аз мушкилотҳои ҷиддии ҷомеаи муосир табдил ёфта истодааст, зеро он барои манфиатҳои зиёд ба муносибатҳои мавҷудаи ҷамъияти хавфи зиёд дорад. Яке аз сабабҳои асосии зиёд гаштани ҷунин ҷиноятҳо торафт зиёд гаштани қорбарони системаҳо, шабақаҳои компютерӣ

мебошад. Инчунин паст будани тасаввуроти шаҳрвандон оид ба барномасозии компютерӣ ва имкониятҳои барномаҳои компютерӣ, хусусиятҳои хоси воситаҳои таҳия, нигоҳдорӣ, коркард, интиқол, ҳифзи иттилооти компютерӣ, ҳангоми истифодаи дастгоҳҳои компютерӣ бо мақсадҳои шахсӣ, саноатӣ ё хизматӣ ба рушди чунин ҷинойтҳо муосидат менамояд.

Бинобар ин, мушкилоти таъмини амнияти иттилоотии шаҳрвандон, ҷамъият, давлат, корхонаҳо аз дастрасии ғайриқонунии беиҷозат ба иттилооти компютерӣ, аз барномаҳои зарарноки компютерӣ ва дигар таҳдидҳои компютерӣ торафт аҳаммияти бештар пайдо намуда истодааст.

Бояд қайд намуд, ки бори аввал бо қабули КҶ ҚТ дар соли 1998 амнияти иттилоотӣ (иттилооти компютерӣ) мақоми объекти ҳифзи ҳуқуқи ҷинойтиро касб намуд. Ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ дар фасли XII «Ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ», боби 28 «Ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ» КҶ ҚТ пешбинӣ гардидаанд. Тавре дар адабиёти илмӣ қайд мегардад «Дар қонуни ҷинойтии давлатҳои баъдишуравӣ зуҳури унсурҳои ҷинойт дар соҳаи иттилооти компютерӣ на танҳо дар мубориза бо ҷинойтҳои компютерӣ, балки умуман дар соҳаи мубориза ба муқобили ҷинойткорӣ дар соҳаи технологияҳои иттилоотии компютерӣ бешубҳа як қадам ба пеш аст» [9]. Ин нуқтаи назарро таҳлил намуда, С.С. Шаҳрай қайд менамояд, ки «дар баробари ҷиҳатҳои бешубҳа мусбати компютерикунонии тамоми самтҳои ҳаёти ҷомеа, ҷиҳатҳои манфӣ аз ҷумла пайдо шудани навъҳои нави ҷинойтҳо – ҷинойтҳо дар соҳаи иттилооти компютерӣ низ ҷой доранд» [13]. Сабаби дар қонунгузорию ҷинойтӣ муқаррар намудани ҷавобгарии ҷинойтӣ барои ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ (иттилооти компютерӣ), ба андешаи С.С. Шаҳрай, мавҷудияти шумораи зиёди аломатҳои махсус, ки пештар дар истилоҳоти ҳуқуқи ҷинойтӣ ва баъзеи онҳо дар қонунгузорию танзимкунандаи муносибатҳои ҳуқуқии иттилооти истифода нашудаанд мебошанд. Аз ҷумла, дар таркиби дастрасии ғайриқонунӣ ба иттилооти компютерӣ, ки дорои як қатор истилоҳоту мафҳумҳои махсус, аз қабили «дастрасии ғайриқонунӣ» ба иттилооти аз ҷониби қонун ҳифзшавандаи компютерӣ, «нобудкунӣ», «банд кардан», «тағйир додан» ва «нусхабардорӣ», «иттилооти компютерӣ» ва ғайра мебошад. Баъдан ӯ қайд мекунад, ки қисми зиёди онҳо аз рӯи табиати худ ба истилоҳоти техникӣ байнисоҳавӣ ё хеле махсусгардонидашуда ишора мекунад ва аз ин рӯ, барои яхела ва дуруст татбиқ намудани қонуни ҷинойтӣ тавзеҳот дар асоси дарки хусусиятҳои техникӣ иттилоотӣ, асбобҳои коркард ва моҳияти ҳуди иттилооти компютерӣ талаб менамояд.

Ҳолати дигаре ки сабаби афзоиши тавачҷуҳ ба низоми ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ (ҷинойтҳои компютерӣ) мегардад, он аст, ки дар давраи гузариш аз ҷомеаи сунатӣ ба ҷомеаи иттилоотӣ, иттилоот ҳамчун як намуди захираҳои ба ҷамъият аҳамиятнок эътироф мегардад ва ба монанди ҳар як арзиши дигар андешидани ҷораҳои дахлдори ҳифзро тақозо менамояд [12].

Боби 28 КҶ ҚТ «Ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ» чунин таркибҳои ҷинойтиро пешбинӣ намудааст:

- ғайриқонунӣ даромадан ба иттилооти компютерӣ (м. 298 КҶ ҚТ);
- тағйир додани иттилооти компютерӣ (м. 299 КҶ ҚТ);
- таҳриби компютерӣ (м. 300 КҶ ҚТ);
- ғайриқонунӣ ба даст овардани иттилооти компютерӣ (м. 301 КҶ ҚТ);
- тайёр кардан ва ба соҳибияти каси дигар додани воситаҳои махсус барои ғайриқонунӣ даромадан ба системаи ё шабакаи компютерӣ (м. 302 КҶ ҚТ);
- таҳия, истифода ва паҳн намудани барномаҳои зараровар (м. 303 КҶ ҚТ);
- вайрон намудани қоидаҳои истифодаи система ё шабакаи компютерӣ (м. 304 КҶ ҚТ).

Тавре таҳлили меъёрҳои қонунгузорию ҷинойтии ҚТ нишон медиҳад, КҶ ҚТ амалкунанда дар боби 28 «Ҷинойтҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ» як қатор истилоҳотеро истифода менамояд, ки онҳо қаблан на танҳо дар қонунгузорию ҷинойтӣ, балки дар қонунгузорию соҳаи иттилоот умуман мавҷуд набуданд. Ин истилоҳот ба тавзеҳоти зарурӣ ниёз доранд, ки бояд ҳам ба фаҳмиши як қатор хусусиятҳои техникӣ

воситаҳои нави коркарди иттилоот ва ҳам ба моҳияти худи иттилоот ҳамчун категорияи ҳуқуқи ҷиноятӣ ва ҳуқуқи граждани асос ёбанд. Яке аз мушкилоти асосӣ таърифи худи мафҳуми «Ҷиноятҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ» мебошад. Ба андешаи мо, ҳангоми коркарди таърифи мафҳум ва моҳияти ҷиноятҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ (иттилооти компютерӣ) пеш аз ҳама ошкор сохтани мафҳумҳои «иттилоот», «амният», «амнияти иттилоотӣ» «иттилооти компютерӣ» ва баъдан худи мафҳуми «ҷиноятҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ» зарур мебошад.

Омӯзиши масъалаҳои амнияти иттилоотӣ пеш аз ҳама бо ташаккули заминаи назариявии мафҳумҳои марбут ба худи амният алоқаманд аст. Аслан, соҳаи омӯзиши масъала дар назария давраи бунёди ро аз сар меғузаронад, аммо олимони то ҳол дар атрофи худи мафҳуми амният баҳс мекунанд. Ягон соҳаи илм пурра ин масъаларо таҳлил накардааст. Тавре ки С.В. Новоселов қайд менамояд, бисёрҷабҳа будани ин истилоҳ ба хусусиятҳои ин мафҳум мувофиқ аст [7].

Ҳифзи амнияти иттилоотӣ яке аз мақсадҳои асосӣ ва қисми таркибии фаъолияти одамон, ҷамъият, давлат мебошад. Мафҳуми «амният»-ро Т.Гоббс, Ж.Ж. Руссо ва дигар мутафаккирони асрҳои XVII—XVIII ба илм ворид намуданд. Маънои он вазъият, ҳолати оромие буд, ки дар натиҷаи мавҷуд набудани хатарҳои воқеӣ (ҳам ҷисмонӣ ва ҳам маънавӣ) ба вучуд омадааст. Тибқи андешаи Сонненфелс «амният» ҳолате мебошад, ки дар он касе аз ҷиҳе наметарсад. Барои шахси мушаххас, ин вазъият амнияти шахсӣ ва барои давлат амнияти ҷамъиятӣ мебошад. Амният ҳадафе мебошад, ки тамоми фаъолияти давлатро муайян мекунад [3]. Дар Луғати тафсирии В.И. Дал «амният ҳамчун мавҷуд набудани хатар, бехатарӣ шарҳ дода мешавад» [2]. С.И. Ожегов амниятро чун «вазъияте таъриф мекунад, ки дар он ба касе ё ҷиҳе хатар таҳдид намекунад» [8]. Дар луғати энциклопедӣ амният ҳамчун гарави асосии ташаккули инсон, сабаби пайдоиш ва моҳияти мавҷудияти давлат дониста мешавад. «Амният тавассути пешгирии хатарҳои ба вучуд меояд, ки метавонад ҳам шаҳрвандони алоҳида ва ҳам ба ҷомеа ва умуман давлат таҳдид кунад. Амният бо роҳи ба амал баровардани як қатор тадбирҳои таъмин карда мешавад». Амният ба шароити оромӣ, қувват ва эътимоднокӣ дахл дорад. Сухан дар бораи шартҳои аз хавфу хатар муҳофизат кардан, инчунин муҳофизати манфиатҳои шахсият, ташкилот ва давлат аз таҳдидҳо ва ба амал баровардани чораҳои дахлдор меравад.

Асосҳои ҳуқуқи таъмини амнияти инсон ва шаҳрванд, ҷомеа ва давлат низоми амният, вазифаҳо, ҳадафҳо, самтҳои асосии онро танзим мекунанд. Онҳо инчунин ваколатҳои мақомоти давлатиро дар ин самт муайян мекунанд. Ҳамзамон, Қонуни ҚТ «Дар бораи амният» аз 28 июни соли 2011 худи мафҳуми амниятро дар бар намегирад. Ба андешаи мо, мафҳуми «амният»-ро ба таври умумӣ ба ин Қонун ворид намудан зарур аст.

Таҳлили асосҳои назариявии ҳуқуқи ҷиноятӣ таъмини амнияти иттилоотӣ дар ҚТ, инчунин муайян намудани истилоҳи «Амнияти иттилоотӣ ҳамчун объекти ҳифзи ҳуқуқи ҷиноятӣ» ва «таъмини ҳуқуқи ҷиноятӣ амнияти иттилоотӣ» тақозо менамояд. Ба андешаи мо, сарфи назар аз як қатор таҳқиқотҳои илмӣ оид ба масъалаҳои ҳифзи ҳуқуқи ҷиноятӣ амнияти иттилоотӣ, таърифи ягонаи истилоҳи амнияти иттилоотӣ ҳамчун объекти ҷиноятҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ ҳанӯз ба илм ворид нагардидааст. Баҳри муайян намудани категорияи «амнияти иттилоотӣ», пеш аз ҳама, бояд мафҳумҳои мавҷуда бо риояи истилоҳоти дар санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ қабулшуда муайян карда шаванд.

Мафҳум ва мазмуни истилоҳи «амнияти иттилоотӣ»-ро м. 1 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи амният» муайян намудааст, ки мутобиқи он амнияти иттилоотӣ ҳамчун ҳолати муҳофизатии манбаҳои давлатии иттилоотӣ, инчунин ҳуқуқи инсон ва шаҳрванд, манфиатҳои ҷамъият дар соҳаи иттилоот фаҳмида мешавад. Ба андешаи мо, амнияти иттилоотӣ ба маънои васеатар бояд чунин фаҳмида шавад: амнияти иттилоотӣ ин рафъи таъсири номатлуби иттилоотӣ ва таблиғотӣ ба шаҳрвандони кишвар мебошад, ки бо паҳн намудани ақидаҳои зидди манфиатҳои давлат, анъанаҳои фарҳанги миллӣ ва тартиботи ҳуқуқӣ алоқаманд аст.

Таҳлили адабиёти ҳуқуқӣ нишон медиҳад, ки муҳаққиқон дар бораи истилоҳи «амнияти иттилоотӣ» фаҳмиши ягона надоранд. Таҳқиқотҳои иҷтимоӣ ва гуманитарӣ ба

таври боварибахш исбот мекунанд, ки иттилоот як падидаи мураккаби иҷтимоӣ аст [1], ки мазмуни он ба ғайр аз ахбор дигар унсурҳо, ба монанди манбаи ахбор ва истеъмолкунандаи ахборро дар бар мегирад. Чунин ба назар мерасад, ки иттилоот ҳамчун падида танҳо дар ҳузури ҳар се унсур (манбаи иттилоот, воситаи интиқол ва истеъмолкунандаи иттилоот) вучуд дорад [10]. Мутобиқан, мазмуни амнияти иттилоотӣ, ба андешаи мо, бояд амнияти манбаъҳои иттилоот, истеъмолкунандагони он ва муҳити интиқол, таъмини вазъи ҳифзи манфиатҳои ҳаётии инсон, ҷомеа ва давлатро дар соҳаи иттилоот дар бар гирад. Аз ин нуқтаи назар, мавқеи О.А. Колобов ва В.Н. Яснев, ки амнияти иттилоотиرو ҳамчун маҷмуи тадбирҳои ҳифзи иттилоотӣ таъриф медиҳанд, баҳснок ба назар мерасад [4].

А.В. Кубишкин қайд менамояд, ки мафҳуми «иттилоот» дар мафҳуми «амнияти иттилоотӣ» на танҳо ба мафҳуми «иттилоот», балки соҳае, ки амният таъмин менамоянд, яъне соҳаи иттилоотро ифода мекунад»[6].

Ба андешаи С.Ю. Собол амнияти иттилоотӣ «Ҳолати ҳифзи шахсият, ҷомеа, давлат аз иттилооти зараровар ё ғайриқонунӣ, аз иттилооте, ки ба шуури шахс таъсири манфӣ мерасонад, ба рушди устувори шахсият, ҷамъият ва давлат монеъ мешавад мебошад. Амнияти иттилоотӣ, инчунин ҳолати амнияти инфрасохтори иттилоотӣ, аз ҷумла компютерҳо ва инфрасохтори иттилоотию телекоммуникатсионӣ ва иттилооти дар онҳо мавҷудбуда, таъмини рушди устувор мебошад»[11]. Дар ин мафҳуми С.Ю. Собол кӯшиш намудааст, ки равиши башардӯстона ва техникиро барои фаҳмиши истилоҳи «амнияти иттилоотӣ» муттаҳид намояд. Мундариҷаи истилоҳи «амнияти иттилоотӣ» ҷузъҳои иттилоотӣ-психологӣ ва иттилоотӣ-техникӣ ва унсурҳои дигарро дар бар мегирад. Ба ин унсурҳо таъмин намудани тартиби муқарраршудаи истифодаи иттилоот дар муомилот маҳдудшуда ва ғайра дохил мешаванд, аммо С.Ю. Собол ин аломатҳоро ба назар намегирад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки амнияти иттилоотӣ, чун қобилияти давлат, ҷомеа, гурӯҳи иҷтимоӣ, шахс бо эҳтимолияти муайян, таъмини захираҳои иттилоотӣ ва ҷараёнҳои иттилоотӣ барои нигоҳ доштани ҳаёт ва қобилият, фаъолият ва рушди устувори кофӣ ва ҳифзшаванда, муқовимат ба хатару таҳдидҳои иттилоотӣ, таъсири манфии иттилоот ба шуур ва равони шахс ва ҷамъият, инчунин шабакаҳои компютерӣ ва дигар манбаъҳои техникӣ иттилоот муайян карда мешавад.

Ба андешаи мо, бештари ин ақидаҳо ба Қонуни ҚТ «Дар бораи амният» аз соли 2011 муҳолиф аст, ки дар асоси он амниятро набояд ҳамчун қобилияти ҷомеа ва давлат барои ҳимоя, балки вазъияти ҳифзи манфиатҳои ҳаётан муҳим фаҳмид. Дар асоси ин, таърифи универсалии амнияти иттилоотӣ ин таърифест, ки дар м. 1 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи амният» аз 28 июни соли 2011 дода шудааст.

Бо вучуди ин, ба андешаи мо барои фаҳмиши яхелаи истилоҳи «амнияти иттилоотӣ» муқаррар намудани мафҳуми он дар меъёри ҳуқуқи соҳавӣ дар таҳрири зайл мувофиқи мақсад аст: «Амнияти иттилоотӣ – ҳолати ҳифзи манфиатҳои миллӣ дар соҳаи иттилоот, инчунин ҳуқуқҳои инсон ва шахрванд ва манфиатҳои ҷомеа дар соҳаи иттилоот мебошад».

Амнияти иттилоотӣ ҳамчун категорияи асосии таркиби ҷинотяҳо ба муқобили амнияти иттилоотӣ низоми ба худ хос дорад. Ба низоми амнияти иттилоотӣ, ки маҷмуи унсурҳои ба ҳам алоқаманд иборат аст, инҳо дохил мешаванд:

1) муносибатҳои ҷамъиятӣ, ки вобаста ба истифодаи иттилоот ва ҳифзи он ба вучуд меоянд;

2) иттилоот ва ҳомилони иттилоот ҳамчун объектҳои бевоситаи муҳофизатшаванда;

3) манфиатҳои шахс, ташкилотҳо, ҷомеа ва давлат (ба инҳо ҳуқуқу озодии шахс, арзишҳои моддӣ ва маънавии ҷомеа, сохти конституционӣ, соҳибхитиёрӣ ва тамомияти арзии давлат дохил мешаванд) истифодаи қонунии иттилоот, нигоҳ доштани сатҳи кофӣ ва эътимоднокии он, ки барои таъмини фаъолияти дурусти бисёр соҳаҳои ҷомеа заруранд;

4) соҳаи иттилоот, ки маҷмуи иттилоот, инфрасохтори иттилоотӣ, субъектҳои амаликунандаи ҷамъоварӣ, ташаккул, паҳнкунанда ва истифодаи иттилоот, инчунин низоми танзими муносибатҳои ҷамъиятии дар натиҷа ба вучудода мебошад.

## АДАБИЁТ

1. Афанасьев В.Т. Социальная информация и управление обществом. М.: Политиздат, 1975. - С 31.
2. Даль, В. И. Толковый словарь живого великорусского языка: в 4 т. Т. 1. В. И. Даль; под ред. И. А. Бодуэна де Куртенэ. - М.: Цитадель. 1998. - С. 107.
3. Зеленков М. Ю. Правовые основы общей теории безопасности Российского государства в XXI в./ М. Ю. Зеленков. - М.: Юридический институт МИИТа. 2002. - С.34.
4. Колобов О.А., Яснев В.Н. Информационная безопасность и антитеррористическая деятельность современного государства: проблемы правового регулирования и варианты их решения. - Н. Новгород, 2005. - С. 5.
5. Красненкова Е.В. Обеспечение информационной безопасности в Российской Федерации уголовно-правовыми средствами. Дис. ...канд. юрид. наук. - М., 2006. - С. 48-49.
6. Кубышкин А.В. Международно-правовые проблемы обеспечения информационной безопасности государства: Дис. ... канд. юрид. наук. - М., 2002. - С. 25.
7. Новоселов С.В. Безопасность: сущность и содержание // Каспийский регион: политика экономика, культура. - 2010. - №2. (23). - С. 42.
8. Ожегов С. И. Словарь русского языка: в 4 т. Т. 1. С. И. Ожегов. - М.: Русский язык, 1981. - С. 74.
9. *Осипенко А.Л.* Борьба с преступностью в глобальных компьютерных сетях: Международный опыт. М.: Норма, 2004. С. 432.
10. Петров М.А. О соотношении понятий «знание» и «информация»: Дис. ... канд. филос. наук. - Красноярск, 2005. - С. 58.
11. Соболев С.Ю. Административно-правовое регулирование информационной безопасности Российской Федерации (на материалах оборонного комплекса): Дис. ... канд. юрид. наук. - М., 2004. - С. 22.
12. *Числин В.П.* Информация как объект уголовно-правовой защиты. - М.: МАКС Пресс, 2004. - С. 6-9.
13. Шахрай С.С. Система преступлений в сфере компьютерной информации: сравнительно-правовой, социолого-криминологический и уголовно-правовой аспекты. Дис. ...канд. юрид. наук. - М., 2007. - С.18.



МАЪЛУМОТ ОИД БА МУАЛЛИФОН  
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**Абдуллоев Азаматулло Бободжонович** – кандидат экономических наук, и.о. доцент кафедры финансы Таджикского государственного университета коммерции, Адрес: 734061, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Дехоти 1/2. Телефон (+992) 918752083.

**Амонов Сахбон Сарватжонович** – старший преподаватель кафедры экономики и организация бизнеса Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел. (+992) 935-77-92-00, e-mail: a\_sahbon@mail.ru.

**Ахророва Мохира Фирузовна** – старший преподаватель кафедры экономической теории Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. тел. (+992) 935610606, E-mail: azims702@mail.ru.

**Валиев Низомиддин Шаробиддинович** – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономика и организация бизнеса Таджикского государственного университета коммерции. Тел. 918 14-49-14. e-mail: Nizomiddin\_Valiev86@mail.ru.

**Вализода Шавкат Шаробудин** – соискатель Института экономики и демографии Национальный Академии наук Таджикистан, город Душанбе, Республика Таджикистан, улица Айни 44, тел. 985844359, e-mail: shavkat-2003@mail.ru.

**Ганиев Убайдулло Файзалиевич** – Таджикский национальный университет, ассистент кафедры экономического анализа и аудита. Душанбе. Республика Таджикистан. 734025. E-mail: gutnu@mail.ru. Тел.: +992 204 10 10 21.

**Гаюрова Рано Саидмуродовна** – старший преподаватель кафедры таможенного дела Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +992909113378. Email: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Давлатов Дилшод Махмадзарифович** – соискатель таджикского национального университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Телефон:934380000. E-mail: dilshodd@mail.ru.

**Давлатова Нигора Исломоновна** – магистр 2-го года обучения Таджикского национального университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: (+992) 98 – 911 – 93 – 06, e-mail: d.nigora11@mail.ru.

**Жураев Жалолиддин Болтабоевич** – старший преподаватель кафедры экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции. Худжанд. Республика Таджикистан. Тел.: +992928790226, E-mail: juraev6464@mail.ru.

**Зиёвиддинзода Зулолиддин** – соискатель Академии образования Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: +992 92 101 02 29. E-mail: afzuna.kurbonova@bk.ru.

**Ибодуллоева Фируза Диханбаевна** -ассистент кафедры финансы и кредит Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции (Республика Таджикистан, г. Худжанд), E-mail: rfd\_2008@mail.ru, Тел.: +992928870081.

**Игамназаров Нурбекджон Имомназарович** - преподаватель кафедры товароведения и таможенного дела Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции. Адрес: 735700 Таджикистан, Худжанд проспект И. Сомони 169. Тел. 929615584. E-mail: igamnazarov83@mail.ru.

**Икромов Нуриддин Киёмович** – Институт туризма, предпринимательства и сервиса, ассистент кафедры «Финансов и налогообложения». Адрес: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Борбада, 48/5. Телефон: (+992) 933-76-76-76. Email: fazliddin-91-91@mail.ru.

**Исматулло Шерхон** – соискатель, главный специалист отдела магистратуры Академия государственного управления при Президенте Республики Таджикистан. 734003, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Саид Носир 33. Тел: (+992) 900-85-85-13, E-mail: ismatullo\_0492@mail.ru.

**Исмоилова Дилбар Муминджоновна** -кандидат экономических наук, доцент Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции (Республика Таджикистан, г. Худжанд), E-mail: ismoilovad 76@ gmail.com, Тел.:+992928470014.

**Кобиллов Заир Закирович** – докторант PhD 2-го курса Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: + 992 915522727. Email:kobilov.0101@gmail.com.

**Курбанов Махмарасул Абдукодирович** - Таджикский государственный университет коммерции, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой информационных систем в экономике. Тел: (+992) 936000186. Почта: Kmahmarasul@gmail.com.

**Курбонов Бадриддин Махмаризоевич** – старший преподаватель кафедры налоги и страхование Таджикского государственного университета коммерции. Адрес: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Дехоти 1/2. Телефон: (+992) 934444148. Email: vestnik-tsuk@mail.ru.

**Мансурзода Баховиддин Мансур** - ведущий специалист Службы исполнения при Правительстве Республики Таджикистан, аспирант института философии, политологии и права имени А.М. Баховаддинова Национальной академии наук Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: rahimovbahovaddin-86@mail.ru. Телефон: (+992) 93 304 03 09.

**Машикиров Джахонгир Нёматуллоевич** - старший преподаватель кафедры менеджмента Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. E-mail: jahongir.mashokirov@gmail.com Моб: +992 93 571 54 54.

**Мизроров Саидфазл Саидходжаевич** – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: (+992)935997019, E-mail: saidafzal82@mail.ru.

**Мирзоев Азам Шарифович** – соискатель Бохтарского государственного университета имени Н. Хусрав. Бохтар. Республика Таджикистан. Тел.: + 992908877373. Email: gismi.talim.1989@mail.ru.

**Мирзоев Бахтиёр Иброгимович** магистр 2-го курса группы 260202- менеджмента Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: mirzoev\_9700@mail.ru Тел: 937397000.

**Мирзоев Сайали Сайвалиевич** - кандидат экономических наук, доцент кафедры статистики Таджикского национального университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: (+992)987204344, Email: sajali@mail.ru.

**Мирзоева Малоҳат Саидмуродовна** – ассистент кафедры математики и методики ее преподавание Кулябского государственного университета имени Абуабдулло Рудаки. Адрес: 735360, г. Куляб, Республика Таджикистан. Тел.: +992 918972991. Email: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Муродова Мадина Исокиддиновна** – старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: madina\_murodova@mail.ru, тел. (+992) 93 4444205.

**Муртазов Ораз Карахонович** - кандидат экономических наук, и.о., доцента кафедры банковское дело Таджикского государственного университета коммерции. E-mail: oraz-2009.com, Тел.: (+992) 918 55 20 09.

**Насимжон Наимзода Кудратулло** - преподаватель кафедры информационных технологий и методики обучения информатике Бактрийского государственного университета им. Носира Хусрава. Тел.: (+992) 918-63-40-42; электронная почта: nasim2004@mail.ru.

**Ниёзов Бехруз Сангинмуродович** - ассистент кафедры таможенного дела Таджикского государственного финансово-экономического университета. Душанбе, Республика Таджикистан, ул. Навбахор дом 378, e-mail: bekhruz.niyzov.93@mail.ru.

**Нурбоев Набиджон Муминович** – старший преподаватель, кафедры маркетинг-агробизнеса Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики. Республика Таджикистан. Худжанд. Тел.: +992927954094. Email: nurboevn@mail.ru.

**Одинаев Шохин Талбакович** – кандидат экономических наук, доцент, заместитель директора по науке, образования и подготовке научных кадров Института экономики и систематического развития сельского хозяйства. Душанбе. Республика Таджикистан. тел: +(992)918425757. Email: sufiev.8989@mail.ru.

**Одиназода Комрон Саидабдор** – к.э.н., дотсент кафедры менеджмента Институт туризма, предпринимательства и сервиса., Адрес: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Борбада, 48/5 E-mail: odinakomron@mail. ru. Телефон: (+992) 905-55-46- 46.

**Расулзода Хидоятуллои Махабат** – асистент кафедры экономика предприятия и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: Khidoyatullo.rasulzoda@bk.ru, Тел: +992 933 33 35 15.

**Расулов Фафур** - кандидат экономических наук Таджикского государственного университета. Душанбе. Республика Таджикистан. E mail: rasulov53@mail.ru.

**Расулов Манучехр Гафурович** - старший научный сотрудник Центра исследования инновационных технологий при Национальной Академии наук Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. E mail: rasulovmanuchehr7@gmail.com.

**Рахимов Гайрат Махмадуносович** - кандидат экономических наук, и.о., доцента кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: gaigrat-1987@mail.ru Телефон: (+992) 93 579 77 79.

**Рахмонзода Зоир Файзали** – к.э.н., доцент кафедры систем и информационных технологий в экономике Таджикского государственного финансово-экономического университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Телефон: +(992) 988948888; E-mail: rzoir@mail.ru.

**Розиев Диловар Астанакулович** – Таджикский национальный университет, ассистент кафедры финансов и страхования. Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17. Mister.dilovar@list.ru. Телефон: 985-01-67-17.

**Рустамзода Мадина** – соискатель, Таджикского национального университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Телефон: (+992) 918708030. E-mail: kudakistoni.117@mail.ru.

**Сафоев Абдумаджид Каримович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Института туризма, предпринимательства и сервиса. Душанбе. Республика Таджикистан. тел. (+992) 907733247, E-mail: safoev@list.ru.

**Саидова Миджгона Джамшедовна** - ассистент кафедры финансов и страхования, Таджикского национального университета, 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, Телефон. 989122218. Email: saidzodamijgona91@mail.ru.

**Саидова Назира Саидмуродовна** – соискатель Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: 934444108. Email: Saidova-60@mail.ru.

**Сайфуров Кароматулло Файзуллоевич** - кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой банковской деятельности Таджикского национального университета. Адрес: 734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17. Тел: +992-93-556-29-92. E-mail: karom.bank@mail.ru.

**Салиева Нигора Шодибоевна** - кандидат юридических наук, доцент кафедры Финансово-экономического и антикоррупционного права, Таджикского государственного финансово-экономического университета. 919704858. Email: jonikhilola1986@mail.ru.

**Самадов Миршод** - соискатель Институт развития образования им. А. Джами Академии образования Таджикистана, 735500, Республика Таджикистан, г. Пенджикент, Тел: 937755554, E-mail: samadovmir@gmail.com.

**Сафарова Мунира Ибодуллоевна**– Таджикский национальный университет, ассистент кафедры финансы и страхования. Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 918-98-96-30. Email. munigayonu@mail.

**Содикзода Парвиз** – кандидат экономических наук, доцент Таджикского национального университета. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: (+992) 919349595, e-mail: parvzis91@mail.ru.

**Солихова Майсара Давлатовна** – ассистент кафедры банковского дела Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +99298559595. Email: solihovamaysara@mail.ru.

**Суфиев Алишер Джамаевич** - соискатель Института экономики и систематического развития сельского хозяйства. Душанбе. Республика Таджикистан, тел: +(992)988887708. Email: sufiev.8989@mail.ru.

**Толибов Кобил Косимович**- кандидат экономических наук, доцент кафедры экономика и организация бизнеса Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: (+992) 918-61-81-77; e-mail: tolibov\_74@mail.ru.

**Тохирджонов Бехруз Тохирджонов** - преподаватель кафедры теории экономики Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Тел.: (+992) 888-82-12-12. Email: Behruz\_tohirdzhonov@mail.ru.

**Тураева Мукаддам Турабойевна** – соискатель кафедры налоги и страхования Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: (+992) 988790790, Email: muki-88@mail.ru.

**Хабибов Сафиулло Хабибович** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и организации бизнеса Таджикского государственного университета коммерции 734055, Таджикистан, г. Душанбе, улица А. Дехоти ½; тел.: 93 444 41 62; e-mail: Skhabibov.CC@mail.ru.

**Хазраткулов Анвар Рахмонкулович** - преподаватель Педагогического университета Таджикистана г. Пенджикента. Пенджикент. Республика Таджикистан. Тел.+992927374141. Email: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Хайрзода Фирдавс Ашурали** - преподаватель финансово-экономического факультета Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Бохтар. Республика Таджикистан. Тел (992) 93-722-77-72. Email.firdavsi-90.90@mail.ru.

**Хасанзода Нодира Ходжимурод** – соискатель Института экономики и демографии Национальной Академии наук Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +992931870002. Email: nodira.hasanova2020@mail.ru.

**Хикматов Сафарали** – Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры Управления государственных финансов. Адрес: 734061. Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки,17. Телефон: 93 505 55 99. E-mail: munucher\_22@inifox.ru.

**Холахмади Сайали** – старший преподаватель кафедры «Финансы», Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: (+992)985603048, E-mail: hol\_ik@mail.ru.

**Холматов Рустам Буранович** – Технический колледж ТТУ имени академика М.Осими, кандидат экономических наук, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни, 41, Эл. почта: semerka07\_77@mail.ru. Телефон: 918637664.

**Хусенов Бойали Алиевич** – кандидат педагогических наук, доцент Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе, Республика Таджикистан, Тел:935215394, E-mail: boiali1961@gmail.com.

**Шарипов Нусратулло Зайдуллоевич** – кандидат педагогических наук, и.о. доцент кафедры высшей математики и естественнонаучных дисциплин Таджикского государственного университета коммерции. Адрес: Республика Таджикистан, 734055, г. Душанбе, проспект Борбад 48/11, кв 55. Тел.: +992 985538930. Email: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Шарипов Самандар Самариддинович** – соискатель кафедры уголовного права и противодействия коррупции Таджикского национального университета. Тел: +992 904 34 60 00. E-mail: sharipov-ss@bk.ru.

**Шарипова Рухшона Хамзаевна** - ассистент кафедры экономика и организация предпринимательства Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.+992931639965, E-mail iktisodiyt@mail.ru.

**Шаропов Афзалшо Джанобилович** – старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: a\_sharafov@mail.ru, тел. (+992) 935799494.

**Шаропов Фарход Разокович** – доктор экономических наук, доцент, проректор по науке и международным связям Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. E-mail: farkhod79@mail.ru. Тел: +992 93 5777900.

**Ширинджонов Фирдавс Изатуллоевич** – Таджикский государственный университет коммерции, кандидат юридических наук, дотсент кафедры коммерческого и зиддикоррупционного права. Адрес: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти ½. Телефон: 936-66-37-13. E-mail: firdavsshr@mail.ru.

**Шукуров Абдуназар Абдухалилович** – старший преподаватель кафедры информационная технологии в экономике Государственного образовательного учреждения Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. Худжанд, Республика Таджикистан. Тел: +(992)92-733-42-53, e-mail: abdunazar\_82@mail.ru.

**Юнусова Лола Зубайдуловна** – казначей колледжа физического воспитания Таджикистана. Адрес: Республика Таджикистан, Душанбе, район Сино, Авестинский район 27. E-mail:lola.yunsova.1995@mail.ru. Телефон:919514791.

**Юсупов Умед Сангихмадович** - соискатель кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Дангаринского государственного университета. Дангара. Республика Таджикистан. E-mail: yusupov-umed@bk.ru Телефон: (+992) 93 435 34 73.

МАЪЛУМОТ БАРОИ МУАЛЛИФОН	ПАМЯТКА ДЛЯ АВТОРОВ
<p>1. Маводи ба нашр пешниҳодшаванда бояд асли буда, дар дигар маҷаллаҳо нашр нагардида бошад. Мавод дар асоси адабиёти илмии муосир бо назардошти навғониҳои илмӣ коркард гардида бошад.</p> <p>2. Муаллиф(он) ба идораи маҷалла 2 нусхаи мақоларо ба суроғаи 734061, ш. Душанбе, к. Дехотӣ 1/2 оварда мерасонад, инчунин шакли электронии маводро ба почтаи электронии vestnik-tsuc@mail.ru мефиристад.</p> <p>3. Маълумот оид ба муаллиф(он) дар охири мақола бо забони русӣ ба таври зерин оварда мешавад:  <b>Султонов Зоиршо Султонович</b> – кандидат иқтисодӣ, доцент, Таджикский государственнй университет коммерции, тел: (+992) 937266050, E-mail: zoir1978@gmail.com.</p> <p>4. Насаб ва номи муаллиф (Фамилия И.О.), номи мақола, фишӯрдаи мақола (то 600 калима), вожаҳои калидӣ (7-10 калима), рӯйхати адабиёти истифодашуда (то 10 номгӯй).</p> <p>5. Ҳаҷми мақола (хуруфчинии компютерӣ) на зиёда аз 0,5 ҷ.ч. (8 сах.) бо назардошти шакли А4, ҷадвалҳо ва расмҳо.</p> <p>6. Мақола дар шакли MS Word, шрифти Times New Roman, андозаи 12, интервали 1. Соҳти саҳифа: боло ва поён -2 см, рост -1,5 см, ҷап -3 см.</p> <p>7. Ҷадвалҳо, расмҳо ва схемаҳо бояд ғайриранга, дорои рақам ва ном бо нишондои сарчашма, амсоли [12, с. 77] коркард шаванд.</p> <p>8. Барои ҷадвал ва расмҳо шрифти Times New Roman, андозаи 12, интервали 1 истифода бурда шаванд.</p> <p>9. Воҳидҳои ченак ба таври зайл (м, кг, сомонӣ ва ғ.), сол монанди «с.» навишта мешавад.</p> <p>10. Нохунақҳои китобӣ («») истифода бурда шаванд. Тире бошад (–) ва дефис (-) истифода шаванд.</p> <p>11. Рӯйхати адабиёт дар охири саҳифа оварда шуда, дар мағни мақола истинод дода мешавад. Адабиёти аз забонҳои хориҷа истифодашударо ба забони аслиаш гузошта мешавад ё тарҷума намуда калимаи «тарҷума» илова карда мешавад.</p> <p>12. Номҳои ширкатҳои хориҷӣ, институтҳои молиявӣ бо ҳарфҳои лотинӣ, бе истифода аз нохунақ ва шакли сиёҳ навишта мешавад. Баъди истифодаи насаби олимони хориҷӣ, роҳбарони ширкатҳо ҳангоми истинод надодан, дар қавс бо ҳарфҳои лотинӣ навишта мешавад.</p> <p>13. Маводҳо (мақолаҳо)-и дорои дараҷаҳои «махфӣ» ё «барои истифодаи хидматӣ» дар маҷалла нашр карда намешавад.</p> <p><i>Дар ҳолати зарурӣ ҳайати тахририя ҳуқуқ доранд, ки ҳаҷми мақоларо то андозаи даркорӣ кӯтоҳ намояд.</i></p>	<p>1. Материал, предлагаемый для публикации, должен быть оригинальным, не опубликованным ранее в других изданиях, написан в контексте современной научной литературы и содержать очевидный элемент создания нового знания.</p> <p>2. Автор(ы) присылают в редакцию 2 экземпляра статьи (подписанной автором) в печатном и в электронном виде по (электронной) почте для иногородних авторов по адресу: 734061 Душанбе, ул. Дехоти 1/2, E-mail: vestnik-tsuc@mail.ru; dtgrajab@mail.ru;</p> <p>3. Информация об авторе(ах) оформляется следующим образом:  <b>Султонов Зоиршо Султонович</b> – кандидат иқтисодӣ, доцент, Таджикский государственнй университет коммерции, тел: (+992) 937266050, E-mail: : zoir1978@gmail.com</p> <p>4. Фамилия и инициалы (Фамилия И.О.), название статьи, краткая аннотация статьи (до 600 печ. знаков), ключевые слова (7-10 слов), библиографический список, на который дана ссылка в тексте статьи (до 10 наименований).</p> <p>5. Объем статьи не должен превышать 0,5 п.л. (1800 п. знаков -8 стр.) компьютерного текста формата А4, включая таблицы, список литературы и рисунки (схемы).</p> <p>6. Файлы с текстом статьи и сведениями об авторе оформляются в формате MS Word, шрифт – Times New Roman, размер-12 пт, интервал- 1. Поля: верхнее, нижнее – 2 см, правое -1,5 см, левое – 3 см.</p> <p>7. Таблицы, рисунки и схемы должны быть: черно-белыми, пронумерованы и озаглавлены, снабжены ссылками на источники, например, [12, с. 77].</p> <p>8. Для оформления таблиц и рисунков необходимо использовать следующие параметры: шрифт- Times New Roman (ТJ), размер – 12 пт, интервал – 1.</p> <p>9. Обозначения единиц измерения различных величин (м, кг, сомон и т.д.), сокращениями типа «г.» (год).</p> <p>10. При использовании в тексте кавычек используется типографские кавычки («»). Тире обозначается символом «–» (длинное тире); дефис «-».</p> <p>11. Библиографический список приводится в порядке упоминания в конце статьи. Ссылки на иностранные источники даются на иностранном языке и сопровождаются, в случае перевода на таджикский или русский язык, с указанием на перевод.</p> <p>12. Названия зарубежных компаний, финансовых институтов приводятся в тексте латинскими буквами без кавычек и выделений. После упоминания в тексте фамилий зарубежных ученых, руководителей компаний и т.д. на русском языке, в круглых скобках приводится написание имени и фамилии латинскими буквами, если за этим не следует ссылка на работу зарубежного автора.</p> <p>13. Материалы (статьи), содержащие информацию с грифом «Секретно» или «Для служебного пользования» не могут быть опубликованы в данном журнале.</p> <p><i>Редакционная коллегия оставляет за собой право при необходимости сокращать объем статьи, подвергая их редакционной правке.</i></p>

<p><b>ҚОИДАҲОИ ҚАБУЛИ МАҚОЛАҲОИ ВОРИДШУДА БА ИДРАИ МАҶАЛЛА</b></p>	<p><b>ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ ПОСТУПИВШИХ В РЕДАКЦИЮ МАТЕРИАЛОВ</b></p>
<p>Ҳангоми қабули мақола ба қайд гирифта мешавад, баъди баррасии ҳайати таҳририя барои тақриз ба мутахассиси соҳа супорида мешавад. Баъди гирифтани тағризи ғайриқаноатбахш мақола ба муаллиф барои баргараф намудани камбудихо баргардонида мешавад.</p> <p>Муаллиф метавонад дар муддати 15 рӯз аз ҳолати мақолаи худ тариқи телефонҳои (+992) 93 44 44 107, (+992 37) 234 85 44 ё почтаҳои электронии vestnik-tsuc@mail.ru, drrajab@mail.ru хабардор шавад.</p> <p>Дар ҳолати мақолаи бори дувум аз ҷониби муаллиф коркардшудаи қобили қабул бошад, мақола барои чоп бори дувум қабул карда мешавад.</p>	<p>По получении статья регистрируется, рассматривается редакционной коллегией и направляется на рецензию специалистам по данной тематике. При получении отрицательных отзывов - статья передается автору для доработки.</p> <p>Автор может узнать результаты рецензирования в течение 15 дней и о судьбе своей статьи позвонив в редакцию по тел. (+992) 93 44 44 107, (+992 37) 234 85 44; или прислав запрос по электронной почте в редакцию E-mail: vestnik-tsuc@mail.ru; drrajab@mail.ru.</p> <p>Если переработанная автором с учетом принципиальных замечаний рецензента и редакции, статья удовлетворяет требования опубликования, она принимается обратно редакцией журнала.</p>

ҚОИДАҲОИ ТАҚРИЗ ШУДАНИ МАҚОЛАҲОИ ВОРИДШУДА	ПОРЯДОК РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ РУКОПИСИ СТАТЬИ
<p><i>Ҳар як мақолае, ки ба идораи маҷаллаи «ПАЁМИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН» ворид мегардад, ҳатман тақризи мешавад. Ин раванд ба муаллифон ва барои муқарризон махфӣ боқӣ мемонад. Ба сифати муқарризи идораи маҷалла аз ҳисоби ҳайати таҳририя ва берун аз онро ҷалб менамояд. Бояд муқарризи дорои унвони илмӣ номзади илм ё доктори илмӣ иқтисодӣ, ва дар ҳолати зарурӣ таҷрибаи баланд дар соҳаи иқтисодиёт дошта бошад.</i></p> <p>1. Баъди қабули мақола ба кайд гирифта мешавад, ҳайати таҳририя баррасӣ менамоянд, баъдан ба муқарризи соҳавӣ фиристода мешавад. Муқарризи бояд аз рӯи хусусиятҳои зерин арзёбӣ намояд:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сатҳи илмӣ мавод;</li> <li>- муҳимияти масъалагузорӣ;</li> <li>- навгонӣ ва иттилоотӣ;</li> <li>- мувофиқати микдор оид ба интиҳоби мавзӯ ва талаботи таҳририя.</li> </ul> <p>2. Мақола аз ҷониби муқарризи дар муддати 15 рӯзи корӣ баррасӣ мегардад ва тавассути мактуб ба шакли тақризи ба идораи маҷалла бо назардошти талаботҳои зерин баргардонида мешавад:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мавҷудияти ҳатогиҳо ва плагиат;</li> <li>- маводро ҷоп кардан мумкин аст ё не;</li> <li>- мавод бори дувум ба тақризи фиристода шавад ё не (бо нишонҳои муқарризони мавҷуда);</li> <li>- мавод рад карда шавад (бо пешниҳоди раддия).</li> </ul> <p>3. Ҳангоми ба даст овардани пешниҳоди мусбӣ «баъди коркард нашр карда шавад...» бояд иловаҳо кайд карда шавад (кайдҳо характери пешниҳодотӣ дошта бошанд).</p> <p>4. Дар ҳолати мувофиқ набудани пешниҳоди муқарризи бо муаллиф, муаллиф метавонад ба идораи маҷалла ҷавоби аргументӣ пешниҳод намояд. Мақола бо тағйиротҳои дар асоси кайдҳо тақриран ба муқарризи фиристода мешавад. Агар дар ин ҳолат фикру андешаҳои муаллиф ва муқарризи мувофиқ ояд, мақола ба нашр пешниҳод карда мешавад.</p>	<p><i>Каждая статья, предоставленная в редакцию журнала «ВЕСТНИК ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ» проходит процедуру обязательного рецензирования. Эта процедура анонимна и для автора, и для рецензента. В качестве рецензентов редакция журнала привлекает членов редакционной коллегии, а также внешних экспертов из числа ученых и специалистов. Рецензент должен иметь ученую степень кандидата, либо доктора экономических наук или опыт практической работы по данному направлению.</i></p> <p>1. После получения статьи редакцией она регистрируется, рассматривается редколлекцией и направляется на рецензию специалистам по соответствующему профилю. Рецензент должен оценить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- научный уровень материала;</li> <li>- актуальность освещаемых вопросов;</li> <li>- новизну и информационность.</li> </ul> <p>- соответствие объема выбранной темы требованиям редакции.</p> <p>2. В течение 15 рабочих дней статья должна быть рассмотрена рецензентом и его письменный отзыв должен быть оформлен в виде рецензии, которая должна отвечать следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- замечания и недоработки, нет ли элементов плагиата</li> <li>- следует ли материал опубликовать;</li> <li>- вернуть ли автору (авторам) для доработки;</li> <li>- направить ли материал на дополнительное рецензирование (с указанием возможных рецензентов);</li> <li>- или отклонить материал как непригодный для публикации (с обоснованием мотивации отказа).</li> </ul> <p>3. При рекомендации «опубликовать материал после доработки...» должны быть указаны замечания (требования к данному материалу), которые являются обязательными, с точки зрения рецензента, и замечания, которые могут рассматриваться, как пожелания.</p> <p>4. В случае несогласия с мнением рецензента автор статьи имеет право предоставить аргументированный ответ в редакцию журнала. Статья с изменениями на основе замечаний повторно направляется для согласования рецензенту. Если переработанная автором статья и одобренная рецензентом удовлетворяется требованиям редакционной коллегии, она публикуется в журнале.</p>

Шартнома КИЭ №56-02-2014 доир ба  
ворид намудани маҷалла ба ИИБР  
Шаҳодатномаи Вазорати фарҳанги ҶТ  
дар бораи сабти номи ташкилоти  
табъу нашр – №0146/мҷ аз 26 майи  
соли 2011

Индекси обунашавӣ дар феҳрасти  
«Почтаи тоҷик» - 77734

Шаҳодатнома дар бораи бақайдгирии  
давлатии захираи иттилоотӣ ММП -  
№1121300264 аз 10 майи соли 2013

Шакли электронии маҷала дар  
сомонаи [www.payom.ddtt.tj](http://www.payom.ddtt.tj) ҷой дода  
шудааст

Договор с НЭБ №56-02-2014 о  
включении журнала в РИНЦ  
Свидетельство Министерства  
культуры РТ о регистрации–  
№0146/мҷ

от 26 мая 2011 года

Индекс подписания в  
«Почтаи тоҷик» - 77734

Свидетельство о государственной  
регистрации информационного  
ресурса ИПЦ - №1121300264 от 10 мая  
2013 года

Электронная версия опубликована  
на сайте [www.payom.ddtt.tj](http://www.payom.ddtt.tj)

**МАСЪУЛИЯТ ОИД БА МУҲТАВО ВА САҲЕҲИЯТИ ИТТИЛООТИ ДАР  
МАҚОЛАҲО ИСТИФОДАШУДАРО ДАР МАҶАЛЛАИ МАЗКУР (ПАЁМ) БА  
МУАЛЛИФ ВОГУЗОР КАРДА МЕШАВАД**

---

**ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОТНОСИТЕЛЬНО  
СОДЕРЖАНИЯ И ДОСТОВЕРНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАННОЙ  
ИНФОРМАЦИИ НЕСЕТ АВТОР СТАТЬИ В ДАННОМ ЖУРНАЛЕ (ВЕСТНИК)**

#### Маълумот барои тамос:

**Сармуҳаррир:** Курбонзода Маҳмадали Раҳмат,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-85-46; (+992 37) 2-34-83-46;  
E-Mail: [tguk@mail.ru](mailto:tguk@mail.ru)

**Ҷонишини сармуҳаррир:** Шаропов Фарҳод Разоқович,  
Тел./факс: (+992) 935777900; (+992 37) 2-34-85-44;  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

**Котиби масъул:** Султонов Зоиршо Султонович,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-83-46  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

#### Контактная информация:

**Главный редактор журнала:** Курбонзода Маҳмадали Раҳмат,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-85-46; (+992 37) 2-34-83-46;  
E-Mail: [tguk@mail.ru](mailto:tguk@mail.ru)

**Зам. гл. редактора журнала:** Шаропов Фарҳод Разоқович,  
тел./факс: (+992) 935777900; (+992 37) 2-34-85-44;  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

**Ответственный секретарь журнала:** Султонов Зоиршо Султонович,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-83-46  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)



---

Подписано в печать 31.12.2021. Бумага офсетная  
Формат 60x84 1/8. Печать офсетная. Усл. печ. л. 24.  
Тираж 100 экз. Заказ №202.

---

«Точир»,  
г. Душанбе, ул. Дехоти 1/2,

---